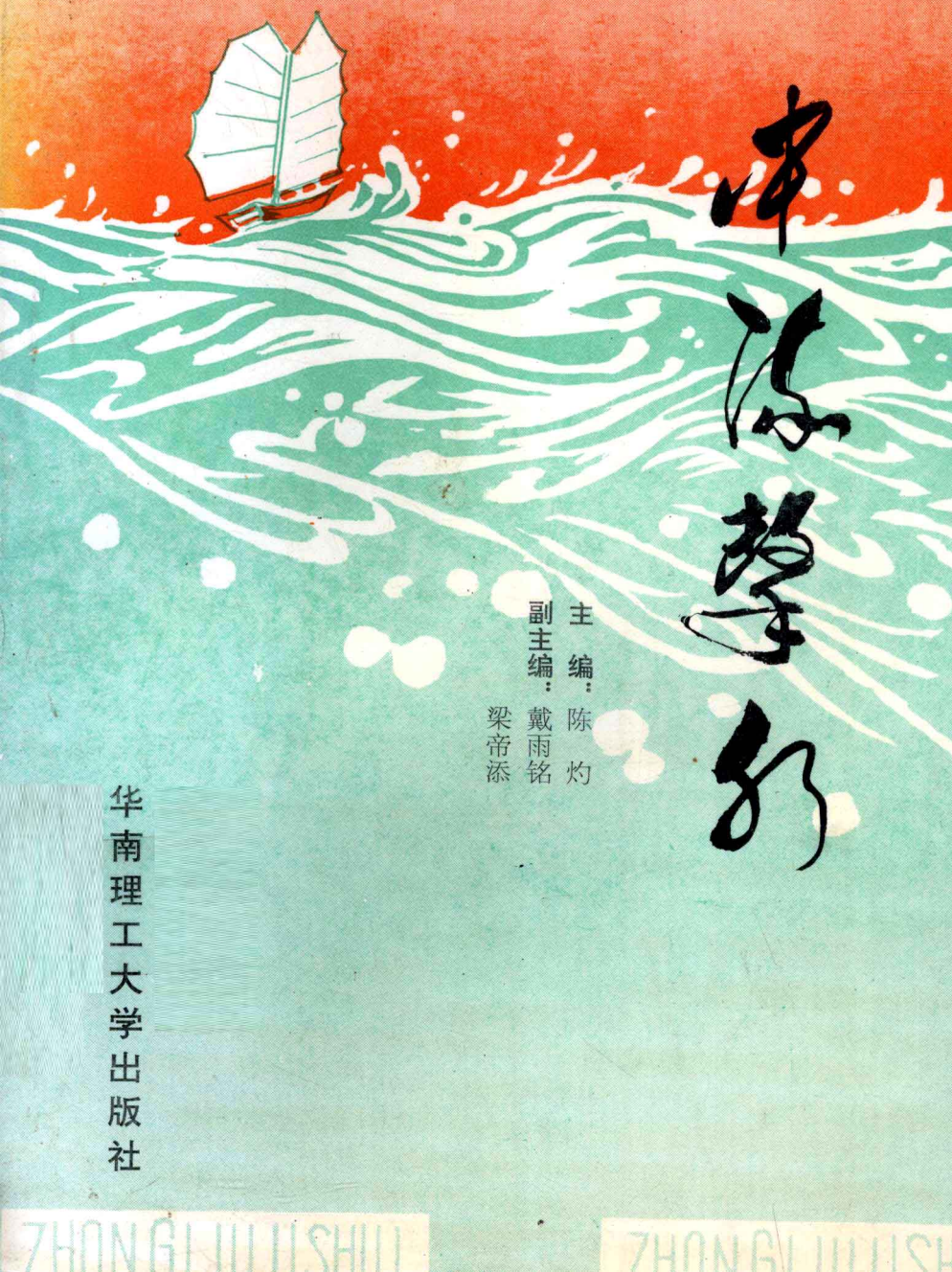


中流击水中流击水

中流击水中流击水



中流击水

主编：陈灼

副主编：戴雨铭

梁帝添

华南理工大学出版社

ZHONG LIU JI SHUI

ZHONG LIU JI SHUI

水 击 流 中

主 编：陈 灼

副主编：戴雨铭

梁帝添

华南理工大学出版社

〔粤〕新登字 12 号

中 流 击 水

主 编：陈 灼

副主编：戴雨铭 梁帝添

华南理工大学出版社出版发行

广州 五山

茂名日报社印刷厂印刷

（电脑激光照排）

开本 850×1168 1/32 印张 10 字数 270 千

1992 年 3 月第 1 版 1992 年 3 月第 1 次印刷

印数 1—5000

ISBN 7—5623—0365—7/D. 33

定价：5.80 元

编 委： 陈 灼 宋寿金 陈贤华
 陈杰文 李崇业 曾昭章
 戴雨铭 梁帝添 董一梅
 郭顺和 梁尚荣

执行编辑：董一梅 林炳清 梁尚荣

封面题字：陈 灼

封面设计：陈光宗

(本书采写主任梁尚荣，主要采写成员：

梁尚荣、彭文昌、彭诗敏、王永艺)

序

在大家的支持和努力下,《中流击水》与广大读者见面了。

改革开放的巨大浪潮给中国带来举世瞩目的变化,不仅生产力发展,综合国力增强,人民生活提高,而且还锻炼出一批骨干,造就了一批优秀人才。该书编入的就是我市在改革开放中涌现的部分优秀基层领导者的事迹。其中,有团结一致,同心协力开创工作新局面的先进集体;有经受住执政和改革开放、发展商品经济以及防止“和平演变”严峻考验的基层领导者;有不畏艰难,乐于吃苦,奔忙在农业生产第一线带领广大农民群众走致富之路的镇、管理区书记;有冲破重重困难、开拓进取,为振兴茂名经济立下了汗马功劳的优秀企业家;有长期战斗在金融战线“钱海行舟衣不湿”的清廉干部;有在宣传文化战线上,做党的喉舌,宣传党的十一届三中全会以来路线方针政策作出显著贡献的宣传工作者;还有在医疗卫生战线上勤勤恳恳、忘我工作的“白求恩”式的白衣战士等等。

这些事迹,突出地体现了鲜明的时代特点:坚定不移地执行党的“一个中心、两个基本点”的基本路线,坚持四项基本原则,反对资产阶级自由化的坚强党性;站在改革开放的前沿,鸣锣开道,敢为人先的先锋形象;不怕艰难挫折,勇于拼搏的开创精神;以身作则,廉洁自律,为人民服务,为人民执政的优秀品质;脚踏实地,实事求是的优良作风。

《中流击水》所记述的事迹,生动、朴实、形象感人,真实反映了在党的十一届三中全会路线指引下,党的基层干部的思想品质和理想情操,总结了战斗在改革开放第一线的实践体会。它虽说不上是英雄谱,却也算是具有时代强音的抒情诗。从这些事迹中,我们看到了社会主义强大的生命力和吸引力,中国人民走改革开放、建设有中国特色的社会主义的路子走对了!

当前,世界风云变幻,我国的社会主义现代化建设如日中天。中央一再强调我们要把握机遇,抓紧时机,深化改革,扩大开放,进一步把经济建设搞上去。对此,我们必须有强烈的时代紧迫感和责任感,紧紧围绕经济建设这一中心认真做到:一是思想更解放,胆子更大,步子更快,不失时机地组织和带领群众把经济建设推上新的台阶。二是敢于排除“左”的障碍,不要为姓“社”和姓“资”的问题纠缠而徘徊不前。发展生产力,增加社会的物质财富,满足人民群众日益增长的物质和文化生活的需要,是当前最大的政治,也是社会主义的根本出路,只要符合这一要求就可以大胆地干,大胆地试,大胆地闯。三是要把解放思想与实事求是结合起来,不唯书、不唯上、只唯实。迷信某种东西,思想就禁锢,空喊口号或胡思乱想都干不出社会主义,只有脚踏实地,密切结合实际,真抓实干,才会取得成绩。这是我们付出了代价的深切体会,也是当前无数事例所证实的真理。

《中流击水》正是在这方面,为我们广大干部树立了学习的榜样,提供了学习的典型。它的出版发行,对进一步推动我市的社会主义现代化建设将是一股强大的动力。

改革开放的浪潮,汹涌澎湃,我们希望有更多的人在滚滚向前的洪流中,义无反顾,敢于中流击水,为社会主义祖国的现代化建设作出贡献。

中共茂名市委宣传部部长 陈 灼

目 录

鞠躬尽瘁写春秋

- 记茂名市化工一厂厂长李崇业…………… (1)

墙角数枝梅 凌寒独自开

- 记化州县电器开关厂厂长郭顺和…………… (8)

为振兴企业倾心血

- 记茂名市水泥厂厂长曾昭章…………… (13)

国土管理战线上的一朵绚丽鲜花

- 记化州县国土局…………… (20)

没有被泼出去的“孩子”

- 记广东省国营新华农场…………… (27)

橘乡的领头雁

- 记化州县东山镇的巨变…………… (31)

掌管命脉的人

- 记茂名市自来水公司经理陈晃新…………… (36)

开拓者之歌

- 记化州县化工总厂…………… (40)

粤西农垦战线上的一匹骏马

- 记广东省粤西农垦局副局长、原国
营红峰农场场长巫开华…………… (44)

呕心沥血育桃李

- 记化州县同庆镇教育办…………… (50)

拓荒者的事业

——记茂名市房地产管理局局长李廷芬	(54)
“双桥”“上天”启示录	
——记化州水泥厂	(60)
油城环境保护者之歌	
——记茂名市环境保护局局长邓肖松	(67)
党性凝聚的力量	
——记广东省国营新时代农场	(72)
勇于开拓的人	
——记茂名市茂南区建设委员会主任陈北祥	(76)
供销战线上的一面鲜艳红旗	
——记化州县播扬供销社	(80)
改革者的事业	
——记茂名市茂南区水产公司经理朱泽森	(84)
艰苦奋斗创新业	
——记化州县烟草专卖局、化州县烟草公司	(88)
改革开放的弄潮儿	
——记高州县新垌镇新垌管理区书记袁汉文	(94)
..... 邱 勇	
他奋斗在救死扶伤战线上	
——记化州县卫生局局长王正福	(99)
勤政为民好领头	
——记高州县谢鸡镇委书记李日添	(103)
..... 赖才 邱明	
开拓、奉献	
——记茂名市文化局副局长、市演出公司经理 潘少强	(108)

开拓不止 奉献不息

- 记茂名石油分公司经理陈建军…………… (112)

橘州拓天人

- 记化州县广播电视局局长莫隆声…………… (118)

路，向明天延伸……

- 记茂名市饲料厂厂长余学明…………… (126)

农村领导干部的风采

- 记化州县长岐镇委书记李华景…………… (132)

志在天宇绘蓝图

- 记茂名市第四建筑安装工程公司经理
陈木彬…………… (136)

拓荒者之歌

- 记茂名保险公司副经理、原化州保险公司
经理宋亚龙…………… (143)

雄风不减当年

- 记茂名市建设材料供应公司经理丛福珠…………… (150)

总为春蚕谱新曲

- 记广东省化州缫丝厂厂长蔡高声…………… (154)

开拓、务实的领头雁

- 记电白县人民医院院长曾晓铭…………… (159)
…………… 刘日运

风华正茂 搏击进取

- 记化州县长岐南安果菜公司经理李亚茂…………… (166)

闪光的脚印

- 记中国银行化州支行行长吴海帮…………… (170)

殷殷心血写业绩

- 记化州县环境保护局局长陈礼昌…………… (176)
- “百年工程”的设计师**
- 记茂名市茂南区教育局局长辛金焕…………… (180)
- 山区人民的好向导**
- 记化州县中垌镇委书记王亚保…………… (186)
- 居高声自远 非是籍秋风**
- 记化州建材玻璃厂厂长黄锡英…………… (192)
- 精神文明的一朵绚丽鲜花**
- 记化州县新华书店经理吴慧强…………… (198)
- 弄潮儿的风采**
- 记茂名市第三建筑安装工程公司经理
陈振文…………… (203)
- 和水结缘的人**
- 记化州县水利电力局局长董精森…………… (208)
- 脚手架上的壮丽青春**
- 记原茂名市建筑安装工程公司第二公司经理
吴泉…………… (212)
- 生命在奋斗中升华**
- 记化州县播扬镇委书记曾祥禄…………… (218)
- 一树敢为天下先**
- 记化州县电影公司经理苏隆生…………… (224)
- 金融开拓者的足迹**
- 记中国银行高州支行行长江美章…………… (230)
- …………… 梁 驹
- 橘州俊秀**
- 记化州县十佳青年、工商银行副行长

莫凡.....	(236)
“莲花”遍地聚金桥	
——高州县谢鸡镇连桥管理区党支部纪事.....	(240)
.....	邓保新
柳暗花明又一村	
——记化州县粮食储运公司总经理陈重德.....	(244)
见仁见智的领导者	
——记化州县地道站站长袁仁智.....	(248)
在希望的田野上	
——记茂名市茂南区金塘镇委书记陈永才.....	(252)
改革年代的开拓者	
——记化州丰华饲料厂厂长陈达.....	(259)
为了经济的振兴	
——记化州县同庆信用社主任李道平.....	(263)
改革者之路	
——记茂名市粮油食品进出口公司经理陈湘.....	(266)
科技兴农的“顾问”	
——记化州县农业发展总公司总经理陈贵德.....	(272)
出类拔萃的拓荒人	
——记茂名市茂南区房地产综合开发公司经理、 新坡镇委书记梁祚才.....	(275)
残疾人的支柱	
——记全国助残先进个人、化州县民政福利厂 厂长林李保.....	(282)
他为振兴林尘倾心血	
——记化州县林尘镇委书记黄汉志.....	(288)

锐意进取 开拓前进

- 记茂名市建安一公司经理郑英…………… (293)

勇于开拓的企业家

- 记化州县石油公司经理严伟光…………… (297)

治穷致富的带头人

- 记高州县石鼓镇委书记卢昌华…………… (301)

…………… 邱 勇

先行者之歌

- 记化州县公路局党支部书记陈辉、局长
庞正才…………… (306)

农村基层干部的一曲改革赞歌

- 记茂名市茂南区人大副主任、公馆镇委书记
陈鸿飞…………… (313)

“酒神”的风采

- 记化州县粮食局酒厂厂长王容…………… (318)

水利管理者的足迹

- 记高州县水利工程管理处主任钟兴振…………… (323)

…………… 邱 勇

丝绸情

- 记化州县丝绸公司经理王国文…………… (326)

事业尽在开拓中

- 记化州县东山镇东腾羽绒厂厂长劳生…………… (331)

后 记

鞠躬尽瘁写春秋

——记茂名市化工一厂厂长李崇业

他就是李崇业？——身材没有想象中的高大威猛，年纪也没有想象中的春秋鼎盛。身穿一套洗得发白的工作服，头顶秃得厉害，一张饱经风霜的长宽脸，纵怒不威，一双深邃睿智的眼睛总是友好和善地望着人，仿佛无所不容。

是的，他就是李崇业。六年时间为国家赚回三个化工一厂，中国碳黑行业大名鼎鼎，油城企业界无人不晓的李崇业。1990年，全国“五一劳动奖章”的获得者——李崇业。

李崇业30年代出生于粤西茂南区金塘一个贫苦的农民家庭。是党送他读书，给他文化知识；是党，送他参加光荣的中国人民解放军；转业后，安排他回茂名市红旗炼油厂（即现在的化工一厂）工作，从1959年到现在，李崇业在化工一厂整整奋斗了32个春秋。他先后做过民警、车间主任、碳黑车间的书记和副厂长。1985年，正当企业改革的大潮汹涌而至的时候，年届知命的李崇业由于管理有方，勇于开拓，被干部职工拥上化工一厂这艘肌体不振的航船担任舵手。

—

中国的历史车轮转进八十年代第五个春天后，中国的第一块改革开放“试验田”——深圳结出了累累的硕果。然而，在粤西的油城，还是一片沉闷。由于僵化的指令性计划生产和分配制度的不合理，茂名市化工一厂每年产量在4000吨内起落，工人的积极性得不

到发挥。高瞻远瞩、敢为人先的李崇业厂长对形势作一番审慎的透视和演绎后，他响应党的号召，对企业进行改革。

1985年，李崇业厂长在茂名市率先实行厂长负责制。厂长负责制的实行，给沉闷的企业注入了强大的生机和活力。过去圆铜待虑收集民气，需要一至两年甚至更长的时间，实行厂长责任制后，仅3个月时间就完成任务了，工时减少了3至7倍。在实践中，李厂长很快意识到，厂长负责制不可避免地存在着短期行为的弊端，有没有更好一些的办法呢？1986年，李厂长在总结前面的实践的基础上，在茂名市首次实行厂长任期目标责任制。厂长任期目标责任制的实行，使企业获得了更大的生机。1986年全厂总产量6891吨，产值1008万元，比1985年分别增长了34.6%和19.5%。茂名市化工一厂的经验得到省委省府等领导的充分肯定。同年8月，省委省府在茂名市召开推行厂长（经理）任期目标责任制现场会，会上匡吉副省长指出：“茂名市化工一厂的改革，已走在全省的前头。她的经验，对我省的企业经济体制改革起到指导和推动的作用。”1987年，李厂长受邓小平同志的“一个‘包’字解决了八亿农民的吃饭问题”的启发，第一个向茂名市委市政府写公开信，请求把‘包’字引进企业。他在信中提出“包死基数，确保上交，超收多留，歉收自补”的方案。从此，揭开了茂名市承包经营的序幕。这一年，化工一厂增多了33万元抵押金，并投资265万元增加了一台机组，使产量产值比1986年分别增长了19.5%和17.6%，连续抛出两个全市“第一”后，1988年，李厂长把敏锐的目光转到内部经营机制上。在全市实行优化劳动组合，大刀阔斧地精简了100多个科室干部、职工，建起了铁路专线。优化劳动组合的实施，由于种种原因，虽然不能延续至今，但已深深地动摇了企业内部积习深厚的惰性和依附性，增强了干部职工的忧患意识和危机感，使企业获得了强大的内涵生机。同年，李厂长以非凡的远见卓识和魄力，又主动提出并进行了全市第一家的职工商品房化改革实验，这不但有效地解决了职工住房紧张的问题，还增加了企业的向心力和凝聚力，许多过

去申调的职工又纷纷要求调回。而且挡住了当时社会上刮起的“干部以权谋房”风。

“一树敢为天下先”，是我国古代诗人赞誉梅花的高雅品格的诗句，今天，我们以花喻人，用来比喻油城改革先锋李崇业，看来是再恰当不过了。

二

如果说，企业改革使化工一厂这艘时代的航船奔向生机勃勃、充满希望的大海的话，那么，技改就是化工一厂这艘时代的航船重振肌体、获得新生的因素了。

1985年前的化工一厂，碳黑生产工艺落后，设备简陋，每生产一吨碳黑耗油高达4.5吨。特别是环境污染，工厂到处都是一片黑色的世界：地黑、水黑、房黑、树黑，当班工人更是：手黑、脚黑、脸黑，全身黑、烟囱“黑龙”飞舞，粉尘呛人。厂区上空整日天昏地暗，附近群众叫苦连天，常常以饭菜染黑没法进食为由跑到工厂吵闹，企业每年仅是交纳排污费和赔偿农业损失就达几十万元。李崇业厂长深知，工厂如果不改革，企业将不宣而闭。李厂长上任后，根据人才互补的原则和人才互补共振的原理优化班子结构，踏踏实实地带领大家革故鼎新，兴利除弊，振兴企业。为了搞好技改，李厂长亲自挂帅成立一个开发科。

先从环境污染开刀。李厂长依靠科学，运用技术，和市环保局联合，投资650万元，通过现代科学，回收排放出来的CO、SO₂、CH₄等废气发电，既消除了污染，又变废为宝。回收废气用以发电，电站建成后每年发电1800万度，不仅满足全厂电源需要，每年还为市提供了1200万度电。五年来共发电1.2亿度，创效益2000多万元。1990年，该厂被广东省评选为十大“环境优美企业”之一，被化工部评为“综合治理资源先进单位”。一跃成为全国回收废气发电效益最好的企业。

降低能耗。1985年前，茂名市化工一厂由于单一采用石油系统油，每生产1吨炭黑耗油高达5.5吨。李厂长上任后，采用石油系统与煤焦油、乙烯焦油等多种油科学地混合配比，进行生产。这样，炭黑单位产品油耗逐年大幅度下降。1990年，生产1吨炭黑耗油仅2.68吨，比1985年前下降了2倍多。1991年，在原来的基础上再创佳绩，把原种油改为焦油，生产每吨炭黑仅耗油1.8吨。五年来，共为国家节省原料油42500吨，折合人民币1700万元。

开发新产品。为了搞好产品的更新换代，茂名市化工一厂专门成立开发产品攻关小组。经过几年的努力，炭黑生产新工艺已全面代替了老工艺。到1991年，共开发出N339、N330、N539、N660等7个新品种，产品质量大大提高。其中N330获得了部优产品称号。

改造老炉。老炉经过改造后，年产量从1985年前的5000吨提高到1.2万吨，过去产品只达企业标准，1990年，产品全部达国家标准，相当一部分达国际标准。

在技改中，李厂长耗尽了心思，呕尽了心血。多少个白天，他和工人一道站在炉旁工作；多少个夜晚，他和技术员在灯下熬红双眼，反复地设计、测算，再设计、再测算。有时熬出了病也顾不上休息。技改给化工一厂这艘航船带来了旺盛的生机，使肌体不振的化工一厂不但冲出了低谷，还跃上了新的台阶。1990年，全厂固定资产由1985年的590万元发展到1800多万元，增长了3倍多。6年共上交税利1774.2万元。

三

如果把企业比作一艘船的话，那么企业领导就既是舵手又是船长了。李崇业厂长又是如何当好这个船长的呢？

1985年前，茂名市化工一厂由于管理不善，造成人力、物力的损失，生产受到严重的影响。李厂长正式“执政”后，把企业内部管理逐步推向程序化、规范化、标准化、量化和制度化。过去办公

室三多一少（台上、墙上、地上杂物多，少人办公）。1991年，李厂长根据国务院提出的“质量、品种、效益年”指示精神，大力整顿机关工作作风，制订一系列规章制度，统一规范标准。办公室人员一律实行挂牌办公，办公室的职员只准一台一凳；与业务无关的报刊、报纸由值班人员发到每个职员家中去。近两年来，李厂长下大力气抓车间现场管理，想方设法使之程序化和条理化。如：实施了严厉的禁烟，不管是厂长还是职工，发现抽烟每次罚10元，所在单位每人罚2元。一次，炭黑车间有一位职工躲进浴室抽烟被发现，李厂长知道后立即严处。炭黑车间225人，罚款450元，加上那位职工的10元，共罚款460元。杀鸡真能儆猴。从此以后，再没人斗胆违章了。为了坚决杜绝“小偷小摸”现象，李厂长也制订出十分严厉的处罚条例。一次，有位职工偷了3条水管，被职工发现，李厂长知道后，立即叫人将水管称重计价。3条水管计136元，李厂长二话不说，立即给那位职工以10倍赃物价钱的处罚。现在厂里小偷小摸的事基本消灭了。

三十多年的耳闻目睹和亲身体会，李厂长深刻地认识到，职工是企业的财富和生命力。有一支好的职工队伍才能使企业获得成功。既要严格管理，使职工队伍受到锻炼，又要爱护职工。几年来，厂每天都免费为上夜班的工人供应早餐，厂每年仅早餐开支就达3万多元。厂还专门购置3台客车接送职工上下班。每年都分期分批组织工人外出疗养。凡是该厂的双职工都住上了两房一厅的套房，并实行房租补贴。厂每年都向职工发生日礼金，每逢中秋佳节，厂领导无论多忙，都挤出时间召集单身汉开座谈会，一起赏月尝饼，共度佳节。十多年来，李厂长每年的春节都是在厂里度过的，每年除夕，他都坚持为上岗的工人送去热饭热菜。他关心职工生活胜似亲人，职工柯活患重病达五年之久，但工厂并没有因此而嫌弃她。五年来，她每月都领足工资和各种福利补贴，病重时还安排她的丈夫专职照顾。厂坚持对职工的医疗费实报实销，每年工厂共付出医疗费30多万元。同时，李厂长还十分重视职工培训和企业文化建设。