

成功全书——成就人生的智慧书系

Cheng Gong Quan Shu —— Cheng Jiu Ren Sheng De Zhi Hui Shu Xi

# 犹太人 经商之道

YOUTAIRENJINGSHANGZHIDAO

周歌○著

知识面宽广的人才，只有靠勤勉的学习才能够成就。  
人只有不断地、经常地接受新知识，承受新刺激，才能  
保持高水准的智力。



延边人民出版社

成功全书——成就人生的智慧书系

Cheng Jiū Rén Sheng De Zhi Huì Shù Xì

# 犹太人 经商之道

YOUTAIREN JINGSHANGZHIDAO

凯歌〇编著

知识面宽广的人才，只有靠勤勉的学习才能够成就。  
人只有不断地、经常地接受新知识，承受新刺激，才能  
保持高水准的智力。

延边人民出版社



**图书在版编目(CIP)数据**

成功全书/凯歌 编著. ——延吉:延边人民出版社, 2002. 11(2007. 12 重印)  
ISBN 978 - 7 - 80648 - 903 - 1  
I. 成… II. 凯… III. 成功心理学 - 通俗读物  
IV. B848. 4  
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 091772 号

**成功全书——成就人生的智慧书系**

---

**编 著:凯 歌**

**责任编辑:张光朝**

**责任校对:李秋根**

**版式设计:李 宏**

**出版发行:延边人民出版社**

(吉林省延吉市友谊路 363 号, <http://www.ybcbs.com>)

**印 刷:北京奥达福利装印厂**

**开 本:787 × 1092 1/16**

**印 张:400**

**字 数:4000 千字**

**印 次:2002 年 11 月第 1 版 2007 年 12 月第 2 次印刷**

**印 数:1 - 2 000 册**

**标准书号:ISBN 978 - 7 - 80648 - 903 - 1**

**全套定价:468.00 元**

# 前 言

在这个提倡终身学习，不断进步的时代，命运是掌握在自己的手中的，你如何实现自己的使命呢？你必须从梦想的核心开始，先进入你的内心世界：心态、习惯、性格。问问自己到底想要什么。事实上，“想”这个字还不够强烈，你必须感到“渴望”，而且是非常渴望，就像斯宾塞·约翰逊所说的：“你必须全心全意地渴望。”这个在你灵魂深处、你非常渴望的东西，是你独有的，每个人都有各自不同的希求。你所渴求的正是你人生的使命。有些人永远在自己的生命中浏览，他们浏览别人的成功，心里却为自己无法获得相同的成就而感到十分懊恼。为什么会有这种感觉呢？那是因为他们没有信心，不相信自己也会成功。

本书在塑造人生方面，集结了人所涉及的全部因素，解析和悟出了成功的真谛，在生活中离不开为人处事，而一个人本身的因素就决定着他的未来，如何在一个庞大的社会群体中永立不败之地？这就需要我们从点滴去积累，直至海纳汪洋。本书作为成功的导向者，使读者在读书过程中逐步渗透到人生的真谛之中，去感悟和发现那些久经考验的成功秘诀。



# 目 录

## 第一章 世界第一商族,诚实守信

神密的犹太人 .....	2	目 录
智慧的犹太人 .....	3	
超前的商业思维与经商风格 .....	4	
谜一般的民族——犹太民族发展史 .....	7	
诚信用是商人步入市场的通行证 .....	12	
一诺千金,信用至上 .....	15	
诚信是立足的根本 .....	18	
有钱一起赚 .....	20	
以诚相待取信于人 .....	23	
信用比金钱更重要 .....	25	
只有守信用,生意才能做长久 .....	27	
影业帝国的创始人——杰克·华约 .....	32	
不让金钱腐蚀灵魂 .....	35	
诚信第一才能取信于人 .....	36	
买卖合同,充当“第三者” .....	38	
信守合同分厘必争 .....	40	
一笔生意,两头赢利 .....	41	
只有守信用,生意才能做长久 .....	43	
签定最稳妥的协议 .....	48	
全力提高公司资金筹措能力 .....	51	
人算不如天算,投资失败是常事 .....	53	

## 第二章 高效理财,走好创业第一步

制定全面的理财计划 .....	58
-----------------	----



理财要有目标	59
改正错误的消费习惯	61
不要总犯理财错误	63
逐一列出收入和开销	64
花钱的学问比赚钱的本领更重要	68
收入要始终超过支出	69
选择一个创业的起点	71
白手创业应做好两手准备	72
走好创业第一步——筹措资金	73
越会赚钱的人越有休闲时间	74
为创业的艰辛做好精神准备	76
致富靠钱生钱而不是人省钱	78
别只为了养老而存钱	79
投资时间越早越好	80
工薪族投资生财应掌握的要领	81
所有鸡蛋不要放在同一个篮子里	83
投资致富需要耐心	85
重要的是要先拥有富人的思维	86
创业投资不走歪门邪道	88

### 第三章 借力用力,从小事中出发

只有傻瓜才拿自己的钱去发财	92
借来东风好赚钱	97
成功者都有一套借力的本领	100
创业阶段更要善于借力	102
要善于集合他人的力量	103
善于借助时势成就一番事业	104
在细节处分出高低	108
在细节处节省金钱	109
把握了细节也就把握住了运气	111
盯紧女人觅商机	113
在吃上下功夫能赚大钱	116
施展“多做一点”的魅力	118
切莫轻视日常的小节和小事	120



依据对手的变化相机制定战略战术	122
钓“鱼”时要谨防被夺“饵”	123
一定要学会对付不守规则的对手	125
时时以危机感警策自己	127
善于在决斗中以弱胜强	127

## 第四章 十位巨子，把握时机

科学社会主义的奠基人：卡尔·马克思	132
通讯事业的开创者：路透	134
世界上第一个10亿富翁：洛克菲勒	137
世界公认的报业巨子：普利策	139
精神分析学派的创始人：弗洛伊德	141
20世纪最伟大的科学家：爱因斯坦	144
20世纪最伟大的艺术家之一：毕加索	147
以色列的第一位总理：本·古里安	150
被载入史册的原子弹之父——奥本海默	153
世界金融界的独行侠：索罗斯	156
把运气变成机会	159
抓住机会，敢想敢做	161
命运就在一念间	162
最伟大的投资人、股神——巴菲特	163
把握时机，大赚特赚	170
以小利获大利	171
机遇改变命运	172
垄断大财阀、华尔街之子——摩根	174

目  
录

## 第五章 注重细节，和气生财

大头钉与命运	180
富翁的小费	180
玩具与皮鞋	181
成功从养50只鸡开始	182
牛仔裤创始人——施特劳斯	182
与人为善，声名永存	186



以和为贵	187
不满意就退款	188
只有双赢才能彻底解决问题	189
罗思柴尔德家族	192
背靠大树好乘凉	193
机智是生存之本	196
用心理暗示术,牵着顾客的鼻子走	197
国际金融大鳄、对冲基金之王——索罗斯	199
别出心裁的意识很重要	208
善用明赔暗赚的手法	210
出其不意的商业策略	211
以退为进	213
利用别人的钱为自己赚钱	214
“钻石之王”易兹哈克	215

## 第六章 努力总有回报,不断积累知识

财富来自勤奋	218
脚踏实地,循序渐进	219
成功源于生活的思考	220
股市——“神人”——考夫曼	221
不做虚假广告	224
不吃做种子的小麦	225
履行合同就是履行与神的契约	226
地产大王——里治曼	227
时间就是金钱	230
一分钟的价值	231
追求时间效率化	232
不浪费宝贵的时间	235
比奇特尔发迹三部曲	237
学识渊博的商人才能成功	239
知识是你自己的,别人永远偷不走	242
不懂的就要学	243
知识是享用不尽的财富	244
学习要有谦虚的态度	245



靠银行起家的——金兹堡	247
78;22 法则	249
物竞天择,新者为上	250
行动就有可能成功	251
当天的事情当天做	253
皇家壳牌永久的鼻祖——塞缪尔	254

## 第七章 严守法律,找到赚钱目标

一个遵守法规的民族	258
不懂法律赚不了大钱	259
投机外汇买卖	262
绝不漏税,合理避税	264
福里布尔信息致富法	265
利用国籍合理赚钱	268
借钱赚钱,成就自己	270
巧用机遇,借势经商	271
靠“花花公子”发家致富的——海夫纳	272
瞄准女人	274
嘴巴是消耗的无底洞	275
赚富人的钱比赚穷人的钱容易	276
软件业的骄子、微软创造人——艾伦	278

目  
录第  
一  
部  
分第  
二  
部  
分第  
三  
部  
分

## 第八章 生活中的幽默,商业中的机智

绝望的体会	282
真实看法	283
拉比的算术	283
互相介绍	284
区别	284
便宜的酒	285
邻居的榜样	286
美中不足	286
每个人都是自己的天堂	287
孩子的名字	287

第  
四  
部  
分第  
五  
部  
分



不认识就好	288
为了健康而做的奔跑	288
让小鸡做主	289
美满婚姻的秘诀	290
保密	290
谣传	291
丢三落四的学者	291
普通的烟斗	292
不借钱的原因	292
古老的职业	293
谎言的力量	293
守规矩的姑娘	294
基莘格的衣服	295
谨慎的男孩	295
界定“会议”	296
免费理发	296
违背自然	297
诊断	297
优雅的方式	298
用餐礼仪	298
经文教师行益	299
赫尔姆的公正	299
真正的科学	300
赫尔姆的掘土人	300
错误	301
金鞋子	301
清白和算术	302
被打湿的逻辑	303
一个谜语	303
傻瓜	304
太晚了	304
一些最优秀的人	305
他们也很痒	305
感觉上的年龄	306
好运气	306



势利鬼	306
传道者的说明	307
一声不吭的服务员	307
上下班时间	308
裁缝们的算法	308
现实主义者	309
祈祷和交易	310
真实性	310
他的忧愁消失得很快	310
上帝的代理人	311
富人的愚蠢	312
怀孕的女儿	312
错误的方法	313

目  
录

## 第九章 精明经商，敢冒风险

赚钱而不是攒钱	316
能花钱的人才能赚钱	318
会赚也要会理财	320
房地产巨富——特朗普	321
犹太人在美国	323
最伟大的智慧商人	327
善用资源，弄潮商海	328
精明的犹太商人	330
犹太人的生意经是智慧的生意经	331
“通讯之王”——路透	332
犹太人在欧洲	337
敢想就敢做	339
风险和收获成正比	340
视商场如战场	341
只要值得，就要去冒险	343
做别人不敢做的生意	344
投资物失败是常事	345
红色资本家、经营之神——哈默	348
犹太人在中国	352



## 第十章 微笑忍耐成大器，双赢中赢取成功

生意是从微笑开始的 .....	358
幽默具有无法替代的力量 .....	358
自信源于微笑 .....	359
招牌式微笑的亿万富翁——布林 .....	361
把握忍耐的尺度也是一门艺术 .....	363
经历苦难，而后成大器 .....	365
英特尔创始人——格鲁夫 .....	366
把双赢作为长富之道 .....	374
追求权利与义务的统一 .....	376
信奉“取之于社会用之于社会”的人生哲学 .....	378
立足社会要以慈善为本 .....	380
向有困难的人伸出援助之手 .....	381
雇主与雇员之间也要力争双赢 .....	383
有钱大家一起赚 .....	385
任何时候不放弃任何一位犹太人 .....	387

# 第一章

世界第一商族，诚实守信





## 神密的犹太人

在世界民族之林中，很难再找到一个民族像犹太民族那样，在5000多年的历史中，竟有2000多年流离失所，行走天涯，且屡遭屠戮。但他们总能凭借自己顽强的毅力与神奇的智慧，创造出让全世界叹为观止的经济、科学、文化、思想的奇迹。尤其是他们拥有的巨大财富，使他们获得了人们的敬畏和推崇。从某种意义上讲，是财富为他们赢得了尊严和生存的权利。

犹太民族有自己国家的历史并不长，但是犹太人却为人类文明做出了巨大的贡献。古代犹太人对人类文明的贡献仅次于古埃及人，近现代犹太人则给世界带来了商业的高度繁荣、资本主义浪潮的兴起、马克思主义、古典政治经济学、相对论、精神分析学等。

犹太民族是世界上最富有的民族，有“世界的金穴”之美称。犹太人口在世界所占的比例仅为0.3%，却掌握着世界经济的命脉。在经济高度发达的美国，犹太人所占人口的比例仅为3%，但是根据《财富》杂志所评选出来的超级富翁中，犹太企业家却占20%—25%；而在全世界最有钱的企业家中，犹太人竟然占到了一半。

谈到犹太人对世界所产生的重大影响，有人这样说：“三个犹太人坐在一起，就可以决定世界！”

关于犹太人的财富问题，有这样一个非常经典的说法——世界的钱，装在美国人的口袋里；而美国人的钱，却装在犹太人的口袋里。这样一个伟大的民族，自然让世界为之震惊，并引起了世人广泛的关注与研究。

众所周知，犹太人最让人钦佩的是他们惊人的富有和神奇的赚钱能力。犹太民族是一个谜一般的民族，他们是世界上的少数人，但是却掌握了世界上庞大的资产；他们遭受了千年的凌辱，倍受打击，四处流浪，却惊人的富有；他们天马行空，行为诡秘，让世人觉得神秘莫测；他们本没有什么资本，但是却始终处于财富的顶峰。

于是，犹太人的金钱问题是大家非常关注的焦点，几乎所有的人都对于犹太人拥有的巨大财富都产生了浓厚的兴趣。基督教的牧师对之诋毁，说犹太人是金钱魔鬼，而世间的贵族和王侯们为了得到犹太人的金钱处心积虑，反犹太主义者对于犹太人所掌握的庞大金钱更是暴跳如雷而又毫无办法，而犹



太人对自己所掌握的巨大财富深为自豪而且讳莫如深。他们的发财秘密从来不传于外人。世人对他们发财的神奇秘诀感到不可思议的震惊和羡慕。

权威人士推测，犹太人约占全美最富有的人的 20%。可以说，犹太人是名副其实的世界上最富有的商人。

在富有的商业大亨中，犹太人群体庞大，数不胜数。比如实业界的一部分比较突出的犹太人或犹太血统的人中，就包括波拉劳埃德公司的埃德温·兰德、西方石油公司的利昂·赫斯、哥伦比亚广播公司的威廉·佩利、西北工业公司的本·海涅曼、三角出版公司沃尔特·安尼伯格、联合食品公司的内森·卡明斯、杜邦公司新来的欧文·夏皮罗、大陆谷物公司的米歇尔·弗里堡、MOA 的刘易斯·沃瑟曼、迅捷公司的米苏莱姆·里克利斯、为波斯纳家族所有的公司的维克托·波斯纳、海湾和西方工业公司的查尔斯·布卢德霍恩、伯勒斯公司财政部以及本迪克斯公司的 W·米歇尔·布卢门切尔、西格莱姆斯公司的埃德加·布朗夫曼，还有联邦广播公司的伦纳德·戈登森等。

犹太人的富有是和他们的宗教分不开的，是上帝特选之民的荣誉感激发着他们。他们改变了这个世界，犹太人是伟大的，他们的精神来源则是犹太教。人们都试图从他们的神秘文化和引导他们赚钱的宗教这个最基本的层面来深入解析他们的财富秘密。

## 智慧的犹太人

自古以来，犹太人以精于理财、善于经商而著称于世。长期以来，一直作为商业民族而散居世界各地的犹太人确实比其它民族具有更为强烈的经商意识和利润观念。马克思曾对其同族的商业特性有过大量的论述及评判，他曾这样说过：“在他们（即犹太人）的眼里，整个大地都是交易所，而且他们确认，在这块土地上，他们除了要比自己的邻居富有以外，没有别的使命。生意控制了他们的全部思想，一种生意换成另一种生意，是他们唯一的休息。他们在旅行的时候，也要背上他们的店铺或账房，而且谈的不是利息就是利润，即使他们偶尔没有考虑他们的生意，那也是想探听一下别人生意做得怎样。”

大财阀罗思柴尔德正是犹太商家的杰出代表，他的始祖名为梅耶·亚莫夏。少年时在另一成功的犹太商贾处当学徒。后来自立门户经营古董商店，



以贵族巨贾为推销对象。在18世纪后半期至19世纪的动乱期间，因善于应变和经营，获得了巨大的盈利。他的经商手法可以说是犹太商人的典范，他的座右铭把犹太商人的思想表露得淋漓尽致。

例如：

“塞满钱包并不是十全十美。但是钱包空空如也却是不可原谅的罪恶。”

“金钱会不断提供机会给你。”

“金钱会给好人带来喜讯，使坏人更倒霉。”

这就是犹太商人的金钱观念。为了赚钱，可谓用尽千方百计，绞尽脑汁。

## 超前的商业思维与经商风格

在犹太民族中流传着这样一句话：“为了贫穷女孩子的一份嫁妆，可以在犹太教堂里把《圣经》卖掉。为了使这个女孩子一生富足，她的嫁妆里必须要有一部《塔木德》。”

《塔木德》开启了思维，开始了犹太人最早的商业学习，很多人研究后崇拜得五体投地。犹太人是这样规定的：5岁的时候学习《圣经》，10岁的时候学习《密西拿》，15岁的时候学习《塔木德》。而这些经典里面充满了犹太式的智慧。犹太人之所以能够发财是和他们几千年的灿烂文化密不可分的。

在中世纪，基督教会是严禁放债收取利息的，教会认为这是一种罪恶的行为，然而犹太教却不是这样规定。《塔木德》说：“无论谁研习《塔木德》，只要你用心去研习，均值得受到褒奖，而且整个世界都将受惠于他，他会被称为一个朋友，一个可以尊敬的人，一个崇敬上帝的人，他将变得谦恭、变得公正、虔诚、正直、富有信仰，他将能远离罪恶，接近美德。通过他整个世界就有了聪慧、忠告、智性和力量。赚钱吧，吃面包吧，酒吧吧，和心爱的女人共浴爱河吧，你的行为已经得到上帝的恩准。”

前面说过，《塔木德》是犹太民族的一个智慧基因库，也是犹太商业智慧的基因库，是犹太人的行动指南，同时也对处于流散状态的犹太人维护民族统一性，加强凝聚力起到了无比重大的作用。这种生存状态的产生与持续存在，本是一个民族的文化与该民族历史遭遇之间相互作用的结果。犹太人确认自己是上帝的选民，才会如有神助似的以这样一种“成文法”的形式，早早就划定了民族的“边界”，使得一个弱小而四散的民族能以非地域、非种族的



文化特征，在同任何民族的相处中，都如此判然有别地突现出来。

有学者认为，这样的一本书作为一个民族的樊篱，其内容就必须是闭合的。因为樊篱必须是闭合的，神圣的经典也必须是闭合的。但生活本身是不闭合的，犹太人的生活更是不闭合的，历史遭遇强加给犹太人的巨变也许远远多于人类历史上其他任何一个存在过的或存在着的民族。他们被一再强行驱人大流散的洪流，去面对迥然不同的社会文化环境。

故而，在这个民族身上，几乎同时存在着对闭合性和开放性的极端强烈的需要。没有闭合性，纯粹开放的犹太民族必将走上一条由局部同化到完全同化的自行消亡之路；没有开放性，纯粹闭合的犹太民族也只能走上一条自甘萎缩而被历史淘汰的道路。回溯漫长的人类历史，有多少民族已经分别消失在这两条文化进化的歧路之上。

因此，《圣经》必须闭合，但《圣经》又必须开放，这种闭合与开放同存的要求，只能以补充一本“准圣经”——《塔木德》来给以满足。从这种层面上说，《塔木德》的出现是一种必然。

《塔木德》虽被称为犹太教仅次于《圣经》的法典，但绝对不具有一般法典那种“言不二价”的特征。种种大相径庭的观点并列共存而没有一个权威性结论，这种情况在《塔木德》中比比皆是。就像每本《塔木德》或者探讨《塔木德》的书都必须从第二页起才印上页码，以便让读者在那张空白的第一页上记下自己的观感一样，《塔木德》的作者们更愿意让种种争论留下一个继续争论的余地。

一个著名的犹太先知曾说过：“假如《塔木德》是一些固定不变的公式的话，它就不能存在下来。所以，摩西曾向上帝恳求说：‘宇宙之主，请将关于教义和律法中每个问题的终极真理赐予我们。’上帝的回答是：‘教义和律法中没有先期存在的终极真理，真理是每一代权威注释者中大多数人经过思考得出的判断……’”“真理是每一代权威注释者中大多数人经思考得出的判断”，由此看来，上帝才是真正的“百家争鸣”的倡导者！神的存在本已使得人们在意见分歧之时，一个人的意见不可能天然地凌驾于其他人的意见之上，何况上帝还自愿将自己的最终裁决权悬置，放纵人们去“少数服从多数”而不搞“一家做主”的理论垄断。多么明智的上帝，多么明智的拉比，多么明智的《塔木德》！正因为有了这样一种难得的明智，《塔木德》才能兼收并蓄地容纳了对《圣经》的各种解释，才能在接受新思想、新观念的同时，保存各种观点，保存各种流派，保存它们所代表的各种发展可能性，以及其所蕴含的各种智慧基因。

一个屡屡被人称为顽固守旧的民族，却屡屡为人类做出各种开创性的成就，甚至贡献出了与其人口数极其不成比例的世界级大师，其秘诀就在于犹