

百度摆渡世界

搜王李彦宏

万资姿◎著



现代出版社
MODERN PRESS



百度摆渡世界 搜王

李彦宏

万资姿◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

百度摆渡世界：搜王李彦宏/万资姿著. —北京：现代出版社，2010.5
ISBN 978-7-80244-700-4

I. ①百… II. ①万… III. ①李彦宏—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 068619 号

总策划：吴江江

作者：万资姿

责任编辑：傅威海 杜宇

图片提供：CFP

出版发行：现代出版社

地址：北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码：100011

电话：010-64267325 010-64245264（兼传真）

网址：www.xiandaibook.com

电子信箱：xiandai@cnpitc.com.cn

印刷：三河腾飞印务有限公司

开本：720×1040 1/16

印张：17.75

版次：2010年7月第1版 2010年7月第1次印刷

书号：ISBN 978-7-80244-700-4

定价：34.00 元

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载

作者序

搜王李彦宏：中文搜索第一人

百度，全球最大中文搜索引擎，从它诞生的那天起，一直以它便利快捷的服务和高端的效率获得中国网络用户一致赞许。在短短数年时间内步步高升，一举打败称霸全球的搜索引擎 Google，成为中国搜索引擎使用者的首选品牌。

百度，在带给我们便利的网络资源搜索服务的同时，也日益成为民族 IT 品牌的一种文化符号。

如今，越来越多的人，开始对这个传奇品牌的成长经历，对年轻的百度，年轻的“IT 风云人物”——百度老总李彦宏产生了浓厚的兴趣。

本书以故事为载体，生动地描述了李彦宏的成长历程，着重记述了李彦宏及其百度团队从创建至今成为全球最大中文搜索引擎期间所经历的风风雨雨：从硅谷的资深 IT 工程师到携风险投资回国创业的“海归”，从寥寥二人到众星云集，从为门户网站提供技术服务到与新浪爆出“停机门”事件继而独立成为搜索门户网站，其间不乏与搜索引擎巨头 Google 的斗智斗勇，到纳斯达克上市一举成为股价最高的中国企业的辉煌，以及 MP3 事件的沸沸扬扬……百转千回，风起云涌，再现了李彦宏曲折辉煌的创业历程，并且从个人角度细腻地解析了李彦宏的性格魅力与成长轨迹。

一路走来，李彦宏风雨无阻，支持着他的是高新的技术，是激情的团队，更是一种专注的理念。

一切尽在本书中……

目录

Contents

作者序 搜王李彦宏：中文搜索第一人 001

第一章 潜在首富李彦宏：“搜”出来的百度神话 001

这是一个有着传奇色彩的商场精英。

10年前，他，一位只身在华尔街打拼的中国互联网技术人员，带着振兴中国互联网事业的梦想，怀揣着120万美元的风险投资归国，创建了属于自己的搜索引擎公司。

5年后，这家赢利尚是难题、主要靠网络搜索引擎维持生存的本土互联网公司却在纳斯达克一举成名，刷新了世界股市一个又一个纪录。

从此，中国互联网企业的成员中有了百度这个响亮的名字，纳斯达克荣誉日之后，声名远扬的他带着自己的伙伴，在异常惨烈的互联网企业竞争中，创造着一个又一个属于中国的世界奇迹。

各大媒体竞相追捧报道这样一位人物，还是一位相当帅气的新生代企业家——

儒雅的谈吐！

惊人的魄力！

巨额的财富！

他就是被誉为新一代潜在首富的“百度”总裁李彦宏——

一个“搜”出百度、“搜”出财富、“搜”出传奇神话的网络奇才！

一、阳泉小子，“中文搜索引擎第一人” 003

二、“纳市中国之最”：一个新财富神话的诞生 005

三、“人气王”——“地球人都知道” 008

四、“4K 首页”到“互联网最大中文社区” 010

五、“媒体江湖”的领跑者 013

第二章 青春的内涵：更多的是活力和梦想 015

有问题，百度一下。

这似乎已经成为我们查找信息、解决问题的一种最为简便和快捷的方式。

的确，作为全球最大的中文搜索引擎，百度一直凭借博大的胸怀和浩瀚的容量，撒下天罗地网，尽力满足所有问题的刁难。

同样，当在百度搜索框里输入“李彦宏”三个字时，网页会立刻蹦出上万条相关链接。但是，这里的“李彦宏”是真实的李彦宏吗？毕竟网络的虚幻性有目共睹，连假冒李彦宏开博客的事都有人敢做。

那么，真实的李彦宏在哪里？

有问题，不妨“李彦宏”一下，从他的青春年华开始追忆吧！

- 一、童年：无忧不知愁滋味 017
- 二、中学：“乖孩子”的完美版本 021
- 三、北大：梦想在这里绽放 028

第三章 取金海外：穿云破雾，踏上人生第二次征程 033

北大毕业后，1991年圣诞节，23岁的李彦宏登上了北京飞往美国洛杉矶的班机，早他几年留学美国的三姐在机场迎接他。12月的洛杉矶，天高气爽，典型的海洋性气候。那时候的李彦宏，就像刚刚从北方飞到南方越冬的候鸟，眼前的一切是那么的清新，又是那么的似曾相识。

也就是在这里，8年的美国奋斗历程，硅谷的创业文化深深影响了我们这位天之骄子——失败是允许的。

- 一、布法罗：记忆里的寒冬 035
- 二、华尔街：明珠投暗 041
- 三、硅谷：弃博士而取事业 047
- 四、海归：把硅谷模式带回中国 052

第四章 百度启航：众里寻他千百度 057

1999年圣诞节那天，当所有东方的、西方的穷人和富人在家祈祷上帝的时候，李彦宏却穿云破雾要回中国去，很显然，这一天，飞机上的李彦宏比地球上的大多数人离上帝更近。8年前，他去美国的时候，也是圣诞节。不知道是巧合，还是故意，李彦宏事业中最关键的两天，都和上帝在一起。而这一回，他要回国干的搜索引擎业务，最大的竞争对手就是被西方网民称为“上帝”的Google。李彦宏决计要成为挑战“上帝”

的人。

而百度是李彦宏公司的名字，其来源，李彦宏说，“百度”典自宋代大文豪辛弃疾《青玉案》里的一句“众里寻他千百度”中的“百度”二字，“这句词里有搜索的意思，正符合我们的业务方向。而现在是我们的一个象征，象征着百度对中文信息检索技术执著的追求。”

- 一、初露营销天分，120 万美元投资 059
- 二、背靠北大，百度悄然出世 063
- 三、冷静判断，驱走互联网寒冬 073
- 四、转型搜索门户，借势新浪营销 080

第五章 纳市一飞冲天：奇迹是这样诞生的 091

在百度公司大门口处有一巨幅宣传画，上面 6 个大字：“百度人民很行”，密密麻麻签满了每一位员工的名字。但每一位初来乍到的人，几乎都把这几个字错看成了“百度人民银行”。

李彦宏这位年轻人，却把这种错觉变成了事实——2005 年 8 月 5 日，李彦宏一手创建的百度搜索终于在美国纳斯达克上市，百度公司一夜之间出现了 6 个亿万富翁、51 个千万富翁、240 多个百万富翁……

在经历多年的磨合之后，李彦宏终于等来了人生最辉煌的时刻，所谓春风得意马蹄疾，纳市归来的李彦宏，应该就是这样的状态。

- 一、走向台前，百度跳跃式发展 093
- 二、傍着 Google 铺路上市 099
- 三、奇迹日：纳斯达克今天属于中国 102

第六章 精彩依旧：一路疯涨，一路飙升 111

百度在纳斯达克创造的奇迹把李彦宏带到了人生的巅峰，紧接着，李彦宏乘坐的“过山车”却又急流直下——随着百度股价从最高点 153.98 美元下降到最低点 60 美元，李彦宏的个人资产也从原来的 11.38 亿美元跌落到了 4.43 亿美元——李彦宏和他的百度，面临着一场无法预估的新挑战。

- 一、润涨股降，尴尬！ 113
- 二、“壮士断臂”进攻博客 117
- 三、“战旗”不倒，自信应对 122
- 四、国内攻势 不再专注？ 130

五、缔造互联网最大中文社区 135

六、纵向织网：李彦宏的“大国梦”与全球化 143

第七章 神奇李彦宏：危机处理的竞争之道 149

互联网是一个正待开垦的金矿，网络公司正在进行一轮跑马圈地，要在各种市场发轫之初就划到一块地盘。大家大打出手的结果使竞争关系错综复杂，彼此找不到绝对的盟友。被三大门户选定的搜索功能提供者，从当初的百度，到中搜，再到目前的雅虎、Google、中搜相互制衡，短短几年已经换了三茬。随着实力此消彼长、竞争态势不断演变，企业间的离合游戏变化频繁。

从来没有这样热闹过的互联网，只要积累起了流量，或者为吸引流量，谁都想在别人的业务里抢夺份额；谁都没有安全感。李彦宏的百度却贡献出一个特例，一个流量与三大门户等量齐观的网站除了搜索却什么都不做。百度的最大特点就是专注。不仅仅是专注于搜索，也专注于一种“有容乃大”的性格，李彦宏称，搜索领域尤其在中国的空间还非常之大，百度专注在这个领域和大家一起奋斗就可以得到很好的成长。

一、不做第一 超越第一 151

二、示弱+借势，蚂蚁“戏”大象 159

三、开放+合作，共创你我天空 167

第八章 睿智李彦宏：神奇经营秘籍 175

今天的青年创业者很可能就是明天的成功企业家，而要想在创业之路上达到成功却并不是每一个人都能实现的。创业过程中除了毅力等一些自身的因素外，更要掌握创业的技巧，学会创业的方法，才能少走弯路。

一、专注为王：一心一意做搜索 177

二、技术立命：势如破竹，技术成就霸主 184

三、融资趁早：现在不缺钱，总有缺钱日 190

四、激情开路：有你明天更精彩 194

五、灵活营销：一路营销，一路红 200

第九章 “唐僧”李彦宏：刚柔并济管理之道 221

李彦宏嗓音极具磁性、好听，讲话既不高亢也不低沉。他为人温和内敛、思维缜密，也正因为李对一些事情交代得过于琐碎，员工们私下

则戏称之为“唐僧”。

李彦宏确与唐僧有几分相似。正如唐僧涉西天取经的专注与刚柔并济一样，即使不被人理解，李彦宏始终坚持自己的“以柔克刚”管理理念。为了实现技术改变世界的梦想，他中西合璧试图打造百年企业文化；“相信中国，相信百度”；“因为创新，所以百度”，他用强劲的创新哲学带领着百度突破一个个难题，奔向一个个辉煌。

- 一、以柔克刚的管理之美 223
- 二、中西合璧的文化之魅 228
- 三、强派的创新哲学 235
- 四、人才理念；圈钱不如圈人 240

第十章 血性男儿李彦宏：幸福的事幸福的人 247

有人说，如果你不懂偶像的含义，那么在李彦宏的身边待上几分钟你自然就懂了。凭借一年内迅速增加的4亿美元财富，李彦宏一跃成为2005年福布斯榜中最为抢眼的富豪。与此同时，温文尔雅的风度和气质，也使他迅速成为了继张朝阳、丁磊等第一批互联网创业英雄之后的新偶像。

这个既年轻又风度翩翩的富翁只要一出现，身边就永远有驱之不散的人群。有人就曾亲眼目睹一位高龄女FANS向其索要签名。

然而面对趋之若鹜的崇拜者和40多亿元人民币的财产，李彦宏坦言：“对于财富的增加没有任何想法，也没有惊喜的感觉。”甚至对于福布斯富豪榜第17位的排名，他都觉得离自己好像还很遥远。因为在他看来，能做自己喜欢的事，能让自己生活得幸福，比有多少钱都更重要。

- 一、感恩 249
- 二、责任 253
- 三、幸福 261

附录一 李彦宏之路 百度之路 265

附录二 李氏语录 271

第一章

潜在首富李彦宏： “搜”出来的百度神话

这是一个有着传奇色彩的商场精英。

10年前，他，一位只身在华尔街打拼的中国互联网技术人员，带着振兴中国互联网事业的梦想，怀揣着120万美元的风险投资归国，创建了属于自己的搜索引擎公司。

5年后，这家赢利尚是难题、主要靠网络搜索引擎维持生存的本土互联网公司却在纳斯达克一举成名，刷新了世界股市一个又一个纪录。

从此，中国互联网企业的成员中有了百度这个响亮的名字，纳斯达克荣誉日之后，声名远扬的他带着自己的伙伴，在异常惨烈的互联网企业竞争中，创造着一个又一个属于中国的世界奇迹。

各大媒体竞相追捧报道这样一位人物，还是一位相当帅气的新生代企业家——
儒雅的谈吐！

惊人的魄力！

巨额的财富！

他就是被誉为新一代潜在首富的“百度”总裁李彦宏——

一个“搜”出百度、“搜”出财富、“搜”出传奇神话的网络奇才！

一、阳泉小子，“中文搜索引擎第一人”

一个阳泉小子，早在 10 年前就心无旁骛、一心一意“搜索”。

他说：“百度的创立源于我作为一个技术人员的梦想，这个梦想就是用技术改变世界，改变普通人的生活。”

正是这梦想，他在燕园的未名湖畔苦苦规划人生之路；

正是这梦想，他断然决定出国，历经波折，矢志不渝；

正是这梦想，他在遥远的国度，以苦作乐，忍受着孤独与落寞；

正是这梦想，他不甘落后，虚心向取笑自己的同学请教专业知识；

正是这梦想，他在凌晨两点的风里瑟瑟发抖，等待汽车的启动；

正是这梦想，他毅然放弃博士学位回国创业；

正是这梦想，他怒发冲冠开创竞价排名新模式；

正是这梦想，他一路走来，鲜花与荆棘并存，却一刻也没有停止脚步

……

于是，阳泉小子，一个海外取经之人，最终在故土搜索到了属于他的领地，创造了属于他的辉煌；一个中国新生代商界精英，用他自己的故事再次告诉我们：专注，才能更好地生活；一个中国 IT 企业家，用自己的坚持再写新经济传奇，并让全世界为他的创新埋单！

他——李彦宏，用他自己的坚持为网络时代的百度神话提供了最好的

解读：自 2000 年创建百度开始，他就将包括 Google 在内的其他搜索引擎公司遥遥抛在身后，一路遥遥领先，这让他的同行们望尘莫及。

在他的带领下，百度用铁一般的事实证明，搜索引擎在不同地域应该有不同的游戏规则和玩法。从 120 万美金的风险投资起家，百度目前通过富有特色的网页搜索及知道、贴吧、空间等搜索社区，在中国搜索引擎市场上拥有超过 60% 的份额，市值超过 50 亿美金，短短 7 年时间里已经为股东创造了 4000 倍以上的价值，成为中文搜索引擎名副其实的“第一人”。

今天的李彦宏，仍在以他永不懈怠的激情更新着关于搜索的思考和体悟，并在这一领域出类拔萃：

2001 年他被评选为“中国十大创业新锐”之一；2002 ~ 2003 年，他两次荣膺“IT 十大风云人物”称号；2005 年，他获得 CCTV 年度经济人物称号；2006 年他被美国《商业周刊》评为全球最佳企业领导人；2007 年他还被美国权威财经杂志 *Business 2.0* 公布为全球最具商业影响力领袖 50 强，入选 2006 ~ 2007 年度中国数字英雄……

现如今，有人会说，“李彦宏可能是我所知道的唯一一个最聪明、最专注的人，并且他的发明，现在被广泛使用，超链分析技术直到今天仍然是互联网搜索的黄金标准”。

《商业周刊》在注释李彦宏获奖时也不无调侃地说：“比尔·盖茨和鲍尔默似乎应该和中国的企业家李彦宏坐下来谈谈。这位中文搜索引擎百度的创始人兼 CEO 已经做到了微软没有做到的事情，那就是打败 Google。百度在中国的市场份额是 62%，是 Google 的两倍还多。而且，无论 Google 如何努力，百度在 2006 年还是不断扩大领先优势，大大超过了它的美国对手。”

当然，荣誉只属于过去，荣誉权当激励！如今，硕果累累的李彦宏，在腼腆温和的外表之下，正积攒着超越成功的惊人勇气和坚强意志，正在为他的下一轮商战谋划着，准备着属于他的下一轮征程……

二、“纳市中国之最”：一个新财富神话的诞生

时间定格在 2005 年 8 月 5 日，这是一个让李彦宏一生都难以忘怀的特殊日子，一个值得每一位百度员工引以为豪的日子，一个让中国互联网界吐气扬眉的日子——

在这一日，李彦宏带领他的百度，一鸣惊人地创造了纳斯达克中国之最！

李彦宏真的成功了！纳斯达克上市第一天，百度股票就一路飙升，一天内先后刷新多项纪录：

自 1999 年以来当日股票收益最多！

在美国上市的外国企业上市首日表现最佳！

近 5 年来表现最强劲的一支新股！

互联网泡沫崩溃以来单日股票上涨幅度最大的新股……

当日的百度，已成为股价最高的中国公司！

其实，这条潜行于搜索深海的巨龙，开始并未引起全世界过多的注目。直到 2005 年 8 月，李彦宏携百度来到了纳斯达克，它才浮出水面，李彦宏才被世人知晓。

就在美国东部时间 2005 年 8 月 4 日下午 4 点，离海外媒体所预计的百度上市时间还有不到一天的时间，Baidu 就像一把巨大的火焰，熊熊燃烧，

冲击着 IPO 市场，点燃了华尔街的沸点，整个华尔街为之一片沸腾、欢呼，而这一切都只因为李彦宏！

北京时间 2005 年 8 月 5 日晚 11 点 40 分，李彦宏携百度在纳市正式挂牌上市，成为纳市第 22 支中国概念股。

就在短短的几个小时之内，刚刚上市的股票就连续上涨 5 倍多。李彦宏一时间成了焦点人物，光芒四射。他向世人传递出一个信息，那就是：中国互联网概念重出江湖了！

援引阿里巴巴马云的话，那就是，“李彦宏和他的百度，让中国互联网和中国概念在世界范围内二度升温，为中国互联网、为中国在美国赚足了面子。”

到交易首日收盘时，李彦宏的百度股价定价为 122.54 美元，市值达到 39.58 亿美元，股价涨幅达到了疯狂的 354%！

随着股价的直线上升，一夜之间，李彦宏成就了数位亿万富翁、数十位千万富翁、数百位百万富翁……

一个新财富神话就这样诞生了——百度惊人地变成了中国最大的互联网公司。李彦宏的百度也成了名副其实的造富机器。业内人士一致认为，“百度上市”已经不仅仅是百度自己的事情了。

就在 8 月 6 日的凌晨时分，面对百度的创富神话业绩，百度无人入睡，中国互联网无人入睡，即便是普通的看客，也为之无比疯狂。

因为人们都很清楚——

在继中华网、新浪网、盛大三个资本里程碑之后，一个新的李彦宏时代又要开始了！



2005年12月1日，以“商业中国推动力：创新·责任·全球化”为主题的21世纪经济报道年会在北京举行。百度CEO李彦宏在会上演讲。

三、“人气王”——“地球人都知道”

一流的技术、一流的人才、一流的文化和理念，理所当然会创造出一流的业绩。

根据艾瑞咨询在 2003 年 12 月进行的“网民最常使用的搜索引擎”调查数据显示，李彦宏创建的百度是网民最常使用的搜索引擎，占 48.2%，比第二名高出近 20 个百分点。

在“2005~2006 年度中国互联网产品品牌调查”中，全球最大的中文搜索引擎——李彦宏的百度在众多同类网站竞争中脱颖而出，荣获“中文搜索引擎第一品牌”称号，在这一由中国互联网协会主办，中国最权威的国家调查公司——赛迪顾问、IDC 中国、艾瑞咨询、易观国际共同协办，通过对数以百万计的网民进行网上、邮件及电话的调查方式，最后由 150 位业内著名的专家顾问小组论证产生最终结果的调查中，百度地图搜索、音乐搜索等众多产品也荣获第一称号，同时，百度旗下 hao123 (www.hao123.com) 也在“网站导航”类网站中位居第一。

2006 年 3 月 21 日，中国权威媒体《电脑报》在重庆发布“2005~2006 年度中国 IT 品牌风云榜”，首次公布了 2005 年网民首选搜索引擎品牌调查结果。在线上和线下的调查显示，62.29% 的网民在搜索引擎的选择上首选百度，百度也因此成为最受网民喜爱的搜索引擎，Google 以