

竞 争 智 慧

邵美泽题



策划：中国新闻社

主编：应辽产

中国最具影响力的100位民营企业家纪实

人民日报出版社

竞争智慧

邵美泽题

中国最具影响力的100位民营企业家纪实

主编：应辽产

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

竞争智慧 / 应辽产主编. — 北京: 人民日报出版社,
2005.2

ISBN 7-80208-150-5

I. 竞.. II. 应… III. ①私营企业 - 企业管理 - 经验 - 中国
②私营企业 - 企业家 - 生平事迹 - 中国
IV. ①F279.245②K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第010792号

书 名: 竞争智慧—中国最具影响力的100位民营企业家长纪实

主 编: 应辽产

责任编辑: 张亚平

封面设计: 柳市网 (www.liushi.com.cn)

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路2号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369529

经 销: 新华书店

印 刷: 北京大地印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

字 数: 780千字

印 张: 27.25

印 次: 2005年10月第一版 第一次印刷

书 号: 7-80208-150-5/F · 004

定 价: 68.00元

创建信用社会

造就一代儒商

经叔平

《竞争智慧 —— 中国最具影响力的100位民营企业家纪实》

编辑委员会

高级顾问：

王光英 第八、九届全国人大常委会副委员长
第六、七届全国政协副主席，全国工商联名誉主席
布 赫 第八、九届全国人大常委会副委员长
费孝通 第七届全国人大副委员长
经叔平 第九届全国政协副主席、第七、八届全国工商联主席
王文元 第九届全国政协副主席
邵华泽 中华全国新闻工作者协会主席、人民日报社原社长
沙 里 第六、七届全国政协副主席
胡德平 国家统战部副部长、全国工商联党组书记
保育钧 中国民（私）营经济研究会会长、原全国工商联合会副主席
刘泽彭 中国新闻社社长
刘 奇 温州市市长

编委会主任：郭招金 中国新闻社总编辑

编委会副主任：周 锋 中国新闻社社长助理

特邀指导：李嘉诚 鲁冠球 赵章光 刘永好 柳传志 南存辉 高天乐 郑元豹
应泽从 胡志明 叶祥尧 李成文 何建国 曾昌旻 李 宁 张朝阳
吴 鹰 陈天桥 刘汉元 徐冠巨 尹明善 徐建光 胡定国 应树德
王文京 徐立华 李丐腾 郭台铭 胡葆森 王江民 茅理翔 张宏伟
苏增福 马化腾 马 云 陈奎洪 冯 仑 席 殊 黄光裕 雷菊芳
邹国营 邱光和 陈道荣 陈文武 杨胜武 胡万地 刘逢燕 郭凡生
屠定显 李振泽 郑晓超 王达武 李如成 张立斌 陈 敏 邱继宝
李兴浩 金国仪 陈建国 荣 海 潘教武 陈妙林 杨 澜 徐文荣

选题策划：中国新闻社

主 编：应辽产

副 主 编：胡文瑾 张 博

特邀审校：王 铭

入编审查：刘丽生 陈 光 林义康 应辽产 张亚平 韩乔生

封面设计：柳市网 (www.liushi.com.cn)

编委成员：张和平 温昌盛 陈允涛 谢治国 付 敬 郭 英 孙 英 常爱平
钱昌平 姜培峰 洪建新 刘春杰 马 双 陈 强 陈文胜 茅以宁
王艺龙 杜文杰 密贤松 王超峰 周 祚

序 言（一）

前段时间，小应打电话给我，希望我抽空给他主编的《竞争智慧》写个序言。之后，他带着他的厚厚的稿件来我家，让我给他提出批评意见，我看后，感觉写的很精彩，文字生动，语言优雅，情节丰富，文章的采写手法多样化，使得文章处处洋溢着激情，蕴涵着哲理，引人入胜。

十一届三中全会之后，我国的工作重心转移到以经济建设为中心，一切都出现了新转机。对于中国民营企业代表来说，最让他们欢欣鼓舞的就是十六大报告中对民营企业地位的充分肯定。民营企业家朱湘桂、蒋锡培、沈文荣、柳传志、邱继宝、刘思荣、孙基林等人当选党代表，表明改革开放之后的中国民营企业家首次作为一支独立的力量登上中国政治生活的舞台。

民营企业家中的党员代表当选十六大代表并非偶然。这既是改革开放的结果、民营经济本身不断发展壮大的结果，更是执政党组织建设与时俱进的现实与历史的必然反映。党的十六大报告中提出“两个毫不动摇”，其中就包括毫不动摇地支持和引导非公有制经济发展。此外，报告中还指出，要充分发挥个体、私营等非公有制经济在促进经济增长、扩大就业和活跃市场等方面的作用。放宽国内民间资本的市场准入制，在投融资、税收、土地使用和对外贸易等方面采取措施，实现公平竞争。同时还要完善保护私人财产的法律制度。这一系列鼓励优惠政策无疑会为中国的民营企业发展注入新的活力。

资本本身并不是坏东西，谁都希望资本越多越好。关键要看如何利用这些不断增加的民间资本：是用于扩大再生产还是无休止地个人挥霍；是用于社会福利事业还是谋求个人的安乐。对于那些把资本运用到富国强民事业中去的“资本家”，我们是愿意坦然接受的。

美国通用电气公司前CEO杰克·韦尔奇一直是大家佩服的人物，向高级投资管理型转变是时下企业家们的志趣所在，也就是大多数已经完成资本积累的企业家想成为的那种“资本家”。不难理解，企业家思维转型其实是时代的发展与进步，是参与国际化竞争的必然。

无论是新的民营企业家还是像柳传志这样在中国改革大潮中劈荆斩棘、久经磨炼的风云人物。在解读“资本家”这个概念时，都融入了新的思想和观念，充分体现了中国优秀企业家与时俱进的战略眼光和对中国经济发展前景充满必胜的信心。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。民营企业家中坚信，秉承十六大报告精神，借乘中国法律、法规不断完善，中国的民营企业在遇到前所未有的挑战同时，肯定也会欣逢一个快速发展并健康成长的新的历史时期。

另一方面，我还想谈谈我对企业家的财富责任的看法。

财富是一种社会责任，马克思说：“去为别人谋福利的人是伟大的。”

更多的财富，更多的责任这样一个生命题，显然还需要更多的人去认识。在一个健康的社会中，那些通过自己的努力实现人生理想，为自己、为社会创造大量财富的人理所当然具有成为榜样的素质和力量。这就给出了一个明确的信息，先富起来的人应该承担起自己的社会责任。事实上，国家允许一部分人先富起来，是以一定政策来达到财富转移的。这更决定了先富起来的这部分人应该认识到自己的这种责任。使自己的财富能通过实业、税收等来达到对弱势群体的帮助。

富豪通过捐赠、上缴个人所得税或者其他的方式作出对社会的贡献，使社会处于财富分配的相对均衡状态，使社会处于一种良性的发展状态，是必须的，也是一个社会、一个国家的文明程度达到何种程度的表现。

追求最大利益，实现人生价值，是人类的本性。个人价值是人生的支点和基石。但是，我们必须清楚：个人价值不等于个人主义。个人价值是一个表示个人在社会中地位、作用和意义的概念，它来源于劳动和创造。衡量个人价值的主要标准是个人对社会的责任和贡献，以及社会对个人的尊重和满足。如果我们将人生价值比作一个函数曲线的话，那么横坐标就表示个人对社会的贡献，纵坐标则表示社会对个人的回报，从中我们可以清楚地看到，二者之间存在着明显的正比互动关系。

为公众负责，为国家承担责任的素养和道德感，是一个公民应备的。易延兴为此跨出了人生的一大步，我们也许不能期望每一个拥有财富者都能像易延兴那样作出巨大贡献。但是，如果每一个人不论财富多寡，都能够在力所能及的范围内肩负起自己的社会责任，那么，我们这个社会就会向着大家所期待的发展方向不断进步。

商人的成功，根本上在于他对环境的“适应”、“谐调”和“互动”政企关系、官商关系以及企业和社会、资方和劳方、富人和穷人的关系等等，各方面的关系和谐，“和气生财”，“家和万事兴”，财富的源流就滚滚而来。浙江的民营企业比较成功，与当地的政治社会及经济信用环境密切相关，这一点往往容易为外界所忽视，其实这是“浙江经验”最基本的一条。“和谐政商”有政府方面的作用，也有企业和商人的促成，是一种互动的关系。

值得欣慰的是辽产主编《竞争智慧》编辑过程，对入编者不是把个人资本作为惟一标准，而是将社会责任、企业文明、公众形象也作为入编标准，一些个人财富并不多但乐善好捐、善待员工、口碑不错的企业家因此入编。这将响应了公众对于富翁们的期待：拥有更多的财富，就应当承担更多的社会责任。努力工作赢得财富；勤俭节约永葆创业精神；工作不仅是谋生的手段，更是人的天职；磨炼移山填海的信心；在信仰和道德的基础上建立信任；当财富越多，就应当承担更多的社会责任等等，这些就是《竞争智慧》一书，对读者讲述的道理。

不仅是一个“地球村”公民的“绵薄之力”，更让一个年轻企业家的“财富责任意识”在中国的土地上生根开花。当越来越多的富商涌现之时，我们更有理由期待那些勇于担当社会责任的巨商的出现。

由人民日报出版社出版，应辽产等同志编著的《竞争智慧》这本书，集中介绍了目前中国民营企业家的奋斗历程和他们的事业成就，这是一件十分有意义的事情。这里即有华裔偶像李嘉诚；也有企业界的常青树，从一个打铁匠打出万向王朝的鲁冠球；也有从温州乐清走出的凭借一种神奇长发药水，媒体大量报道的“红色大亨”的章光101集团董事长赵章光；有常常回忆那些冒着寒冷给人修鞋的日子走向中国电器生产领袖人物之一的正泰集团南存辉；有白手起家的亿万富翁、游刃有余的“红色商人”江苏远东集团总裁的蒋锡培；曾经被拒广交会，曾经被广交会保安罚站半小时，曾经是小乡镇企业被人看不起，一直没放弃缝纫机行业的飞跃集团董事长兼总裁邱继宝；1986年正式下海，在图书出版行业挣到了第一桶金，1992年，他不顾亲朋好友的反对，开始了自己的摩托车事业，今天，已经发展成为中国最大的发动机生产企业之一，产量位居世界第一的力帆集团的董事长尹明善……这些企业家所从事的事业不大相同，每个人取得的成就不同，每个人走的崎岖道路也不尽相同，但有点是共同的，

那就是对事业的执着和创新精神。执着是事业的成功必须具有的精神，创新是事业发展的竞争智慧，创新意味着改变，改变需要意识革新，革新常常会碰到困难，困难孕育着机遇，这些都需要企业家的战略眼光和战略策略，再有事业发展过程中需要遇挫而不气馁，成功而不自傲，才能在世界舞台上，为振兴民族产业。振兴中华民族伟大复兴中创造出更大的贡献。

应辽产的人缘很好，事实上他还是好几家集团的顾问。还是法国欧中企业促进会外联部副主任，这个小子的脑袋很灵光，对朋友很坦诚。一些我认识的企业家和朋友也常跟我提起我这个小朋友。他主编的这本书，不仅是对那些创业者的历史回顾，重要的是让人阅读后，能对那些有志创业的青年，从思想、精神、品格和创业经验上有所借鉴，启发作用。

值此《竞争智慧》中国最具影响力的100位民营企业家即将出版之际，谨以此文，表示祝贺。

保育钧

二00五年三月

序 言（二）

近几年来，中国的经济发展令人振奋。这个过程中，富豪迅速诞生。民营企业正在中国的经济中扮演着越来越重要的角色，而且发展的速度很快。虽然我一直在做富豪排行榜，但我并不认为“财富就是金钱”，天桥遛鸟的老大爷每天都很快快乐，他们也有自己的财富。财富更多的是一种心态，具体的钱是财富“蛋糕”中的一块，但显然不是最大的一块。做榜不仅是数字游戏，更希望挖掘更多的意义。比如“财富品质”，或者说“财富的灵魂”。“财富品质”包括冒险、诚信……等等。

在中国，民营企业还属于一个新兴阶层，像本书中采写到的大多企业家是靠自己艰苦创业慢慢做大的，是从夹缝中生存成长起来的。他们特别年轻，平均年龄只有45岁左右，特别是像孙广信、刘汉元这样在传统行业中做到龙头企业，还只有三十六七岁的，在西方国家是找不到的。孙广信给我的印象特别深，一看就是军人。确实没有军人的敏锐、毅力和耐心，在中国做企业是很难成功的。而且他们身上有一种ambition（雄心，野心），他们是不会满足于现在取得的一点成绩的。比如刘氏兄弟，他们从养鸡开始，有了一定积累就投入一个企业努力把他做好做大，成功了再进行多元化的发展，第四步就是谋求国际化和世界化，发展战略非常清晰。像中国民营企业做慈善捐赠最多的正泰集团，她的董事长南存辉成为温州继赵章光后的第二代企业家代表，他的模式让很多人模仿和仿效。

很显然，在一个对民营经济的认识正发生着根本性转变的国度，机遇和勇气是首当其冲的。而胆子大是其中的关键。

在一个机会突然出现的时候，风险肯定也随之而来。比如你需要放弃从前的工作和稳定的收入，时间的紧张、信息的匮乏以及害怕别人失望的顾虑，也会给选择带来更大的压力。

比如曾经是大学教师的荣海，放弃了体面的工作，靠3万元的兼职收入在一个车库里创建了自己的技术公司。可就在公司刚有起色的时候，他又不得不面对第二个重大的转折，跟他一起创业的几个同伴离开了，带走了所有的钱和大多数客户。但荣海再一次表现出了他的勇气，带领剩下的员工从头开始，并且在康柏到西安寻找代理商的时候果断地抓住了机会。

当然，有些情况也要另当别论，因为很多企业家创业的时候是一无所有的，他们似乎没什么好失去的。但是别忘了，他们是在政策并不明朗、环境还很艰难的情况下创业的。尽管也许没什么物质的东西可以失去，精神上承担的压力却是难以想象的。他们即将从事的事情是全新的而且毫无把握。即使尽可能地做了调研和准备，仍然会有许多困难随时随地出现。

研究创业精神最令人振奋，我一直认为，中国是世界上研究创业精神最令人振奋的地方。为什么这样说？因为他们都是创业的第一代，需要特别的勇气，经历也格外艰辛。你可以非常清晰地看到他们对经济、政治以及社会观念的影响。而如果在英国，我已经不可能看到类似的显著的影响和变化，因为工业革命中诞生的第一代创业者已经去世100多年了，他们最初对本国和世界的影响已经沿袭下来，成为自然而然的、人们早已习惯的事实。

在接触了许多中国企业家之后，我觉得他们通常都具备以下特质：有眼光、胆子大、会做人以及勤奋和执著，当然，运气的因素也不可避免。比如你刚刚选择了航空业就发生了“9.11”，那么运气肯定是糟透了。

眼光通常是过去经验的表现，是可以通过学习和积累获得的。做房地产的许荣茂在海南开发热潮的时候并没有闻风而动，因为他在考察之后认定那里不规范的运作迟

早会导致危机。相反，他从北京开始运作高档房地产项目，并且在市场最低迷的时候在上海买下大片土地。他考虑的是明天的市场，眼光起了决定性的作用。

胆子大就是有勇气承担风险，前面已经说过一些了。这种特质在转折时刻至关重要。也许很多人不知道，上市公司江南模塑最早的时候是做蜡烛的，现在却为大众、通用这样世界一流的公司直接配套生产汽车模具。在这两者之间，曹明芳还尝试过生产塑料花和玩具。这么巨大的产品转型，作出决策是需要相当胆量的。

会做人是中国企业家的又一明显特质。着手做任何一件新的事情的时候，肯定需要很多人的帮助和支持，例如团队成员、投资者、地方政府等。构筑一项事业，既需要有形资产，也需要无形资产，他们的人际关系网络，这是一个以情感为基础的网络。

毋庸置疑，勤奋和执著对于成功肯定是非常重要的。外国有句谚语：“没有痛苦就没有收获。”这句话用在尹明善身上是再合适不过的了。出生于地主家庭的尹明善，1979年以前的生活似乎一直在为这种“原罪”付出艰辛，朋友反目，恋人断交，不断被批斗。这一切都没有打垮他，41岁的时候，他执著地开始创业，并且最终成功了。他是《中国大陆百富榜》上最年长的企业家。

的确，每个时期都会有一个障碍树立在你面前，风险与机会并存。有时，我们的冒险失败因而不得不咽下苦果。但不论好坏，做出的决定将影响我们的未来。

像我们在做富豪榜时，最深的感受就是这些被调查者对我们态度的转变，这种转变就是对待财富的态度发生了变化。从某个侧面也反应了这几年我们这项工作已经对包括他们在内的许多人起到了影响，这种影响就是对待财富态度的变化。比如，南方一个特别有名但又特别低调的企业家，前几年我们去调查的时候基本是比较反对，但现在则会主动和我们见面，这就是一个典型的例子。像这样的事我们还碰见了许多。当然，这说明我们的工作得到了大家的承认，从最初编制财富排行榜开始，我就一直想通过自己的努力让中国的这个特殊群体走向国际，这几年下来，社会公众、这些富豪们自己也开始意识到了这一点。

在美国，能够上类似的排行榜是一件相当令人骄傲的事情，可以给名单上的人带来很多好处，比如名望、比如贷款信用，甚至有上封面的富豪可以凭借封面照片，避过了到机场却未带护照的麻烦。换句话说，在美国，人们是很愿意上富豪榜的。但中国人似乎有着藏富的习惯，有钱也不愿意声张，把自己的财产数额公布更是从没有过的事情，所以两种不同的文化背景造成了我在中国内地做这个富豪榜要面临许多困难。就是首先要有一个对待财富的正确态度，如现在不少富豪并不回避他们的资产数目，同时他们又认为这些财产都是属于社会的，只是因为能够更好地使这部分资产增值，所以社会就暂时将这些资源配置给他们，而他们要做的就是用好手中这部分资产为社会创造更多的财富。这较前几年就是一个进步。再接下来，我们准备考察这些富豪的道德操守表现，这也将作为他们能否入榜的一种重要参考条件，如：他们为社会所做的贡献是否与他们本身所具有的社会财富相称等。

一开始，国外媒体对待中国富豪群体总有一个错误的态度，即总用衡量国外富豪的标准来衡量他们。这样做的结果是中国富豪和国外富豪相比，各方面差距都很大。后来，我就对他们说，不同的国家因为具体情况的差异会有不同的标准。如在中国，衡量一个富豪为社会作出贡献大小的一个重要标准就是：他们为当地解决多少就业问题以及纳税多少，而非国外的那一套。因此用国外的那套标准来衡量国内富豪，对他们是不公平的。经过几年艰苦细致的评榜工作，虽然我们的努力方向是拿给公众一个令人信服的榜，但我们内心仍然对寻找榜单背后的企业家精神怀有更大的兴趣。我们的工作只是一种推动“从财富上长出精神”的民间努力而已。

我想谈未来中国财富赢家。二十年之前，中国基本上是没有民营企业家的，今天我看到中国已有不少企业家，而且多数是白手起家，那些在中国35岁左右很年轻的人，

在做很大的传统行业，这是很了不起的事。在英国和美国是前一代白手起家，比如说《福布斯》上排名前列的有20%左右的有钱人都是从父辈继承的，我认为中国的这些人在创造历史。

经济学之父亚当·斯密(Adam Smith)在其《国富论》中批驳那些误以为金钱是财富的说法，他认为，金钱只是财富的一种形式，真正创造财富的原因是“生产”。中国人的生产方式便是两个字那么简单：发财。

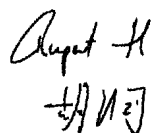
当中国人越来越熟悉这些富豪，对这些富豪不再充满神秘感时，他们才会更加关心富豪们背后的故事，以及他们在这一年中所做的事情对于整个国家而言有什么样的意义，是否能真正代表国家的整体经济走向。

在国外的许多人都知道中国的经济在飞速增长，但他们没有直观的认识。我知道已经有国外公司在根据我做过的排行榜的名单寻找中国的合作伙伴了。我想，这份名单将是一个不错的、向世界介绍中国的窗口，这是排行榜的意义之一。但是，好多外国人跟我说，在国外和国内的书店很难找到几本全面介绍中国民营企业家的书籍，那样可以让外国人对中国经济的发展现状和增长趋势有个很直观的了解，比如他们知道中国内地已经有100个人的资产已经在几千万美元以上，中国内地的财富精英阶层已经在形成，这些人在从事什么行业，可就是没有更加详细的一本书让他们更加清楚这个企业的影响力、竞争力、可持续性，企业家本人的环境、素质、能力等。我记得我曾在2002年，在上海跟应辽产谈起过，中国读者和世界读者需要这样一本书。很高兴应辽产先生利用他自己在《中国新闻社》工作期间，带领他的团队用三年多的时间完成这样一本书。本书从各个行业中选取具有代表性的民营企业家，编写成的。很欣慰他给我介绍时说，写本书不是以企业家的财富多寡为最终入选条件，他们是以企业家的在行业 and 地区的影响力为标准，看的出他写书的目的也是鼓励创业精神，帮助中国民营企业走向世界。

国外有一个“财富英雄”的概念，而中国人历史上的英雄都是劫富济贫的绿林好汉。佛家讲人人皆可成佛，我们相信人人皆有善心善念，平头百姓如此，企业家富豪也应如此。我们的政府、社会和媒体应该共同营造这样一种环境：给予既是一种快乐，也是一种荣耀；慈善未必是普遍的义务，但一定是人人的权利。

本书的出版能够为中国民营企业的发展制造一个更好的看待财富和富人的舆论认识。中国正在加入一场有关财富的奥林匹克盛会，外国人也希望看到中国的“比尔·盖茨”。

书稿即将出版之际，我代表我们的团队和《百富》杂志向应辽产表示良好祝愿和恭喜本书的出版，并以个人的名义向广大读者推荐本书，希望你们可以带着你的智慧、关系、激情加入创业之中。同时借此机会呼吁大家一起关注公益和慈善，为中国的公益慈善事业摇旗呐喊。



2005年8月9日于上海

目 录

序言(一)	保育钧	1
序言(二)	胡 润	4
李嘉诚走过的路	周思成	1
“人民”的创史人		
——记中国·人民电器集团董事长郑元豹	黄良平	6
敏锐的判断力是他持续影响力的来源		
——记万向国际集团董事局主席鲁冠球	海 默	9
“教父”柳传志创业史记	刘 韧 应辽产	12
刘永好的创业之路：鹌鹑蛋孵出民生银行	孙虹钢 陈斌	17
“红色大亨”从头开始		
——记全国劳模、全国人大代表、章光101集团总裁赵章光	应辽产	24
双脚踏出商界传奇		
——记全国十届人大代表、正泰集团公司董事长南存辉	廖 毅 陈文敏	29
创国际名牌，建百年企业		
——记雅戈尔集团董事长李如成	何英杰	33
天道酬正 紫气清晖		
——访十届全国政协委员、天正集团总裁兼CEO高天乐	应辽产	38
走向世界的“CNC”		
——记长城集团董事长叶祥尧	应辽产	43
超越“真空王国”之路		
——记宝光集团董事长陈文武	应辽产	48
书写广厦集团高速成长历史		
——访广厦建设集团董事局主席楼忠福	曹 峰 张博	52
创新不止 奋斗不息		
——记华通机电集团公司董事长李成文	郑 文 张国栋	55
为中华电器崛起而奋斗		
——记耀华集团董事长何建国	罗 敏	60
十年回首，谁人会，登临意		
——记盛大集团董事长陈天桥	曹 峰 张博	64
走出宁波的另类“资本家”		
——记网易公司总裁丁磊	汪恭彬	68
雄鹰展翅翔万里		
——记森泰电器有限公司董事长胡志明	应辽产	71
武侠世界里掏宝的英雄		
——记阿里巴巴CEO马云	应辽产	75

我的前半生·····	尹明善	78
“燃”情王子王玉锁·····	穆 易	80
执著的长跑者		
——记应大集团董事长应泽从·····	王庆坤	83
张近东：追求实业报国		
——访苏宁电器集团董事长张近东·····	耿 联	91
创造波导帝国		
——记宁波波导集团董事长兼总经理徐立华·····	应辽产	94
徐冠巨：“唐僧”般单调的新浙商·····	陈 龙	97
周晓光：从村姑到亿万富姐·····	陈国亮 李王君	100
做中国厨卫家电领导品牌		
——记帅康集团总裁邹国营·····	吴立新	103
经营人心 就是经营事业·····	牛根生	106
摆地摊的点火枪大王·····	茅理翔	109
推动中国网球体育发展的人		
——记浙江天龙集团有限公司董事长陈奎洪·····	胡文瑾	114
清醒者生存		
——记全国十届政协委员、通威集团董事长刘汉元·····	黄其刚	118
从优秀到卓越		
——记搜狐公司董事局主席兼首席执行官张朝阳·····	曹 峰	122
京城地产豪门 中国富贵紫檀王		
——记富华国际集团董事长陈丽华·····	曹峰 张博	125
杨卓舒：一个福布斯富豪的理想主义·····	李峻岭	128
我的这十八年偏执之路		
——访吉利控股集团有限公司董事长李书福·····	应辽产	132
爱拼才会赢的中国首富		
——记鹏润集团董事长黄光裕·····	应辽产	136
一个有影响力的温州商人		
——记中旭集团董事长曾昌隆·····	应辽产	141
来自黑土地的真实故事		
——记全国政协委员、东方集团董事局主席兼总裁张宏伟·····	曹峰 彭冲	145
沈文荣：从“江汉子”到“钢铁大王”·····	耿 联	148
郑坚江：“奇迹奥克斯”背后的总策划·····	应华根	150
心，有容乃大		
——记华立集团董事局主席汪立成·····	王福生 应辽产	157

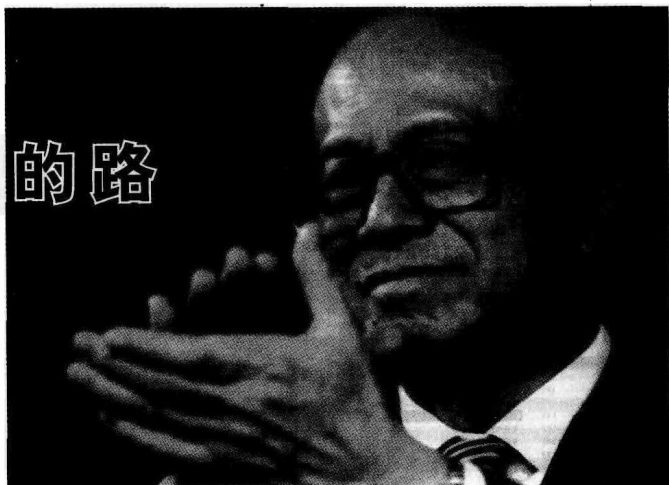
建业潮涌中原地 一剑霜寒四十州	
——记建业集团董事长胡葆森	谭世平 164
沈国军：潜行在京城宁波资本大鳄	应辽产 168
翟美卿：我到底为什么不停地赚钱	苏 容 172
孙广信：创造“西部神话”的人	曹 峰 176
席殊：追梦英雄	曹 峰 179
另类的SOHO中国城主	
——记SOHO（中国）集团董事长潘石屹	曹 峰 182
用人格放飞“太平鸟”	
——记太平鸟集团董事长张江平	徐王婴 187
踏着时代步伐前进的创业者	
——记中国·苏泊尔集团公司董事长、全国人大代表苏增福	周守瑾 190
祖国是成就事业的根基	
——记UT·斯达康（中国）有限公司董事长、CEO吴鹰谈回国创业	
.....	阿 兢 付 蓉 195
本色陈道荣	应辽产 201
中国边陲地区的平民大款	
——记新疆华凌集团董事长米恩华	赵俊迈 204
领军中国“休闲风”	
——记森马集团有限公司董事长邱光和	胡文瑾 张杰生 208
杨澜：我不是中国的华莱士	徐志红 212
爱心铸造时代英雄	
——记金源集团董事局主席黄如论	曹 峰 215
“浓妆淡抹总相宜”	
——记万事利集团有限公司董事局主席沈爱琴	曹峰 张博 219
风雨兼程万里路	
——记浙江万里教育集团董事长、浙江万里学院党委书记徐亚芬	徐志红 222
坐在宋城楼看西湖	
——记宋城集团董事局主席黄巧灵	应辽产 226
马化腾：把聊天当事业	金 天 230
横竖有钱挣的中国信息服务商老大	
——记慧聪国际集团董事长郭凡生	安 静 233
超越之路	
——记国光集团董事长胡定国	应辽产 237
钢铁男子冯光成	应辽产 241

郭台铭：亚洲之星的枭雄鸿图·····曹峰 金错刀	245
温州，有这样一位道德商人	
——记中国·精达电器集团公司董事长李振泽·····应辽产	249
中国服装界的骄子	
——记宁波罗蒙集团总裁盛静生·····陈国承 何承校	253
澳门赌王“传奇”	
——记全国政协常委、澳门旅游娱乐有限公司总经理何鸿燊博士·····应辽产	256
中国剃须刀的“领航人”	
——记浙江飞科电器有限公司董事长李巧腾·····胡文瑾	259
谱写个人成功创业的传奇	
——记全国十届人大代表、湖南步步高连锁超市公司董事长王填·····曹 峰	262
从乡村小厂到“亚洲钻头大王”	
——记飞达工具集团股份有限公司董事长朱国平·····涂洪长	264
中国电工合金领袖魅力	
——记福达合金材料股份有限公司董事长王达武·····章一新	268
打造中国电力金具电缆附件行业“航母”	
——记中国·永固金具股份有限公司董事长郑晓超·····罗源有	273
快乐资本大师	
——记开元旅业集团总裁陈妙林·····应辽产	277
书生意气 商贾本色	
——记全国人大代表、海星集团董事局主席荣海·····曹 峰	283
擦亮中国神灯的阿拉丁	
——记元光德控股集团董事长徐建光·····应辽产	287
全球最大的中文搜索引擎	
——记百度在线网络技术有限公司CEO李彦宏·····曹峰 张博	291
胜武王国的缔造者	
——记胜武集团董事长杨胜武·····曹 峰	295
商人李宁：“体操王子”到“财富新星”·····刘 钊	299
菊花茶香，飘华夏大地	
——记奇正藏药集团董事长雷菊芳·····曹 峰	302
丁祖诒和西泽的第四次创业故事·····于其 张哲浩	305
与时俱进的农民代表	
——记横店集团董事局主席徐文荣·····应辽产 张博	310
民扬在腾飞	
——记民扬集团公司董事长刘逢燕·····曹 峰	314
中国饮料领袖	
——记娃哈哈集团董事长宗庆后·····丁秀洪	317

以药为民 兴业报国 ——记全国人大代表、中国十大杰出青年、全国五一劳动奖章获得者 哈尔滨圣泰制药有限公司董事长高翔·····王风光 刁乃侠	320
激情燃烧的岁月 ——访远大空调有限公司总裁张跃·····张博 曹峰	327
乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海 ——访党的十六大代表、江苏远东集团总裁蒋锡培·····曹峰	330
王传福：从教授到赚钱最快的成功企业家·····何晓晴	336
足球革命者徐明的发家史·····曹峰	339
亿万富豪卖冰棍起家 ——记广东志高空调股份有限公司董事长李兴浩·····曹峰	343
冯海良：奏响诚信的“铜管乐”·····边晓丹	346
钢铁雄心 ——记西洋集团总经理周福仁·····袁宏明	348
走向世界的民营企业 ——记中共十六大代表、飞跃集团董事长邱继宝·····应辽产	351
痴情的圆梦人 ——记今典集团董事长张宝全·····许亚青	355
王文京：牛背上的神话缔造者·····曹峰 刘韧	358
千年古城，绽放“金花” ——访金花集团董事长吴一坚·····曹峰 张博 陈文胜	363
傅军统领湘军·····司马春秋	367
让女人更漂亮 ——记丝宝集团董事长梁亮胜·····曹峰	373
敢为人先闯商海 ——记沪川集团董事长潘教武·····叶建东	378
王江民：专与病毒斗法·····向杰	383
“天才电脑”升级换代 ——记上海一开电器集团董事长屠定显·····应辽产	387
功在树德 ——记树德集团董事长应树德·····应辽产	390
引领中国矿灯“闹”革命 ——记精益集团董事长胡万地·····应辽产	394
后记·····	402

李嘉诚走过的路

周思成



从今天起到跨越21世纪，我们可以展望到的是亚洲人的时代，亦是中国人的时代。

缺

迄今为止，李嘉诚的成功均为借力。“让别人为他赚钱”，他缺乏原生创造，但他就是成功了。这也是华人世界进入国际社会里的一道难题。

李嘉诚给予了另一种神话，他浓缩了一个地区、一个民族，上百年、几代人的历史，从一穷二白到发达的进化历史。这种跨度之大在历史上是罕有的。

对商人，尤其是中国的商人或所谓成功人士，中国一流的文人多沉默不语。我相信这沉默饱含了太多的内容。

今天，发展、资本、增长……已成为我们时代的事业，已成为大至文明、种族、国家，小至个人的精神意识。在李嘉诚、杨致远、孙正义等人的光芒已遮盖了传统权力掌握者，成功人物的境界和生命形式又有了新的含义。

李嘉诚，就属于这样一个时代。

李嘉诚，长江集团董事局主席，一位全球华人无人不识的首富。他不单是驰骋商界的超人，更是京港两地政府争相拉拢的红人。而他经营的事业，囊括地产、电力、电讯、零售以至港口运输，均与香港市民生活息息相关；他旗下雇佣的工人逾三万一千人，成为全港第四大雇主。

他富甲一方，其中公众可以计算的财富，是持有长江三成四股权，市值逾五百二十亿港元，还未计算他个人的海外及其他资产。他控制的跨国性商业王国，包括出售英国Orange股权以换回德国Mannesmann股份在内，上市市值超过一万二千亿港元！

而事实上，他曾是打破英资集团垄断香港市场的华资急先锋，具有划时代意义；而他在香港商界的成就，以及对政坛的影响力，更成为划时代人物中的佼佼者。李嘉诚在龙年出生，而龙在阐述天道变化与人事进退的《易经》里，代表贤能有作为的伟大人物。《易经》六十四卦的第一卦“乾”卦，正好用来形容李嘉诚经营半生的五个阶段。

潜龙勿用：潮州小子投靠舅父

祖籍潮州的李嘉诚，父亲李云经以教书为生，膝下有三子一女，李嘉诚为长子。1937年，由于生活困苦，母亲庄碧琴与弟妹留在潮州市，而父子二人则徒步大半天到临近的集塘镇宏安乡生活，父亲在当地有六十名学生的崇胜小学当校长，并寄宿在学校内。