

# 一位总督·一座城市·一场革命

张之洞与武汉

皮明庥著

武汉出版社



纪念辛亥革命九十周年

# 一位总督·一座城市·一场革命

张之洞与武汉

皮明麻著

武汉出版社

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

一位总督·一座城市·一场革命:张之洞与武汉/皮明麻著. —武汉:武汉出版社,2001

ISBN 7—5430—2371—7

I . 一… II . 皮… III . ①张之洞(1837 ~ 1909)一生平事迹②武汉市一地方史—史料—近代 IV . K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 023312 号

**书 名:一位总督·一座城市·一场革命:张之洞与武汉**

---

著 者:皮明麻

责任编辑:肖德才 李 俊

封面设计:海 峰

出 版:武汉出版社

社 址:武汉市江汉区新华下路 103 号 邮 编:430015

电 话:(027)85606403 85600625

印 刷:武汉市江岸区天辉印刷厂

开 本:880 × 1230 1/32

印 张:13 字数:430 千字 插 页:6

版 次:2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数:0001—1500 册

ISBN 7—5430—2371—7/K·211

定 价:35.00 元

---

版权所有·翻印必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。

杏菴大公祖仁兄夫人閣下昨接巴蘭德來函約  
期渡江一晤聞其人尚可談幸所願見惟因事  
尤難訂日期未及裁復頃承

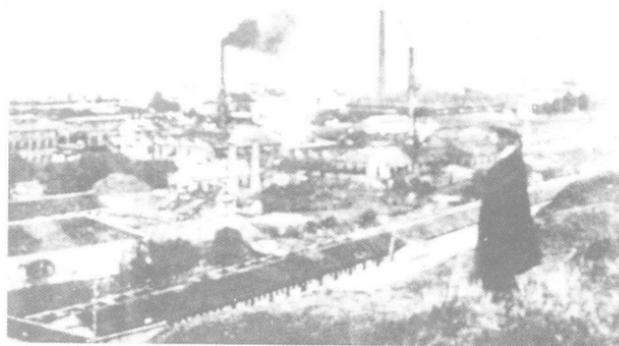
手翰得來其十一晚中旋滬若已函約其昨  
日十點鐘會晤矣泐復敬頌

台安

治愚弟張之洞頓首



张之洞



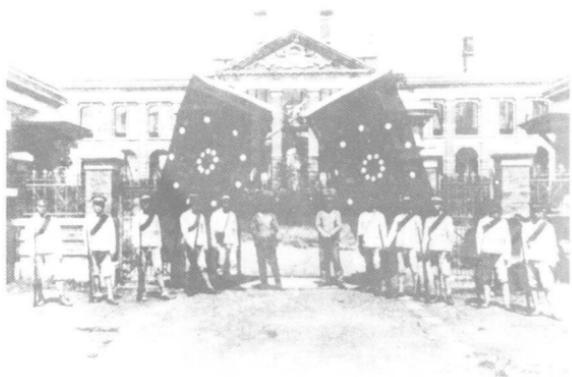
张之洞视察汉阳铁厂



两湖书院之书院桥



起义门



鄂军都督府



黄兴像

江汉关



汉口火车站



汉口三民路



## 引 言

撰写一本张之洞的书,我想得较早,下笔却延至今天。

我知道张之洞的名字,是在50多年前抗战烽烟未泯、光复在望之时。当时我从江西省萍乡县芦溪中学转学到校址在安源的萍乡中学。萍中校址就是昔日汉冶萍公司组成部分的安源煤矿总部办公处。煤矿中有张公祠(为纪念张之洞而建)和盛公祠(为纪念盛宣怀而建)。我在两祠中读了四年半书。从当地百姓的传闻中,张之洞办工业的巨人形象就这样进入我的脑际。

那时,安源煤矿已停产,高大的洗煤楼已经炸毁,煤矿的东平巷已经堵塞,只是从巷道深处淌出一种散发硫磺味的泉水。学生们总在这股流水中洗手濯脚。昔日张之洞等创办的远东第一的钢铁联合企业在山河破碎的旧中国,留下的就是这满目疮痍的残景。1951年,我从江西调入汉口高级步兵学校政治系学习,有机会到汉冶萍公司的另一个部分汉阳铁厂旧址稍作浏览。后来,学校组织我们赴黄石大冶实习考察,又造访汉冶萍公司中的大冶。我们住在黄石江边一个教堂中,在大冶铁矿旧址参观,还到源华煤矿的矿井、华新水泥厂的工地访问。在汉、冶、萍三地,无不感受到张之洞的存在。以后我一直在武汉,一呆就是半个世纪。呆的时间久了,张公堤、抱冰堂、张之洞路等一个个与张之洞相系的纪念物扑面而来。武汉市民对张之洞更是有口皆碑。50年代,我就热心近代史的学习,60年代,我开始了对武汉地方历史的涉猎。随着对张之洞日渐增多的了解,研究一下张之洞的兴趣油然而生。80年代,有一家出版社约我写一部张之洞传,我起草了提纲,并拟与邹进文先生共同写作。但由于一些其它研究项目的冲击而搁笔。等我重起炉灶时,看到台湾张秉铎先生的《张之洞评传》,收到了辽宁马东玉先

生送给我的一本《张之洞传》(1989年版),后来又收到冯天瑜、何晓明先生送的《张之洞评传》,还有谢放先生送的《张之洞传》等。六、七种《张之洞传》纷至沓来,使我断然结束了写一部“传”的念头。当然,对张之洞的研究并没有停步。特别是承担“七五”社科课题——武汉近代城市史时,无时不涉及张之洞,也深感对张之洞认识还待深化。

1997年5月,赴河北参加“张之洞与中国近代化”的学术讨论会。1999年初,又得到河北推出的一部卷帙浩繁的新编《张之洞全集》。在此前后,湖北学术界也强化了张之洞研究。而且湖北也在编辑《张之洞全集》。我又燃起了为张之洞写一专著的念头。在我看来,研究中国近代史,不认识和评估张之洞不行,须知他被人们誉为影响中国近代的十大关键人物之一。研究湖北武汉近代史,对张之洞的研究不到位更不行,因为他是影响湖北、武汉近代的关键人物,也可说是第一号人物。研究辛亥革命史,不研究张之洞也不行,因为他与这场革命有深刻的联系。我是从事中国近代史和武汉史研究的,当然不应该漠视对这个人物的研究。

张之洞一生,从当京官开始,然后出任山西巡抚、两广总督、湖广总督,也署理过两江总督,最后擢升为体仁阁大学士、军机大臣。可以说是飞黄腾达。但凸现他一生事功的是在湖北办洋务、推新政,从而成为举国闻名的洋务殿军、新政主角。他建铁路、办工厂、兴学堂、练新军、理财税、创市政,可以说是全方位振鄂兴汉,使湖北从经济不很发达的内陆省份经历了一次近代崛起,使武汉从昔日三个封建市镇转型为近代都会。时至今天,人们徜徉张公堤,寻迹抱冰堂,无不对张之洞绵绵怀思。张之洞身后快百年了,他仍拥有人们对他的怀念。

1999年春,湖北省辛亥革命研究中心,在蒋祝平省长主持下召开常委会,研究筹备纪念辛亥革命90周年,不久后,又由章开沅先生召集学术委员会,讨论和确定研究课题。我所承担的是有关辛亥革命和城市近代化的课题。但谈城市近代化如涉及城市太多,难免形成泛论。因此我在反复研磨后,决定集中研究张之洞与武汉城市近代化和辛亥革命问题。历时两年,我写成这本《一位总督·一座城市·一场革命——张之洞与武汉》。这既使我避免了再写张之洞传的重复,也使我武汉城市近代化有了更进一步的研究更为深化。

近年来,国内外对张之洞的研究,如果说,全面叙介张之洞的专著不算少的话,而专力探索张之洞在湖北武汉的著作却较少。我们现在能看到的这一方面的专著,最早的是1947年武汉耆宿张春霖先生所著

---

的《张文襄公治鄂记》。近年来则有陈钧先生所著的《张之洞经济思想论析》、《张之洞与晚清湖北经济》两书,这都是很有见地的作品。

1992年9月,从事过湖北近代化研究的台湾学者苏云峰先生访问武汉时,与冯天瑜先生对张之洞与武汉近代城市崛起进行了一场对话,不无警拔之见。苏先生说:“我认为张之洞督鄂时期,对湖北武汉现代化的发展作出了不可磨灭的功绩,开创了一个新时期。”冯先生则认为:“张之洞的作用的确不可低估……奠定了武汉近代化的基础。”2000年5月,章开沅先生与我应邀参加黄陂区木兰文化节,章先生在会间交谈时,谈及在几年前,他就说过,张之洞在近代湖北政坛上是一位很有作为、最具政绩的地方大员。张之洞在那样的社会环境作出的贡献,今天仍值得我们缅怀和深思。我对诸先生的立论颇有共识,深感对张之洞这位历史人物需要深入剖析,尤其是他在湖北武汉的艰辛经营。

张之洞一生事功重在湖北武汉,他本人也以湖北武汉为第二故乡。相对而言,对张之洞在湖北武汉的研究仍嫌不足。因此,我在本书中,一个侧重点以张之洞在武汉为切入点,集中阐释张之洞推进武汉城市近代化事业的全方位状态,有关张之洞在这方面的建树和功过,尽量多事铺陈。另一个侧重点是剖解张之洞与辛亥革命的复杂而微妙的关系。此问题,辛亥革命老人的回忆录以及学者们的论著中多有涉及,但尚未专注而集中地加以考察,本书想在这方面补往昔之缺笔。

2001年是新世纪来临的第一年,又是辛亥革命90周年。我们有幸一同走进新世纪的端口,我谨以这本书来迎接新世纪,纪念辛亥革命武昌起义90周年!并衷心期盼武汉市在新世纪中再度崛起。

皮 明 麻

2001年6月30日于汉口花桥二村寓所

# 目 录

引言 .....	( 1 )
第一章 缔造先从江汉起 .....	( 1 )
一、武汉城市崛起的逻辑链 .....	( 1 )
二、回望 3500 年的城市轨迹 .....	( 2 )
三、江汉起宏图 .....	( 4 )
四、治鄂兴汉三部曲 .....	( 6 )
五、冲破阻力创业的大气度 .....	( 11 )
第二章 峰回路转的铁路建设 .....	( 17 )
一、沟通京师与武汉的大动脉	
——京汉铁路 .....	( 18 )
二、粤汉、川汉铁路之筹建 .....	( 21 )
三、大冶至石灰窑铁路	
——湖北的第一条铁路 .....	( 25 )
四、轮运和江防 .....	( 25 )
第三章 规模恢宏的近代工业 .....	( 27 )
一、湖北炼铁厂(汉冶萍公司)	
——远东最大钢铁联合企业 .....	( 27 )
二、大冶铁矿和王三石、马鞍山煤矿 .....	( 31 )
三、湖北枪炮厂(汉阳兵工厂)	
——享誉海内的军工名厂 .....	( 32 )
四、丝麻四局——组群式的近代纺织业 .....	( 34 )

五、宏大的官办、官督商办、官商合办企业列表	(37)
.....	(37)
第四章 商务和商战	(41)
一、阐发商战论	(41)
二、成立商务局、商会	(41)
三、讲求商学	(42)
四、以工振商	(42)
五、鼓励出口,扩大外销	(43)
六、商品推销术和商品博览会、交易会	(44)
七、汉口商务勃兴	(46)
第五章 艰辛兴农	(48)
一、引进美国陆地棉	(48)
二、改进制茶,扩大茶叶出口	(49)
三、兴办蚕桑	(50)
四、农业教育	(50)
五、科技兴农	(52)
第六章 文人的理财术	(53)
一、强化管理,反贪廉政	(53)
二、裁厘卡,设统捐	(55)
三、“盐厘加价”及专税	(56)
四、劝捐、派捐	(58)
五、设铜元局铸造铜币	(58)
六、设银元局铸造银元	(59)
七、发行纸币	(59)
八、近代银行在汉诞生	(60)
第七章 武汉市政	(62)
一、建设武昌文教区	(62)
二、修武金堤、武青堤	(63)
三、汉阳工业区和码头区的创建	(64)
四、拓宽汉口、武昌街道	(64)
五、密昌堰与后城马路风波	(65)

六、修建汉口后湖长堤——张公堤·····	(67)
七、近代邮政·····	(69)
八、电报电话·····	(70)
九、市内交通·····	(72)
十、城市水电公用事业·····	(75)
第八章 城市管理机制的初步转型·····	(78)
一、新政中的机构改革·····	(78)
二、夏口厅之设和两县一厅格局的形成·····	(81)
三、辟武昌为自开商埠·····	(84)
四、近代警察制度·····	(85)
五、模范监狱·····	(87)
六、地方自治·····	(88)
七、消防治安·····	(89)
第九章 堪称一流的教育兴革·····	(92)
一、办学模式的创新·····	(92)
二、传统书院的改制·····	(94)
三、废科举,兴学堂·····	(100)
四、大举派遣留学生·····	(124)
五、武汉教育领先地位形成·····	(133)
第十章 文化设施的建构·····	(135)
一、创建湖北图书馆·····	(135)
二、成立湖北舆图总局·····	(136)
三、着手修《湖北通志》·····	(137)
四、举办《湖北官报》·····	(137)
五、扩充湖北官书局·····	(138)
六、翻译西书和成立“江楚编译局”·····	(138)
第十一章 折中新旧的政治·····	(142)
一、哥老会起义与教案·····	(142)
二、甲午战争的主战派·····	(145)
三、戊戌变法——从支持到抵制·····	(149)
四、“乱民”不能保国——反对义和团·····	(154)

五、“东南互保”的谋划 .....	(155)
六、镇压自立军汉口起事 .....	(157)
七、新政主角 .....	(159)
第十二章 称雄江南的新军编练 .....	(168)
一、江南自强军的编练 .....	(168)
二、创建湖北新军 .....	(170)
三、建设湖北水师 .....	(172)
第十三章 应酬交酢的外事和交涉 .....	(174)
一、租界和外事纠纷 .....	(174)
二、教案中的妥协 .....	(177)
三、频繁的外事接见 .....	(178)
四、传教士杨格非笔下的张之洞 .....	(182)
第十四章 张之洞与慈禧 .....	(185)
一、慈禧拔擢的探花 .....	(185)
二、张之洞外放巡抚 .....	(186)
三、获准建造卢汉铁路 .....	(186)
四、“东南互保”中与慈禧的不同政见 .....	(187)
五、武昌建行都之议 .....	(188)
六、假光绪案 .....	(191)
七、慈禧临终前的召见 .....	(192)
八、与摄政王的政争 .....	(192)
第十五章 同僚恩怨 .....	(195)
一、与李鸿章之间 .....	(195)
二、交恶翁同和、彭玉麟 .....	(196)
三、张之洞与刘坤一 .....	(197)
四、南张北袁 .....	(197)
五、看重盛宣怀 .....	(198)
六、提携张謇 .....	(199)
七、被徐致祥所参 .....	(201)
第十六章 幕僚群像 .....	(203)
一、求才纳士的人才观 .....	(203)

二、从梁夫子到辜疯子 .....	(204)
三、兴学的人才群体 .....	(210)
四、两湖书院著名学者 .....	(213)
第十七章 张之洞与新派人士 .....	(217)
一、与李提摩太之间 .....	(217)
二、和维新派的离合 .....	(219)
三、孙中山谋见张之洞的传说 .....	(220)
第十八章 “体用学派”之集大成 .....	(221)
一、撰写《劝学篇》之目的及思想 .....	(222)
二、“中体西用”论形成的历史考察 .....	(224)
三、“中体西用”论的实质和内涵 .....	(226)
四、“中体西用”论的历史作用 .....	(228)
第十九章 儒臣官品和洋务心态 .....	(233)
一、书生气质和表层文化心理 .....	(233)
二、洋务之道和深层文化意识 .....	(236)
三、儒臣官品和洋务政风 .....	(239)
第二十章 张之洞新政与武汉城市	
初步近代化的打造 .....	(243)
一、张之洞辞世 .....	(243)
二、打造城市近代化 .....	(245)
三、缺陷与局限 .....	(250)
第二十一章 武汉城市初步近代化成为“首义”	
的城市背景 .....	(253)
一、辛亥革命是一场城市革命 .....	(253)
二、城市近代化孕育的新兴社会力量 .....	(254)
第二十二章 武昌起义 .....	(274)
一、革命重心北移武汉 .....	(274)
二、武昌首义 .....	(282)
三、湖北军政府的诞生 .....	(288)
四、血战汉口 .....	(290)
五、黄兴拜将 .....	(294)

六、汉阳保卫战 .....	(295)
七、城市起义和市民参与 .....	(298)
八、工商界求和与妥协的社会心理 .....	(310)
九、武汉停战和南京临时政府成立 .....	(312)
第二十三章 湖北军政府的运行机制和蜕变 .....	(316)
一、军政府结构和机制的变化 .....	(316)
二、军政府的历史建树 .....	(319)
三、军政府内部矛盾及其蜕变 .....	(323)
第二十四章 辛亥革命中的张之洞门生 .....	(330)
一、武昌起义中的张之洞弟子 .....	(330)
二、湖北军政府中的张之洞弟子 .....	(332)
三、辛亥革命后文坛中的张之洞弟子 .....	(333)
四、张之洞“种玉得瓜”解读 .....	(334)
第二十五章 一场伟大而仓促的革命 .....	(338)
一、武昌起义的主要特点 .....	(338)
二、武昌起义的资产阶级民主革命性质 .....	(341)
三、武昌起义的历史意义 .....	(342)
四、先天不足和事起仓促 .....	(344)
第二十六章 革命引发的社会变动 .....	(347)
一、政体变动——政党政治的扭曲 .....	(347)
二、经济变动——工商业的曲折发展 .....	(354)
三、思想变动——社会主义新潮的出土 .....	(359)
四、习俗变动——社会生活的出新 .....	(362)
第二十七章 辛亥大火废墟上的汉口重建 .....	(369)
一、辛亥战火对汉口市区的洗礼 .....	(369)
二、重建汉口筹划和孙中山的武汉建设 蓝图 .....	(370)
三、新汉口的建房热和模范区 .....	(375)
第二十八章 辛亥革命与民国时期武汉城市 的重塑和衰变 .....	(379)
一、三镇一体化趋势的加强 .....	(379)

二、武汉建市 .....	(383)
三、民国时代武汉城市建置变迁 .....	(385)
四、沦陷后城市近代化断裂 .....	(387)
第二十九章 张之洞身后的灵光 .....	(392)
一、城市的怀念 .....	(392)
二、张之洞在武汉的纪念建筑和遗址 .....	(393)
三、各地的纪念建筑 .....	(397)
四、齐白石画张之洞像 .....	(398)
五、张之洞在武汉的楹联和书法 .....	(398)
参考书目 .....	(402)
后记 .....	(404)