

# 经典智慧全集

顾平、编著 华文出版社

# 厚黑学

新编

《厚黑学》的精髓就在四个字上——『脸厚心黑』。

穷索冥搜，忘寝废食，如是者有年，一旦偶然想起三国时几个人物，不觉恍然大悟曰：『得之矣，得之矣，古之为英雄豪杰者，不过面厚心黑而已。』

# 新编 厚黑学

## 经典智慧全集

为了让广大读者了解厚黑学的精髓，而不是片面地将其视为低俗不堪的学说，我们精心编写了这本名为《新编厚黑学经典智慧全集》一书。本书在遵循原著的基础上，采用正确的价值取向和积极健康的人生道德观，总结了多种有效的人生智慧，以便更好地为我们所用。本书紧密联系现实生活中的各种难题，分析总结了破解这些难题的方法和技巧，为我们赢得更美好的生活和更成功的事业出谋划策。本书范围广泛，包括了处世、求人、说话、商战、职场、管理、情场等内容，可为各界人士提供有益的人生借鉴！

ISBN 978-7-5075-3036-0



9 787507 530360 >

定价：45.00元

厚  
果  
心  
子

经典智慧全集

顾平 / 编著

④ 华文出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

新编厚黑学经典智慧全集/顾平编著. —北京:  
华文出版社, 2010. 1  
ISBN 978-7-5075-3036-0  
I. ①新… II. ①顾… III. ①伦理学—中国—通俗读物  
IV. ①B825-49  
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 002654 号

**书 名:** 新编厚黑学经典智慧全集

**标准书号:** ISBN 978-7-5075-3036-0

**作 者:** 顾平

**责任编辑:** 宋军占

**出版发行:** 华文出版社

**地 址:** 北京市宣武区广外大街 305 号 8 区 2 号楼

**邮 编:** 100055

**网 址:** <http://www.hwcb.com.cn>

**电子信箱:** hwcb@263.net

**电 话:** 总编室 010-58336255 发行部 010-58336270

编辑部 010-58336278

**经 销:** 新华书店

**开本印刷:** 北京佳顺印务有限公司印刷

210mm×285mm 1/16 开本 20.625 印张 439 千字

2010 年 2 月第 1 版 2010 年 2 月第 1 次印刷

**印 数:** 0001-5000 册

**定 价:** 45.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与发行部联系调换



## 前言

在民国时期，有一位大师级人物，我们不得不提，他就是被誉为厚黑学大师的李宗吾，被称为天下奇书的《厚黑学》就是出自李宗吾之手。李宗吾是四川人，中国近现代思想家、教育家、革命家。李宗吾原名世全，如学后改名世楷，字宗儒，意在宗法儒教，尊奉孔夫子，25岁思想大变，与其宗法孔孟之道，不如宗法自己，故改名为宗吾。其早年加入同盟会，长期从事教育工作，系四川大学教授，历任中学校长、省议员、省长署教育厅副厅长及省督学等职。其为人正直，为官清廉，其职位油水丰厚，而离任时清贫潦倒。1912年，他以“独尊”的笔名撰写《厚黑学》，李宗吾也因此得了个“影响中国文化的十大奇才怪杰之一”的称号。

后来《厚黑学》在文坛引起了极大的轰动，很多著名作家把目光投向了这部笔锋犀利的著作。林语堂这样评价厚黑学：“世间学说，每每误人，惟有李宗吾铁论《厚黑学》不会误人。读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！此时此境，我论此学，作此文，岂徒然耶？”台湾作家柏杨经过朋友介绍看完了《厚黑学》于是大发感慨：“这本书之好，在于告诉国人，一个盖世奇才，对日非的世局，其内心的悲愤和痛苦是如何沉重，李宗吾先生一生为人作事，比柏杨先生不知道高级多少，直可惊天地而泣鬼神，而他鼓吹‘厚黑’，硬揭大人先生和鱼鳖虾蚶的疮疤，其被围剿，自在意中。”柏杨先生对厚黑学也是恭维备至的。除了对厚黑学极力推崇以外，柏杨先生还对厚黑教主李宗吾先生的为人也极力推崇。

《厚黑学》的精髓就在四个字上——“脸厚心黑”。正如李宗吾所说：“我自读书识字以来，就想为英雄豪杰，求之四书五经，茫无所得，求之诸子百家，与夫廿四史，仍无所得，以为古之为英雄豪杰者，必有不传之秘，不过吾人生性愚鲁，寻他不出罢了。穷索冥搜，忘寝废食，如是者有年，一旦偶然想起三国时几个人物，不觉恍然大悟曰：得之矣，得之矣，古之为英雄豪杰者，不过面厚心黑而已。”

李宗吾把厚黑功夫分为三步：第一步是“厚如城墙，黑如煤炭”。起初的脸皮，好像一张纸，由分而寸，由尺而丈，就厚如城墙了。最初心的颜色，作乳白状，由乳色而炭色、而青蓝色，再进而就黑如煤炭了。到了这个境界，只能算初步功夫；因为城墙虽厚，轰以大炮，还是有攻

破的可能；煤炭虽黑，但颜色讨厌，众人都不愿接近它。所以只算是初步的功夫。第二步是“厚而硬，黑而亮”。深于厚学的人，任你如何攻打，他一点不动，刘备就是这类人，连曹操都拿他没办法。深于黑学的人，如退光漆招牌，越是黑，买主越多，曹操就是这类人，他是著名的黑心子，然而中原名流，倾心归服，真可谓“心子漆黑，招牌透亮”，能够到第二步，固然同第一步有天渊之别，但还露了迹象，有形有色，所以曹操的本事，我们一眼就看出来了。第三步是“厚而无形，黑而无色”。至厚至黑，天上后世，皆以为不厚不黑，这个境界，很不容易达到，只好在古之大圣大贤中去寻求。有人问：“这种学问，哪有这样精深？”我说：“儒家的中庸，要讲到‘无声无臭’方能终止；学佛的人，要讲到‘菩提无树，明镜非台’，才算正果；何况厚黑学是千古不传之秘，当然要做到‘无形无色’，才算止境”。

这部作品有它特定时代的局限性，所以，我们要以客观的眼光对待它，要以取其精华去其糟粕的原则审视它。

我们作为社会的一员，时刻处在人性的交叉口，如何应对人性的弱点，如何在社会上行走，如何成就自己的事业，如何赢得美好的生活需要我们认真思考。人生是美好的，也可以是快乐的，但是现实和世俗又是生活必然的特点，所以我们要适应现实生活和世俗生活，在现实中寻找人生的美好和成功。

厚黑学主张以忍立身，用现代的话来说善于忍耐。的确，忍耐是成功的基石，是为人处世的基本功。一个不能忍的人不可能赢得成功，一个不能忍的人不可能圆满处世。其实，李宗吾评定的厚黑人物大多是历史上人生成就非常大的人，比如刘邦、曹操、孙权等人。可见，厚黑只是一种手段，我们如果本着利人利己的原则，适当运用一些厚黑技巧来达到圆满的结局又有什么不可呢？就如李宗吾所说的那样，厚黑学又如利刃，用它来行善就是善人，用它来行恶就是恶人。我们必须用它来行善！想必这也是厚黑大师李宗吾的初衷吧。比如朋友之间发生了误会，你可以“厚下脸”来去主动接近对方，给自己解释的机会；比如，当你面对坏人的侵犯时，你完全可以黑下心来以恶治恶，给坏人一点颜色看看。

本书在遵循原著的基础上，沿着正确的价值取向和积极健康的人生道德观，总结了形式有效的人生智慧，以便更好地为我们所用。本书紧密联系现实生活中的各种难题，分析总结了破解这些难题的方法和小技巧，为我们赢得更美好的生活和更成功的事业出谋划策。本书涉猎范围很广泛，包括了处世、求人、说话、商战、职场、管理、情场等内容，可以说是创造成功人生的百科全书！

顾平

2009年11月18日于北京大学



## 目 录

## 目 录

## 第一篇 处世厚黑学

为人处世是一门博大精深的学问,你要学到这门学问的精髓,必须了解人性的弱点,只有做到有的放矢才能灵活应对处世的难题。就像厚黑大师李宗吾所说的那样,任何艰难之事,在厚黑之人面前,都能轻松拿下。厚黑处世学指出,人在处世的时候,必须灵活善变,藏锋善忍,以柔克刚。这是对自己性情的一种修炼,只有经过了修炼之后,你才能达到为人处世的最高境界。

第一章 厚下脸面,把忍的功夫做到家 .....	3
百忍成金:忍是成大事的利器 .....	3
放下面子,把冷板凳坐热 .....	4
明哲保身,惹不起躲得起 .....	6
当忍则忍,小不忍则乱大谋 .....	7
处世中的软功夫:能屈能伸 .....	8
“忍”者无敌:能忍善忍才能成大事 .....	10
第二章 遇强示弱,该装傻时就装傻 .....	12
收敛锋芒,装傻也是一种本事 .....	12
司马懿的拿手好戏——装疯卖傻 .....	14
韬光养晦,暗中积蓄力量 .....	15
深藏不露,该装傻时就装傻 .....	17
做人应如一潭秋水 .....	18
城府深一点,别把喜怒挂着脸上 .....	19
第三章 玲珑八面,为人处世要灵活 .....	21
给自己树立“不好惹”的形象 .....	21

软功夫:善于用眼泪打动别人 .....	23
强硬一点,兔子急了也会咬人 .....	24
灵活一点,该违心时就要违心 .....	26
有方有圆,处世不难 .....	28
冤家宜解不宜结,不要轻易得罪人 .....	29
<b>第四章 大度一点,该糊涂时别较真 .....</b>	<b>30</b>
大度待人,宰相肚里能撑船 .....	30
糊涂是一种大智慧 .....	32
做人难得“糊涂” .....	33
背个“黑锅”挡挡灾 .....	35
人在矮檐下一定要低头 .....	36
该争的争,该让的让 .....	37
大智若愚的处世之道 .....	39
<b>第五章 能进能退,才能左右逢源 .....</b>	<b>40</b>
给别人方便,就是给自己方便 .....	40
圆滑一点,不要一味地争强好胜 .....	41
曲线策略:以屈求伸更能成功 .....	42
以退为进,寸步不让只能两败俱伤 .....	44
急流勇退,该收手时就收手 .....	45
见好就收,精于进更要巧于退 .....	46

## 第二篇 求人厚黑学

求人是现实生活中的一大难题,所以很多人都不愿意求人。不过对于有手段的人而言,求人不过是小菜一碟。可见,求人的难与易在于你有没有手段和思路。而《厚黑学》的精妙之处就是于不可能之处行可能之事。如果你在求人时遇到了困境,不妨沿着厚黑互用的思路,寻找打开局面的窍门,这样就可以把看上去不可能办到的事情顺利办成!

<b>第六章 厚黑求人“空”字诀 .....</b>	<b>51</b>
厚而无形,别把冷遇当回事 .....	51
求人三绝:忍、磨、熬 .....	52
脸皮厚一点,求人不必矮三分 .....	53
善打持久战,不愁对方不答应 .....	55





别怕碰钉子,把事办成才是本事 .....	56
十年磨一剑,求人要学会“磨” .....	57
<b>第七章 厚黑求人“贡”字诀 .....</b>	<b>58</b>
牵一发而动全身,利用老人孩子做文章 .....	58
巧妙利诱,吊足对方的胃口 .....	60
掌握好火候,循序渐进巧求人 .....	61
蜘蛛结大网,凭借网络去求人 .....	63
求人不妨“势利”一点 .....	65
麻雀攀高枝,依靠上司巧办事 .....	66
无孔不入,套近乎要有硬功夫 .....	68
<b>第八章 厚黑求人“冲”字诀 .....</b>	<b>69</b>
借光之道:拉大旗作虎皮 .....	70
一张巧舌把牛吹上天 .....	71
牵强附会,巧妙求人 .....	72
给谎言加点真实的作料 .....	74
打肿脸也要充胖子 .....	75
千方百计撑起场面 .....	76
<b>第九章 厚黑求人“捧”字诀 .....</b>	<b>77</b>
厚脸捧人的求人之道 .....	77
把恭维人的功夫练到家 .....	80
厚脸吹捧,把人捧上天 .....	81
顺藤摸瓜,巧拍马屁 .....	83
一句好话顶半年口粮 .....	85
嘴上捧着别人,心里想着自己 .....	86
<b>第十章 厚黑求人“恐”字诀 .....</b>	<b>87</b>
敲山震虎厚黑求人术 .....	87
关键时刻“将”他一下 .....	89
先软后硬巧加说服 .....	91
设局诱敌,釜底抽薪 .....	92
晓之以理,明之以利 .....	94
连哄带吓,让他听你的 .....	95

第十一章 厚黑求人“送”字诀 .....	98
礼是求人的敲门砖 .....	98
“锦上添花”不如“雪中送炭” .....	99
投其所好的送礼技巧 .....	100
送礼不被拒绝的诀窍 .....	101
“好处”给得恰到好处 .....	102
送礼是一门深奥的学问 .....	104

### 第三篇 说话厚黑学

会说话的人哄得人笑,不会说话的人气得人跳。《厚黑学》中说:“世间尽是好人,你是好人,我也是好人。说这话的人怎么不受欢迎?世间尽是坏人,你也坏人,我也是坏人。说这话的人怎么不受排斥?”可见,会不会说话决定处世的成与败。说话看对象,说话看场合,说话看时机,你只有灵活应对才能游刃有余。

第十二章 厚而无形,见什么人说什么话 .....	109
见什么人说什么话 .....	109
到什么山唱什么歌 .....	111
进什么庙念什么经 .....	113
逢人只说三分话,不可全抛一片心 .....	115
说话先要看准对象 .....	116
说话的最高境界 .....	117
第十三章 投其所好,先拣着好听的说 .....	118
遇物加钱,逢人减岁 .....	118
投其所好,嘴巴甜不吃亏 .....	119
只说值得一听的话 .....	120
说“好话”也要真功夫 .....	123
把赞美说得更动听一点 .....	124
少说恶语,多说好话 .....	125
第十四章 黑而无色,拐弯抹角巧说话 .....	127
硬话软说,压服不如说服 .....	127
拐弯抹角,让他没脾气 .....	128



黑脸拒绝,有求不必应 .....	131
话外有话,弦外有音 .....	133
曲径通幽,不战而胜 .....	134
以迂为直,侧面说服 .....	135
<b>第十五章 又厚又黑,真话假话都会说 .....</b>	<b>137</b>
虚实结合,巧妙办事 .....	137
见机行事,该说谎时就说谎 .....	139
八面玲珑,能说会道 .....	140
巧使手段,“骗”你不商量 .....	142
假戏要真做,说假话也要恰到好处 .....	143
编造借口,拒绝之术 .....	144

## 第四篇 商战厚黑学

商海沉浮,风起云涌。经商者要在商战中取胜,就必须具备深厚的经商本领和精深的处世之道。一场商战定生死,商场从不相信眼泪。经商者如果优柔寡断,妇人之仁,必将一输到底。而那些厚下脸来忍得一切、狠下心来丢掉负累的人,往往能够果断出手,最后以奇制胜!

<b>第十六章 商战立足,大显神通 .....</b>	<b>149</b>
让小利是为了得大利 .....	149
有钱大家一起赚才是正道 .....	150
借势之道:借鸡下蛋巧发家 .....	151
时刻把主动权掌握在自己手里 .....	152
巴掌不打笑脸人,一张笑脸闯商海 .....	154
忍辱负重,练就一副硬骨头 .....	155
<b>第十七章 商战敛财,财源广进 .....</b>	<b>157</b>
让别人为自己赚钱 .....	157
靠名声铺路,靠诚信聚财 .....	159
敛财有道,先做名声后赚钱 .....	160
和气生财,不要轻易树敌 .....	161
让钱生钱,学会在钱眼里翻跟斗 .....	164
借鸡下蛋,空手套白狼 .....	166

第十八章 商战设局,步步为营 .....	167
站在别人肩膀上赚钱 .....	167
巧妙布局,把动机掩饰起来 .....	169
巧设圈套,关门打狗 .....	170
背后出手,让人防不胜防 .....	171
借人家的旗号办自己的事情 .....	173
巧施连环计,不给对方留机会 .....	174
第十九章 商战钻营,无孔不入 .....	176
做好自己的“账房先生” .....	176
善于钻营,遍地是黄金 .....	177
趁虚而入,疯狂敛财 .....	178
好风凭借力,送我上青云 .....	180
厚结人缘,先交朋友后做生意 .....	181
凡事动脑筋,处处有生意 .....	182
第二十章 商战制胜,变化多端 .....	183
身处逆境,把危机变成转机 .....	183
抢先一步才能步步领先 .....	185
以弱胜强,小鱼也能吃大鱼 .....	186
果断出手,只要值得就去冒险 .....	187
故意比对方慢半拍 .....	188
浑水摸鱼,乱中取利 .....	190

## 第五篇 职场厚黑学

职场厚黑学的精髓是：“空、恭、绷、凶、犛”，具体而言，就是灵活一点，不给自己制造绝境；恭敬一点，不让上司讨厌自己；神秘一点，不让自己的底牌泄露；凶狠一点，不让人趁机作乱；糊涂一点，不要因小失大。职场犹如没有硝烟的战场，如果你不懂一点保护自己的手段，如何在职场江湖中立足呢？很多满腹才华的人，正是因为不会为人处世，所以才处处碰壁遭受冷遇——上司不器重，下属不配合，同事看热闹。这样的职场生涯有谁能承受得起呢？

第二十一章 职场厚黑学“空”字诀 .....	195
厚黑处世之道：若即若离 .....	195
学会“推”的艺术 .....	196



不前不后的职场生存术 .....	197
打好隐私“保卫战” .....	198
切勿轻易招惹是非 .....	199
隐藏锋芒,做一个“自由人” .....	201
立足职场的十大厚黑招数 .....	202
<b>第二十二章 职场厚黑学“恭”字诀 .....</b>	<b>205</b>
练好“挨骂”的功夫 .....	205
厚而无形的处世之道 .....	207
用好脾气对付上司的坏脾气 .....	208
学会在上司面前卖乖 .....	209
百招顺为先,不能与上司对着来 .....	210
练好“笑脸相迎”的绝活 .....	211
恭敬上司还需要理由吗 .....	212
<b>第二十三章 职场厚黑学“绷”字诀 .....</b>	<b>214</b>
假戏真演:谦让是假争功是真 .....	214
职场生存要学会“打官腔” .....	215
想要管好别人,先要管好自己 .....	216
主管驾驭下属之道 .....	217
保持理智,别乱了方寸 .....	219
保持公正,一碗水要端平 .....	220
管理有方,让人口服不如心服 .....	222
<b>第二十四章 职场厚黑学“凶”字诀 .....</b>	<b>224</b>
对小人不妨“凶”一点 .....	224
制伏小人的最好方法 .....	226
职场中的示“凶”术 .....	227
对付职场无赖的绝招 .....	228
上司“逞凶”的技巧 .....	229
如何制伏最难管的人 .....	231
非常手段,制伏职场浑人 .....	233
<b>第二十五章 职场厚黑学“聋”字诀 .....</b>	<b>234</b>
多看多听少开口 .....	234
信口开河等于引火烧身 .....	236

“红花”让给上司戴一戴 .....	237
“成全”上司的好胜心 .....	238
职场装傻卖乖之道 .....	239
顺水推舟,假戏真演 .....	241

## 第六篇 管理厚黑学

《厚黑学》中把厚黑分为三个境界：“第一步：厚如城墙，黑如煤炭；第二步：厚而硬，黑而亮；第三步：厚而无形，黑而无色。”管人就是管心，一切管理手段都要以攻心为上。“厚”是手段，“黑”也是手段，目的是为了管住人心。学佛的人要达到“菩提无树，明镜非台”才算得正果，搞管理的人要达到“大爱无私，深得人心”才算大境界！

<b>第二十六章 厚而无形,管理有道 .....</b>	<b>245</b>
感情投资,一本万利 .....	245
收买人心四副“猛药” .....	246
“会哭的孩子有奶吃” .....	248
提升后进,笼络人心 .....	249
赞美比金钱更有效 .....	251
放下架子,拍拍下属的马屁 .....	252
<b>第二十七章 黑而无色,治人有方 .....</b>	<b>252</b>
用人奇招:一物降一物 .....	253
是老虎就要发发“威” .....	254
笑里藏刀,制伏老部下 .....	255
给“惩罚”披一层外衣 .....	258
善用权力,做个“黑脸包公” .....	260
黑而无色,批评要内刚外柔 .....	262
<b>第二十八章 厚黑兼备,管理才到位 .....</b>	<b>264</b>
一手“糖果”一手“刀” .....	264
能当“好人”,也能当“坏人” .....	266
“白脸”、“红脸”都能演 .....	267
奖要让人信服,罚要让人心服 .....	269
厚黑兼备,宽严相济 .....	270
授权可以,但不能失控 .....	271



## 第七篇 男女厚黑学

厚黑大师李宗吾在《厚黑学》也提到了男女相处之道：“世间的丈夫无不爱其妻也，积爱成怕，所以今后的文化，应当建筑在怕字上。”很多聪明的男人都“怕”老婆，其实，这种“怕”是对女人的“宠”。男人要捧，女人要宠。幸福不会从天而降，获得幸福也需要一定的智慧：男孩追求女孩时，不妨脸皮厚一点，嘴巴甜一点；女孩追求男孩时，不妨美丽多一点，关爱多一点；妻子管老公时，该厚则厚，该黑则黑，对小矛盾需要理解容忍，对婚外情该狠则狠；男人哄老婆时，“厚颜无耻”一些无可厚非，只要老婆高兴就行！

<b>第三十章 男追女厚黑学</b> .....	277
口吐莲花，恋爱是“谈”出来的 .....	277
情有话好好说，爱你没商量 .....	278
有备无患，将赞美进行到底 .....	279
俘获芳心的九大绝招 .....	280
厚下脸面，大胆把爱说出口 .....	282
主动出击，厚黑攻略必不可少 .....	284
男人不“坏”女人不爱 .....	285
<b>第三十一章 女追男厚黑学</b> .....	287
大龄熟女的厚黑兵法 .....	287
以柔克刚：女孩情爱“犯贱”术 .....	288
情场女“勾”男之道 .....	289
暧昧一点，迷死傻男人 .....	290
伶牙俐齿，把情敌吓跑 .....	293
大施“媚功”，俘获男人心 .....	295
制伏“坏男人”的高招 .....	296
<b>第三十二章 女人管老公的厚黑手段</b> .....	298
管好老公的三大手段 .....	298
女人不“坏”，男人不爱 .....	300
多撒娇，少唠叨 .....	301
聪明的女人会装傻 .....	303
管男人从管胃开始 .....	305
快刀斩乱麻，隔断丈夫的婚外情 .....	307

驭夫之术的六大关键 .....	308
第三十三章 男人哄老婆的厚黑手段 .....	309
态度好一点:多给妻子一些赞美 .....	309
脑子活一点:巧用誓言“哄”老婆 .....	310
嘴巴勤一点:多说“我爱你” .....	311
反应快一点:见机行事“哄”好老婆 .....	312
嘴巴甜一点:说出的话要比蜜甜 .....	314
怕老婆的技巧:激将法最有效 .....	315



# 第一篇 处世厚黑学

为人处世是一门博大精深的学问,你要学到这门学问的精髓,必须了解人性的弱点,只有做到有的放矢才能灵活应对处世的难题。就像厚黑大师李宗吾所说的那样,任何艰难之事,在厚黑之人面前,都能轻松拿下。厚黑处世学指出,人在处世的时候,必须灵活善变,藏锋善忍,以柔克刚。这是对自己性情的一种修炼,只有经过了修炼之后,你才能达到为人处世的最高境界。