



官箴集要

为官之道的智慧全书
古今从政的典范读本

集从政为官与治学为一体的从政录

研究传统政治文化的重要史料

为官之道，千古之言，读之，可修身齐家治国平天下



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

典藏绘本官箴集要 / 黄正新编译. —— 北京: 中央编译出版社,

2010.12

(明)汪天锡 原著

ISBN 978-7-5117-0676-8

I. ①典… II. ①黄… III. ①政治—谋略—中国—明代—通俗读物

IV. ①D691-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 248187 号

典藏绘本官箴集要

出版人 和 龔

责任编辑 晓 晓

责任印制 尹 珺

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话 (010)66509360 66509236(总编室) (010)66509353(编辑部)

(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)

网 址 www.cctpbook.com

E-mail edit@cctpbook.com

经 销 全国新华书店

印 刷 中印联印务有限公司

开 本 710×1000 毫米 1/16

字 数 340 千字

印 张 20

版 次 2011 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 39.00 元

本社常年法律顾问:北京建元律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题,本社负责调换。电话:010-66509618

接人驭下

为官者处理好错综复杂的政治关系,才是仕途通达的关键。为官者首先律己要严,但与他人相处时,要遵守“宽以待人”的原则,宽恕他人的过失错误。

律己要严,待人要宽,是一种规范的待人之道。假如能以责人之心责己,就会减少自己很多过失;同时又能以恕己之心恕人,就可以维护住人际之间的良好关系。



人与人之间交往的时候,坚持“己所不欲,勿施于人”的原则,从自己的内心出发,推及他人,去理解他人,才是尊重他人、平等待人的体现。

赏是为了激励,罚是为了警醒。赏罚分明,才能令行禁止,让众人信服,使正直的人忠心,使奸佞的人胆惧。



当政者恩威并重、赏罚分明才能产生威严,使属下的官吏敬畏自己。

审理听讼

我国古代诉讼中,凡民事案件,一般称为“讼”,刑事案件则称为“狱”。审理民事案件称为“听讼”,审理刑事案件叫做“断狱”。

官员在审理案件时,需要通过观察当事人言词是否合理,神色是否从容,气息是否平和,精神是否恍惚,眼睛是否有神等情形,综合判定其陈述的真实性。



为官者在听讼断狱的过程中,能够曲直分明,人心就会畏惧佩服。

为官者在执行事务时,如果有上司官吏以及亲戚故旧人等前来嘱托,一律不可听取。



那些干预求情的人如果知道打通关节没有用,一定不会再做;嘱托的人知道为官者不畏权势,不顾念私情,也就不会再来。

造作盗贼商贾

为官者治理政务和治理家庭一样,对所有事务都要了若指掌,才能避免在政务上出现漏洞和缺失。为官者要整肃市场,为商贾交易营造一个良好的环境;要革除弊端,依例征税。

“修身、齐家、治国、平天下”,前一个为后一个的前提,齐家与治国紧密联系在一起。



把政事当做家事用心处理,把百姓当做家人关心呵护的官员,一定会受到百姓的爱戴。

有的时代商税苛重,对商人的盘剥到了无以附加的地步。重税造成了万民失业的结果,使百姓更加穷困。



商税是官府向工商业者所征之税,是古代很重要的一项税收,可分为市税和关税。

处置事宜

处理国家政事好比管理家务,繁琐而又必须讲究学问。为官者必须根据实际情况处置安排事务,计算妥当,有理有据,这样才能做到各项事务处置妥当有序。

祭祀是古代的国家大事,指的是以供品祭天、祭神、祭祖。由于祭祀者和祭祀对象不同,所以供品的规格也有所区别。



祭祀起源于向神灵奉献食物,按照一定的仪式,向神灵致敬和献礼,以恭敬的动作膜拜它,把人们的祈愿与敬意传达给神灵,请它帮助人们实现自己的愿望。

古代宫廷里需要的物品,由官府承办,向民间采购。唐代中期,朝廷推行一种名为“官市”的制度。



“官市”即派出大批宦官到市场上为皇官采办货物,他们看到需要的东西,强行廉价购买,有时甚至公然掠夺。

临民慎狱

为官者要像爱护自己的子女一样爱护百姓,要深入民间,体恤民情;对于大大小小的案件要一一明察,根据实情处理;要宽恕、怜悯犯罪的人,减轻对他们的惩罚。

官民相隔、下情不通的最大弊害,使为政者孤陋寡闻,不了解民间疾苦,不能及时察觉、处理与化解社会矛盾。



为政者只有体察百姓的苦乐好恶,是非利害,施惠民之政,行益民之举,才能得到民众的拥护。

为官者负有教化乡民的责任,如果知道了罪犯犯罪的案情,加以重刑是应该的,但是应该怜悯他们的愚昧无知,能够换位思考,为他们哀伤,体谅他们的处境。



这样的官员才能服众,并能够平定一方,使百姓安居乐业,减少犯罪。

赋税是赋税和徭役的合称。赋税指历代统治阶级向人民征收的实物、银钱等;徭役即统治者令人民从事的无偿劳役,包括军役、力役、杂役等。

我国幅员辽阔,地理、气候条件十分复杂,自古以来,自然灾害就频频发生。面对自然灾害,为官者应该和百姓一起积极救荒。



灾荒发生后发放粮食和钱财是最直接有效的临时之法。而在赈济的过程中,只有节俭,才能救济更多的人。

在我国历代的赋役制度和赋役政策中,平均赋役观念具有支配地位。



孔子提出“不患贫而患不均”,社会的稳定要靠一定的财富平均。因此,国家想要安定,就要处置好赋税徭役,不要伤害民力。

为官者要遵行礼制礼仪,安于职分,勤于政务;处理政事也要遵行一定的程序和礼仪。礼体端正了,不用发号施令,事情也能得以施行。

官员冗滥,使得官吏的俸禄成为国家财政支出的沉重负担。而财政有了负担,只得加重对民众的剥削,增加苛捐杂税,从而激化了阶级矛盾,引起内忧。



官员冗滥,还为官吏贪赃枉法、卖官鬻爵大开方便之门,造成官官相护,结党营私的局面。

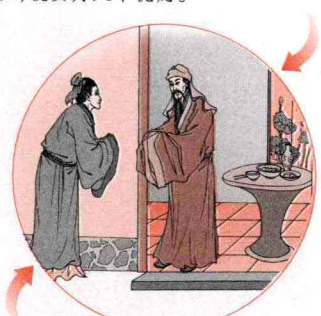
官员治理政事,在处理公务以外,应该常常阅读法律书籍,以此懂得立法的意义,遇到公事要依照法律执行。



我国古代官方教育的主要目的是培养官员,而律学也不例外。律学是指对以律为主的成文法进行讲习、注释的法学。

君子治理政事,宁愿为了克己奉公而贫穷,不要因假公济私而发财致富;宁可由于谦让而得不到私人利益,也不可为了钻营竞争而损害他人利益。

为官者担负起一个县的责任,就要为一个县忧虑;承担起一个州的责任,就要为一个州忧虑;担负起天下的责任,就要为天下忧虑。



为官者的官职越重要,责任就越重大,责任越重大,忧虑就越深重。

名节,即名誉、气节、操守。许多仁人志士崇尚名节,视名节高于生命。他们即使身处窘迫艰难的环境之中,依旧保持自己的操守。



官爵俸禄容易得到,但名节难以保持,官爵俸禄有时会失去,有时会再来,名节一旦亏失,终身都不会再有了。

赋税徭役

礼制礼仪

克终守节

《官箴集要》

在我国古代的官场中,有所谓“官箴”。最初的“官箴”是指百官对帝王的劝诫之言。秦汉以后,“官箴”专指对官员道德要求和行为准则的规戒。而随着历史进程的演进,“官箴”也出现了不同的形式和内容。明清时期的“官箴”除了对居官从政者的道德行为规范外,又广泛增添了各种政务的具体操作方法和规则。

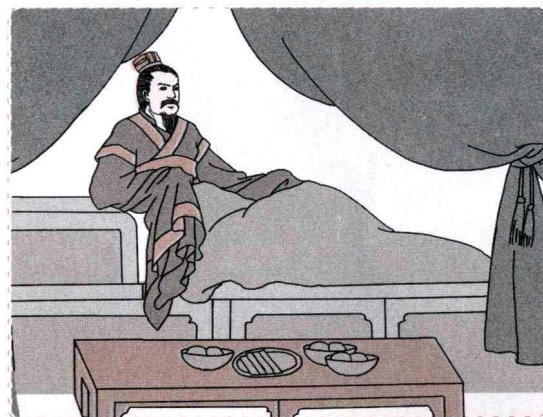
《官箴集要》成书于明朝,是汪天锡奉侍御张维之命编辑而成,集从政为官和治学为一体,以仁义礼乐为本,是历代官箴类作品中影响最为深远的著作之一。书中辑录了诸多历史人物的佳言善行,既有经国济世的学问,又有从政为官的智慧;既有各种政务的操作方法和规则,也有调节政治关系的种种规定,为官员的实际选择提供了参照。

正心清心

修己居官要以“清心”为要。清心才能减少欲望,不会多生事,官员的事情少了,自然民众的负担就会减轻。



公正是官德的重要内容。身居官位,履行职责,应该把公正放在第一位。为官之人如果能够一身正气、坦坦荡荡,其为官就会以民为本,视民心为根,真正把人民的利益放在第一位。



保持心境的清静,精简政事杂务,是做官和保持品节的关键。心态平静,才能办好事情;心地干净,心胸自然开阔平和。官员的心态平静了,遇事就能够理性地分析,能够更好地处理。

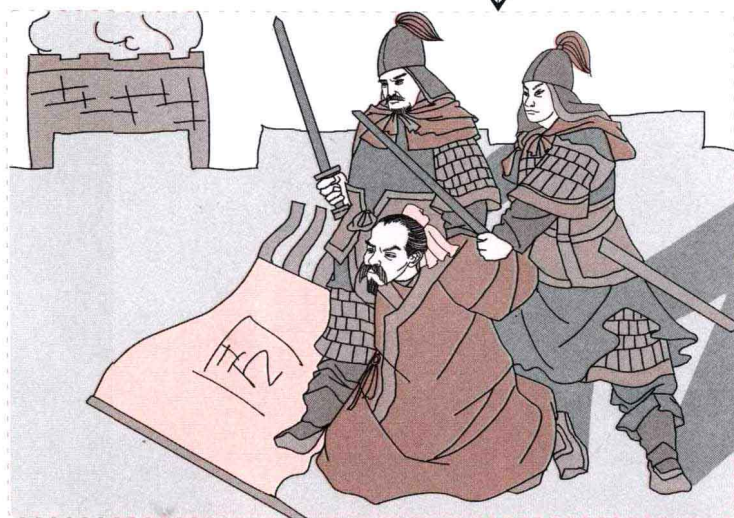
正己立信

孔子曰:“政者,正也。其身正,不令而行,其身不正,虽令而不从。”己正才能正人。为官者要使百姓尊敬他,要先做好自己的事情。



位居人上的官员,一言一行都受到百姓的仰视,因此在外表上要修正衣冠礼仪,向内要端正自己的品德心灵。如果能在面对民众的时候,仪表庄重,没有任何懈怠,就有威严,民众自然会产生敬畏之情。

为官者要以诚信为本,要有言必践,才能取信于百姓。诚信是一个道德范畴,是一个人立身处世的基石。人无信不立,而为官者如果没有诚信,朝令夕改,即使有良好的政治愿望,也不可能实现。



正内持廉

南宋学者真德秀把“律己以廉”归为四事之首。所谓四事,一是律己以廉,二是抚民以仁,三是存心于公,四是莅事以勤。

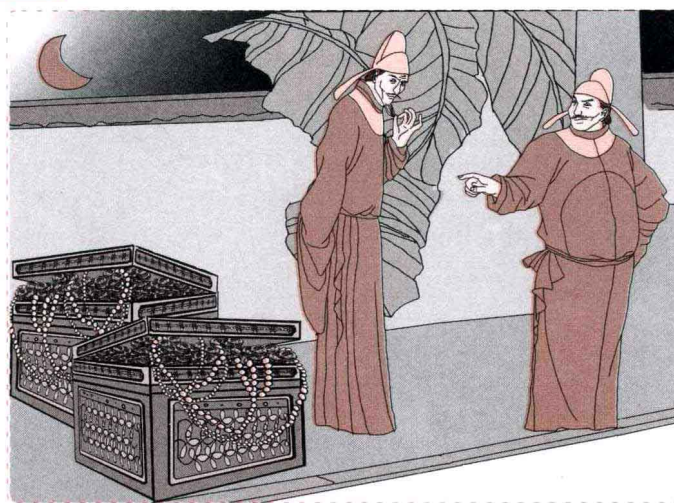


廉洁是做官首要的事情,被封建士大夫奉为立身处事的根本,是官吏必须遵守的重要道德规范。官吏保持清廉,最重要的是依靠自己的意志力克制欲望,保持清心寡欲,才能做清白的官吏。

做官的人之所以不能守住清廉的节操,大多数是由于家人喜好奢华的生活迫使他这样做的。

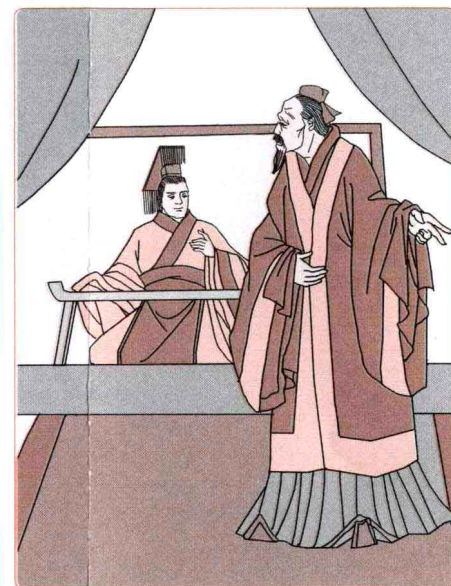
如果家庭生活奢侈,为官者本人的俸禄不能满足家人的挥霍,那么他们必然会向别人索取,以不正当的手段贪污受贿或者假借名目巧取豪夺。

有长远眼光的人应该明白,物质财富并不是留给子孙后代最珍贵的东西,最珍贵的应该是祖先的贤德与才能。



宣明教化

我国自古就重视“教化”,因为教化具有刑罚不可替代的巨大功效。教化就是运用各种道德、礼仪、教育、宗教等手段,来影响人们的道德意识和思想行为。

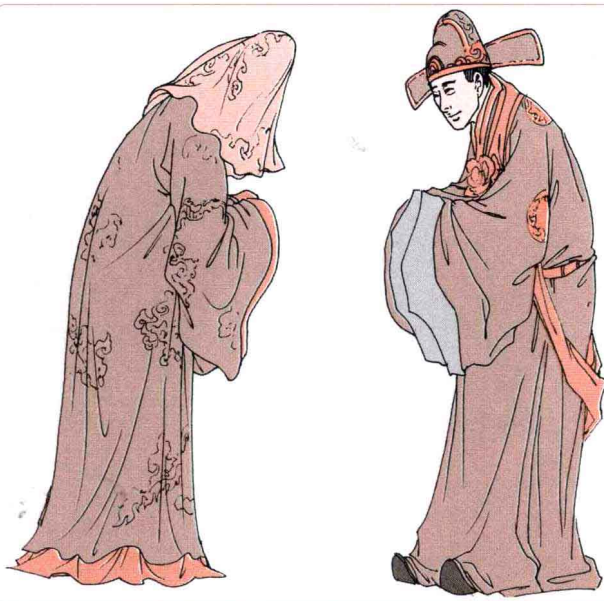


历代统治者都将“教化”视之为“大务”、“先务”,通过教化,使人们明察事理,遵守礼法。

武力可以夺取天下,但是治理天下不能单单依靠武力,要教化百姓,施行仁政,才能治理好国家,获得稳固的统治。

婚姻是社会伦理关系的实体,由于婚姻使人类的生命得到延续,从而形成各种人际关系以及社会文化心理和礼俗,因此我国封建伦理道德把婚姻当做人际关系的开端。

我国礼乐文化对待生死问题是极为慎重的,死是人生的终结,因此子女对父母的殡葬比对父母的赡养更加重视。





官箴 集要

(明) 汪天锡 ○ 原著
黄正新 ○ 编译

为官之道，千古之言，读之，可修身齐家治国平天下



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

序 言

在我国古代的官场中,有所谓“官箴”。最初的“官箴”是指百官对帝王的劝诫之言。秦汉以后,“官箴”专指对官员道德要求和行为准则的规戒。而随着历史进程的演进,“官箴”也出现了不同的形式和内容。明清时期的“官箴”除了对居官从政者的道德行为规范外,又广泛增添了各种政务的具体操作方法和规则。

《官箴集要》成书于明朝,是汪天赐奉侍御张维之命编辑而成,集从政为官和治学为一体,以仁义礼乐为本,是历代官箴类作品中影响最为深远的著作之一。书中辑录了诸多历史人物的佳言善行,既有经国济世的学问,又有从政为官的智慧;既有各种政务的操作方法和规则,也有调节政治关系的种种规定,为官员的实际选择提供了参照。书中蕴含的深刻政治哲理和政治理想,时至今日,仍然具有重要的借鉴意义。譬如,“正心篇”、“持廉篇”中对于为官从政者的道德要求,在当今社会仍然是制约官员腐败的良方;“听讼篇”中的许多思路和方法,今日的法官在审理案件时仍然可以借鉴。

《官箴集要》讲述的是为官之道,但是为官之道首先是做人之道,如“清、慎、勤”三字,乃千古之言,不仅是“当官之法”,而且对于一切人立身处世都具有重要意义。清廉才能保持内心安宁,谨言慎行做事才能游刃有余,勤勉是万事成功的保障。在古代社会,对官员的道德要求并不过分,因为为官从政者的个人修养和道德品质,关系到百姓的福祉与国家的前途。因此,官员勤政清廉,被称为不辱“官箴”;反之,官员渎职贪婪,则被称为有玷“官箴”。

我国古代选拔官员注重“德”,重视官员的“君子人格”,官员要“先人后己、近义远利、守廉知耻、自尊自爱、难进易退、心胸开阔”,然而单单强调“官

德”而忽视法律与制度,莫如是对现实隐讳的批评,因为要求官员单靠自身的道德来抵御诱惑,是不切实际的。古代吏治败坏时期,官员普遍出现道德问题,归根结底,是因为权力缺乏有效的监督制衡。这也是本书一直提到的问题。鉴于此,与其寄望于官员的“君子人格”,不如从制度着手,使官员不论道德高尚与否,在制度的要求下,不得不约束自己,表现出好的一面。强调法律与制度约束,并非否认道德的重要性,而是在保护道德,保护人心不受权力的侵蚀和诱惑。厘清权力的来源,才能使官员爱民恤民;切实有效地监督制衡权力,才能遏制权力的胡作非为。这也是《官箴集要》对于现代社会的启示,辩证地看问题,得到的收获,远远大于单向的思维方式。

《官箴集要》内容涉及政治原则、政治道德、政治关系和具体政策,是研究传统政治文化的重要史料。因而,仔细阅读思考,通过具体的个案以及背景,分析在实际政治中,官箴和法律制约官员行为的真实情况,定能知微见著,使我们的认识更加接近历史的真实,即在某个历史时段的吏治状况以及历史悄然演进的轨迹。真相在被掩埋遮蔽几百年乃至上千年后,仍是可以被揭示、发掘的,因为人性并没有改变,所以历史并不是沉默的。揭示历史,才能更好地指导现今的人生。

从古至今,为官从政的具体操作已经发生了改变,而“以民为本”的基本原则却得到了传承,为政者要爱民如子,要实行仁政,《官箴集要》在这些方面的规定具体而且实用,而这些正是《官箴集要》中最有价值、最有意义的内容。

古代圣贤以“修身、齐家、治国、平天下”为人生理想,而《官箴集要》总结了大量为官从政的经验教训,提出了众多治国安民的原则与良策,为当今的为政者提供了立身处世的他山之石,来攻当今从政为民、治国兴邦之玉。

本书在《官箴集要》原书的基础上,去粗取精,去伪存真,分为正心、正己、正内、宣化、接人、临民、听讼、赋役、商贾、公规、处置事宜及克终等十二个章节,结合古代官吏的从政事例,详细解析古人为官从政的智慧,以期能够全面详实并精彩地向读者呈现古代为官从政之道。本书的另一大特色就是以通俗易懂、精练的语言匹配生动的图画,让读者在领悟为官从政的智慧的同时,身临其境地感受历史人物的风采。

目录

本书内文图示 / 018

第1章

正心篇

1. 体民心:得民心者得天下,失民心者失天下 / 022
2. 不欺:天高不可欺,君尊不可欺 / 024
3. 公正:公则不为私所惑,正则不为邪所媚 / 026
4. 诚爱生智:爱因诚无不周,智因爱无不及 / 028
5. 戒忍刻:让则尊卑和睦,忍则从恶无喧 / 030
6. 克偏性:苟克其所短,则事无不集矣 / 032
7. 主敬:持己要敬,接人需谦 / 034
8. 清心:清心寡欲,自然宽平 / 036
9. 充德量:容则能恕人,忍则能耐事 / 038
10. 察辱:审辱之所自来,勿相仇而相害 / 040

第2章

正己篇

1. 礼体:礼宜谨慎,体宜正大 / 044
2. 纪纲:确立纲纪,有始有终 / 046
3. 政体:坚守政体,立行随事 / 048
4. 定见:先立定见,始终不易 / 050

5. 立信:人无信不立,国无信则衰 /052
6. 远谗谄:远谗为戒,刚正不阿 /054
7. 嫌疑:嫌疑之事,防于未然 /056
8. 出入:不当游之地,慎出入 /058
9. 慎言语:常默最妙,不贵多言 /060
10. 观人:观其所由,察其所安 /062
11. 临事:谨始虑终,一事不苟 /064
12. 戒浅露:浅则易露,深则善藏 /066

第3章 . . . 正内篇

1. 律己以廉:严以律己,以廉自警 /070
2. 正身修己:身正不令而行,身不正虽令不从 /072
3. 节俸禄:量入为出,撙节裁剪 /074
4. 戒贪:戒除贪欲之心,守住廉洁之门 /076
5. 正始:正身以始,持守礼法 /078
6. 齐家:齐家之道,严谨雍容 /080
7. 禁家人:禁家人侵渔,恒守淡泊 /082
8. 防出入:官府衙院,严防出入 /084
9. 台宪:官以察名,所宜详审 /086
10. 制理:职责分工,庶务各有其人 /088
11. 治郡:大小事务,皆备于县 /090
12. 正官:治官如治家,务果断高明 /092
13. 佐贰:辅助治政,勤于职守 /094
14. 幕官:喉襟幕官,干系其重 /096
15. 瘴说:瘴之为害不特地也,仕亦有瘴 /098

第4章 . . . 宣化篇

1. 明纲常:明纲常之道,知修齐之理厯 /102

2. 正婚丧:婚丧嫁娶,遵循常理 /104
3. 申旧制:不待他求,重申旧制 /106
4. 先劳:身任其劳,百姓以安 /108
5. 兴学校:兴办学校,风化之本 /110
6. 劝农:劝民务农,勿夺其时 /112
7. 守常:前政之善从之,不善更之 /114
8. 善恶簿:设置善恶簿,善恶归类 /116
9. 抑强:抑制豪强,扶持弱者 /118

第5章

接人篇

1. 各守涯分:各守本分,各司其职 /122
2. 事上:恭敬事上,以礼待人 /124
3. 处同僚:律己当严,待人当恕 /126
4. 择交:慎重交友,以诚相待 /130
5. 以礼下人:怀谦虚以礼下人,存慈爱以体恤人 /134
6. 处患难:处患不忧,遇权不惧 /138
7. 待小人:防小人要严,待小人要宽 /142
8. 担责:是则归人,非则归己 /146
9. 号令:慎发号令,善始善终 /148
10. 威严:威严治吏,赏罚分明 /150
11. 老人:询访正直之人,以备老人之选 /154

第6章

临民篇

1. 先示教:教化民众,使民远罪 /158
2. 询访:询访百姓,以通下情 /160
3. 莅事以勤:勤于吏事,民之幸焉 /164
4. 孤寡:抚恤孤寡,减免差役 /168

5. 存恕:心存宽恕,同情囚犯 /172
6. 刑罚:谨慎使用刑罚,一仗一钱皆要合义 /176

第7章

... 听讼篇

1. 戒先意:察其情之真苟,徐察详验以理 /184
2. 弭讼:弭除诉讼,曲直分明 /188
3. 别强弱:听讼之计,辨别强弱 /194
4. 果决:处置事务,当果断判决 /196
5. 嘱托:谢绝嘱托,不畏权势,不顾私情 /202

第8章

... 赋役篇

1. 预备:储备粮食,以备荒年 /208
2. 多方救赈:凡可以拯救生者,靡微不至 /210
3. 赈济法:惟有节俭,则所及者广 /212
4. 制变:事先准备,制变有方 /214
5. 捕蝗:必先敢于负荷,而后可以有为 /216
6. 户口:管理户口,从实体勘 /218
7. 平赋役:民不患贫,而患不均 /220
8. 定限征输:以一都为一簿,定限征收赋税 /222
9. 科敛:关防奸吏科敛于民 /224
10. 重叠催税:禁止重叠催税 /226
11. 禁扰:禁止扰害乡民,痛行惩治奸吏 /228

第9章

... 商贾篇

1. 治官如治家:盖一家之事,皆当所知 /232
2. 邮铺馆驿:差委人员常加点视 /236
3. 防虞:预备不虞,古之善政 /240