

# 歲月懷想

## 岁月怀想

杨家杰 著

几十年的风雨岁月里  
我把青春和热血献给了事业  
耕耘奉献可以说无悔  
回首往昔也可以说无愧  
顺利实现人生目标  
有历练和考验  
艰辛奋斗不忘使命  
面对困难毫不退缩  
信守承诺和父母的教诲  
淡泊明志，无悔无愧

山东人民出版社

# 歲月懷想

楊家杰 著



山东人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

岁月怀想 / 杨家杰著. —济南：山东人民出版社，2003.7（2004.8重印）

ISBN 7-209-03263-0

I . 岁...    II . 杨...    III . 杨家杰  
IV . K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 049025 号

岁月怀想

杨家杰/著

---

出版发行：山东人民出版社

社    址：济南市经九路胜利大街 39 号    邮编：250001

<http://www.sd-book.com.cn>

经    销：新华书店

印    刷：山东新华印刷厂

版    次：2003 年 7 月第 1 版 2004 年 8 月第 3 次印刷

印    数：13001—19999

规    格：880mm × 1230mm 32 开本

印    张：13

插    页：7

字    数：300 千

定    价：28.00 元

---



东风西风生人世

启功 中国书法家协会名誉主席



如沐春风

沈鹏

沈 鹏 中国书法家协会主席

# 求人是生

刘炳森

刘炳森 中国文联副主席  
中国书法家协会副主席

中石  
欧阳中石 僧俗僕僕

欧阳中石 全国政协委员 中央文史馆馆员  
著名学者和书法家 教授 博士生导师

## 序

我一向不愿为人作序，因为序里的话说过了不好，说欠了不中，说偏了更不妥，说得恰到好处又很难做到。然而这次不同。为什么？首先，因为我熟悉家杰同志。“文革”之后，我曾在他的家乡邹平县工作九年之久，其间在他家所处的魏桥公社“蹲点调查”两年多，知道他的“老底”。其次，因为本书忠实记录了家杰同志从一个手持打狗棍跟着父母亲逃荒要饭的苦孩子到一名共和国将军的成长历程，既真实感人，又充满传奇色彩。于是，为这本书作序的事，我便欣然答应了。

上个世纪 70 年代末有一部叫《从奴隶到将军》的电影，感人至深，轰动一时。但那毕竟是源于生活、高于生活的艺术之作。而家杰同志从流浪乞儿到将军却是真人真事。家杰同志成长历程中的这半个多世纪里，祖国面貌发生了翻天覆地的变化，其前进的道路也迂回曲折。置身于这个时代的人们，无一不在经受磨炼和检验，有一段自己难以忘却的故事。家杰同志正是从扔掉要饭棍那天起，踏着新中国成长壮大的足音，沐浴着党的阳光雨露，风雨兼程，一步步实现其人生理想和领悟生命要义的。他既是不幸的，饥寒交迫、世态炎凉包裹了他的童年；他又是幸运的，跨入书声琅琅的学堂，投身革命工作，加入中国共产党，成为武警部队的一名将领。基于朴素的阶级意识，自初晓世事那天，他就打定主意跟党走，真的走对了，走出了一番人生的新天地。

家杰同志的这部《岁月怀想》，把人生作为大主题。这个大主题中，包含了奋斗、抗争、坚贞、内省、情感以及领导艺术、戎马倥偬等诸多小主题，并以朴素、贴切、精当的文字，在各个层面上从容展开。内中的人与事、情与景，跃然纸上，感人肺腑。

如果回顾一下家杰同志成长进步的人生历程，不难发现，心志的磨砺对于一个做大事、成大器的人是多么重要。当艰难困苦环绕时，他总是被一种击不垮的信念带入“柳暗花明又一村”的佳境中去。本书开篇就写他的流浪乞讨生活，如果不是书中披露“文革”挨斗受批、“坐喷气式飞机”等，许多人还以为他翻身解放后是一帆风顺哩！此外，在多年的工作（从军）生涯中，他又悄然排解常人难以想像的家庭困难和不幸。从他的仪表相貌到内心世界，始终是底气十足，乐观向上，铿锵有力。

在四十年漫长的仕途舞台上，家杰同志充当过多个角色，然而在复杂微妙的人际关系方面，他却处理得几乎无可挑剔。对领导，他一贯地尊重、维护、支持；贯彻上级的指示，他一贯地坚定而又有创见。对同事和下属，他总是信任有加，敢担责任，大度宽容，体贴入微。对父母、妻子、儿女，他又是那样的一往情深，集孝子、慈父和好丈夫于一身。难怪他北上天津也好，两度在山东工作也好，或去或回，上下左右，方方面面，少有微贬之辞，真可谓“金杯银杯不如一个好口碑”。

家杰同志善于学习，特别是对马列经典、毛主席著作、邓小平理论和“三个代表”重要思想的学习，舍得下功夫，坚持以党的最新理论成果武装头脑、指导工作。他从多年的军旅生活实践中，总结出了不少行之有效的领导方法和领导艺术，本书中多处可见到能称之为“经验之谈”的“思想火花”。家杰同志还撰写过《武警部队基层建设的思考》一书，书的清样我曾浏览过，其中不少篇章很有价值，可惜后来因故未能面世。值得欣慰的是，那部书中的许多观点已融进他的这部新作中。

杨家杰 著  
【岁月怀想】

今天，家杰同志以坦诚之心，挥坦诚之笔，记录下了他以往的经历，让我们一起来审视、评判吧！

蓄 心

2003年6月于济南

杨家杰 著  
【岁月怀想】

# 目 录

001

		董凤基 [001]
序		[001]
		[003]
		[007]
		[013]
		[019]
<b>第一章 从鱼台到繁平</b>		
1 故里鱼台行	- - - - -	[025]
2 举家踏上逃荒路	- - - - -	[032]
3 流落范家村	- - - - -	
4 艰难与希望交织	- - - - -	
5 在磨砺中成长	- - - - -	[039]
6 初涉世事	- - - - -	[041]
		[049]
		[054]
<b>第二章 走出范家村</b>		
1 村里的“四清”工作队	- - - - -	
2 当“社教”队员	- - - - -	[065]
3 懈懈懵懂地成了公安战士	- - - - -	[067]
		[076]
		[084]
<b>第三章 在动荡和挫折中奋起</b>		
1 远侦新疆前后	- - - - -	[104]
2 不堪回首的一幕	- - - - -	[107]
3 希望在东营孕育	- - - - -	
4 侦探风云	- - - - -	
5 揭批控诉大会	- - - - -	
6 新的称呼叫“武警”	- - - - -	

[119]

[121]

[135]

#### 第四章 力争当一名称职的副职

1 进入角色 ----- [119]

2 “泰安会议”散记 ----- [121]

[135]

[145]

[147]

[151]

[156]

#### 第五章 大事和难事

1 坚定地站在党指挥枪的立场上 ----- [162]

2 子夜：上一线 ----- [167]

3 面对走私潮 ----- [177]

4 拒绝急功近利 ----- [183]

5 崇高的荣誉 ----- [200]

6 养兵千日，用兵千日 ----- [205]

7 言说“掌兵”事 ----- [207]

8 让官兵住得舒心 ----- [215]

003

[225]

[231]

#### 第六章 为治有体说用人

1 打造“一线指挥部” ----- [231]

2 总队“升格”前后 ----- [231]

3 善待“出了差错”的同志 ----- [231]

4 人才意识 ----- [231]

## 第七章 津门漫记

- 1 离鲁抵津前后 [235]  
2 边走边看 [237]  
3 主官之手 [249]  
4 津门前哨处处重 [253]  
[268]

## 第八章 重返山东的日子

- 1 在熟悉与陌生之间 [275]  
2 使命重如山 [277]  
3 善始亦善终 [285]  
4 心有所憾 [295]  
5 学习践行“三个代表” [305]  
[309]

## 第九章 足音偷拾

- 1 代表·委员·副厅长 [317]  
2 外事活动散记 [319]  
[331]

**第十章 用心说出的话最真诚**

- 1 我说我家 -----
- 2 用心说出的话最真诚 -----
- 3 走进人生第二春 -----

[353]  
[355]  
[373]  
[378]

**第十一章 营营生涯的思索**

- 1 重教育 -----
- 2 抓干部 -----
- 3 严管理 -----
- 4 保中心 -----

[385]  
[387]  
[391]  
[396]  
[399]

005

**结束语**

[403]

# 第一章

## 从鱼台到邹平

1. 故里鱼台行

2. 举家踏上逃荒路

3. 流落范家村

4. 艰难与希望交织

5. 在磨砺中成长

6. 初涉世事

