

卡洛斯 全传

比比尔·盖茨更富有，比沃伦·巴菲特更有钱



雅瑟
博志 / 编著

读透卡洛斯这个人，
破解世界新首富的财富密码

展中国家的第一个世界首富会出自墨西哥？卡洛斯到底是一个怎样的商人？中国商人在中国崛起的过程中是否具备成为“中国卡洛斯”的能力和条件？这些疑团，本书一一为您解开。



华中科技大学出版社

地址：武汉市洪山区珞珈山华中科技大学出版大厦

图书在版编目(CIP)数据

卡洛斯全传 / 雅瑟 博志 编著. — 武汉 : 华中科技大学出版社,
2011.1

ISBN 978-7-5609-6618-2

I. 卡… II. ①雅… ②博… III. 卡洛斯, S.H. — 传记
IV. K837.315.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 193463 号

卡洛斯全传

雅瑟 博志 编著

责任编辑: 郝婷婷

封面设计: 久品轩

责任校对: 孙 倩

责任监印: 熊庆玉

出版发行: 华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮政编码: 430074

010-84533149-8005, 8006

印 刷: 河北固安保利达印务有限公司

开 本: 720mm×1040mm 1/16

印 张: 14.5

字 数: 255 千字

版 次: 2011 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 29.80 元



本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

前言 Preface

卡洛斯·斯利姆·埃卢，一位住在墨西哥的黎巴嫩移民后裔。他被称为墨西哥电信巨头，毕业于墨西哥国立自治大学土木工程系，第一份工作是数学老师。截止到 2010 年，他名下各类企业的总市值达到一千多亿美元，将近墨西哥股市总市值的一半，而他的财富总额相当于墨西哥国内生产总值的 8%。他名下的企业几乎涉及墨西哥工商业的各个领域，这使他成了所有墨西哥人都难以离开无冕之王。

2010 年 3 月 10 日是一个寻常的日子，美国《福布斯》杂志在纽约揭晓了 2010 年度亿万富豪排行榜，这位来自墨西哥的黎巴嫩移民后代荣列世界富豪榜榜首。世界各大媒体争相报道一个新的消息：“墨西哥电信大亨卡洛斯·斯利姆·埃卢以 530 亿美元资产，取代美国微软公司创始人比尔·盖茨成为新的世界首富。”

这无疑将是本年度最具轰动性的新闻，也会是一个划时代的标志性事件。同时人们可以发现，排行榜前十名多了许多陌生的面孔，他们大多来自发展中国家。

这是否意味着美国的全球财富霸主地位已经开始动摇？发展中国家的这些富豪和传统的美国富豪有哪些不同？为什么新的世界首富、属于发展中国家的第一个世界首富会出自墨西哥？墨西哥到底是一个什么样的国家？卡洛斯到底是一个怎么样的商人？他是一个暴发户吗？中国商人在中国崛起的过程中是否具备成为“中国卡洛斯”的能力和条件？

相信本书会使您的每一个疑惑都能得到充分的解答，同时也会使您对卡洛斯本人和墨西哥这个国度有一个深刻而全面的认识。

本书以最新的资料，用全新的人物传记写作方式，为您在第一时间



卡洛斯全传

间全面了解卡洛斯提供了方便。

本书分为上下两篇，上篇分为两章，每章六节。首先以宏观的视角纵览了卡洛斯的履历和生平，使您对他的身世和相关的时代和社会背景一目了然；紧接着通过人们对卡洛斯的功过品评为您大体勾画了一个完整而多面的卡洛斯。在这里您将会对卡洛斯以及墨西哥有一个初步而且完整的了解，同时会为卡洛斯的独特风格所震撼，或许还将会为人们对他的褒贬不一而疑惑。您不必着急，在下篇将有详细描述。您在那里不仅可以更深刻地理解卡洛斯，而且能学到很多成为他那样的财富国王的有用知识、丰富经验和高超的技巧。

下篇分八章，每章又包括诸多小节。以生动的故事和详尽的案例为您展现卡洛斯从一个黎巴嫩移民后代成长为世界首富的漫长而丰富的人生历程。

在前两章，通过对卡洛斯的教育经历和他在两次危机中的另类做法，您将学会如何抓住机遇成就自己的财富梦想。

在之后的两章，通过对卡洛斯在收购墨西哥电信公司中的突出表现和他在美国电信危机时刻的及时出手乘势收购的实例，您将看到卡洛斯是如何在美国市场上和自己的拉美市场的手展开厮杀，以釜底抽薪的方式迫使对方退出拉美市场，进而扫清了自己向外扩张的障碍。

接下来一章为您展现了卡洛斯对商业和政治的特别认识，在这里您将看到卡洛斯在利用政治人物完成垄断之后，又利用行业协会等社会团体一方面逃避反垄断法的制裁，同时又以爱国主义的名义保持自己的垄断地位，将美国等外国竞争者阻挡在墨西哥之外。

之后又有一章专门为您展现卡洛斯化腐朽为神奇的经营之道，通过一个个生动的案例，您将看到，人称企业破烂王的卡洛斯是如何使一个个被遗弃的企业起死回生，并使它们为自己的财富帝国添砖加瓦的。

在之后的一章，通过卡洛斯的多元化发展案例，您将学会如何通过以不断收购行业内经营不善的企业的方式进入一个全新的行业，并且以协同方式不断地滚大自己的财富雪球。

最后一章主要是卡洛斯退居二线之后的一些举措，通过他的另类的慈善做法，以及对社会问题的积极关注和热情参与，您将看到这位世界首富是怎么花钱的。从他的一系列举动和乐此不疲的坚持当中，您将看到卡洛斯是如何成为一个人生和财富双丰收的成功人士的。

在所有的世界富豪当中，卡洛斯无疑是一个最有趣的人物，他像个老顽童，也像个大才子。直到如今虽已经年近古稀，但他仍然保存着儿时的账单；谁也想不到，作为世界上最有钱的人，他戴的只是简易的塑料电子表；他钟情于收集罗丹的雕塑，就像罗丹对艺术的理解一样，他对商业的理解也注入了强烈的个人色彩……他认为财富可以用来改变社会，他这样想也这样做了。

不管是对于已经小有成就的企业家还是对于正在绘制自己财富梦想的年轻人，卡洛斯的一言一行对我们都会有新的启发。通过了解卡洛斯，我们对商业本身和对人生的意义都会有一个全新而又深刻的认识。

目录 Contents

上 篇 谁是卡洛斯

第一章 身世之谜	003
第一节 中东移民	004
第二节 拉美爱国者	007
第三节 不一样的家庭教育	011
第四节 非凡少年	013
第五节 独特的见解造就一段传奇姻缘	016
第六节 从墨西哥城到拉丁美洲	019
 第二章 身份之争	 025
第一节 紧抓时机的天才商人	026
第二节 心忧天下的时代商圣	031
第三节 备受争议的垄断巨头	035
第四节 不愿散钱的慈善家	040
第五节 越俎代庖的救世主	043
第六节 踏实能干的企业领袖	050

下 篇 财富密码

第一章 子承父业	059
-----------------------	------------



第一节	强烈的财富意识和独特的财富观点	060
第二节	站得高看得远	064
第二章	在危机中寻找机遇	068
第一节	紧握墨西哥的脉搏	069
第二节	牵动了美国人的神经	073
第三章	高明的外科医生——整合延伸各有一手	087
第一节	是谁偷走了墨西哥	088
第二节	卡洛斯之谜	098
第四章	政治和经济是相通的	105
第一节	与政府合作要从关键人物下手	106
第二节	治大公司要用治大国之法	114
第三节	爱国主义是实现垄断的最大法宝	119
第五章	化腐朽为神奇	124
第一节	发动消费者救活墨西哥电信公司	125
第二节	精而不减复活希尔斯	131
第六章	多元化发展	133
第一节	如何介入一个全新的行业	134
第二节	抓紧民生产业——做永远的老大	138
第三节	跟上时代潮流——每时每刻都能盈利	143
第四节	在绝路中发现捷径——收购 Prodigy、CompUSA， 搭上信息快车	148
第七章	英雄所见略同	156
第一节	偶遇苹果元老	157

第二节	看好未来科技	163
第三节	把墨西哥搬到网上	171
第四节	别提巴菲特	178
第五节	财富来自穷人	184
第八章	财富是一种改造社会的力量	189
第一节	拉丁美洲的未来	190
第二节	雇佣纽约州长	196
第三节	从事慈善事业	202
第四节	保释失足青年	206
第五节	重视教育资助学生	210
第六节	关注人类环境	212
附：卡洛斯语录	217	

上 篇

谁是卡洛斯

第一章

身世之谜

为什么他们要离开黎巴嫩？他们怎么看待自己的故乡？是依依不舍地背井离乡？是欢乐愉快地异域旅行？他们有怎样的墨西哥情结？他们如何在遥远的他乡站稳脚跟？

卡洛斯有一个怎么样的家庭？有一个怎么样的父亲？他的父亲是怎么样教育他的？少年卡洛斯有哪些过人之处？卡洛斯有着怎么样一个妻子？他们是如何走到一起的？

墨西哥是个什么样的国家？卡洛斯怎么样从墨西哥城走向拉丁美洲？

在这里您将找到一个个确切的答案。



第一节 中东移民

我们不可否认的一个事实是：世上就是有这样一群人，他们具有信心和某种才能去创造财富。当这些人所处环境适宜时，他们很快就会出人头地，而如果所处环境不适宜时，他们就会迁移到适宜的环境中去，这就与“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的道理一样。

卡洛斯·斯利姆·埃卢，无疑是当今墨西哥最知名的人物，恨也好爱也罢，作为一个垄断了墨西哥电信、建材、零售等行业的商人，作为一个新的世界首富，他无疑已经成为墨西哥的一张名片。好多人或许都是通过了解他才知道一些关于墨西哥的信息，但谁也想不到，这个墨西哥的“国宝”竟是来自遥远的黎巴嫩的阿拉伯人的后裔。

19 世纪的世界刚刚跨入工业化时代的门槛，老牌资本主义帝国正面临新兴工业国家的挑战，各种矛盾凸显。在这种关口，世界发生着自人类文明诞生以来最大的一次融合。一些昔日的帝国正在被瓜分瓦解，奥斯曼帝国被分割成好多个小国家，各自纷纷宣布独立，而且矛盾重重，在这里出现了后来第一次世界大战的导火线。而东半球的印度等国，分别成为英国的殖民地以及在各个列强争夺下的半殖民地。正是这些昔日的大帝国，在这次世界大动荡中，成为大量国际移民的输出地。这次大移民的规模仅次于航海贸易时欧洲人对非洲黑人的贩卖，而这次移民对世界的影响范围更广，它所造成的一

些影响在近些年不断表现出来。卡洛斯的祖先，准确地说是他的祖父，也是这次移民浪潮中的一员。正是因为他的迁移，才使得这个未来的世界首富降生在了墨西哥。



墨西哥独立纪念碑

以西班牙、葡萄牙为主的航海时代的殖民大国也在这时失去了大量的殖民地，这些殖民地有的获得了短暂的独立。墨西哥正是在这个契机之下，于1821年8月24日宣布独立，但随后又遭受到西班牙和法国的争夺。正是因为墨西哥是当时少有的几个率先独立的国家，卡洛斯的祖父才选择迁到了那里。

之后，各个殖民地都借助各种力量争取独立，掀起了民族自治的高潮。而在一系列的反抗中最终取得胜利的只有墨西哥的反再次殖民运动，这与美国的参与不无关系。美国作为一个新兴工业帝国，绝不允许已经垂老的西班牙和还没站起来的法兰西在他的“后院”动土。

虽然独立后的墨西哥是军事独裁统治国家，但这个昔日的西班牙殖民地和其他殖民地不同，借助丰富的矿产资源和与欧美市场的贸易往来，这里成长起了一些本土资本家，并且已经完成了工业革命，形成了资产阶级主导的政治经济体系，很快进入了快速平稳的发展时期。也就是1876年至1911年，所谓的“白银时代”。

与此同时，整个中东地区成了各种利益争夺的战场。奥斯曼帝国瓦解，各省在工业帝国的支持下，以民族主义的名义独立，西方党派政治随即介入，但人民怎能容忍傀儡政权的统治，于是各省又有不同的党派争夺政权，内乱不断。黎巴嫩作为地中海、欧洲大陆和阿拉伯半岛以及中亚之间的政治文化融合地带，这种征战尤为复杂。

为了考虑长远的发展，注重族群利益的阿拉伯人又显现出了游牧



民族特有的洒脱。“希望在山那边，山不过来，我就过去。”他们选择了离开。对于他们来说，迁移并不意味着背井离乡，而是寻找新的、更好的来自真主的恩赐。如今欧洲大陆以及美国都有大量的穆斯林，他们多是那时候迁移过去的阿拉伯人的后裔，而不是新加入的欧洲人。

与战乱相伴的是经济的下滑、消费的停滞，对于经营商业的人来说，这样的地方已经没有什么价值了。1902年，年轻的朱利安·斯利姆（卡洛斯的父亲）随着父亲离开了黎巴嫩，在海上漂泊了三个多月，来到了大洋西岸的墨西哥。另外有报道称，当年卡洛斯的祖父出走黎巴嫩与来自土耳其的政治迫害有关。

来到墨西哥后，斯利姆一家以商人的身份很快在墨西哥城安居下来，并开始做深入的考察，伺机重操旧业。很快，他们在墨西哥城最为繁华的国家宫殿附近，经营起了来美洲后的第一家卖干货的店铺。由于对故乡的怀念，再加上他们是从东边到达墨西哥的，所以他们把这个店取名为“东方之星”。

由于店铺位置正处在墨西哥城的交通要道，加之所售货物比较独特，再就是价格也很公道，“东方之星”很快就火了起来。在不断地开分店的过程中，老斯利姆很快让朱利安成长为一个地道的阿拉伯商人，精明、勤奋、自律，充满财富智慧等一系列阿拉伯商人特有的个性在他身上发挥到了极致。很快朱利安就成了当地很有实力的商人，积累了广泛的人脉资源。在异乡的商场如鱼得水，毫不畏惧。

迁移，只不过是从一个状态转换到另一个状态，这并不可怕。其实不断地迁移就是一个人对自己的不断超越。人只有在不断超越自己的时候，造物主才会恩赐给他源源不断的财富和众多的出路。

卡洛斯自己和他的祖辈们一样，在不断迁移，不断地超越自我，但从不认为这是自己的能力，而认为是造物主的恩赐。这样就避免了自大和故步自封，使得迁移的过程能够不断地继续，不断地到达新的高度。

第二节 拉美爱国者

和墨西哥的所有人一样，这个家族终于挺过来了，他们把自己的发展和这个国家的命运牢牢地绑定在了一起。“不管陷入多么严重的危机，墨西哥都不会完蛋。如果对这个国家有信心，任何恰当的投资最终都会得到回报。”这是朱利安灌输给自己孩子的经商理念。

卡洛斯的成功无疑离不开父亲为他奠定的基础。而卡洛斯的父亲正好赶上了墨西哥历史上最动荡的一个时期，也就是20世纪初期的墨西哥资产阶级革命。在这期间他利用很多外国人撤离墨西哥的机会，大量收购了墨西哥城核心区域的古老建筑。正是这些房产，打开了斯利姆家族在墨西哥的财富大门，也为卡洛斯以后的飞黄腾达奠定了基础。

20世纪初期的墨西哥因为发展速度过快，一些积弊不断暴露，社会贫富差距拉大。迪亚斯的独裁不但遏制了新兴资产阶级对自由的需要，他的以买卖土地增加政府收入的做法，也使得大量农民失去了土地，加重了社会的动荡。

终于在1911年5月13日，墨西哥反政府武装在弗兰西斯科·马德罗（Franciso Madero, 1873~1913）的领导下，向墨西哥北部城市托雷翁发起进攻。效忠迪亚斯总统的联邦政府军在两天之后放弃抵抗，撤出托雷翁城，马德罗的军队随之开了进来。随着叛军进城的是一群暴民，他们像蝗虫一样突然出现在托雷翁城内的繁华商业区，大肆屠杀和洗劫那里的中国商户。在十多个小时之间，三百多名华人当场被杀死，造成震惊世界的流血惨案。

19世纪初，旅居墨西哥的华人还很少，大多都是随着同属于西



班牙殖民地的东南亚的商船到达墨西哥。但在19世纪后期的二十多年内，由于迪亚斯总统实行鼓励外国投资和移民垦殖政策，并于1899年和中国清朝政府签署了友好通商条约，于是更多的华人涌入墨西哥。斯利姆一家也是在这种历史环境下进入墨西哥的。面对墨西哥的政治动荡，华人选择了离开，以及不知所措的慌乱，斯利姆一家却从容面对，坚信墨西哥的未来会更好，一切都将成为过去。

此时墨西哥的财富大多集中在一些被政府为了发展经济而请进来的外国人手中，华人群体可谓是旅墨外国商客中的佼佼者。而这一切都与保皇党人康有为的扶持和指导有很大关系。

康有为鼓吹“君主立宪”，1898年“戊戌变法”失败后流亡海外，在海外组织向华人募捐。由于不是所有人都认为应该继续维持清朝统治，所以捐款有限，康有为不得不另辟蹊径以增加收入。1902年冬，他旅行到英属哥伦比亚省维克多利亞城，和那里的保皇党分子会面，决定成立一个面向全球投资的商业公司，希望用自己的投资为保皇党的事业寻找财源。为了筹集公司的启动资金，康有为亲自到世界各地华人聚居的地方游说。

1906年，康有为到达墨西哥。他在视察了华人在墨西哥各地的商业经营状况之后，对托雷翁城产生了特殊兴趣。由于这里是靠近墨西哥最大的棉花产地，农业基础较好，地下又有丰富的矿藏。随着政府的改革措施，托雷翁城逐步建起大型冶炼场、机器制造厂，很快成为墨西哥北部的一个工业重镇。伴随着托雷翁城经济的快速发展，房地产业也日益兴盛起来。康有为看准时机，用个人资金进行房地产投资，转手之间，净赚十多万银元，约合今天的近一百万美金。

康有为在房地产投资上的成功，使得他们想再扩大经营，最后决定在托雷翁城建立一家银行，起名为“华墨商业银行”。1906年秋，华墨商业银行获得墨西哥政府颁发的营业执照，正式挂牌营业。这个银行融集了墨西哥各地华商资金，用以从事房地产投资。为了促进房地产销售业务，华墨商业银行还征得墨西哥政府批准，于1907年在

托雷翁东城建造了一条长达8英里的有轨电车线路，计划建成后由商业银行管理这条线路上的电车营运。这足以让如今的一些国人惊得目瞪口呆，我们的前辈还有这么辉煌的商业战绩？

托雷翁城华人的勤奋和财富引起了当地墨西哥人的嫉恨和不满。1911年5月5日，一位名叫赫苏斯·弗朗里斯的墨西哥人，在托雷翁邻近的城市戈麦斯帕拉西奥发表街头演讲，指责华人不仅抢了墨西哥人的饭碗，在赢取当地妇女的感情方面也是危险的竞争者。他还指控说，这些外国人，在托雷翁发了财，便囤积金钱，然后寄回中国。他更不遗余力地攻击华人在日用百货、蔬菜种植和销售等行业的垄断地位，号召墨西哥人驱逐华人。弗朗里斯的反华演讲，为此后不久发生在托雷翁城内的大屠杀惨案做了舆论上的准备。可以说墨西哥1911年资产阶级革命是以从托雷翁城爆发的反华浪潮为导火索的。之后这股浪潮才转向所有的外国人，继而转向本国的独裁统治者。从这一点说，观察一个国家民众对政府的满意度，要先看他们对本国的外国人持什么态度。强烈的排外情绪往往是巨大的内部矛盾将要爆发的预演或开端。

当肆意抢夺的暴民和乱兵涌入华墨银行时，大屠杀达到高潮。暴民们首先冲进大厅，杀死好几位银行雇员。他们用墨西哥大镰刀在受害者的尸体上乱砍乱剁，还把砍下的头颅和四肢抛到大街上。与此同时，一小队墨西哥骑兵开到托雷翁城郊，把那里的中国菜农驱赶到附近的一个屠宰场，当场集体枪杀，之后还把他们的尸体践踏在马蹄之下。大屠杀从凌晨6时一直持续到下午4时，直到叛军首领下令禁止屠杀为止。

在墨西哥暴民和叛军的打劫下，在墨西哥投资经商的美国人、德国人、西班牙人、阿拉伯人和土耳其人都遭受到不同程度的财产损失，但和中国人所遭受的大屠杀和野蛮洗劫相比，则显得微乎其微。这让人想起了印尼反华事件，为什么华人总会被推上风口浪尖？

正在此时，一向低调的朱利安出手了。作为一个居住在首都的商