

总主编 梁洪文 蓝 海

主编 廖鲁川

幕后  
执旗不落副总编  
准备了三个月就为这五天  
一张照片里的时代元素  
奥运火炬抵达中国  
北京奥运“意外”采访企  
业领袖向运动员们拥抱致敬  
孙大圣“造儿饼”  
团队协作中的碰撞修炼  
我们用“人肉搜索”做新闻  
便发微博传播考验舞弊  
苦差上场记者批评指责  
涉嫌作弊指责“陷阱正身”  
每次维权结束，几乎都是“惨胜”  
与“破烂王”的邂逅  
破烂王也遭遇金融危机  
金融危局导致农产品收购冷落“矮庄王”无奈因多  
“南氯气罐PK” 的五项负面  
三问高家“局长PK”  
新股东造势砸集团？  
“准二股东”变成三顾子公司  
卡拉琪济演“探禁”被婉拒去  
“那”出来的独家新闻  
领着张海迪，品味痛苦，观察当朋友  
几人张海迪：喜欢做饭、常常笑出泪  
去麦哲利家做客  
步行25分钟 书记脚步很轻松  
行动  
2008年春节，夜访饺子  
他们个个是勇士  
八天！山东大捷搬到广州  
“三都的记者来了！”  
贵州苗寨乡亲的过年故事  
“橘子雨”采访日志  
我省柑橘主要产地浙江  
脚踏实地“橘市”演化  
橘虫传食“咬”伤柑橘五大病害  
一语传音为何童钢一个行业  
橘子之痒：增产却遇滞销风靡  
一个甜正当时人正常诉求  
汽车配件的价格“成长”之路  
济南汽配市场调查  
接头数发着谁吴伯雄  
20分钟登上392个台阶  
“天下为公人民最大”  
胡开泰寺院的生财之道  
破解美容院“至财之道”  
两会，财经新闻主战场  
省长张大明坦诚山东热恋  
对深挖民心的报道  
摄影专题：拉动上的集市  
摄影记者的责任  
万人千船战得胜  
《矮庄王喜迁新居》采访记  
感悟

忙碌并感动着  
心脏连中三刀死而复生不放  
“知道他脆弱，我真的想心疼”  
省城市民纷纷告别英雄  
北京暴雨让我感动  
有困难上，没有谁创造困难也要上  
新闻部门坚持不懈  
抢险救灾不畏艰险冲锋陷阵  
“感谢你，你辛苦了”  
我省援疆维和医疗队凯旋  
我被拉倒帐篷里痛哭的她  
我被拉倒帐篷里痛哭的她  
王同英  
神秘人物进行敲打“体检”  
入舱后，她开玩笑说有笑  
在地方影响深远(269)  
思考

全国“两会”报道，我们的记者在哪  
“富人慈善为穷人说话”  
以天下而为天下  
奇闻华一届直谏“证监会”  
动肺腑含笑极爱痛快最佳状态  
我们可以做得更好  
要给自己最好的梦想  
给你一个梦想去实现  
你将快乐地看到你  
健康快乐地看到你  
一条快乐的小鱼  
用赢得打捞在这样

# 坚强

## 2008

### 齐鲁晚报作品集

幕后 行动 感悟 思考



## 齐鲁晚报作品集

总主编 梁洪文 蓝 海  
主编 廖鲁川  
副主编 吕 冰 王立龄  
王建廷 张 刚



山东大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

齐鲁晚报作品集/廖鲁川主编. —济南:山东大学出版社, 2009. 7

(坚强 2008/梁洪文, 蓝海主编)

ISBN 978-7-5607-3878-9

I . 齐…

II . 廖…

III . 新闻—作品集—中国—当代

IV . I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 114719 号

山东大学出版社出版发行

(山东省济南市山大南路 27 号 邮政编码:250100)

山东省新华书店经销

山东华鑫天成印刷有限公司印刷

787×1092 毫米 1/16 59 印张 4 插页 1122 千字

2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷

定价(全三册): 96.00 元

版权所有, 盗印必究

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社营销部负责调换



## 两报人是一群英勇的战士

——在首届“齐鲁新闻奖”颁奖典礼暨“2009两报之夜”上的致辞

(代序)

郝克远

首先代表齐鲁晚报·生活日报党总支、编委会、经管会向刚刚获得首届齐鲁新闻奖的部门和个人表示衷心祝贺。我们既然一再大力提倡“逢优必争，逢奖必夺”的精神，那就应该给那些争了优的、夺了奖的同志一个说法，而齐鲁新闻奖就是这样一个说法，就是要告诉大家，在两报，干活不白干，多劳一定能够多得！这个奖今年是第一次评，当然有很多不周之处，需要进一步完善。但是我想说的是，这是我们两报自己的奖，是为两报“三大建设”服务的，是为两报事业发展服务的，因此就是要坚持因人而设奖、因事而设奖、因工作需要而设奖的原则，就是要力争做到不小气、不拘泥、不脱离实际工作。我一直在想，如果因为体制的原因，让我们不能放开手脚对落后加以惩戒的话，那就让我们大刀阔斧地、旗帜鲜明地嘉奖先进吧！不仅要嘉奖，而且还要向他们学习，向他们致敬，因为他们都是两报的功臣、脊梁和希望！

接下来我要说的是，今天一站在这个舞台上，我立即联想到的是上一届也就是2008年的“两报之夜”，当时的情景仿佛就在昨天。2007年，我们利用纪念齐鲁晚报创刊20周年之机，开展了一系列活动，使两报的品牌形象得到了极大的提升。在那次“两报之夜”上，一些同志非常真诚地告诉我，两报事业已经做到了高峰，再难逾越了。因为有不少同志在这样说，我甚至也受到了感染。但是现在我不得不说，同志们，我们错了。两报人就是一群英勇的战士，能征善战，敢打硬仗，不抛弃，不放弃，没有什么奇迹不能创造，没有什么高峰不能逾越。2008年，两报事业实现了新的发展和突破，两报人在高峰之上又攀新高！



2008年,对中国而言,是悲喜交集的一年,而且是大悲大喜。我们两报人悲而不气馁,喜而不自满,连续作战,步步为营,取得了一个又一个胜利。这一年,最大的考验当数抗震救灾,我们先后派出20多名记者进行采访,先后拿出2000多个版面加以报道,先后募集3200多万元予以支援,因此我们有40多个部门和个人受到表彰或记功,齐鲁晚报被省委省政府授予“英雄集体”光荣称号。还有抗击冰雪灾害、奥运会、神七飞天、改革开放三十年、山东精神山东人,等等,一个个气势磅礴的策划,一场场轰轰烈烈的活动,实际上是在一次次地向我们的同行、向我们的读者宣告:逢大事看两报,逢大战役看两报人!2008年,报业的不平凡,还体现在严酷的经营形势上,纸张大幅涨价,诸多企业效益不佳,然而,这些困难并没有阻挡住两报人前进的步伐,两报的产业链在深入延伸,事业面在继续拓展,棋院、会展、矿泉水、地方版、电视频道、呼叫中心,新老经济增长点全面开花,1.55亿元的利润指标如期完成。不容易啊,同志们!成本增加了,效益没有降低;报纸提价了,发行量在上涨;版数没增加,影响力在扩大。坚强的2008年,坚强的中国,坚强的两报人,我们没有理由不为之骄傲与自豪!在这里我要代表两报党总支、编委会、经管会,给我亲爱的同事们深鞠一躬:感谢大家!

光阴似箭,日月如梭,2009年已经来到我们面前,而且来势汹汹,恰如一首儿歌所言:风来了,雨来了,蛤蟆背着鼓来了。严峻的形势,紧张的气氛,重要的开端,关键的节点,2009年,注定是更加非同寻常的一年。全球将迎战金融危机,共和国将迎来六十年大庆,山东将承办全运会,新的三十年将要从此起步。集团党委审时度势,提出“品牌媒体,报业八强,活力集团,和谐家园”的奋斗目标,两报党总支细化责任,进一步提出了“集团整体进八强,晚报生活争第二”的具体任务,为了保证这一系列目标任务落到实处,党总支决定将2009年确定为“能力建设年”,这是恰逢其时地吹响了新的前进的号角。品牌建设、文化建设、能力建设,是推动两报事业发展的“三大法宝”,其中品牌是事业的根本,文化是团队的灵魂,而能力却是一切一切的基础。套用裴多菲的那首名诗,这就叫:品牌诚可贵,文化价更高,如果没能力,一切都得抛。是的,没有能力,我们的事业就不能发展;没有能力,我们的团队就不能生存。难道我们两报人能力不行吗?说行也行,说不行也不行。我们的品牌做大了,我们的能力真有不太适应的地方,对此我们



得承认；更重要的是，事业的发展，形势的变化，对我们的能力提出了更高的要求，对此我们更得心中有数。胡锦涛同志在纪念改革开放三十周年大会上曾经这样讲道：“党的先进性和执政地位都不是一劳永逸、一成不变的，过去先进不等于现在先进，现在先进不等于永远先进；过去拥有不等于现在拥有，现在拥有不等于永远拥有。”这话很值得我们深刻思考。能力建设，也是百年大计。我们开展能力建设，不是要否定过去，而是要着手于现在、着眼于将来。能力建设，中心工作就是提升能力。怎么提升？这是一篇大文章，需要下大力气来做，需要以高度的事业心和责任感来做，需要以“逢优必争，逢奖必夺”的精神来做，需要以“追求极致，实现精致，保持一致”的实际行动来做。总之，两报要想上位次，员工必须提能力。同志们：军号已经吹响，战士又要出发。这就是两报人，永不自满的两报人。党总支相信：我们两报人有能力提高自己的能力，我们有能力通过提高自己的能力来创造两报事业新的更大的辉煌！

进入2009年，我当晚报的总编辑已经九年了，当两报的总编辑已经六年了，当两报(含大众网)的党总支书记也有三年了。按惯例，三年感慨一回，最近又写了这样一些文字，念叨一下与大家共勉：

两报一刊又一网，能力未长压力涨。应酬太频肝火盛，思量过重梦惊慌；明知世事难完美，偏向极致讨辉煌。但求品牌成大器，身陷疲惫心飞扬！

两报人就是一群战士！我很高兴成为其中的一员，很感谢战友们对我的关心、帮助与支持！衷心祝愿我们两报的事业，在新的一年里逆市飞扬，更上层楼！祝愿我们两报所有的同仁，在新的一年里都有好的身体，好的精神，好的感觉，好的收获！

(说明：1.“2009两报之夜”即2009年齐鲁晚报与生活日报职工新春联谊会，于2009年1月16日晚在银座索菲特大酒店举行；2.本文根据记录整理，标题为后加；3.作者为大众报业集团副总编辑兼齐鲁晚报·生活日报党总支书记。)

# 目 录

## 幕 后

狼狈不堪副总编	(3)
准备了3个月就为这5天	(6)
一张照片里的时代元素	(10)
奥运圣火抵达中国	(11)
北京奥运会“意外”采首金	(12)
徒弟扑向师傅 弟弟拥抱哥哥	(14)
洋大爷送“馅儿饼”	(16)
团队协作中的编辑修炼	(17)
我们用“人肉搜索”做新闻	(33)
误发邮件惊爆考研舞弊	(35)
答卷上作标记发邮件告导师	(36)
涉嫌舞弊试卷被“验明正身”	(39)
“邮件舞弊”考生被取消成绩	(40)
“网”里淘金	(42)
申请成立工会，女工屡被开除	(44)
每次维权结果，几乎都是“惨胜”	(46)
一条“难产”路与一篇差点“难产”的新闻	(51)
300米路修了3年不通	(53)
一篇“未完成”的稿件	(57)
“高考状元”大四退学复读	(59)
与“破烂王”的邂逅	(61)
破烂王也遭遇金融危机	(63)
金融危机导致废品收购遇冷	
“破烂王”无奈回乡	(65)
“南京局长PK”的五天四面	(68)
三问南京“局长PK”	(71)
五个月追一件事	(74)
三联商社大股东易主	(78)
新股东是建邦集团？	(80)
“准二股东”变成三联子公司	(83)

朱拉伊济南“探亲”频频点头	(84)
“聊”出来的独家新闻	(87)
120万的房子96万出手	(89)
“责任颁奖礼”的华章幕后	(90)
这是一场责任的盛宴	(92)
失败的海迪专访	(94)
强者张海迪：品读痛苦，疾病当朋友	(96)
凡人张海迪：喜欢做饭，常常笑出泪	(99)
去马胜利家走亲戚	(101)
马胜利：成也承包败也承包	(104)
南郊门口“逮”住省委书记	(108)
步行25分钟，书记脚步很轻松	(110)
能源日，省长骑车上班	(111)

## 行 动

2008年春节，没吃饺子	(115)
他们个个是勇士	(118)
八天！山东大货挪到广州	(119)
“三都的记者来了！”	(122)
贵州苗寨乡亲的过年故事	(124)
“橘子周”采访日志	(126)
我省柑橘主要来自湖北浙江	(128)
辟谣难挡“橘市”恶化	(129)
一条传言为何重创一个行业	(131)
橘乡之痛：增产却遇滞销风暴	(132)
一个非正常人的正常诉求	(139)
当了回“群众演员”仅得到20元报酬	(141)
一次“残酷”的采访	(143)
德州跳楼股民调查	(145)
温州城外冒充大款	(147)
汽车配件的价格“成长”之路	(149)
济南汽配市场调查	(151)
披头散发紧追吴伯雄	(154)
20分钟登上392个台阶	(156)
“天下为公 人民最大”	(158)
揭开美容院的生财之道	(160)

破解美容院“生财之道”	(162)
两会,时政新闻主战场	(167)
省长姜大明细解山东热点	(173)
对得起良心的报道	(175)
垃圾上的集市	(176)
摄影记者的责任	(178)
万人千船战浒苔	(180)
《老王头喜迁新居》采访记	(182)

## 感 悟

忙碌并感动着	(187)
心脏连中三刀 死揪歹徒不放	(189)
“知道他牺牲,我真的很心疼”	(190)
省城市民洒泪送别英雄	(191)
北京残奥会让我感动	(194)
有困难上,没困难创造困难也要上	(195)
做新闻应坚持不懈	(198)
副校长不捐款被辞退调查	(199)
感动着 记录着	(203)
女教师为救学生挡车身亡	(205)
小细节出大新闻	(208)
山东首批 60 吨熟鸡肉输往荷兰	(209)
功夫在平时	(210)
潍坊公布 566 名人大代表电话	(212)
市民:代表电话莫成“空话”	(213)
“偶然”捕获的一条“大鱼”	(215)
潍坊首推公务员面试旁听制	(216)
余震不断,军心不乱	(217)
那一刻,我的心碎了	(218)
我在前线,直奔汶川	(219)
感谢那些温暖的短信	(223)
好好活着	(224)
第一次做战地记者	(225)
女儿学会的第一个成语	(226)
在我身边,感谢有你	(227)
每一天都要好好地活着	(228)

我在灾区的时间有点短	(229)
带着不甘,走向下一个战场	(230)
感动与愧疚	(231)
3天,只睡了3个小时	(232)
24小时内连救两老人	(233)
哀悼过后,我们该如何记住灾难	(234)
士兵突击	(238)
跳下飞机送口粮,灾区认个娘	(242)
航天精神感动着我	(245)
采访神七经历	(247)
“我是山东人,也是戈壁人”	(250)
神七飞船进行最后“体检”	(253)
入舱后,他们有说有笑	(256)
在地方影响高端	(258)
“泰城人民需要环山路”	(260)
<b>思 考</b>	
全国两会报道,我们的差距在哪	(267)
富人能否为穷人说话?	(270)
以天下角度看天下	(273)
李金华一语点破“驻京办”	(275)
动静结合实现采编配合最佳状态	(277)
我们可以做得更好	(279)
发给自己的37条短信	(283)
借你一双“沙眼”去看球	(293)
谁在虐杀中找到了快感	(295)
谈天气也是一种“叉腰肌”	(296)
为什么写“慧眼如炬”	(298)
从山寨到殿堂不只需要勇气	(300)
向娱乐江湖的虾兵蟹将致敬	(301)
“生活广记”:老百姓的文字DV	(303)
一条快乐的探小鱼	(304)
用真情打造品牌	(307)

幕后







■ 行动者说

## 狼狈不堪副总编

□ 王洪亮

其实我心里想的是，哪里是辛苦，简直就是遭罪。3天5个城市跑下来，作为全国著名大报的副总编辑，累得如丧家之犬，太伤自尊了。

郝克远总编辑（现任大众报业集团副总编辑）在7月21日的主任例会上说，参加奥运火炬传递报道的同志们很辛苦，每天只睡几个小时的觉，这个口头表扬的直接后果就是我们23日从泰安扛着行李回来的时候，同事们一见面就道辛苦，我斩钉截铁地说：“不辛苦，不辛苦。”说不辛苦，不是客气，其实我心里想的是，哪里是辛苦，简直就是遭罪。3天5个城市跑下来，作为全国著名大报的副总编辑，累得如丧家之犬，太伤自尊了。

### 没娘的孩子像根草

奥运火炬省内传递报道是编委会决定的“重要工作”，从希腊漂亮的女祭司点燃圣火后，我就开始查资料、看电视、开会，4月初拿出了一个方案，郝总觉得也还可以，就让编委会的同志们传阅。天有不测风云，国外的“异己分子”一闹腾尤其是汶川大地震一折腾，方案被摇晃得不成样子，于是重新查资料、看电视、开会，又拿出一个方案，感觉差不多了。就在这时，传言不断、流言不断、谣言不断，报纸上今天说了，明天又改，后天是不好意思，方案也就今天改了，后天再调过来。等最终确定威海、日照被取消后，就开始按照最后的方案制定报道总流程，要闻中心的同志还把全国知名报纸的相关版面都复印下来，并制订了详细的版面安排。7月16日开动员会，第二天就要到烟台，手机一直响，改成震动后把腿都震麻了，会后一回机说烟台又取消了，“额的神”，不想让人活了。

奥运的调子一再调低，安保的重要性被放到了最重要的位置上，火炬传递报道没有证简直寸步难行，就这么一件简单的事却被一帮聪明人办得漏洞百出。最初是办内场证、外场证，后来又改成了媒体0、媒体3、媒体5，第三次又被要求按工作人员和随团记者办理，直到参加完了省里和青岛的新闻发布会，我们还没拿到证。后来证办下来了，但在济南，不禁让人抓狂，赶

快派人送到青岛来，一看傻眼了，证给办得乱七八糟，连个吊带都没有，临时用文件袋的绳子代替，几次被人怀疑自己办的是假证。其实这个证有多大能量也不好讲，在曲阜采访时，记者常新喜想到媒体区里去，被人拦住，他说：“这是省里办的证。”那个警察用标准的鲁西南话说：“恁这个证，白（音bèi）熊搭。”

没证算是野孩子，没人管就成了没娘的孩子了。一到青岛，预订好的酒店已经没有房间，兄弟们大包小包马不停蹄地“转场”，直到3点半才吃上午饭。最可怕的是没有一点官方消息，大家只能软语呢喃、笑靥如花地通过一些非正常渠道打探消息。

### 背着两个本子飞快地跑

第一天行程最紧张，青岛传完到临沂就开始传，我们坐的是媒体车，一到临沂，当地宣传部门的同志就上车介绍城建亮点，以至于忘了在起点放下一批记者，车一直开到了中间节点——沂蒙广场。媒体车绝对不可能把我们送回来，沿途全部封锁，所有记者大呼小叫，不知所措。太巧了，我手边就有临沂新闻中心负责人的电话，我拨通了他的手机，让他赶快派车把我们送回去，必须的，不然后果全由他们承担。天无绝人之路，他们马上协调了一辆电瓶车沿另外一条路把记者们送到起点，一到起点，刘军和张洪波就往点火仪式现场跑，把笔记本扔给了我，可怜的我只能背着两个笔记本和我的行李翻栅栏、过隔离带，走一会儿歇一会儿，腰累得都直不起来了。

### 看了6个多小时的行李

从临沂赶到曲阜，等在酒店安顿下来，已是凌晨4点半了，曲阜一位负责媒体接待的同志说，行程推迟一小时，大家可以多休息一会儿。等大家6点半在大厅集合的时候，才发现我们太轻信人了，媒体车已经走了，一些单位的记者怨气冲天。曲阜封了半个城，车辆都不允许出动，如果大家带着行李到达各个采访点，累是无所谓，很有可能耽误采访。罢，罢，罢，谁让咱是领导呢，同志们，你们想办法到达各自的地点，行李我来负责，快走吧！天无绝人之路，就是无绝人之路啊，正当返回酒店大厅的时候，遇到了集团的司机尹师傅，亲人啊，你死活也得带我走，真是一家人不说两家话，7点钟，我们在封高速前的半个小时上了通往泰安的高速路。

接下来发生的事就太郁闷了。泰安虹桥宾馆是圣火运行团队的休整地，我们的车直奔虹桥宾馆，宾馆已经戒严了，非常想把行李寄存起来，但任凭你怎么讲，小武警就只做手势不说话，咱不是奥组委的人，人家只认证不认人，没办法就在院子里找了个角落把行李放起来。

最初一段电话挺多，还挺忙活，10点以后就不行了，很想睡一会儿，但面前是6台新笔记本电脑和十几件行李，一大堆，睡不着。坐在冰凉的水泥地上，滋味也不好受，天空还不时会飘过很曼妙的雨丝，弄得我手忙脚乱。11点，体内形成的张力实在让人受不了了，“咣，咣，咣”，对面走来一位宾馆领班模样的姑娘，得抓住机会，“姑娘，你得帮我个忙，帮我看一会儿行李，我去趟洗手间，一会儿就回来。”姑娘很爽快地答应了，还说“谢谢您对我的信任”，泰城人真好！更好的是12点多的时候，姑娘吃饭经过这里，见我还在看行李，非要给我打开水喝，感激之情真如滔滔江水，眼泪哗哗地。

这样，从7点半一直到下午快2点，我就在一个叫虹桥宾馆的地方看行李，这期间，兄弟们采访完了曲阜的火炬传递又采访了泰安的火炬传递，最后在泰山大酒店集结，还是集团的司机尹师傅，又把我拉到了泰山大酒店，当把所有的行李倒腾到媒体车上的时候，我如释重负，心想：真被打败了，有生之年再也不参加火炬传递报道了。

火炬传递报道也算吃了点苦、受了点累，但我想这是记者应该的工作状态；当看到我们的报纸受到读者称赞、意识到自己能为这张可爱的报纸做出点什么的时候，这一切都成了笑谈。



21日上午8时16分，奥运火炬从青岛市奥帆中心颁奖平台码头下海，开始了约1000米的海上传递。这是奥运圣火在境内首次也是唯一一次海上传递。



# 准备了3个月就为这5天

——“奥运圣火山东传递报道”之台前幕后

□宋国庆

有了前后方及时有效的沟通,再加上此前已经制定出的详细报道方案和采访方案,因此,尽管每天要面对20个版左右的专题制作,后方编辑依然能做到心中有数、忙而不乱。

和同事们一起组织奥运圣火山东传递的报道时,张洪波的一句话让人印象深刻。洪波说:“做过这么多次报道,还从来没有一次像圣火传递这么细致地准备过,连报道全国两会时也没有提前这么长时间下手啊。”

确实像洪波所说,晚报这次圣火传递报道下了很大工夫,为了最后短短5天的报道,参战人员前后准备了3个多月。正因为有了前期的充分准备,圣火传递报道这一仗打得还算漂亮,无论是报道的质量和数量,还是版式的设计和内容的整合,晚报的报道都远超过对手,不但气势上完全压倒对手,而且也取得了很好的社会效果。回顾这次报道,以下几点或许值得总结:

## 不打无准备之仗:光报道方案就有几十页

从4月份开始,在编委会的安排下,蓝海副总编(现任齐鲁晚报·生活日报总编)和王洪亮副总编就开始动手制定报道方案。5月中旬,尽管当时山东传递的时间尚未最后敲定,但两位老总已经先后召集相关部门的同志开了三次调度会,制定报道计划、安排活动方案。

5月初,圣火境内传递一开始,王洪亮老总就提醒要闻中心安排相关编辑密切关注外省市兄弟媒体对当地火炬传递的报道,及时学习和总结他们的成功报道经验。虽然中间一度因为汶川大地震使得编委会最初的方案一改再改,但从领导到参战人员对这件事的关注和准备从来没有改变。

6月初,圣火山东传递方案初定,蓝总就要求要闻中心尽早拿出编辑方案,王洪亮老总则亲自动手制定了详细的采访报道方案。其间虽然山东传递的方案一调再调,但在两位领导的指导下,晚报的整体报道方案已经越来越丰富。至6月底,要闻中心一帮弟兄数次开会反复讨论后,拿出了一个长

达 5000 多字、厚达 10 张 A4 纸的报道方案。

即便如此,认真的蓝总仍觉得方案太粗、太单薄,操作性不够。一着急,他直接赤膊上阵,从专题报道的名称到版式的设计,他都亲自参与,“圣火燃情,齐鲁呈祥”这个名字就是他在值班之余的某天凌晨 3 点,在抽了两包“三五”之后蹦出来的一个词。之后,随着圣火传递方案的修改,晚报的报道方案也数度修改,几易其稿,操作性不断增强。事实上,由于反复操搓,至真正开始着手报道时,大家对报道内容已经了然于胸,在 5 天的报道过程中,没有再看一眼那个既定的纸面上方案,而是根据心中那个无形的方案在按部就班地操作。

作为此次报道的前线总指挥,王洪亮老总肯定闲不着,而且一出手就是大手笔。出征之前那几天晚上,他天天泡在办公室。某日凌晨,他一脸疲相,努力睁着惺忪睡眼,带着轻松的笑容走到十二楼休息室,声音低沉地对建廷说:“终于完事了。”众人一看皆惊,几十页的报道方案已然出炉,方案之细致绝对超出大家的想象:从圣火抵达山东开始,每一天的报道计划都一一列出,从发布会该提问哪些问题到每一个城市传递前的准备,到传递过程中该注意的问题,一网打尽。记者只要按此采访,难出漏网之鱼。

### 前后方及时沟通:建立高效的报道指挥系统

在重大的战役性报道过程中,因为信息来源复杂、稿件数量众多等多种原因,如果前后方沟通渠道不畅,后方编辑不能及时掌握记者在前方采访的稿件内容,在版面多、时间紧的情况下,往往很难迅速对报道的整体基调以及每一篇稿件的价值准确判断。这样,也很容易造成记者的精华稿件不能在版面上体现或者不能很好地体现,一旦出现这种恶果,不但抹杀了记者在前方的努力,而且也使报纸的整体报道质量受到影响。

在重大的战役性报道中,如何建立起一套高效的指挥系统,加强前后方的衔接与配合,近几年,晚报一直在积极探索。比如在今年的全国两会报道中,带队副总编胡忠华就靠前指挥,每晚与上会记者直接沟通,及时掌握前方采访情况,提前安排次日报道方案;第二天又与记者保持密切联系,随时掌握当日稿件质量,制定当天的报道方案和安排版面时,相关人员就能做到心中有数,不至于因稿件来得过晚而造成不必要的忙乱。汶川大地震期间,胡总再度出马,前往灾区指挥十几位记者采访,并加强报道前线与后方编辑部的沟通,使汶川地震后期的报道显得比较有条理、有层次。

此次圣火传递报道,洪亮老总则披挂上阵,直接冲到报道最前线,亲自带着十几个兄弟姐妹在圣火传递的城市辗转。每天下午一上班,王洪亮副总编就把前方当天的采访情况传到邮箱。从下午到晚上,王洪亮副总编和