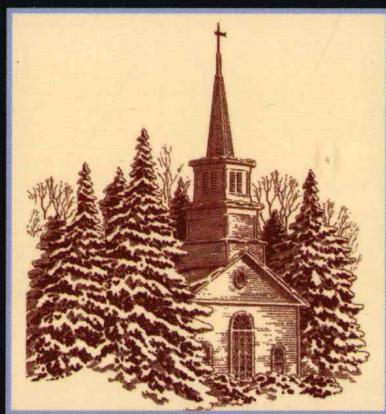


《标竿人生》作者华理克的成名之作

华理克 (Rick Warren) 著 杨高俐理 译

直奔 目标

The PURPOSE DRIVEN



上海三联书店

成为目标导向的教会

二十余种语言译本，全球销量数百万册

华理克 (Rick Warren) 著 杨高俐理 译

奔
直
标
华

The
PURPOSE
DRIVEN
Church

上海三联书店

成为目标导向的教会

The Purpose Driven Church

Copyright © 1995 by Rick Warren

This Chinese edition published by permission of Zondervan,
Grand Rapids, Michigan, U. S. A. and

Ambassadors Publishing, Paradise, Pennsylvania U. S. A.

本书中文简体版权由上海三联书店独家所有

未经许可,请勿翻印

图书在版编目(CIP)数据

直奔标杆 / (美)华理克著; 杨高例译. - 上海: 上海三联书店,

2010.10 (2010.11 重印)

ISBN 978-7-5426-3352-1

I. ①直… II. ①华… ②杨… III. ①基督教—通俗读物

IV. ①I712. 45

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 193678 号

策 划 / 徐志跃

责任编辑 / 邱 红

装帧设计 / 范娇青

监 制 / 任中伟

责任校对 / 张大伟

出版发行 / 上海三联书店

(200031)中国上海市乌鲁木齐南路 396 弄 10 号

<http://www.sanlian.com>

E-mail: shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷 / 上海叶大印务发展有限公司

版 次 / 2010 年 10 月第 1 版

印 次 / 2010 年 11 月第 2 次印刷

开 本 / 890 X 1240 1/32

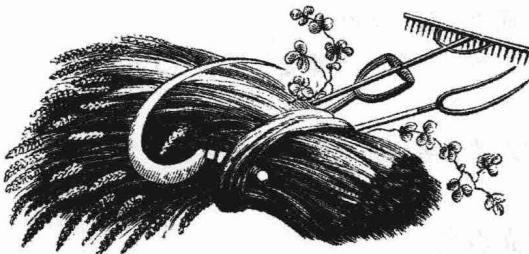
字 数 / 280 千字

印 张 / 10

书 号 / ISBN 978-7-5426-3352-1/B · 212

定 价 / 28.00 元

目 录



从风闻到眼见(译者序) 3

序言(克威尔博士序) 9

乘上圣灵的浪潮 11

第一部 鸟瞰全景

1. 马鞍峰教会的故事 21

2. 教会成长的迷思 39

第二部 目标导向的教会

3. 是什么在推动你的教会? 61

4. 健全教会的根基 68

5. 确认你的目标 76

6. 传达目标 89

7. 以目标为中心建构教会 97

8. 落实目标 110

第三部 往社区发展

9. 对象是谁? 125

10. 找出你最易接触的对象 139

11. 发展策略 148

第四部 招聚群众

- 12. 耶稣如何吸引群众 165
- 13. 敬拜能成为见证 190
- 14. 设计一个敏锐于慕道者需要的聚会 198
- 15. 选择音乐 220
- 16. 向未加入教会者传讲信息 231

第五部 建立教会

- 17. 将出席者改变成教会会员 245
- 18. 培养成熟的教会会友 262
- 19. 培养教会会友成为事奉者 288
- 20. 神对你教会的心意 311

五个委身圈的中英名词对照 316



从风闻到眼见

〈译者序〉

去年，我的好友基督使者协会同工张杰明夫妇提到有一本关于建立教会的精彩好书，是由他们在加州洛杉矶，差派他们出来使者服事的教会牧师所写的，便立刻要了来读。当时正好也是外子开始带职牧养事奉不久，满心盼望主自己的教会能够建立、茁壮、成长。如果说这本书令我们手不释卷、废寝忘食，真是一点也不夸张。当我读这本书时，许多原本对建立教会的想法被肯定，许多既有的观念受到挑战，一些教会传统沿用的方法和制度，也常是我们以为是的，则受到质疑与反省。我们的心志被挑旺，时而会心微笑，时而羞赧叹息；时而摩拳擦掌、跃跃欲试，时而受感流泪；我们因此对教会的本质有深一层的认识，一些建立教会的观念与制度方法也落实在符合圣经的神学基础上。

这本书的作者华理克牧师因着对基督的教会的炽爱，立志终其一生钻研牧养建立教会的原理原则，在神带领他去建立教会的地方，传扬福音给未信的人，建造他们不只成为基督徒，更是期待每位信徒成为服事者、宣教士。这本书不是以谈论教会增长为主旨，但是华牧师认为一个教会若是健康，必定在质与量双方面都成长。他对于教会不增长的原因有一针见血的分析洞见，他根据圣经来定义何谓健康的教会、何谓对主忠心、何谓质的增长与量的增加。他从新约圣经归纳出教会的五个目标，以及执行这五个目标的方法程序，并且建立起一套以这五个目

标为中心的教会组织。其中，华牧师最独到的见解，也是本书的重点，在于五个同心圆的委身圈，以及菱形棒球场的生命建造程序。同心圆的委身圈是把人从社区带领进入教会，并且透过不同层次的委身，将人带往核心，成为传福音的事奉者。菱形棒球场则是透过不同的门徒训练课程，带领人接受扎实的事工训练，帮助信徒在服事当中学习。作者仔细观察耶稣在地上时从事事工的方法，来逐步检讨目前教会所用的方法，并以圣经里新约教会为蓝图来设计一套建立教会的程序。从吸引人进到教会到决志受洗，到培养成熟的门徒，到委身服事，都经过严密的检讨与精心的设计。

华牧师的结论是，成功的事工乃是靠着圣灵的大能，建立教会，达成神给教会的目标，并期待从神而来的结果。

这本书最令我感动的是华牧师爱教会的心。本书提到许多方法程序，但是当我仔细研读时，发现本书最珍贵的，乃是作者传递给我们的信息本身——为基督的教会深刻炽热的爱与献身，从而勇敢地面对挑战，服事这个世代的人，与神同工，兴旺福音，建立教会。

在我翻译本书的工作接近尾声时，我决定前往加州探访马鞍峰教会。我想要印证书中所述——神把得救的人数天天加给他们，教会成员 80% 是马鞍峰教会传福音的果子，许多生命发生奇妙、戏剧性的改变，平信徒牧者的事工，以及多达上百种由平信徒开始和带领的各种不同功用的事工小组。

一九九七年一月底的一个周末，马鞍峰教会安排我参加他们周六晚上的敬拜。他们每周分四堂敬拜，周六一堂，周日三堂，另外替我安排对四个教会成员访谈。

那是一个下雨天，马鞍峰教会坐落在小山岗上，显得清新亮丽。车子驶进教会的园区，首先映入眼帘的是数十排的活动房屋。步上梯形台阶，有九棵高大的棕榈树（象征圣灵所结的九种果子），一栋巨型钢架建筑物，四周全以玻璃为墙，墙上刻着教会的五个目标。首先，我的向导萳茜姊妹领我参观会堂。她向我解释道，这个可容纳三千人的会堂并不是正堂，正堂还没有盖。由于华牧师有一个原则，就是教会不向外

借贷,所以他们所有的土地、建筑物都以现金付清。整个会堂美观、实用、明亮、简单。讲台后面是他们的影音控制室,四面墙上全都是各种控制钮,无异于电台设备。当时距离聚会时间还有四个小时,会堂里却已经有不少人做各种整理预备工作了。每个人见到我都亲切地向我打招呼问候,这是在大型教会里少见的情况。萳茜跟我解释道,教会职员的办公室也还没有建,目前租用山脚下的办公室,进来时看见的活动房屋是他们的儿童主日学教室,供每周末四千名以上的儿童使用。

参观过会堂以后,萳茜安排我与几位教会成员见面访谈:婕莉是一位三十五岁的单亲,有一个五岁的儿子,是一位护士。她出自一个问题家庭,父母酗酒并虐待儿女。因此,当婕莉进入青少年时期时,她变得叛逆,开始在性生活上随便,堕胎多次,酗酒成性。结了婚又离婚,身体、精神都不稳定。她决定参加政府戒酒课程。但是,每次一个课程结束以后她立刻又开始喝酒。一直到九五年秋天的一个主日,朋友带她来教会做礼拜,在这之前,她也曾经尝试去教会,希望能对她有帮助,结果依旧无用。但是那个秋天的主日,当她坐在马鞍峰教会里时,华牧师的讲道竟句句针对她的问题,她从头哭到尾,从此她决志接受主。她说,在马鞍峰教会,她觉得被爱、被接纳、被赦免,没有人论断她。后来,她又参加戒酒小组聚会,从此她不需喝酒,并且开始过一个圣洁的生活,不再有淫乱的关系,独自抚养五岁的儿子。不但如此,婕莉感到圣灵引导她开始带领那些境遇与她相似,曾经堕落,引致许多身体和精神问题的朋友。于是,她开始了一个小组,专门带领那些曾经堕胎的女性,经由认识基督而在身心灵各方面得到医治。她在半年之中已经带领许多人归主。婕莉说:“我现在每天都期待着主日敬拜,有主的生活充实有意义,再也不用靠性与酒精来麻痹自己了。”

约翰是一位年近五十、成功的电脑零件商。他有一张充满感性的脸与一副高大的身材,明亮诚恳的眼神令人精神一振。他的过去真是传奇。五岁时,邻居带他去教会,七岁时,他决志信主。虽然家人都没有信主,但他却一直热心追求,且在大学毕业以后进了神学院,决志献身为主。神也给他一个基督徒姊妹为妻。他一面在神学院读书,一面

在教会服事、讲道、教主日学。虽然表面上他似乎是一个敬虔事主的人，但是他内心里却一直波涛汹涌，老是觉得自己越是奋力挣扎，希望能表里一致，符合圣经的标准，就越是发觉自己的不足。以致到一个地步，他开始有精神抑郁的症状。最后他完全崩溃了，不再服事，不再读神学院，甚至不读圣经，不祷告。他开始酗酒，并开始与别的女人发生关系，最后抛妻弃子，过着我行我素的生活。一晃十七年过去了。这些年当中，他吸毒、酗酒、性生活随便，虽然生意成功，生活非常富裕，但是仍然心灵空虚，于是他再婚，并生了一个女儿。他想，宗教无法满足他，奢华宴乐、狂饮豪赌无法满足他，金钱也使他空虚，也许婚姻家庭可以帮助他，使他脱离酒精的捆绑。结果，温柔的妻子与可爱的稚女也无法使他满足。九六年的复活节，妻子曾与朋友来过马鞍峰教会，便提议带孩子去教会。他想，教会生活对小孩子有正面的影响，便一起去了。聚会时，他整个态度充满反叛怀疑，坐在后排，双手交叉在胸前，一副“我可曾经是希腊文和希伯来文的高手，你讲什么会是我不懂的！”的模样。但是，当华牧师开始讲道时，他整个防线都垮了。华牧师说：“你以为你可以做什么成就神的义，你以为你的努力可以换得神的恩典吗？不，恩典是神白白赏赐给我们的。放弃你的方法，安息在主里面……”他开始流泪……从那天起，他不再喝酒。半年之后的今天，他已经开始了新的戒酒小组，带领与他同样的生意人认识基督。

婕莉与约翰都同样告诉我，他们的见证只是教会里面许多人的见证之一，教会里满是生命完全改变的见证。

韩家出现在我的面前，便立刻让我感受到一个快乐家庭的气氛。韩力先生是一位高中老师，太太欣夏婚前也是老师，唯一的女儿可妮是一个十六岁的窈窕淑女，清新可人。韩力与欣夏都出自传统基督教家庭，但是却不明白真理，婚后也不去教会了。一直到结婚十二年之后，生了女儿可妮，他们开始想要找一个教会参加。当时是一九八〇年，正值华牧师开拓教会之际，他们接到华牧师第一封寄给社区的邀请信，便前去参加，第二次聚会时他们决志接受主。十五年过去了，整个家庭都参与服事，韩先生主要的服事是前往马鞍峰教会在墨西哥的孤儿院工

作，韩太太是马鞍峰教会委任的平信徒牧者，女儿则活跃于青少年事工，邀请朋友来教会是她最喜爱的事，她已经带领了许多同学信主。此外，这个家庭还常常邀请教会的新朋友到家中来予以款待，并给予他们适当的帮助。这些陌生朋友常常是有不良习惯或过着不道德生活的人。当我赞赏他们夫妇的行为时，她一直强调他们家只是教会里许多典型信徒家庭之一，他们所做的并没有比别人多。当我问道，常常带这样的人回家，会不会给孩子不良影响，他们肯定地答道，基督徒真正自由的生活方式是令人羡慕、快乐美好的，基督的大能当然能够抵挡邪恶的势力；许多人往往因为羡慕基督徒的生活而信主。看着他们，真是觉得羡慕！从未信到相信到坚信到成为成熟的基督徒。他们说，在华牧师有系统的教导之下，他们只是很自然地一次又一次重新委身，每一次委身都更深入，更令人兴奋。

谈到此时，看看时间，聚会已经快开始了，于是我们起身走向会堂。沿路挨挨挤挤的，全都是加快脚步聚会的群众。一进玻璃大门，迎面而来便是笑容满面的招待人员，亲切愉快地跟你握手谈话。整个会场已经坐满人，许多人开始在过道上席地而坐。趁敬拜还未开始，我便与马鞍峰教会的执行牧师葛牧师访谈。他年约半百，慈祥和蔼。一坐下，我便迫不及待地提出几个问题。首先，我注意到马鞍峰教会大部分的功能小组是由平信徒提出、开始并运作的，其中，许多人都信主不久，大部分的教会往往不放心让平信徒主持事工，更遑论信主不久且又有复杂的过去的人。为什么马鞍峰教会容让、甚至鼓励信徒，一信主便开始步向委身过程，并参与重要的服事？难道不怕有偏差或产生问题吗？葛牧师以几个理由来回答：第一，耶稣来本是召罪人，神应许忧伤痛悔的心祂必不轻看，曾品尝过恩典的人，才会体验恩典的宝贵美好，也最能带领跟他相似的人。第二，一个人惟有真正在做的时候，才能有最有效的学习，耶稣来呼召人成为祂的门徒，所以，必须立刻让信徒进入一个学作门徒的管道，最好的方式便是投身带领人的事工。第三，教会并不是任由平信徒发展事工，马鞍峰教会有一个健全的组织，环绕着五个教会目标来执行事工，也提供足够的资源（课程、训练、帮助等等）来帮助

信徒建立他们的事工。此外,我听到几乎每个见证都提到赦免、医治、被爱、圣灵的引导和帮助。马鞍峰教会为何能够如此帮助人?葛牧师说:“马鞍峰教会只是顺着圣灵来做工,教会绝对不论断任何人,只是指出圣经的真理,叫人知罪的乃是圣灵,认罪悔改,赦罪医治是圣灵的工作,圣灵也的确一直与马鞍峰教会同在,因此神将得救的人数天天加给教会。”葛牧师强调要能以目标为导向建立教会,必须认定目标,勇往直前,不听信别人的批评,不拿自己的教会与别的教会比较,勇于从别的教会来学习。

整个聚会都令人精神振奋。音乐是采用流行歌曲形式,敬拜团队活泼、精确,又富机动性。诗歌旋律轻松,歌词易懂易记。穿插的见证是一对夫妻谈到他们如何从一段破碎的婚姻,因着被神找到而复合,并且更美好,委实感人至深。主日信息富有福音性,却不乏教导。整个聚会内容是很传统的,却加上了很现代的包装。

聚会结束时,看到一些人安静地一起祷告,茜茜告诉我,他们有一些祷告勇士,是特别有祷告恩赐的。若个人有需要可以找他们祷告。我看到这个教会真是按照恩赐来服事。

整个下午,我的心很激动,本来是准备以极冷静的态度来观察这个教会,却没有料到有如此丰富的收获,并蒙受极大的祝福。

当我翻译本书即将结束,译到华牧师撰写本书的初衷是为了爱教会与爱牧者的心时,我像找到知音似的激动不已,泪水不住地流淌。因为,我们都有相同的背景。我的曾祖父高长是第一位台湾本地的传道人,他于一八六五年在苏格兰的马雅各医生的带领下,成为基督徒。我的祖父是一位良医,也是一位布道不停的传道人。我的父亲是一位牧师,牧养教会四十年。现在,外子带职传道,牧养教会。我知道一位牧者的心,了解他们爱教会、愿意为教会牺牲的心。我衷心地盼望见到传道人能够有成功的事工。愿以这本译著,献给所有华人牧者,以及所有爱教会的弟兄姊妹。

楊高俐理 于美国宾州



神所赐给我的属灵儿子当中，再没有比华理克(Rick Warren)更可爱、更有果效的了。我第一次遇见他是在一九七四年，当时他还是一位少年人——一个疯狂的大学生，开了三百五十英里的车程，到旧金山参加加州浸信会大会。透过大会的信息，神呼召华理克将他的生命投资，成为一位牧师与教师。而能够被称为他“属灵事工的父亲”，我的荣幸真非言语所能形容。

一九八〇年，理克从德州华斯堡(Fort Worth, Texas)的西南浸信会神学院毕业，便与他的妻子搬到南加州，在他们的客厅开始马鞍峰教会。从一个家庭开始，十五年后的今天，马鞍峰社区教会被誉为美国有史以来成长最快的浸信会教会。每个礼拜平均超过一万人，在宽敞美丽的七十四英亩的园区参加敬拜聚会。这个事实就足以证明华理克知道自己在说什么。一九九五年，马鞍峰教会被美南浸信会国内宣教部选为当年的模范教会。

这本《直奔标竿》是马鞍峰教会的精彩故事。本书将提出许多被神大能地使用在建造这个北美最有果效的教会的信念、原理及其应用方法，并加以解释。

华理克的事工是建基在神绝对无谬误的话语、满有圣灵恩膏的领导才能，以及一颗对人真诚的爱心上。有人会称马鞍峰教会为超大型

教会,但是这个教会在增长当中,仍然持守新约里的教义与使命。神在马鞍峰教会实在是行了令人惊异的大事。

在过去的二、三十年中,很多教会基本上只依赖会友所生的子女以及转会籍者来增长,马鞍峰教会却不是这样。他们委身于这样的信念:二十一世纪有活力的教会必须全心全意投注在领人信主,加入教会。华理克对于教会圈外者的心理非常了解。如果教会要对我们异教日渐盛行的社会传福音成功,就必须掌握非信徒的思考模式。

华理克不鼓励其他教会变成马鞍峰教会的仿制品,他鼓励教会以无损于福音真理、切合时代与需要的方式,传扬基督满有改变大能的信息,改变我们所处的这个物质主义、人本主义的社会。这些就是本书的中心要旨。

目标导向的教会能够帮助每一个大大小小的地方教会或团契,再一次抓住新约时代的教会使命。我的祷告是,成千上万的教牧同工、主任日学教师、属灵领袖能读这本书。有个人曾经这样说:“心灵就像降落伞,打开时功效最好。”这正是读这本书的方法!

无论你的工场是什么,愿神赐福你,能够忠心于基督,以及祂的教会,直到祂再来。

克威尔 (W.A.Criswell)

德州达拉斯第一浸信会荣誉牧师

乘上圣灵的浪潮

我是耶和华你的神，搅动大海，
使海中的波浪砰訇。

(以赛亚书五一：15)

南

加州是以海滩著名。这里是流行音乐“沙滩男孩”、沙滩派对电影和冲浪的大本营。虽然大部分美国男孩对冲浪的喜爱已转移到滑板上，但冲浪运动在南加州仍然非常流行。很多学校的体育课都会教授冲浪。

如果你选修冲浪课，这门课会教你所有你必须知道的有关冲浪的知识：如何选择正确的器材、如何正确使用浪板、如何辨识一个“可冲”的浪、如何抓住浪潮并且能冲得持久，而最重要的是，如何滑下浪潮，而不翻板。但是，绝对没有人会教你“如何造浪”。

冲浪是一门驾着神所创造的浪潮的艺术。神造浪，冲浪只是去乘上浪。没有任何冲浪者试着要造浪。如果没有浪，你就不要在那天冲浪，就是这样！另一方面，当冲浪者看到一个好浪，他们会尽量使用，即使在暴风雨当中，他们也乐此不疲。

许多关于教会增长的书籍与研讨会都落在“如何造浪”的窠臼里。他们试着制造圣灵的浪潮，使用各种花招、节目或行销技巧来制造增长。但是增长无法由人来制造！只有神能叫教会增长。只有神能将

新生命吹进遍地枯骨的山谷。只有神能造浪——复兴的浪、增长的浪、领受圣灵的浪。

正如保罗对哥林多教会指出的：“我栽种了，亚波罗浇灌了；惟有神叫他生长”（林前三：6）。请注意这里的同工关系：保罗与亚波罗尽他们的本分，但是神才能叫他生长。神的主权几乎是所有目前教会增长的书籍中，普遍被忽略的一个因素。

我们作为教会领袖的职责，正如有经验的冲浪者，要能辨识圣灵的浪潮，并乘上浪潮。我们的责任不是造浪，而是辨识出神在这个世界上如何工作，并努力加入祂。

从岸上观看冲浪者乘上浪似乎很容易，事实上却相当困难，必须有很高的技巧与平衡感。抓住增长的圣灵浪潮也很不容易。不仅要求热切渴求的心，以及献身，更要求要有洞见、忍耐、信心、技巧以及最重要的平衡。牧养一个增长的教会就像冲浪，对于一些没有经验的人看似容易，其实不然，它要求许多娴熟的技巧。

今天，神正在制造一波又一波的浪——能够接纳福音的人。由于世界充满过多的问题，有史以来最多的人群对于基督的好消息有更开放的心。不幸的是，由于教会还没有教导所需要的技巧，我们错失能够为教会带来复兴、健康、爆炸性增长的圣灵浪潮。

马鞍峰教会从来不会制造浪潮，那是神的事。但是我们尝试去辨识神送上的浪潮，并学着抓住它。我们学习使用正确的器材来乘上浪潮，学习保持平衡的重要性。我们也学着如何在浪快要消逝时（神要我们做某件新的事情时），立刻从滑板上下来。令人惊异的是：我们越娴熟乘上增长之浪的技巧，神就送上越多的浪给我们。

我认为我们正活在教会历史上最令人兴奋的一刻。教会能够利用许多非常好的机会，以及最有效的技术。更重要的是，在全世界各地，我们正在经历神的灵前所未有的运行。现在，接受基督的人比历史上任何时刻都多。

我相信神正送上教会增长的浪潮给所有预备好乘上它的教会。基督教历史上最大的教会正存在这一刻，这些教会大部分都不在美国。

而当我们听到这些令人振奋的消息时，我相信，最伟大的教会还有待建立。说不定你就是神所要使用来建立这个教会的那一位。

神的灵正如大浪运行在全世界各地。我在每天的开始总是这样祷告：“父啊，我知道祢今天要在祢的世界做一些令人难以置信的事情，求祢让我能有这份荣幸，在祢所做的事情上有份。”换句话说，教会领袖应该停止这样祷告：“主啊，求祢赐福我所做的。”而应该开始祷告：“主啊，帮助我做祢所赐福的。”

在这本书中，我将指出一些神使用来让我们这一代认识基督的原理与方法。我不会教导如何制造圣灵的浪潮，因为那是不可能的事。但是我可以教导你如何认出神所做的，如何参与在神所做的事情当中，以及如何能够熟练地乘上神所赐福的浪潮。

很多教会的困境，在于他们以错误的问题来开始。他们问：“什么能使我们的教会增长？”这是对此一议题的误解，这就像说“我们如何能够造浪？”一般。我们需要问的问题是：“是什么使我们的教会不增长？”是什么阻止神为我们送上浪来？是什么使教会无法增长？

只要是活的东西都会生长——你不用使它们生长。如果它们是健康的，生长对活的有机生物是自然的事。比方说，我不用命令我的三个小孩要长大，只要我除去生长的阻碍，例如营养不良或不安全的环境，他们成长是自然的事情。如果我的孩子不长大，一定是有严重的问题。不成长通常象征不健康的情况，可能是生病了。

同样的，既然教会是个活的有机体，如果健康的话，就应该增长。教会是一个身体，不是一个企业；是一个有机体(Organism)，不是一个组织(Organization)，教会是活的。如果教会不增长，就是逐渐死亡。

当人的身体不平衡时，便称之为疾病，是身体不舒服的信号。同样，当基督的身体不平衡时，疾病就会发生。这些疾病很多都在启示录

错误的问题是：“什么能使我们的教会增长？”正确的问问题是：“是什么使我们的教会不增长？”

二十一世纪教会最重要的议题是教会健康，而不是教会增长。

罗亚伦(Roland Allen)在他的宣教学著作里称这种增长为“教会的自然扩张”。使徒行传里面所提到的增长，就是如此。你的教会在自然地增长吗？如果一个教会并非如此，我们就该问：“为什么没有？”

我相信二十一世纪的教会最重要的议题是教会健康，而不是教会增长。这本书主要就是谈论这一点，只专注在增长便是错失了重点。如果会众健康，就会照神对这个教会的心意而增长。健康的教会不需要以花招和窍门来求增长——它们会自然增长。

保罗这样解释：“只有从身体的头，就是基督，整个身体才能够得到滋养，藉着关节筋络，互相连结，按照上帝的旨意逐渐生长”(西二：19，现代中文译本)。请注意，神要祂的教会成长，如果你的教会真的健康，你就不用担心增长的问题。

二十年的观察

过去二十年来，我一直是一个研究成长中的教会的学生，不论它们规模大小。我曾以一个圣经教师、布道者，以及后来实习牧师的身份，旅行访问全世界数百个教会。每一次，我都做笔记，记录下为什么有的教会健康成长，有的不健康，处于停滞状态，或甚至趋向死亡。我与数以千计的牧师谈过话，并与数百位教会领袖、教授以及教派领袖，就他们对教会的观察加以访谈。几年前，我写信给全美国一百个最大的教会，并且花一年的时间，研究它们的事工。我几乎读过每一本关于教会增长的书。

我甚至花更多的时间研读新约。我一遍又一遍地以“教会增长的

里面的七个教会加以解释描绘了。只有让每一方面都恢复平衡，才可能恢复健康。

教会领袖的责任是要找出并除去威胁生长的疾病与阻碍，使得自然、正常的成长能够发生。七年前，