

领导科学丛书

张放涛 主编

小说缩写

(一)

杨川庆 主编

中国言实出版社

小说缩写

(一)

主 编	杨川庆	
副主编	张延安	吴昌闪
	林时锋	李军领

中国言实出版社

领导科学丛书编委会

编委主任 孔玉芳

编委副主任	马正跃	臧安民	申振君	詹玉荣
	路俊福	熊金栋	林宪斋	邹文珠
	张铁岗	张召平	李恩东	苏万里
	李永新	李亚杰	陈雪枫	柴中畅
	李发军	王 璋	马葆青	赵金德

编委	王敬瑞	高丹盈	程六生	张学军
	宋建生	娄会峰	鲁在利	陈武营
	赵德有	张振涛	赵继清	闫志安
	严君国	郭克明	李森林	段金生
	李庆瑞	徐宏波	薛显林	徐玉芳
	邵景均	姜 平	孟艾芳	李光炎
	冯志芳	张世和	赵达军	刘兰芬
	王修和	高 璞	陈一放	徐仲华

主 编 张放涛

副 主 编 张兴民 姜明生 王玉涵 冯振广

前 言

领导科学是适应改革开放时期领导工作科学化的需要产生和发展起来的,是我国改革开放以来发展最快的学科之一。作为这门新兴学科的第一个阵地——《领导科学》杂志,自1985年3月创刊以来,受到了全国广大读者尤其是各级领导干部的欢迎和好评。中央领导同志称赞她为“科学决策的参谋,领导工作的益友”;基层干部称她为“科学领导的良师,人才成长的摇篮”;专家学者称她为“学科旗帜,科研阵地”。胡锦涛同志1992年调中央工作之前,曾把他多年保存的《领导科学》杂志送给西藏自治区办公厅工作人员,并要求他们认真阅读这份杂志。1999年6月,时任中央军委委员、总参谋长的傅全有同志委托总参政治部复函领导科学杂志社,对我刊多年来为传播现代领导科学知识、帮助各级领导干部实现决策与管理现代化所做的贡献表示敬意,衷心感谢我刊对军队建设和总参工作的支持。2002年6月,时任中共中央政治局委员、全国人大常委会副委员长的姜春云同志视察领导科学杂志社时说:“《领导科学》我了解,办得好,很成功,很有特色,很受欢迎……我认为,《领导科学》值得广大领导干部认真学习。”

各级领导的鼓舞与鞭策,广大读者的支持与厚爱,激励着我社全体同志始终以“树一流品格,创一流刊物”为目标。创刊19年来,我刊先后获得了一系列荣誉:1995年荣获全国首届优秀社科期刊奖,连续四届被评定为全国中文核心期刊,连续七届获得河南省优秀期刊、二十佳期刊称号。同时,发行量也逐年增加,目前在全国各地已拥有数十万以各级各类领导干部为主的忠实读者。

由于我们在杂志编辑过程中始终坚持应用性和创新性,我刊过去所发表的文章虽不像陈年老酒愈陈愈有味道,但今天仍有参

考价值的文章确实很多。我们曾多次因不能为读者提供早期杂志而感到遗憾。为了满足这些读者的迫切需求,我们在征求方方面面意见的基础上,编辑出版了这套丛书。该丛书与以往我们出版的几种杂志精选本相比主要有两大特点:一是内容系统、完整。全书 1377 万字,共收入 1985 年至 2003 年的文章 5097 篇,不少栏目中有参考价值的文章几乎全部入选。二是分门别类,使用方便。根据专业理论和杂志栏目设置的特点,对入选的文章重新进行分类,共分 30 类,每类 1 卷。每卷中又分若干部分,每部分中的文章以时间为序排列。全书共 30 卷,40 个分册。

在编辑过程中,我们按照党的十六大以来中央的有关精神对入选文章进行了必要的删改,而对于当时特定环境中的一些具体提法,则本着尊重作者、尊重历史的原则,基本保留了下来。对于一些现在看来失之肤浅但当时处于学术前沿的文章,也没有放弃入选。我们虽然尽了很大努力,但因受客观条件的限制,仍有不尽如人意之处:一是对入选文章的作者的情况无法全部了解;二是分类标准的多元化(在这里多元化又是必需的),使编者在操作过程中难以准确把握。

在本书出版之际,我们非常感谢多年来给我们以指导和帮助的领导和朋友们;为了提高该丛书的编辑水平,我们特邀省内外有关单位和部门的负责同志以及领导科学界的著名专家学者分别担任本书编委主任、编委副主任、编委以及分卷主编、副主编,对于他们的大力支持,我们深表感谢;非常感谢本书的所有作者,感谢中国言实出版社的领导、编辑以及为本书出版给予支持的所有朋友们;也非常感谢曾经在领导科学杂志社工作过的同志们,本书也有他们付出的心血。

领导科学杂志社

2004 年 10 月

目 录

换届·····	李祝尧	1
跑官·····	田东照	7
亮相·····	祁 智	14
锻炼·····	许尔兵	21
天生我才·····	孙春平	30
下车伊始·····	萧 平	38
鸡蜈之搏·····	翁新华	48
人间话语·····	正 昌	57
名单·····	季 宇	64
夏秋冬·····	王跃文	69
为什么没有锣鼓·····	汤世杰	78
官殇·····	陈玉龙	85
县乡行动·····	陈斌先	92
搬家·····	常弼宇	98
换头儿·····	韦晓光	105
公安局长·····	阿 灵	112
花瓶镇·····	向本贵	120
穷乡书记·····	薛友津	129
夹缝·····	刘继安	136
买官·····	田东照	145
缝隙·····	祁 智	154
大水·····	一 合	163
中国制造·····	周梅森	170
腐败分子潘长水·····	李 唯	178
无根令·····	阿 宁	188

下山问题·····	水 土	198
胡县长·····	伊 笑	206
事犹未了·····	韦晓光	212
人事·····	王跃文	222
卖官·····	田东照	230
天宇寥廓·····	朱润祥	242
升不上去的乡党委书记·····	伊 笑	248
谜语·····	许春樵	255
民主测评·····	刘富道	268
空缺·····	史生荣	280
市长人选·····	龙志毅	286
醉笔·····	霍 达	296
白了少年头·····	孙春平	302
老师本是老实人·····	孙春平	310
老板不是救世主·····	李清民	321
狗祸·····	孙方友	330
老付的故事·····	佚 名	339
“范骡子”之死·····	李佩甫	346
大雪无痕·····	陆天明	355
空转·····	肖仁福	365
夜郎西·····	王跃文	374
柳局长的那个事儿·····	伊 笑	381
机关·····	沈伯素	388
另一种禽兽·····	阿 宁	396
秋风醉了·····	刘醒龙	405
明媒正娶·····	曹明霞	413
雁过留声·····	黄发清	422
一票否决·····	肖仁福	430

至高利益·····	周梅森	441
秘书琐记·····	雁 翼	449
抢人·····	赵德发	455
当关·····	李建军	462
试用期·····	陈世旭	472
坍塌·····	胡 炎	480
官道·····	石钟山	490

换 届

原著 李祝尧 缩写 韩 澍

“三夏”刚过，地委便召开了全区组织工作会议，中心议题就是下半年县级领导班子换届问题。县委、县政府、人大、政协、纪检委五大班子立即产生了强烈的震动，那些与个人切身利益有直接关系的县级领导成员，觉睡不稳，饭吃不香，那颗惴惴不安的心总是提溜着。

县委书记叶知秋自然首当其冲，这固然因为他是这个县的一把手，要对换届的全过程负责任，同时也关系着他本人的前途和命运。他真正关心的并不是在换届中能否继续担任县委书记职务的问题，而是能否升任地区副专员的问题。地区行署一位副专员已荣升省农业厅厅长，叶知秋早就盯着这个位子，他觉得无论是自己的年龄、学历，还是业绩，在这个地区他都是当之无愧的。就是与地委书记钱永增的私人关系，他觉得自己也比其他县委书记略胜一筹，甭说逢年过节给他送这送那，就是他儿子结婚、女儿在北京自费上大学，自己也做了一定的“贡献”，因而对这次升迁较自信。然而话说回来，虽说自己“贡献”不小，其他县委书记就闲着？对自己的要求，钱书记虽然表示过“一定考虑”的意思，但并没有给自己打包票，而且现在已经过去一个多月了，提副专员的事却没有一点儿动静……想到这里，叶知秋沉不住气了，反正是在地区参加会议期间，晚上也没什么事，就去找了钱书记。但是，尽管他这次仍带着丰盛的“意思”，钱书记却不热情，一脸冰霜。他拐弯抹角、话里套话地询问了半天，才知道这一个副专员的位子不仅有五个县委书记盯着，地直也有七八个局长在争，光省里打电话说情的就有五人。钱书记当然想安排自己信得过的人，但又怕得罪省里

某些领导，因而深感为难。

这时叶知秋忽然想起钱书记嘱咐的两件事至今也没办好：一是让他找省委领导同志为他说句话，好给钱永增一个举荐他的借口，二是请记者在省报上发一篇反映他业绩的报道，造造舆论。他在省里领导层没有熟人，千方百计跑腿花钱到处托人，可至今也没找到能给他说话的人。在省报发稿子的事，倒是请来一位记者写了篇反映他政绩的通讯，但至今也没发出来，催了几次，人家总说版面紧，挤不上。于是后悔当初给那位记者“意思”得太少了。这两件事都没办成，现在又有这么多人争，看来提拔的事要黄，他懊丧地问：“我这事还有希望没？”钱书记皱了一下眉头说：“对于你来说，现在的问题不是争不争副专员的问题，当务之急是能不能保住你现在的位子的问题。人们都在拼命地争官……就你们县委那几个人恐怕也不只你一个人想当这个县委书记吧？”这几句话当即给叶知秋带来了新的烦恼，过去他只想往上提，根本没想过自己这个位子还会出问题。钱书记掌握着地区的全面情况，他这样说表明一定有了新的情况和动向，看来问题更复杂了。

能够成为叶知秋的竞争对手的，主要是县委的两位副书记。一位是张怡然，分管党群和政法，但这是一位胆小怕事、不嗜烟酒、只喜欢看书写文章的副书记，总嫌管政法得罪人，这次来地区开会又给地委打了报告，恳切要求辞去县委副书记职务。因此，叶知秋对他比较放心。叶知秋不放心的是另一位副书记——县长沈默。这沈默虽说比自己大一岁，但他在这个县工作多年，是从基层一步一个脚印上来的，群众威信也高。上次换届就该轮到他当书记了，突然上级派来个叶知秋，顶了他的位子。对此他一直耿耿于怀，表面上看工作配合得还可以，实际上是面和心不和。这是一个强硬的竞争对手，叶知秋有一种危机感。

地区组工会议的消息和地委钱书记的讲话全文，以两个整版的篇幅刊登在地区日报的显眼位置上，县级班子换届顿时成了全

县干部议论的中心。要说思想最敏感、最关心这事的，还是县级和乡局这两层。有的人想保住自己的位子，有的人想调整一下自己的工作，更多的则是在换届中能上一个台阶。县级盯着地级，副职盯着正职，只要有一个变动，有一个空位子，就会引起一连串反应。他们为了达到自己的目的都在加紧活动，当然每一个环节都不会空口白说，都要做些内容不同的交换。这早已是公开的秘密。

全县盼换届最迫切的，莫过于县供销社主任郭恒昌了。他今年已经五十二岁，能不能弄个副县级就这一槌子买卖了。上次换届他就想争一个副县长当当。他是县委书记叶知秋的亲姐夫。当时叶知秋觉得自己刚来这个县，根基尚浅，怕影响自己的名声而没敢让他争，结果成了一大憾事。这次叶知秋从地区开会一回来，郭恒昌就迫不及待地找他把这事亮明了，要求这次说啥也得把自己弄上去。叶知秋知道姐夫在这个年龄段上提拔的难度很大，但他不敢说出口，只好硬着头皮说：“我给你争没问题，上头我给你跑，至于下边你还得自己努力。关键是要有群众基础，如果民主推荐占了优势，那就好说了。”

第二天上午，郭恒昌就把几个知己的乡镇头头都叫到供销社来开座谈会，名义上是征求一下基层对县社的意见，以便改进工作，为全县农业生产搞好服务。人们都理解供销社主任的意图，于是征求意见会变成了评功摆好会，把供销社的工作说了个天花乱坠，把郭主任捧上了天。中午在供销酒楼招待大家时，郭恒昌不失时机地把话题扯到换届的事情上，人们端着酒杯齐呼乱喊：“到时候咱们都投老郭一票！”“祝郭主任高升！”

正当郭恒昌到处拉选票的时候，县委办公室副主任赵玉玫去找叶知秋了。她原是县委招待所的服务员，叶知秋刚来这个县当书记时暂住招待所，赵玉玫便主动接近他，殷勤伺候他。他看她长得漂亮，嘴又乖巧，也挺喜欢她，没多久两人就钻了一个被窝。不久，他把她调到了县委办公室，后来又提拔为县委办副主任。她对

他做出了无私的奉献，他也给了她想要的一切。但是，她听说这次换届特别强调提拔妇女干部，又有了新的欲望。于是她满怀信心地去找叶知秋，在撒娇中要求他这次想办法把她提上去。叶知秋知道，她只相当于副科级，离副县还差着一个档次，而且提拔她当县委办副主任那一步，他说了算，可提拔副县这一步他没权，要经群众推荐，再交县委几个书记和常委会讨论，报地委批准，当副县长还要在人大履行手续，哪一个环节通不过也不行。况且，从各方面来说，她根本就不够提拔的条件。因而对她的这种要求，叶知秋心里挺烦。但转面一想，党委的权力就是拨弄干部，全凭这一手笼络人呢，如果不是频繁地调整干部，又有谁会靠近你呢？

昨天夜里，县长沈默也是一夜没睡好。地委派来了以地委组织部一位副部长为首的考察组，重点考察县委常委和副县长。沈默知道这种考察只不过是一种形式，根本不会了解到真实的情况和问题，但毕竟是在为换届做准备，考察的结果将直接影响到每个领导干部的升降去留，所以他看得异常重要。他明白这次与他有直接利害冲突的是叶知秋，但他吃不准老叶是走呢，还是继续留任呢？如果老叶要走，自己必须向考察组说些好话，来个皆大欢喜。如果他不走，那就是自己升迁的直接障碍，就必须认真地跟他争一争。这就不能给他留什么面子，必须将他的问题全部抖落出来，让他不走也得走！但转念一想，如果跟他撕破脸皮了，关系弄僵了，他要是被提升为副专员了呢？这样的话可就惨了。不仅人们会说你不够朋友，而且得罪了这个顶头上司，将来升迁就更没希望了。因此，他辗转反侧，难以入眠……

第二天一上班，地委考察组便单独找他谈话，他已成竹在胸。他恰到好处地评价了这届县委的工作，高度赞扬了叶知秋的为人和工作能力：“老叶同志的水平确实比我们高得多，在我们地区的县委书记中，我敢说是出类拔萃的，上级领导应该委以更重要的责任。”沈默的谈话得到了考察组特别是组长的好评。

几天来，考察组分别找县委常委和副县长们谈过一遍，最后找叶知秋谈话交换意见。叶知秋不知出于什么动机，一开口就对沈默表示了极大的不满，说沈默打着党政分开的旗号处处和县委分庭抗礼……他的谈话给考察组留下了很不好的印象。

全县民主推荐的结果出来了，票数最多的是两位政绩突出的乡党委书记，分别是78票、62票。郭恒昌位居第三，50票。地委要求每个县推荐两名后备干部作为提拔对象，这须由县委的三名正副书记定夺。在叶知秋的暗示下，两位副书记只好同意推荐三名，即把郭恒昌也一块报上去争取一下。

民主推荐的结果虽然和往常一样不公开，但不知通过什么渠道，很快就尽人皆知了。赵玉玫听说自己只得了一票（还是自己投的），一种羞辱感袭上心头，她原来估计自己最少也会得二三十票。晚上，她满腹委屈地到叶知秋的办公室找他，先是质问他：“你总该投我一票吧？”后又乞求他在这关键时刻帮她一下：“上人大、政协也不要紧，只要有台阶我就上！”话还未说完就扑向他的怀里，叶知秋赶快熄灭台灯……

吃过早饭刚上班，一群人围在县委办公楼前看一张漫画，上面画的是一男一女，赤身裸体地在干着见不得人的事，身上分别写着叶知秋和赵玉玫的名字。县委副书记张怡然上班来得较早，一见这情景立即阴沉着脸把人们斥走，又让组织部的人把漫画揭下来，等叶知秋来后亲自给他拿去。叶知秋一看，顿时脸上像挨了谁一巴掌，火烧火燎的，他知道是昨晚在办公室和赵玉玫的事被人发觉了。但毕竟是县委一把手，处变不惊，稍作沉思便一脸严肃地对张怡然说：“老张，这事发生在换届之前，绝不是偶然的。请你尽快报告地委，把漫画也一同拿去。”

地委书记钱永增真够意思，漫画的事儿一汇报到地委，他就愤愤地说：“现在有些人为了争官什么卑鄙的手段都使出来了，不要去管它！”硬是把这件事给压了下去。

在各县召开党代会、人代会之前，地委对各县班子进行了一些调整。调整中，同意县供销社主任郭恒昌和从地直新调来的另一位干部为副县长候选人，按照法定程序，需要县人大常委会全体组成人员过半数通过。尽管县人大主任按照叶知秋的意图在会上为郭恒昌说了不少好话，但郭却得了个8票赞成、0票反对、8票弃权的结果。在叶知秋的暗中干预下，公然违反程序进行了三次表决，终于以微弱的多数通过了。县人大关于郭恒昌担任副县长的公告刚刚贴出，两封告状信已分别摆在省、地委书记的办公桌上。经工作组调查，省人大常委会决定：县人大常委会对郭恒昌的任职表决无效。

经过紧张而认真的准备，县党代会如期举行。然而这次选举爆出的最大冷门是叶知秋竟然落选了！没有当上县委委员，也就失去了竞选县委常委的资格，更谈不上当选县委书记了。

在公布选举结果之前，叶知秋泰然自若地坐在主席台的中央，还不时地跟位于他左右的同事们交头接耳，在议论着什么。公布完选举结果，他对自己落选根本不相信，以为是大会主席宣读名单时漏掉了自己的名字。当他把选举名单拿过来反复看过之后，才确信这是已经发生的铁的事实。一个县委书记，被他领导下的党员们所选出的代表，用无记名投票的方式否定了、选掉了，这在全国也是少有的事情。他突然觉得台下那雷鸣般的掌声像是在给他敲下台丧钟。他顿时感到天旋地转，两眼发黑，趴在了主席台上……

傍晚，以沈默为首的新一届县委领导们来家看他，询问他的病情，劝慰他宽心。他不知说啥是好，只是一个劲儿地让人们吸烟、喝茶。

十几天后，地委组织部通知叶知秋调任地区农委主任。他意外惊喜，后来知道这是地委钱书记的特意安排，因为钱书记后来在电话中对他说：“别看你落选了，我的压力比你还大。你跟我干了这么多年，我不能不保护你。再说，你们县是开头，如果其他还未

选举的县也跟着这么干,我这地委书记还有什么权威?”叶知秋吩咐老婆赶快为他收拾行装……

(选自《领导科学》1998年第1期)

跑 官

原著 田东照 缩写 惠民书剑

一

南州市北县县委书记郭明瑞晚上下班回家见妻子贾敏正在准备家宴。一开始喝酒,意图就明白了。儿子郭伟首先举杯,敬酒词是一番非常温和的规劝:“爸,您的年龄已到边沿,市里的领导班子又有了空缺,千万不能再坐失良机了。”贾敏的弟弟说:“姐夫你该明白,现在已经不是坐等上面提拔的时代了,你得主动跑,跑和不跑大不一样。”小姨子的话更直率:“姐夫你别以为我们劝你是出于什么个人目的。你不为亲戚办事是有了名的。我们只想为你争口气,也为咱大伙争口气。你上去了即便不认我们,我们也无怨言,我会对孩子说,你姨夫是个好官,他忙,咱别打扰他。”

一个县委书记,他可以顶住工作中的诸多困难,却难以顶住这种家庭压力。加之喝了几杯酒,他就动了感情,向大家表了态:不为别的,就为你们这一番苦口婆心的劝说,我也为你们跑它一回。

二

郭明瑞白天在市宾馆看了一天书,晚饭后犹犹豫豫、举步维艰地朝市委宿舍区走去。他拿不准见了市委万书记应该说些什么。郭明瑞正踌躇不前时,碰见了县老干部局副局长吴志高。吴志高压低声音说:“看领导空手不好。正好,我这里有件东西,携带方

便,也能拿得出去,你用吧?”吴志高动作之快令郭明瑞有点反应不过来。郭明瑞颇觉奇怪地从裤口袋里掏出吴志高塞进去的东西,一看,原来是一块标价 13200 元的金表。郭明瑞追上吴志高,退回了手表。郭明瑞在原地站了好几分钟没动。刚才那一幕说明吴志高在下工夫观察研究自己,一定是自己从宾馆一出来他就跟踪上了。郭明瑞头次干这事,本来就有点勇气不足,又被吴志高这一杠子搞得沮丧透了。

郭明瑞刚回宾馆,县文化局副局长刘佳平就找来了。刘佳平在去年的一次会议上给郭明瑞留下很深的印象。那次会议刘佳平主动要求发言,而且没等主持会议的县长表示同意,就腾腾走上台去。他一口气讲了二十分钟,他敢说也会说,思路独特阐述巧妙,而且给县委和政府提了三条尖锐的意见,博得了三次掌声。以后就有人说他性格孤僻,是县里三大怪才之一。

刘佳平吃完苹果就开门见山、直奔正题:“我是讲个人工作问题的,说文雅好听点,叫毛遂自荐,说直率难听点,我是跑官来了……”刘佳平把准备回避的郭明瑞的司机小胡给拉了回来继续说:“我刘佳平跑官从来不偷偷摸摸。现在这个副局长也是公开要来的。那是 1989 年,我到常委扩大会议上自荐当文化局长,结果给了个副局长。”

刘佳平的具体要求是希望上半级台阶,挪挪地方转了正。他认为自己当外贸局局长的条件绰绰有余:文化程度,大学本科,经济专业,毕业整整 18 年了;资历,10 年干事,8 年副科级;政绩,文化局搞得好是公认的,他刘佳平顶到第一线干工作也是公认的。“怎么样郭书记,搞个正科级的外贸局长还不行吗?”刘佳平说罢站起来,似有要走的样子。郭明瑞说:“既来之,则安之。我们敞开好好谈谈吧。”

送走了刘佳平,郭明瑞陷入了沉思。他感到这位刘佳平也真是怪才,本是赤裸裸的跑官要官,不但不给人以卑劣龌龊的感

觉,而且还透着一种咄咄逼人的正气。

三

郭明瑞从刘佳平那里汲取了一点力量和勇气,因为刘佳平理直气壮的东西郭明瑞一样也不缺。第二天,郭明瑞仍然昼伏夜出。晚上两次去万书记家都没有见着人,第三天上午又去,结果晚了一步。找不到书记就找市长,反正一二把手是非找不可的。

市长也不在家。因为市长夫人曾找郭明瑞弄甲鱼的事,郭明瑞办得不尽心,结果在市长夫人那里遭到了冷遇。他后悔自投罗网,但却从市长夫人那里摸清了那次送给市长的甲鱼被退回来的真正原因是人家嫌小嫌迟,因为邻县县委书记李子民比郭明瑞早20多天就把甲鱼送去了。

郭明瑞细细品味刚才这屈辱的一幕以及从屈辱中获得的惊人发现。本来这个讨好上级的大好机会是给了他郭明瑞的,可他嘴上答应了,心里却有点抵触,结果使市长夫人十分不满。可是换一个人,同样是县委书记的李子民,人家是从司机那里听说市长夫人向别人要甲鱼的信息,快速反应,抢到前面,把这个本不属于自己的机会给夺过来了。正是这样,李子民成了赢家胜者,当县长、县委书记一共只有六年半,现在已提升为副专员了。当然并不是说光送几条甲鱼就能奏效,但此举可以看出李子民讨好上司的意识之强和手段之妙,正是多少次这类惊人之举为他铺就了一条通向副专员的大道。

郭明瑞深深地感到:向上爬要经受人格的考验,李子民的人格可能是橡皮做的,自己的人格却是玻璃的,又硬又脆,受不住一点挤压,因此宁可原地不动,也要保全完整的人格。

四

直到吃午饭时,郭明瑞才从这种很坏的心境中摆脱出来。这