

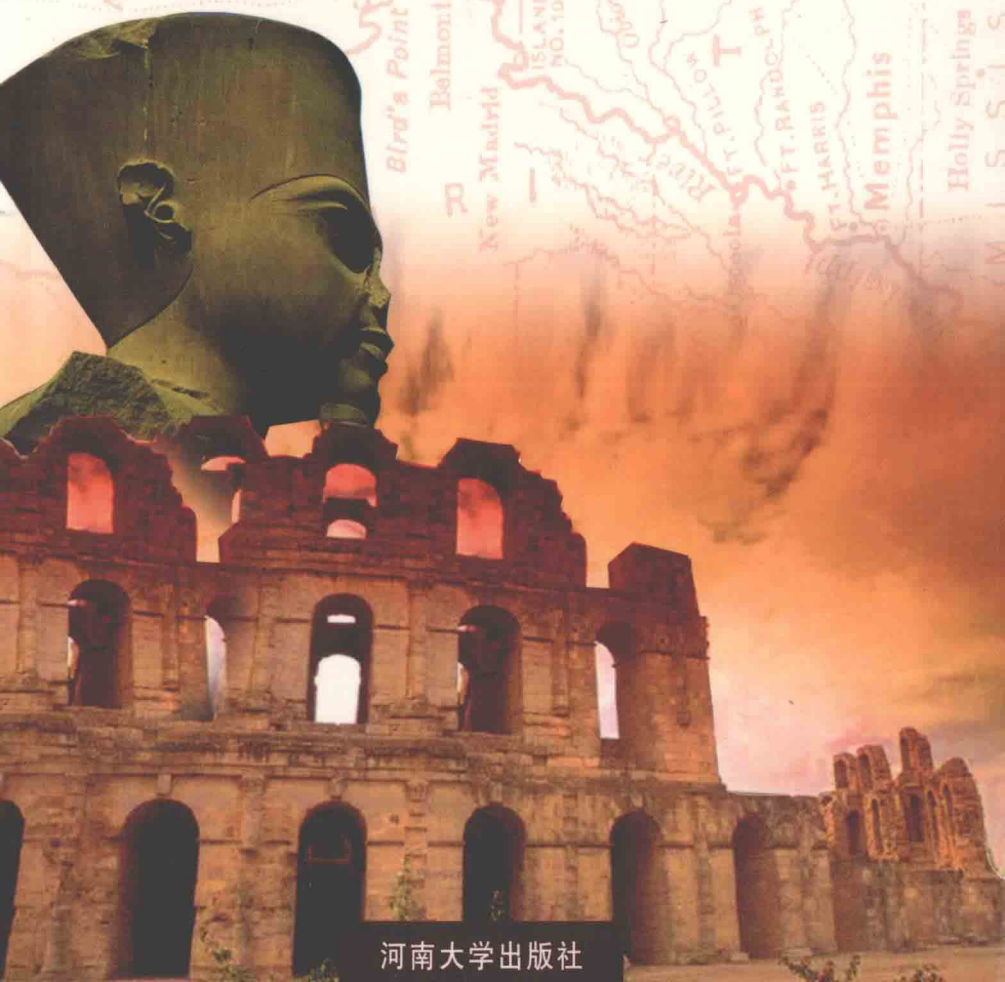
● 青少年必读文库 ●

影响你一生的

★ *100* 个

谋略故事

MouLueGuShi



河南大学出版社

青少年必读文库

主编：张春茂

谋略故事

河南大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

青少年必读文库/张春茂编, 开封: 河南大学出版社, 2005.6

ISBN 7—81091—184—8

I. 青… II. 张… III. 人生哲学—青年读物 IV. B821—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 014907 号

青少年必读文库

主 编: 张春茂

责任编辑: 杨 钧

出 版: 河南大学出版社出版发行

(河南省开封市明伦街 85 号 邮编: 475001)

印 刷: 北京京丰印刷厂印刷

印 次: 2005 年 6 月新 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷

开 本: 850×1168 毫米 1/32

印 张: 10

字 数: 200 万

印 数: 0001—3000 册

书 号: ISBN 7—81091—184—8/H·121

全套定价: 260.00 元 (共 10 册)



目 录

举不讳亲	(1)
有容乃大	(4)
不信谗言	(6)
攻心为上	(8)
双管齐下	(10)
宽猛相济	(12)
消嫌同心	(14)
秉要执本	(16)
操权伏势	(18)
善窥上意	(20)
自掩其美	(22)
调虎离山	(23)
扬长避短	(25)
制造舆论	(27)
赏赐笼络	(30)
欲擒故纵	(33)
随风转舵	(35)



不拘常理	(38)
以谋辨才	(40)
不计前嫌	(43)
刻意求新	(46)
信而不纵	(49)
果断授权	(53)
授于重权	(55)
弃瑕取用	(56)
以德服人	(58)
海纳百川	(61)
水清无鱼	(64)
连环破敌	(66)
远交近攻	(70)
蛙跳战术	(76)
以多制胜	(81)
出其不意	(84)
攻心为上	(92)
布疑惑敌	(94)
兵以诈主	(96)
刚柔互动	(101)
隔岸观火	(106)
声东击西	(110)
频更其阵	(112)
施孟二氏	(114)



范蠡的儿子	(116)
绝缨宴	(118)
诸葛亮与魏延	(120)
宋人的秘方	(122)
烤肉上的头发	(123)
二桃杀三士	(124)
皇上的补丁	(125)
齐王好紫衣楚王女子细腰	(126)
孔子与仲由	(128)
仁义胡同	(130)
在仓还是在厕	(131)
曾国藩的“失礼”	(133)
胡林翼祝寿	(134)
明哲保身	(136)
官渡之战的余声	(137)
老妇人的悲伤	(138)
大智若愚	(139)
讲 道 理	(140)
说话的艺术	(141)
后主刘禅	(143)
谁陪君王喝酒	(145)
曹彬对付小人	(146)
管鲍之交	(147)
忠奸之辩	(148)



智慧与风骨	(149)
千万买邻	(151)
曲突徙薪	(152)
颜回做饭	(153)
不信邪	(154)
以逸待劳	(156)
因势利导	(158)
将计就计	(161)
以打促谈	(164)
以诚至成	(170)
知己知彼	(175)
一言九鼎	(178)
择木而栖	(180)
言行不二	(182)
功高不骄	(186)
谨慎稳重	(188)
避实就虚	(190)
深藏不露	(194)
假戏真做	(196)
以激为请	(201)
以变求变	(203)
料敌如神	(208)
一鸣惊人	(211)
以屈为伸	(215)



以“忍”制勇	(217)
变乱之忍	(220)
以苦为乐	(224)
贵则自抑	(227)
抱头藏尾	(229)
瞒天过海	(232)
围魏求赵	(233)
借刀杀人	(234)
以逸待劳	(235)
趁火打劫	(237)
声东击西	(239)
无中生有	(240)
暗渡陈仓	(242)
隔岸观火	(243)
笑里藏刀	(244)
李代桃僵	(246)
顺手牵羊	(248)
打草惊蛇	(251)
借尸还魂	(253)
调虎离山	(255)
欲擒姑纵	(257)
抛砖引玉	(259)
擒贼擒王	(262)
混水摸鱼	(264)



金蝉脱壳	(267)
关门捉贼	(268)
假途伐虢	(270)
偷梁换柱	(271)
指桑骂槐	(274)
假痴不癫	(275)
上层抽梯	(277)
树上开花	(279)
反客为主	(280)
美人计	(281)
空城计	(282)
反间计	(284)
韬光养晦	(286)
择主而从	(288)
苦肉计	(291)
连环计	(292)
走为上	(295)
软硬兼施	(296)
百忍成金	(298)
过桥抽板	(300)



举不讳察

神话故事中，“火眼金睛”大显身手，而在真实的世间是不存在的，但在历史和现实中，像“金睛火眼”那样善识人者，却是大有人在。下文所记北宋吕蒙正便是其中的一位。

吕蒙正是太平兴国二年（977年）进士第一名，因而颇受宋太宗的赏识与重用，他从通判升州（今河南唐河县西南）到任中书侍郎兼户部尚书、同中书门下平章事、监修国史，成为宰相，仅用了12年时间，当时也不过42岁。宋朝开国元老、宰相赵普对吕蒙正大力提携、扶植，称赞他负有重望。

吕蒙正遇事敢于讲真话。有一次，宋太宗元宵灯节晚上设宴，吕蒙正侍宴。宋太宗对他说：“五代之际，生灵涂炭，周太祖从邠（今河北临漳县西南坪镇）率军南归，百姓惨遭劫掠。当时地上有火灾，天上有若星，看到这些，人们都感到十分恐惧。纷纷说天下不会再有太平之日了。朕亲自处理政务，使万事和谐，常常感念这是上天的赐福，现在国家繁荣，才知道治乱全在于人。”赵光义这番自吹自擂，很想得到大臣们的应和，可是吕蒙正却站起来说：“天子所在的京城，各种人都聚集在这里，所以才显得十分繁荣，臣曾看到京城外距城不到几里的地方，就有许多人因冻饿而死去。天下还没有像陛下说的那样繁荣。愿陛下放远目光，那么天下百姓



幸甚。”本来颇为自得的宋太宗，听了这番话，脸色变得很难看，不再说话。吕蒙正一脸正气，回到座位上，大家称赞他说得直率而真实。

吕蒙正学识丰富，历侍太宗、真宗两朝，为人正直宽厚，直言敢谏，独具识人的一双慧眼。只要他看准的人，事实证明他的判断都是对的。

宋太宗曾打算派人出使朔方，让宰相物色既有才干又能担此重任的人。吕蒙正向宋太宗推荐了一个人，宋太宗不同意。过了些天，宋太宗再三询问使臣人选问题，吕蒙正仍然推荐那一个人。宋太宗颇为不悦，对吕蒙正说：“你怎么这样固执？”吕蒙正说：“不是臣固执，而是陛下没有体谅到臣的良苦用心。这个人可以为使臣，其他的人都比不上他。臣不想讨好迎合皇上，而贻害国家。”君臣的态度都很激动，群臣大气不敢出。最后，宋太宗采纳了吕蒙正的意见，派他推荐的人去出使朔方。事实证明，吕蒙正推荐的那个人的确富有才干，很好地完成了使命。

吕蒙正识人、荐人，是不论亲疏远近的。景德二年（1005年），吕蒙正告老还乡，回到洛阳，颐养天年。大中年间，宋真宗东封泰山，西把洗阴，祭拜宋太宗赵光义的永熙陵。经过洛阳时，两次到吕蒙正家中看望。宋真宗想寻找一些人才，便问吕蒙正：“你的这几个儿子中，谁可以担当重任，能有大用？”吕蒙正回答说：“臣的这几个儿子都不中用。但臣有个侄子，叫吕秀简，现在在颍州（今安徽阜阳市）任推官。他具有宰相之才，可有大用。”宋真宗记住了吕夷简这个名字。后来，吕夷简果然成为宋代的一位名相。

如果说吕蒙正推荐使臣、推荐侄子都因为对他们有较深的了



解，那么吕蒙正一眼即看出十几岁的小孩子日后将会像他一样，位居宰相，就是一件奇事了。当时有个叫富言的人同吕蒙正有来往。有一天，富言对吕蒙正说：“我的儿子已经十几岁了，我想让他进书院读书。”吕蒙正答应了，并让富言把儿子带来让他看看。吕蒙正一见富言的儿子，便吃惊地对富言说：“这孩子将来的名位会和我一样，而功勋会远远超过我。”于是吕蒙正让富言的儿子与自己的几个儿子一起读书，富言的儿子叫富弼。富弼后来曾两次任相，也成为宋代的一位名相。



有容乃大

一般用人者，都希望手下之人有功，不愿其有过，不容其有过。然而善于用人者，却能利用手下人的过错，化消极为积极，充分调动手下人的积极性。

唐高祖便是如此。

李靖青年时就颇有文才武略，他常对亲近的人说：“大丈夫若生逢其时，遇到明主，必当建功立业，以取富贵。”他的舅父韩擒虎号称名将，每次与他谈论军事，都连声称善，抚摸着他的后背说：“能和我在一起谈论孙子、吴起兵法的，只有这个人啊！”

李靖初仕隋，任长安县功曹，后任驾部员外郎。左仆射杨素、吏部尚书牛弘都与他相友善。杨素曾经抚摸着自已的坐椅说：“你终究要坐在这个位置上。”

大业末年，李靖任马邑君丞。适逢高祖李渊在塞外攻击突厥，李靖访察高祖的行动，知道高祖有夺取天下之志，便要向隋炀帝密告高祖李渊预谋造反的事。他将要前往江都（今江苏扬州），到了长安（今陕西省西安市），因为道路阻塞不通而停下来。高祖攻破京城长安，擒获了李靖，要将他斩首，李靖高喊道：“您起义兵，本来是為天下人除暴乱，想成就大事业，却因为个人恩怨而要斩杀壮士吗？”高祖认为他言辞雄壮，太宗又坚持为他说情，于是高祖



就饶恕了他。不久，太宗将李靖召入幕府。

武德二年（619年），李靖随太宗讨伐王世充，因立下大功授开府之职。当时，萧铣占据荆州（所在今湖北江陵），高祖派李靖前去安抚他。李靖率轻装的骑兵到达金州（治所在今陕西安康），遇到南方少数民族首领所率领的数万蛮兵驻扎在山谷，庐江王李援率军前去讨伐，屡被蛮兵击败。李靖为李援设计攻击蛮兵，多次取胜。李靖率军到达决州（一作峡州，治所在今湖北宜昌），被萧铣的军队阻遏，长时间不能前进。高祖因为李靖在中途长时间滞留而大怒，暗中命令决州都督许绍将李靖斩首。许绍爱惜李靖的才能，为他请命，于是李靖才得以免除死罪。适逢开州（治所在今四川开县）蛮兵首领冉肇则造反，率领蛮兵进攻夔州（治所在今四川奉节县东），赵郡王李孝恭与蛮兵交战失利。李靖率领 8 万精兵，突袭蛮兵营寨，然后又在地势险要之处设下埋伏，蛮兵果然中计，交战中，李靖将蛮兵首领冉肇则斩首，俘获蛮兵 5000 余人，高祖闻讯，非常高兴，对众朝臣说：“我听说，使功不如使过，李靖果然发挥了他的重要作用。”于是，高祖降旨慰劳李靖说：“你竭诚尽力，功劳极其显著。我远在都城，已看到你的至诚之心，特予赞扬奖赏，请勿担忧不得富贵。”亲笔给李靖写信道：“我对你既往不咎，过去的事，我早就忘了。”

李靖接到高祖的亲笔信之后，深受感动，更加竭诚尽智报效国家，以谢高祖知遇之恩。



不信谗言

自古以来，历代成就大业的帝王，有诸多因素，而用人不疑则是一个非常重要的因素。孙权信任诸葛谨就是一个例证。

孙吴诸葛谨，字子瑜，琅邪阳都人。生于174年，卒于241年，诸葛亮的兄长。东汉末年，军阀混战，诸葛亮于隆中躬耕陇亩，后经刘备“三顾茅庐”而出山为其所用；其兄诸葛谨，避乱江东，经孙权妹婿弘咨荐于孙权，受到礼遇。初为长史，后为南郡太守，再后为大将军，领豫州牧。

诸葛谨受到重用，引起了一些人的嫉妒，暗中谗言其明保孙吴、暗通刘备，为其弟诸葛亮所用。一时间，谣言四起，满城风雨。孙吴名将陆逊善明是非，他听说后非常震惊，当即上表保奏，声明诸葛谨心胸坦荡，忠心事吴，根本没有不忠不孝之事，恳请孙权不要听信谗言，应该消除对他的疑虑。孙权说道：“子瑜与我共事多年，恩如骨肉，彼此了解得十分透彻。对于他的为人，我是知道的，不合道义的事不做，不合道义的话不说。刘备从前派诸葛亮来东吴的时候，我曾对子瑜说过：‘你与孔明是亲兄弟，而且弟弟应随兄长，在道理上也是顺理成章的，你为什么不把他留下来呢？如果你要孔明留下来，他不敢违其兄意，我也会写信劝说刘备，刘备也不会不答应。’当时子瑜回答我说：‘我的弟弟诸葛亮已投靠刘



备，应该效忠刘备；我在你手下做事，应该效忠于你。这种归属决定了君臣之分，从道义上说，都不能三心二意。我兄弟不会留在东吴，如同我不会到蜀汉去是一个道理。’这些话，足以显示出他的高贵品格，哪能出现像所流传的那种事呢？子瑜是不会负我的，我也决不会负子瑜。前不久，我曾看到那些文辞虚妄的奏章，当场便封起来派人交给子瑜，并写了一封亲笔信给子瑜，很快就得到了他的回信，他在信中论述了天下君臣大节自有一定名分的道理，使我很受感动。可以说，我和子瑜已是情投意合，同时又是相知有素的朋友，决不是外面那些流言蜚语所能挑拨得了的。我知道你和他是好朋友，也是对我的一片真情实意。这样，我就把你的奏表封好，像过去一样，也交给子瑜去看，也好让他知道你的一片良苦用心。”



攻心为上

朱元璋起兵的目的是推翻元朝，应该说他与元朝是水火不相容的。但是，朱元璋的目光却注视着元朝营垒中的文武人才，努力争取，为己所用。秦从龙和郭云等就是有代表性的被朱元璋招至的文臣和武将。

朱元璋攻心为上，很早便宣布对元朝人士“不以前过为过”的政策，因为仕元者不乏贤才。秦从龙是元朝的江南行台侍御史，颇有名声。战乱起后，秦从龙弃官隐居镇江，朱元璋早就留心到这位人物，徐达率军攻取镇江前，朱元璋便与他交待“镇江有秦元之（秦从龙的字）者，才器老成。人城，当为吾访之。”将寻访秦从龙作为徐达入城的一项重要任务。徐达访得秦从龙后，朱元璋立即派他的侄子朱文正带金子火速前往聘请。秦从龙到后，朱元璋亲自出门迎接，“呼先生而不名”，极示尊敬。

郭云是元朝的一员武将，忠于元室。朱元璋北伐时，“元主北奔，河南郡县皆下，云独坚守，大将军徐达遣指挥曹谅围之，云出战，被执。大将军喝之跪。云植立，谩骂求死”。徐达将郭云押解南京，朱元璋爱惜郭云的为人，立即释绑。当时朱元璋正在读汉书，问郭云是否识字，郭云说“可以”，朱元璋将汉书交给郭云读，郭云读起来相当熟练，“帝大喜，厚加赏赐，用为溧水知县，有政