

智慧密码

『胆略』，层次分明，先有『胆』，然后才谈得上『略』。
『胆』为骨，『略』为肉，肉依骨而生，略因胆而存，纵有奇谋
无胆，亦是一堆臭肉，亦是空谈，奢谈，妄谈。

人生的成功之路更像一场马拉松赛跑，而不是百米冲刺，
前一百米领先者不一定就能成为全程的优胜者。

◎ 罗衣 编著

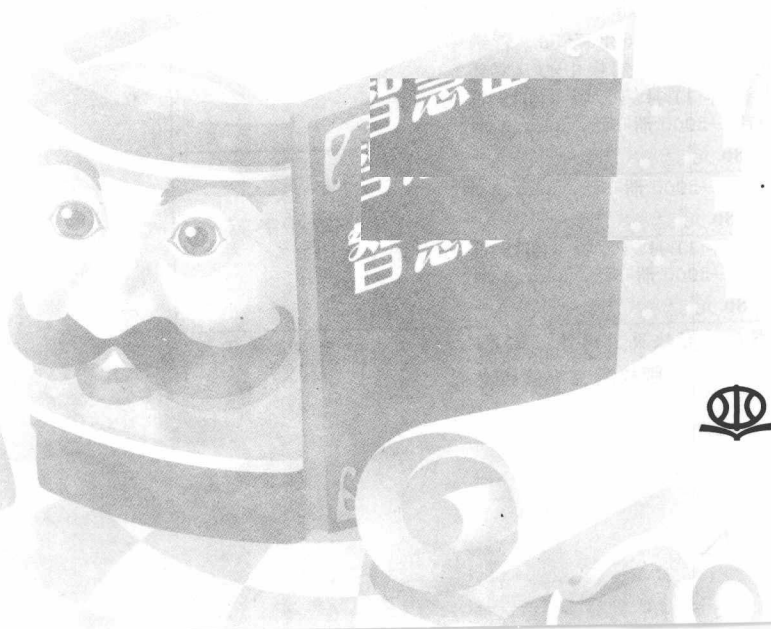


中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

智慧密码



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn



内 容 提 要

智慧是上帝专为人类设立的一个词汇，在已知的世界里，只有人类才配佩饰这枚智慧的勋花，它让人类从动物中脱颖而出，它使人类从天灾巨祸中避凶趋吉，使其飞速成长、发展壮大，它甚至让上帝都感到始料未及，因为它使人类成为了主宰自己命运的上帝。

智慧是创造的灵魂，智慧是成功的开启，智慧是失败的训谕，智慧是发明、发现的慧眼，智慧是解脱困境的睿识，智慧是认识事物本质的见地，智慧是超凡脱俗的意料。

本书就是启迪智慧的引擎、激励奋进的火苗。希望这本充满智慧的小册子，为你展开想象的翅膀，为你解开智慧的密码。

图书在版编目（CIP）数据

智慧密码 / 罗衣编著. — 北京：中国水利水电出版社，2010.11
ISBN 978-7-5084-8028-2

I. ①智… II. ①罗… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第215990号

书 名	智慧密码
作 者	罗 衣 编 著
出版发行	中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路1号D座 100038) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 68367658 (营销中心)
经 售	北京科水图书销售中心(零售) 电话: (010) 88383994、63202643 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京市天竺颖华印刷厂
规 格	170mm×240mm 16开本 21.25印张 327千字
版 次	2010年11月第1版 2010年11月第1次印刷
印 数	0001—5000册
定 价	39.80元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社营销中心负责调换

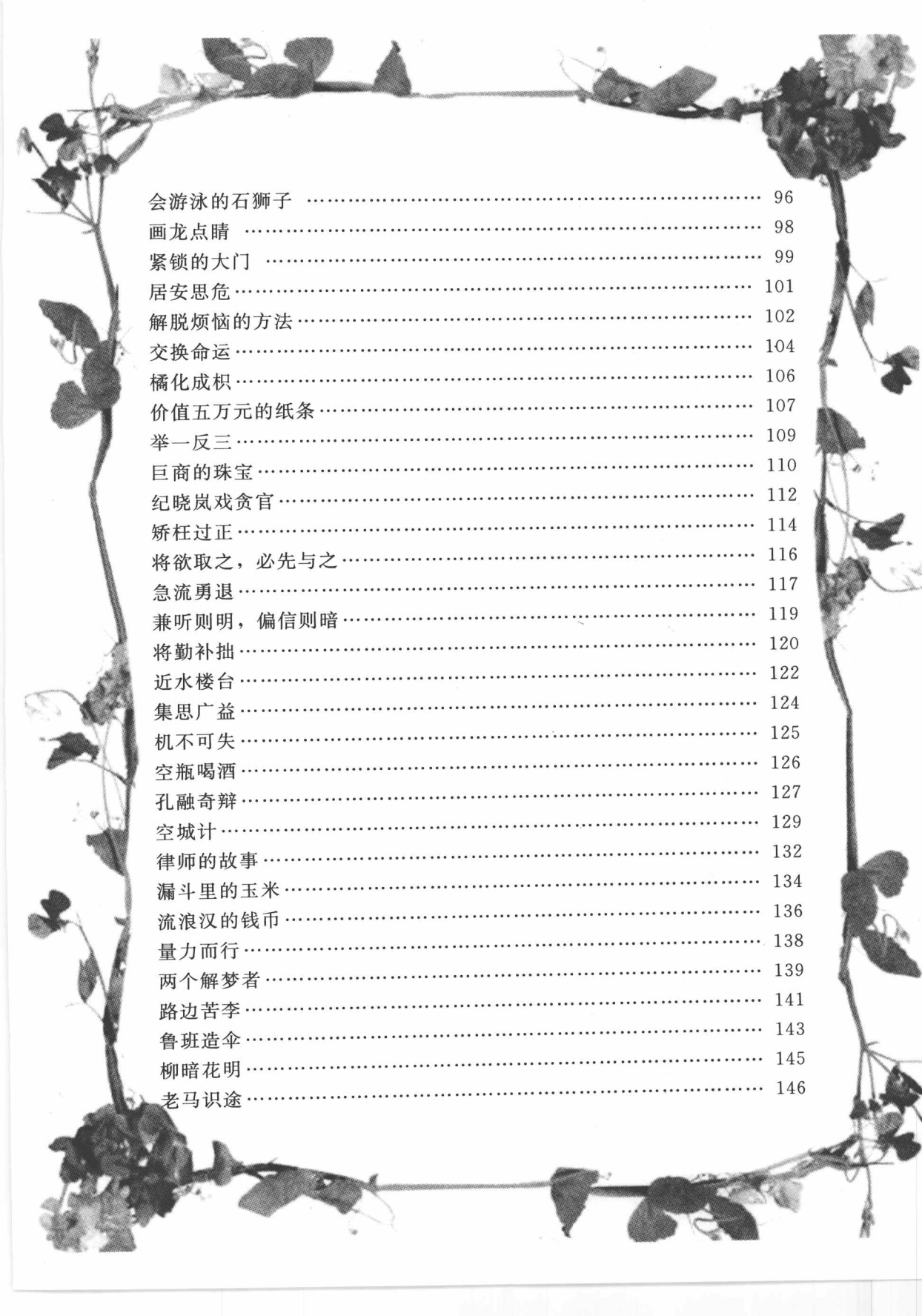
版权所有·侵权必究



目 录

阿吉里斯的脚后跟	1
25 年特权换来的“尖端技术”	2
爱迪生与阿普顿	4
爱动脑筋的鲁班	6
伯乐相马	8
半杯水	9
把这些门关上	11
兵不厌诈	13
不要在一棵树上吊死	15
不俗的海报	16
百万年薪的人	17
兵贵神速	19
别把法宝当包袱	20
把梳子卖给和尚	22
靶纸上的弹孔	24
斑马的弱点	26
把气放掉一点	28
不识庐山真面目	29
百闻不如一见	31
春天到了	32
尺短寸长	34
吃馒头比赛	35
宠辱不惊	37
成为一名优秀的律师	39
聪明的女儿	41

曹冲称象	43
阿基米德洗澡	45
楚弓楚得	47
从善如流	49
惩前毖后	51
大臣的女儿	53
打破沙锅问到底	55
第一个被录取的人	57
对付小人的上策	59
斗米斤鸡	61
对症下药	63
打草惊蛇	65
大事不糊涂	67
大器晚成	68
当局者迷	69
佛与释迦牟尼像	71
防微杜渐	73
“费米思维”的启示	74
放弃淘金的念头	76
放牛娃量树	78
釜底抽薪	80
给我来上几枪	81
哥伦布竖鸡蛋	82
管中窥豹	84
给总统送书	85
刮目相看	87
高斯巧断瓶中线	88
过犹不及	90
高屋建瓴	91
会外语的老鼠	92
狐假虎威	94

A decorative border of a climbing plant with heart-shaped leaves and small flowers frames the table of contents.

会游泳的石狮子	96
画龙点睛	98
紧锁的大门	99
居安思危	101
解脱烦恼的方法	102
交换命运	104
橘化成枳	106
价值五万元的纸条	107
举一反三	109
巨商的珠宝	110
纪晓岚戏贪官	112
矫枉过正	114
将欲取之，必先与之	116
急流勇退	117
兼听则明，偏信则暗	119
将勤补拙	120
近水楼台	122
集思广益	124
机不可失	125
空瓶喝酒	126
孔融奇辩	127
空城计	129
律师的故事	132
漏斗里的玉米	134
流浪汉的钱币	136
量力而行	138
两个解梦者	139
路边苦李	141
鲁班造伞	143
柳暗花明	145
老马识途	146

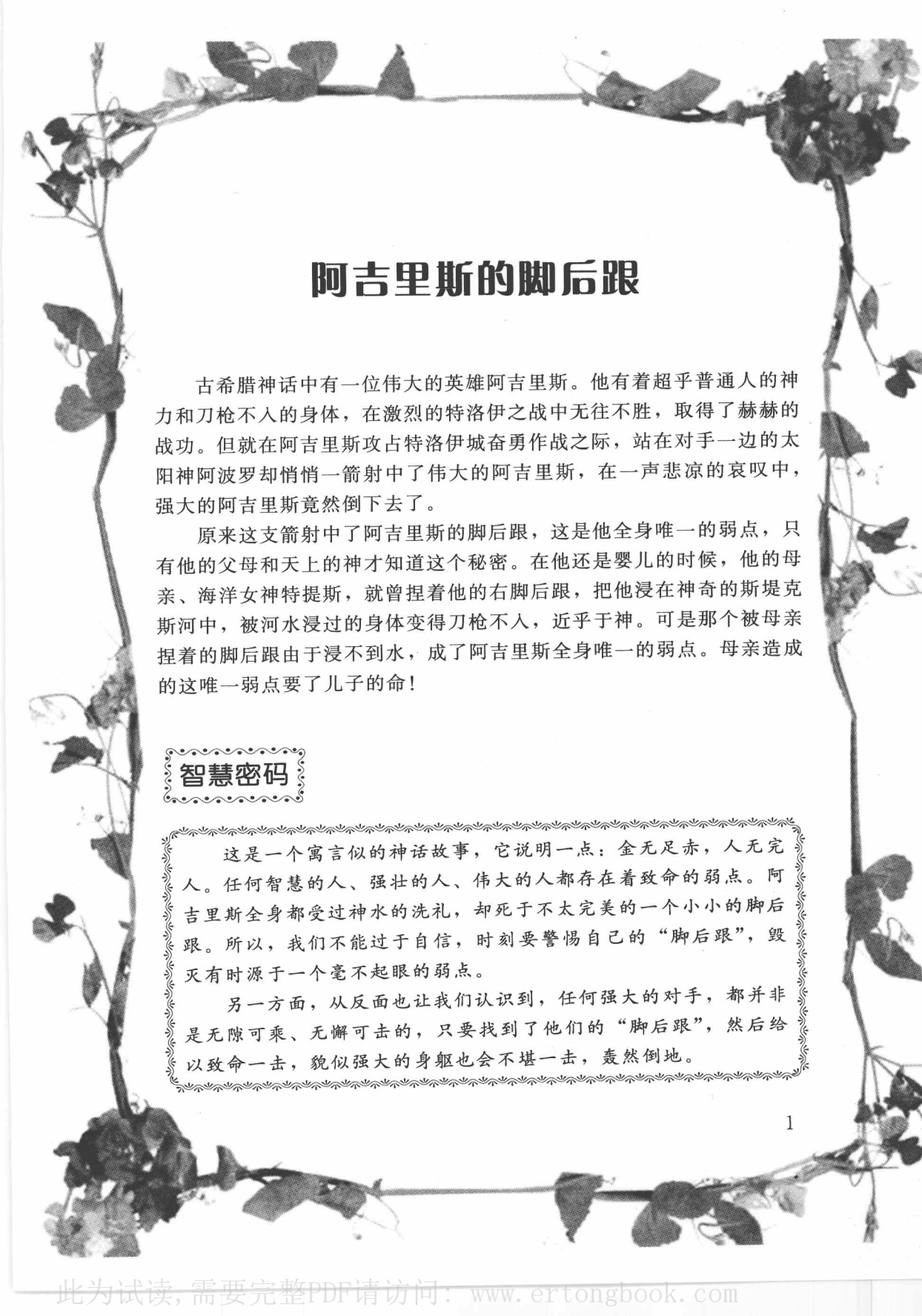
米芾学字	147
梦中的白蛇	149
目不见睫	151
猫和老鼠	153
马陵之战	155
蒙恬与毛笔	157
目无全牛	159
迷途知返	161
毛遂自荐	162
南极的对面是什么	163
你是大富翁，你还抱怨什么	165
皮之不存，毛将焉附	167
“全国第一”的木匠	169
千金买骨	171
气象蜘蛛	172
请“爱因斯坦”博士回答	173
巧妇难为无米之炊	175
请上岸吧	177
牵着蜗牛散步	179
千万别去耕地	181
强弩之末	183
群策群力	185
瘸子和瞎子	187
乞丐到底什么样	188
千虑一得	190
前事不忘，后事之师	192
让意外变成美好的开端	194
让线变短	196
人木三分	198
人正确，世界也就正确	199
热狗的发明	201

人弃我取	203
数钞票比赛	204
死亡的名字	206
适应时势才能成功	208
三次考核	210
深谋远虑	212
谁能得到诺贝尔奖	215
谁是孩子的母亲	217
苏格拉底的智慧	219
识时务者为俊杰	221
谁更幸运	223
塞翁失马	225
谁是最勇敢的人	226
搜集智慧的乌龟	228
善说话的占星师	230
司马光砸缸	231
食鱼逸事	233
水清无鱼	235
三十六计	236
声东击西	237
熟能生巧	238
投石子的乌鸦	239
推销地毯的欧洲商人	240
天堂和地狱的区别	242
替父解围的诸葛恪	244
田忌赛马	246
为什么没有快乐	247
味如鸡肋	249
威尼斯商人	251
文武之道，一张一弛	253
文彦博巧取皮球	254

亡羊补牢	256
望梅止渴	258
闻过则喜	259
幸福的味道	260
先发制人	262
学者与大师	263
泄露军机的猫	264
选一把椅子坐下去	266
星星和财富	267
胸有成竹	269
喜欢安静的老人	270
学童摘桃	272
循序渐进	274
与虎谋皮	275
一种精美甜点的食谱	277
晏子使楚	279
夜半胡笳声	281
一位希腊老师的辩术	283
以逸待劳	285
一道终生受用的测试题	286
一只恼人的空盒子	288
欲速不达	290
用头脑跑赢马拉松	291
拥有的和失去的	293
油和醋	295
一字之师	297
因势利导	298
因地制宜	299
草船借箭	300
最重要的是看到该看的东西	303
找不到的香火	305



驻扎在沙漠地带的感受	307
作家的放弃与获得	309
纸上得来终觉浅	311
做别人没有做过的事	313
正确评估自己	315
在鞋带上动点小脑筋	317
怎样将犯人送往澳洲	319
找回失去的金币	321
诸葛亮妙劝孙权	323
珍珠眼的黑猫	325
坐山观虎斗	327

A decorative border of a climbing plant with leaves and small flowers frames the entire page.

阿吉里斯的脚后跟

古希腊神话中有一位伟大的英雄阿吉里斯。他有着超乎普通人的神力和刀枪不入的身体，在激烈的特洛伊之战中无往不胜，取得了赫赫的战功。但就在阿吉里斯攻占特洛伊城奋勇作战之际，站在对手一边的太阳神阿波罗却悄悄一箭射中了伟大的阿吉里斯，在一声悲凉的哀叹中，强大的阿吉里斯竟然倒下去了。

原来这支箭射中了阿吉里斯的脚后跟，这是他全身唯一的弱点，只有他的父母和天上的神才知道这个秘密。在他还是婴儿的时候，他的母亲、海洋女神特提斯，就曾捏着他的右脚后跟，把他浸在神奇的斯提克斯河中，被河水浸过的身体变得刀枪不入，近乎于神。可是那个被母亲捏着的脚后跟由于浸不到水，成了阿吉里斯全身唯一的弱点。母亲造成的这唯一弱点要了儿子的命！

智慧密码

这是一个寓言似的神话故事，它说明一点：金无足赤，人无完人。任何智慧的人、强壮的人、伟大的人都存在着致命的弱点。阿吉里斯全身都受过神水的洗礼，却死于不太完美的一个小小的脚后跟。所以，我们不能过于自信，时刻要警惕自己的“脚后跟”，毁灭有时源于一个毫不起眼的弱点。

另一方面，从反面也让我们认识到，任何强大的对手，都并非是无隙可乘、无懈可击的，只要找到了他们的“脚后跟”，然后给以致命一击，貌似强大的身躯也会不堪一击，轰然倒地。

25 年特权换来的“尖端技术”

第一次世界大战期间，英、法、德三国各自垄断了制造光学玻璃的技术，光学玻璃是国防工业上的重要材料，缺了它，潜水艇、飞机就都成了瞎子。

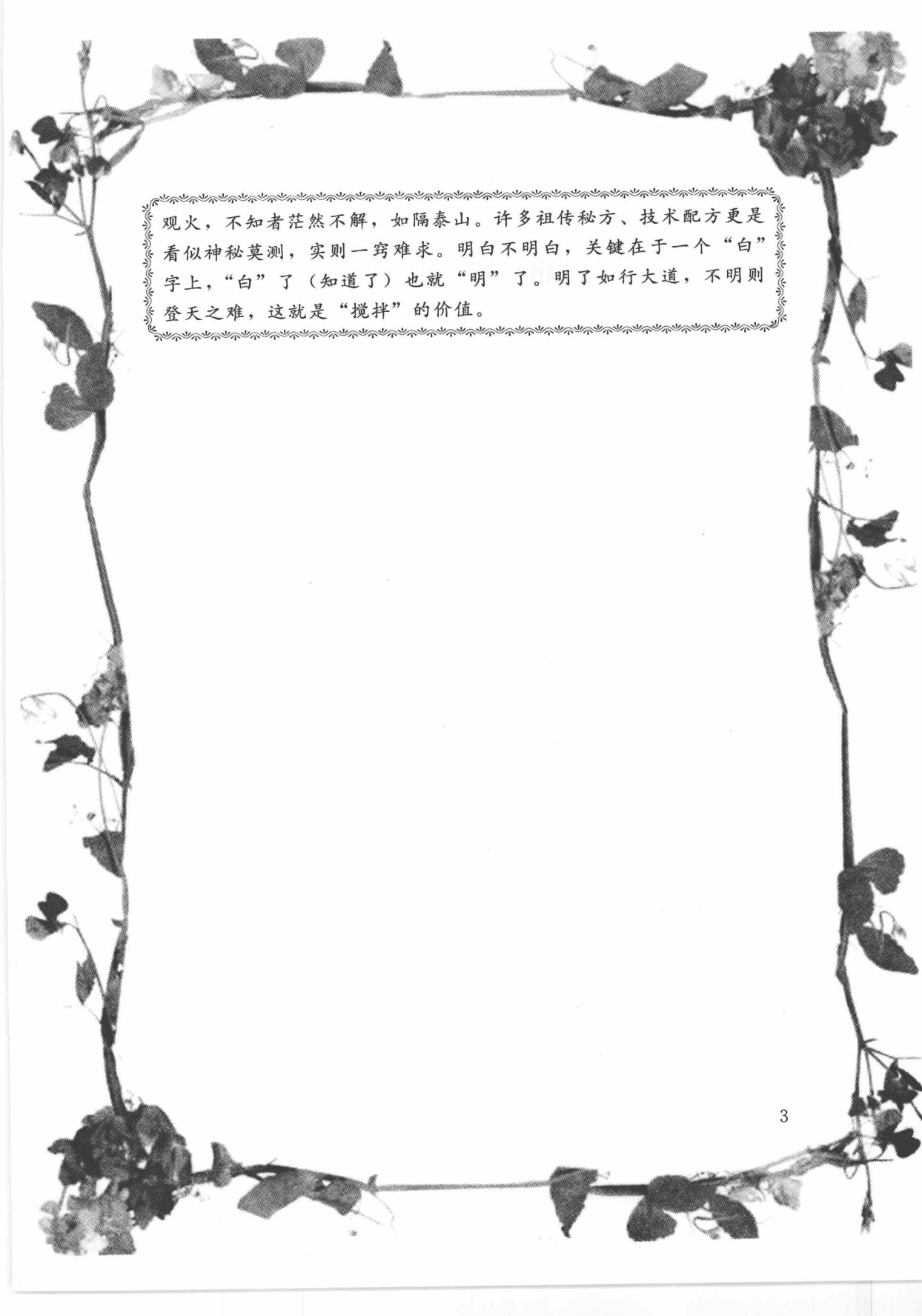
1916 年春，俄罗斯的一只小船悄悄地驶进了英国港口。几个俄罗斯科学家下船后拜访了英国负责军火生产的大臣，要求对方传授光学玻璃制造技术。好说歹说，一直到他们答应给予英国光学玻璃制造商谦斯 25 年特权，才终于得到了制造光学玻璃的技术：熬熔玻璃时须不停地搅拌。

没想到用 25 年特权换来的“尖端技术”竟然如此简单！几位科学家面面相觑，哭笑不得。

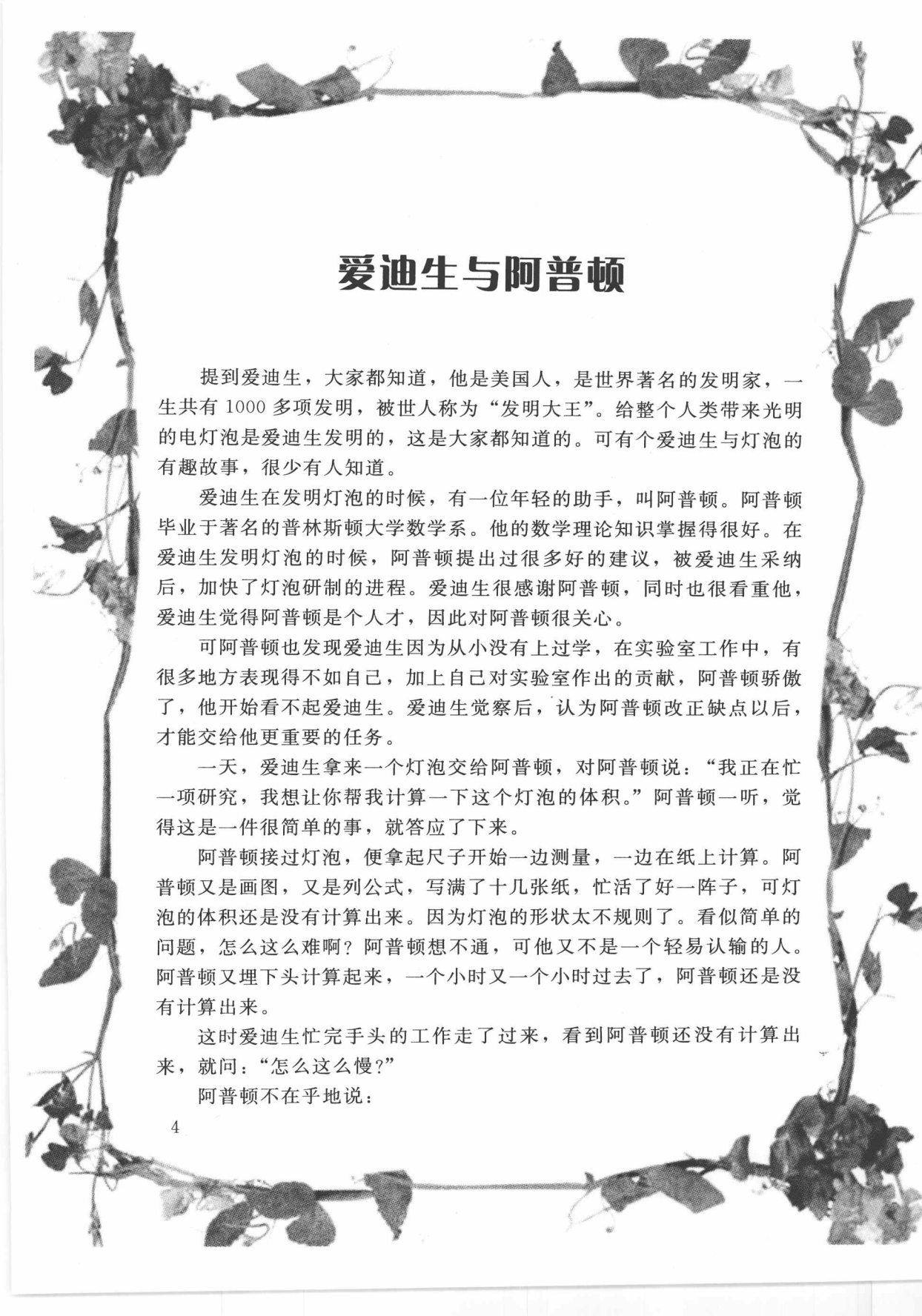
这样的交换条件对几个俄罗斯科学家当然很不公平。但是，从乘船赴英国寻求他们眼中的尖端技术的那一刻开始，他们就不是科学家，是俄罗斯商人，经过一番讨价还价，最后拍板成交，做成了一桩亏本的买卖。在整个交易过程中没有人逼迫他们，他们无权指责对方，也无法辩解和寻找借口，既成的事实不会因为辩解和借口而改变，他们必须为此买单。

智慧密码

这不是一个值得惊讶和奇怪的故事，也不是一件有憾之事，这个交换条件也并非苛刻。在这里，搅拌与不搅拌就是真理与谬误的分水岭，真理与谬误的距离就是一根线的距离。许多科学之谜，特别是科技之谜，往往隔如一张薄纸，常常可以一语道破，知者洞若



观火，不知者茫然不解，如隔泰山。许多祖传秘方、技术配方更是看似神秘莫测，实则一窍难求。明白不明白，关键在于一个“白”字上，“白”了（知道了）也就“明”了。明了如行大道，不明则登天之难，这就是“搅拌”的价值。



爱迪生与阿普顿

提到爱迪生，大家都知道，他是美国人，是世界著名的发明家，一生共有 1000 多项发明，被世人称为“发明大王”。给整个人类带来光明的电灯泡是爱迪生发明的，这是大家都知道的。可有个爱迪生与灯泡的有趣故事，很少有人知道。

爱迪生在发明灯泡的时候，有一位年轻的助手，叫阿普顿。阿普顿毕业于著名的普林斯顿大学数学系。他的数学理论知识掌握得很好。在爱迪生发明灯泡的时候，阿普顿提出过很多好的建议，被爱迪生采纳后，加快了灯泡研制的进程。爱迪生很感谢阿普顿，同时也很看重他，爱迪生觉得阿普顿是个人才，因此对阿普顿很关心。

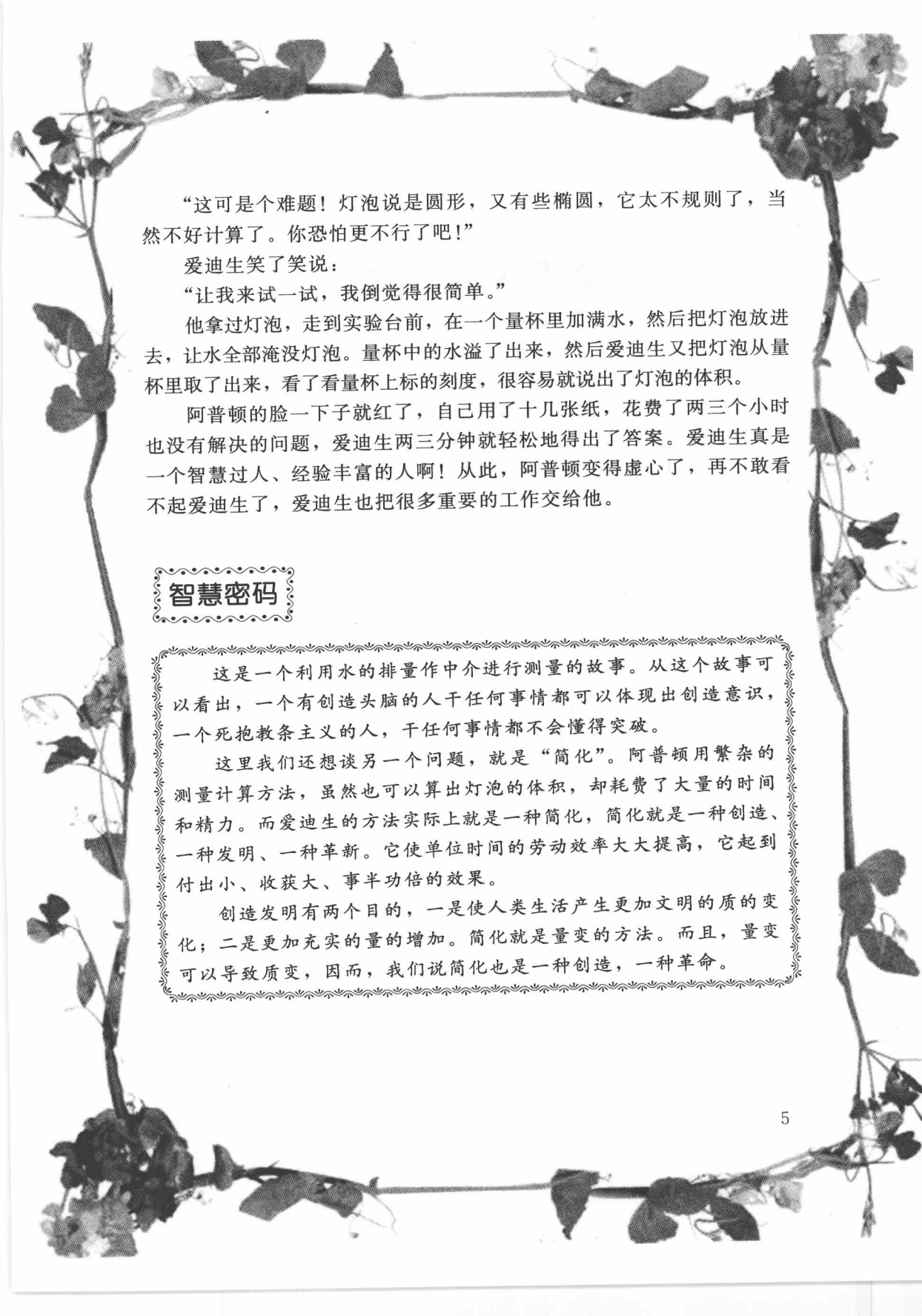
可阿普顿也发现爱迪生因为从小没有上过学，在实验室工作中，有很多地方表现得不如自己，加上自己对实验室作出的贡献，阿普顿骄傲了，他开始看不起爱迪生。爱迪生觉察后，认为阿普顿改正缺点以后，才能交给他更重要的任务。

一天，爱迪生拿来一个灯泡交给阿普顿，对阿普顿说：“我正在忙一项研究，我想让你帮我计算一下这个灯泡的体积。”阿普顿一听，觉得这是一件很简单的事，就答应了下来。

阿普顿接过灯泡，便拿起尺子开始一边测量，一边在纸上计算。阿普顿又是画图，又是列公式，写满了十几张纸，忙活了好一阵子，可灯泡的体积还是没有计算出来。因为灯泡的形状太不规则了。看似简单的问题，怎么这么难啊？阿普顿想不通，可他又不是个轻易认输的人。阿普顿又埋下头计算起来，一个小时又一个小时过去了，阿普顿还是没有计算出来。

这时爱迪生忙完手头的工作走了过来，看到阿普顿还没有计算出来，就问：“怎么这么慢？”

阿普顿不在乎地说：



“这可是个难题！灯泡说是圆形，又有些椭圆，它太不规则了，当然不好计算了。你恐怕更不行了吧！”

爱迪生笑了笑说：

“让我来试一试，我倒觉得很简单。”

他拿过灯泡，走到实验台前，在一个量杯里加满水，然后把灯泡放进去，让水全部淹没灯泡。量杯中的水溢了出来，然后爱迪生又把灯泡从量杯里取了出来，看了看量杯上标的刻度，很容易就说出了灯泡的体积。

阿普顿的脸一下子就红了，自己用了十几张纸，花费了两三个小时也没有解决的问题，爱迪生两三分钟就轻松地得出了答案。爱迪生真是一个智慧过人、经验丰富的人啊！从此，阿普顿变得虚心了，再不敢看不起爱迪生了，爱迪生也把很多重要的工作交给他。

智慧密码

这是一个利用水的排量作中介进行测量的故事。从这个故事可以看出，一个有创造头脑的人干任何事情都可以体现出创造意识，一个死抱教条主义的人，干任何事情都不会懂得突破。

这里我们还想谈另一个问题，就是“简化”。阿普顿用繁杂的测量计算方法，虽然也可以算出灯泡的体积，却耗费了大量的时间和精力。而爱迪生的方法实际上就是一种简化，简化就是一种创造、一种发明、一种革新。它使单位时间的劳动效率大大提高，它起到付出小、收获大、事半功倍的效果。

创造发明有两个目的，一是使人类生活产生更加文明的质的变化；二是更加充实的量的增加。简化就是量变的方法。而且，量变可以导致质变，因而，我们说简化也是一种创造，一种革命。

爱动脑筋的鲁班

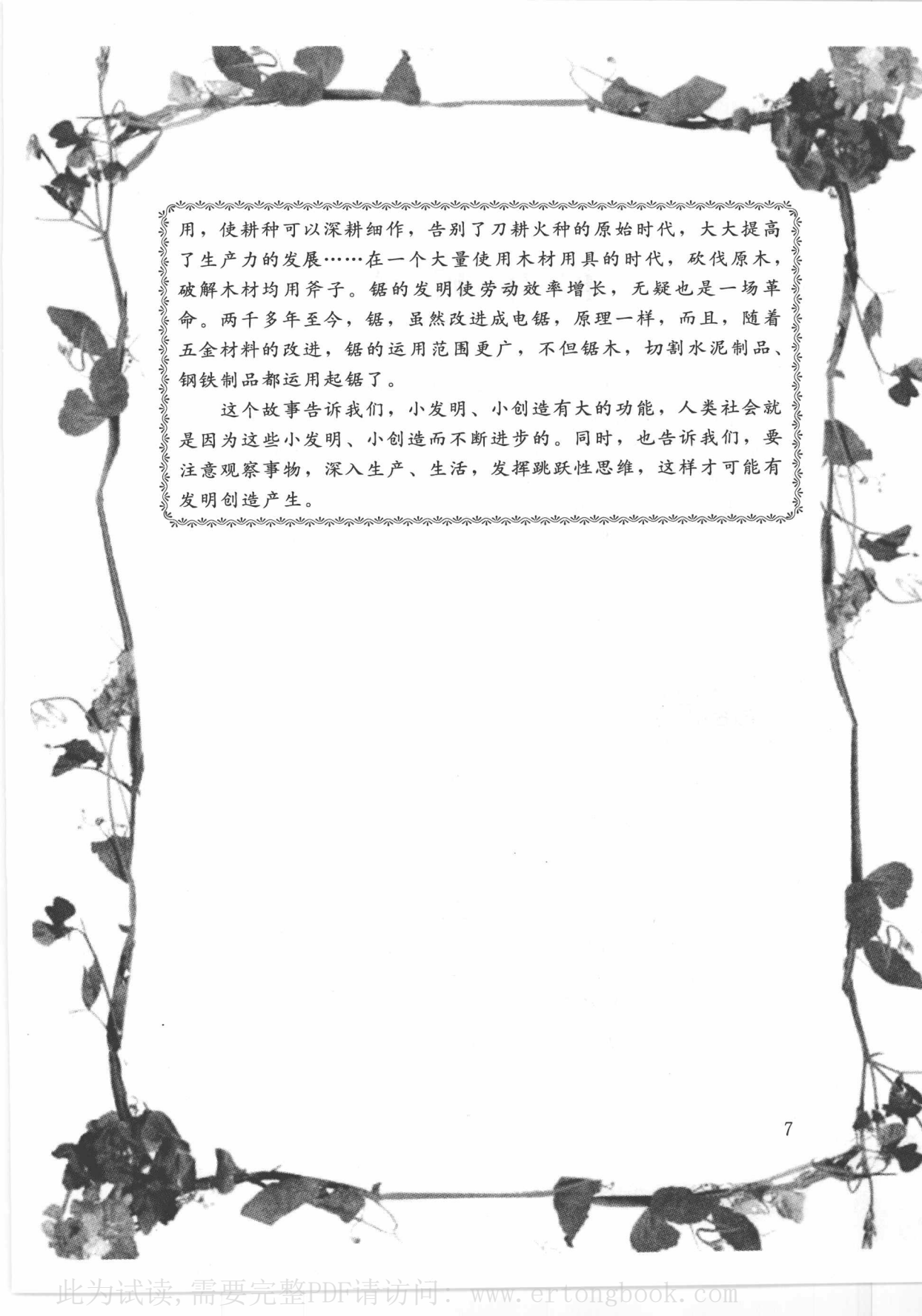
提起鲁班，知道他的人很多。传说他是木匠的祖师爷，咱们用的很多家具都是他发明的。他还发明了木匠师傅用的工具，比如锯、刨、曲尺、画线用的墨斗。

一天，鲁班拿着斧子到山林里想伐几棵树回来做家具。在爬山的时候，鲁班发现自己的手上有很多道小口子，有些还渗出了血。这是怎么回事？鲁班仔细一看，原来是山坡上有些草的边缘有许多排列整齐的刺。“是不是这些刺在作怪？”鲁班心想，于是又摘下一片叶子在胳膊上一试，果然划出了一道小口子，这么小的叶子竟然有这么大的威力。鲁班想：“如果把这些小刺换成铁的，一定更厉害。对！现在伐木用斧子，很费劲，还很浪费时间。能不能根据这制成一种工具，来替代斧子？”想到这儿，鲁班就下山了。

回到家里，他找到铁匠师傅，把自己的想法说了出来，让铁匠师傅仿照小草叶边上的刺，打出一把锯来。锯打好了，鲁班拿到山上试了试，果然很锋利。后来伐木时，人们就不再用斧子了，改用鲁班发明的锯，既省时又省力，大家都很感谢他。

智慧密码

鲁班是能工巧匠的代名词。他有许多发明创造，比如，本书中收集的《鲁班造伞》。他还发明过攻城作战用的云梯、磨面的碓，还有许多木工工具等，比如本篇中发明的锯。不要小看一件工具的发明，有时一个工具的发明会引起本行业的一场革命，甚至会引起人类生态的革命。比如，火的使用、石器工具的使用，促进了由猿到人的进化；青铜器工具的使用使人告别了石器时代；铁器工具的使



用，使耕种可以深耕细作，告别了刀耕火种的原始时代，大大提高了生产力的发展……在一个大量使用木材用具的时代，砍伐原木，破解木材均用斧子。锯的发明使劳动效率增长，无疑也是一场革命。两千多年至今，锯，虽然改进成电锯，原理一样，而且，随着五金材料的改进，锯的运用范围更广，不但锯木，切割水泥制品、钢铁制品都运用起锯了。

这个故事告诉我们，小发明、小创造有大的功能，人类社会就是因为这些小发明、小创造而不断进步的。同时，也告诉我们，要注意观察事物，深入生产、生活，发挥跳跃性思维，这样才可能有发明创造产生。