

岳阳市地方志丛书

岳 阳 市  
日 用 工 业 品 贸 易 志

黄 山 书 社

# 岳阳市日用工业品贸易志

岳阳市一商业局 编

黄 山 书 社

**(皖)新登字 05 号**

责任编辑:宋效永

图片编辑:杨一九

封面设计:彭端生

校    对:李国良 胡伏秋

**岳阳市日用工业品贸易志**

岳阳市一商业局 编

\*

黄山书社出版发行

(合肥市金寨路 283 号)

新华书店经销 岳阳石油化工总厂印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:10.25 插页:5 字数:200000

1993 年 4 月第 1 版 1993 年 4 月第 1 次印刷

印数:00001—2000

ISBN7—80535—501—1/K·267

定价 15.00 元

《岳阳市日用工业品贸易志》  
编纂委员会成员

主任委员 元超群  
副主任委员 周峥峻 张而觉 于高华  
委 员 王昌植 黄厚俊 戴锡龙 陈德武  
任炽生 许忠辉 缪永昌 汤明亮  
吴新年 李菊泉

《岳阳市日用工业品贸易志》  
编写组成员

主 编 周峥峻  
副主编 李国良 易显凡  
编 辑 胡伏秋 许定文 潘发荣

岳阳市地方志编纂委员会审稿成员

主 审 胡孝生  
参 审 任石林 杨代舜

## 序

《岳阳市日用工业品贸易志》是一部内容丰富的近代商业史书，它以客观的史料，简洁的文字，记述了近一个半世纪以来，岳阳日用工业品贸易的兴衰起落与经验教训，揭示了全市商业工作的发展规律和美好未来。百年商史今成志，是百业兴旺发达的标志，是商品经济发展的必然。它饱含着编纂人员的辛勤汗水，体现了中国共产党和人民政府对修志工作的高度关怀，值得全市日用工业品商业工作者庆幸。

岳阳市系湖南的北大门，襟带万里长江，怀抱京广复线，湖纳三湘四水，地接江汉平原；名山、胜水、古楼聚集，流通优势独特。古往今来，商旅云集，素有湘、鄂、赣、川边区商业贸易中心之美称，是沟通城乡物资交流、发展商业贸易的好地方。近几年来，随着改革开放的逐步深入，商品经济迅速发展，社会主义商业方兴未艾。商业大厦拔地而起，百货大楼相映生辉，楚天商厦别具风格，交电大楼气势雄伟，服务设施成龙配套，批发场部初具规模，经营网络遍及全国，贸易伙伴交往频繁。购进、销售、利润额两年翻一番已成事实，三、五载再翻一番大有希望。全市广大商业工作者正满怀信心为实现这一目标而奋力拼搏。

《岳阳市日用工业品贸易志》将有助于人们了解岳阳日用工业品贸易的历史和现状,并从实践的角度乃至理论的高度去认识商品经济的规律,以探索发展社会主义市场经济,搞活商品流通的新思维、新路子。“观今宜鉴古”,希望大家尊重岳阳商业历史,珍爱《岳阳市日用工业品贸易志》,使之为振兴岳阳商业,促进岳阳经济的发展,加强社会主义精神文明建设发挥更大的作用。

元超群

1993年4月

## 编辑说明

一、本志坚持以马列主义、毛泽东思想为指导，实事求是。其取材记事，上溯晚清，下限断至 1991 年，为保持史实的完整性，个别内容在时间上作了相应延伸。

二、本志记述内容，包括百货、文化用品、针纺织品、五金制品、交通电器、化工原料等日用工业品商业的兴衰变化。

三、本志正文分：经济成份、商品购销、市场网络、商业管理等 4 篇，计 15 章 28 节 25 目。以概述作全书之纲，大事记作全书之经，分类记事为全书之纬，照片、表格为正文之补。横向展开，纵向叙述。

四、本志关于时间和数字的表述：清代历史纪年用汉字，以朝代纪年与公元纪年相对照。民国纪年用阿拉伯字，仍括注公元纪年。中华人民共和国成立后用公元纪年。公元纪年、年龄、百分数、千分数，以及各项统计数据均用阿拉伯数字，但世纪、年代，单独使用的个位数、整数和约数，一般用汉字表示。

五、本志对岳阳市辖区域的总体称呼用“境内”或“岳阳市境”。

六、本志所用的文字史料和数据，来自省、市图书馆、档案馆和计划统计部门。对口碑资料，经鉴别考证后方予应用。所有注释采用脚注。

# 目 录

序 .....	(1)
编辑说明 .....	(3)
概 述 .....	(1)
大事记 .....	(15)
第一篇 商业成分 .....	(39)
第一章 私营商业 .....	(39)
第一节 私营店铺 .....	(39)
第二节 外商洋行 .....	(54)
第二章 国营商业 .....	(57)
第一节 百货系统 .....	(57)
第二节 纺织品系统 .....	(59)
第三节 五金交电化工系统 .....	(61)
第四节 工矿贸易及劳动保护用品系统 .....	(64)
第五节 友谊华侨物资供应系统 .....	(66)
第三章 集体商业 .....	(68)
第一节 供销合作社 .....	(68)
第二节 合作商店(小组) .....	(70)
第三节 新办集体商业 .....	(73)
第四章 合营商业 .....	(76)
第一节 公私合营商业 .....	(76)
第二节 股份制商业 .....	(79)

---

第三节	联营商业 .....	( 81 )
第二篇	商品购销 .....	( 84 )
第一章	百货业 .....	( 84 )
第一节	商品购进 .....	( 85 )
一	外地采购 .....	( 85 )
二	地方产品收购 .....	( 89 )
第二节	商品销售 .....	( 93 )
一	批发 .....	( 93 )
二	零售 .....	( 96 )
第三节	经营品种 .....	( 100 )
第二章	纺织品业 .....	( 105 )
第一节	进货 .....	( 105 )
一	外埠购入 .....	( 105 )
二	地方产品收购 .....	( 109 )
第二节	销售 .....	( 113 )
一	批发 .....	( 113 )
二	零售 .....	( 115 )
第三节	经营品种 .....	( 121 )
第三章	五交化业 .....	( 125 )
第一节	商品购入 .....	( 125 )
一	外地购进 .....	( 125 )
二	地方产品收购 .....	( 129 )
第二节	商品销售 .....	( 131 )
一	批发 .....	( 131 )
二	零售 .....	( 134 )
第三节	经营品种 .....	( 139 )
第三篇	市场网络 .....	( 144 )
第一章	市区市场 .....	( 144 )

---

第一节	发展概貌·····	(145)
第二节	市场建设·····	(149)
第三节	大型商场·····	(155)
第二章	县城市场·····	(163)
第一节	发展概貌·····	(163)
第二节	市场建设·····	(166)
第三节	商场选介·····	(168)
第三章	农村市场·····	(177)
第一节	发展概貌·····	(177)
第二节	网点建设·····	(184)
第四章	外埠市场·····	(187)
第一节	发展概貌·····	(187)
第二节	货源基地·····	(189)
第三节	辐射范围·····	(190)
第四篇	商业管理·····	(193)
第一章	组织机构·····	(193)
第一节	行政机构·····	(193)
第二节	党群组织·····	(196)
第三节	商业团体·····	(200)
一	行帮行会·····	(200)
二	同业公会·····	(201)
三	商会、商民协会、工商业联合会·····	(203)
第二章	经济管理·····	(206)
第一节	商品流转计划管理·····	(206)
一	总值、类值管理·····	(206)
二	商品分配·····	(208)
第二节	财务管理·····	(210)
第三节	物价管理·····	(221)

一	物价变化·····	(221)
二	各种差价·····	(223)
三	管价措施·····	(226)
第四节	商品储运管理·····	(229)
一	商品储存·····	(229)
二	商品运输·····	(232)
第三章	人事劳动管理·····	(236)
第一节	职工队伍·····	(236)
第二节	职工教育·····	(239)
第三节	人事劳动制度改革·····	(242)
第四章	服务质量管理·····	(245)
第一节	商品质量·····	(245)
第二节	服务态度·····	(246)
附录		
一	《巴陵布业条规》·····	(251)
二	《湖南商事习惯报告书》节录·····	(252)
三	湖南省商店店员解雇标准·····	(260)
四	民国时期境内部分名店简介·····	(261)
五	岳阳市各县(市)、区、农场基本情况简介·····	(264)
六	岳阳市国营日用工业品商业系统先进集体名录·····	(269)
七	岳阳市国营日用工业品商业系统先进个人名录·····	(280)
八	岳阳市一商业局、岳阳地区商业局历届负责人·····	(289)
九	岳阳市辖各县(市、区)商业局历届负责人名录·····	(297)
十	岳阳市一商业局直属单位获高、中级技术职称人员 名录·····	(302)
十一	岳阳市国营日用工业品商业诗词、楹联、广告词选 辑·····	(306)
编后	·····	(317)

## 概 述

岳阳市位于湖南省东北部,1986年实行市管县体制后,辖南、北、郊三区,岳阳、华容<sup>①</sup>、平江、湘阴、汨罗<sup>②</sup>、临湘<sup>③</sup>六县(市)和君山、建新、屈原、钱粮湖、黄盖湖5个国营农场,京广铁路与公路106、107国道纵贯全境,洞庭湖经此汇入长江,岳阳楼矗立城西。系全省石油化工、轻纺建材、食品工业基地,对外贸易口岸和风景旅游城市,全国商品粮、棉、茶、猪、鱼生产基地,1992年4月经国务院批准为沿江(长江)开放城市。便捷的水陆交通,富饶的自然资源,日益兴旺的旅游事业和基础雄厚的工业建设,为全市发展日用工业品贸易提供了优越条件。

第一次鸦片战争以前,岳阳境内以自给自足的自然经济为主体,商品交换处于简单阶段。“民不知商贾之业”<sup>④</sup>,固定的商店和市场不多,迄道光二十二年(1842)五口通商和咸丰八年(1858)汉口开埠后,随着大批洋货的输入,国内各口岸城市的工商业逐步兴起。当时岳阳境内因不通轮船、火车,商品交换仍限于农产品和手工业品,但交换规模逐渐扩大,城乡商业发展,市场兴旺。至同治十一年(1872)岳阳县已有“三街六市”<sup>⑤</sup>,光绪八年(1882),华容县农

① 华容县于1964年自益阳专区划入岳阳专区。

② 汨罗县于1966年自湘阴析出,1987年改为县级市。

③ 临湘县于1992年12月改为县级市。

④ 清光绪十七年《巴陵县志》。

⑤ 光绪十七年《巴陵县志》卷之四。

村圩市发展到 12 个,各县县城和大批农村集镇圩市成为当地生产、加工和集散日用手工业品的重要场所,其时平江、湘阴、岳阳三县城乡市场手工大布上市量每年约 200 余万匹。每年经岳阳县城运销外地的纸扇达 200 余万把。

光绪二十五年(1899)岳州辟为商埠,英、美、日、德等国商人竞相在岳州设立经商买办机构,大量输入洋货。据岳州海关统计:光绪二十六年(1900)由汉口转运进口的洋货总值 7.89 万关平两,内洋纱总值占 18.7%;光绪二十八年(1902)增至 49.9 万关平两,其中以洋纱、洋布、颜料、玻璃、五金等日用工业品为大宗。大量洋货涌入岳阳境内。市场贸易发生重大变化,一些由民族资本出资兴办,以经销日用洋货为主的私营铺店相继出现。光绪三十二年(1906)开业于岳阳南正街的景长春百货店,拥有资金 3 万元(银元),经营自汉口运来的洋针、洋线、洋鞋、洋帽、洋火(火柴)、洋笔等日用百货和合页、插销、风钩等五金制品,销售范围遍及邻近各县和湖北的监利、石首、洪湖新堤等地,为境内开业最早、资本最雄厚的百货店。宣统年间(1909—1911)各县县城原有经营土纱、土布的私商大多转而经营进口绸布、呢绒和针棉织品,同时开设了一些规模较大,主要销售舶来纺织品的店铺。有的在门前悬挂“外国绫罗绸缎,泰西呢绒匹头”字幅,以广招徕。岳阳县商业资本雄厚的店铺,绸布业有戴协泰、裕昌祥、仁品等;金银首饰业有余振兴、宝成楼、五凤楼等;百货业有景长春、漆永隆、李吉利等;书纸业有同宝丰、湘南一等。堆栈业、经纪业相继出现。此时,岳阳商业市场由封闭到开放;由经营地产品为主到国货、洋货兼营;由小商户自由贩运到商店、商业行会出现,标志着日用工业品商业中百货、纺织、五金行业的形成。

辛亥年(1911)10月10日武昌起义成功后不久,岳阳商民公开反正,并在文星楼设立岳州同盟会会址,支援起义军队。民国元年(1912),除岳阳商会恢复活动外,湘阴、华容商会先后成立,各商

户照常经商。民国3年(1914)湖北人徐子建等集资银元1.4万元在岳阳县城竹荫街创办东海电灯公司,首次供电,灯泡、花线等电料同时应市。民国9年(1920)岳阳南正街艮记商号率先经营德货“狮马”牌合成颜料,化工商品进入市场,交电化工行业至此初步形成。

民国4年(1915)袁世凯称帝后,军阀长期在湖南混战。从民国6年(1917)冬至民国10年(1921),岳阳县城先后被军阀混战溃兵抢劫并纵火焚烧4次,其中时间最长的一次达21天,岳阳境内商业受到很大摧残。

民国8年(1919)“五四”运动爆发,境内各县相继开展了抵制日货、提倡国货的群众运动。是年8月,平江国货维持会在县城月池塘当众销毁一批日货后,焚烧日货的风潮迅速席卷县内各集镇。民国14年(1925)“五卅”惨案发生后,岳阳成立“五卅惨案雪耻会”,商会配合行动,向商店查抄日本及英国货物,使国货销售转滞为畅。加之是时粤汉铁路武昌至岳阳段已建成通车,上海、广州、武汉等地工业品经粤汉铁路和长江输入岳阳境内,日用工业品市场渐次繁荣。民国23年(1934)统计:各县经营食品、工业品的商户发展到2434家,资本共计法币1785万元。其中经营日用工业品的623家,资本37万元;服饰品594家,资本783万元;其他1218家,资本631万元<sup>①</sup>。

民国17年至23年(1928—1934),中国共产党创建的包括平江和湘阴、岳阳、临湘县部分地区在内的湘鄂赣边区革命根据地,遭到国民党政府的严密封锁,造成物资供应困难,日用商品奇缺。边区各级政府通过设立贸易局、苏维埃商店和各种合作社,以发展苏维埃经济。同时执行不侵犯守法私商利益和奖励小商小贩的政策,使之成为活跃苏区商品流通的中介。民国20年(1931),平江县

<sup>①</sup> 见《湖南省社会调查各县主要商业统计》,民国23年3月出版。

苏维埃已在各乡普遍建立了消费合作社，共发展社员 1,500 人。苏维埃商店和消费合作社为冲破国民党的经济封锁，沟通边区内外的商品交换发挥了重要作用。

民国 27 年(1938)11 月，侵华日军占领临湘、岳阳两县的大部分地区，1944 年平江、湘阴、华容相继沦陷。在长达 7 年的沦陷时期，境内商业陷于日军的封锁、统治之下，市场萧条。日商先后在岳阳县城开设湖南、德昌、来来屋等 10 家洋行，经营百货、绸缎、布匹及南货、照相业务。日军为达到其“以战养战”的目的，在沦陷区内掠夺物资资源，强行使用日本军用手票和汪伪政权所发“中储券”，造成物价飞涨；将日用工业品中的布匹、元钉、铁丝、电器材料等列为“军用专卖品”，规定只能由日商开设的洋行代军部经营。民国 29 年(1940)一月起，重庆国民政府禁止向岳阳、临湘等“禁运区”输出棉花、布匹、皮革等战略物资，使两县日用工业品商业货源枯竭。临战区的湘阴、平江、华容三县县城在日机轰炸和日军蹂躏下，大部分铺面被毁，商户纷纷外逃。据民国 35 年(1946)出版的《湖南省抗战损失统计》记载：整个抗战时期，岳阳境内各县商业直接损失法币 1047 亿元<sup>①</sup>。

民国 34 年(1945)8 月，日本帝国主义宣布无条件投降。各县外逃商户陆续返回营业，商业逐渐复苏。民国 35 年(1946)，岳阳县城共有各类铺店 862 户，临湘、监利、石首、沔阳等地不少客户相继前来该县经商。其中由临湘县私商开设的永泰和绸布店，兼营钱庄业务，资金达 4 万银元，为当时富户。嗣后，国民党发动全面内战，征税抓丁，刚刚复苏的商业又趋萧条，其时境内物价飞涨，通货恶性膨胀。据临湘金融资料记载：1946 年冬，每元银元兑换纸币，由年初的 600 元涨至 3600 元，到 1947 年冬和 1948 年秋，分别涨至 13 万元和 386 万元。1948 年 8 月 19 日，国

<sup>①</sup> 按民国 34 年 8 月物价折算。

民党政府废法币，改用金圆券，规定2元金圆券兑换银元1元，为时数日，又急剧贬值。至1949年6月，银元1元竟能兑换金圆券5亿元<sup>①</sup>。境内商户深受其害，纷纷囤积实物，市场以物换物居多，流通不畅。据岳阳县50种商品统计，民国36年（1947）比民国26年（1937）价格上涨了99.12倍。加之，各县继民国34年大旱之后，民国37至38年又遭严重水灾，饥民逾60万人。在战乱、水旱灾害双重夹击下，不少经营日用工业品商户被迫关门歇业。据平江县百货、纸张、五金、绸布和花纱麻等五个行业统计：抗战期间共有铺店378家，资本79.1万元（银元，下同），到解放前夕，仅有店铺101家，资本2.8万元<sup>②</sup>，其中，城关规模较大的天生福绸布店，在半年内亏空全部资本而倒闭。岳阳、平江、湘阴、临湘四县城关在民国38年（1949）初，有日用工业品店铺543户，到新中国成立前夕只有312户。

1949年7月，岳阳全境和平解放。随后各县人民政府成立，下设建设科，兼管商业工作。8月各县组建国营贸易公司，负责管理和安排城乡商业市场，组织物资支援前线等工作，社会主义国营商业从此产生。1950年4月，各县人民政府设工商科，主管商业工作，并相继组建国营百货公司（或商店），归口经营百货、文具、纺织品和五金、交电、化工等日用工业品，并与省对口形成了国营商业的日用工业品行业系统。

1950年5月，根据上级布置改组旧商会，以加强对私商的管理。岳阳县率先由国营百货等公司与私商代表组成城厢区工商联筹备委员会，并将解放前遗留的21个行业同业公会改组为34个行业同业公会，其中经营日用工业品的同业公会有绸布、百货香烟、文具印刷、染织、五金修理、木作油漆等6个行业。至同年

① 见《岳阳百年大事记》426页。

② 见《平江私营工商业解放前概况调查表》，1950年5月编印。

年底,境内各县经营日用工业品的同业公会均已组建完毕。

1950年夏,随着境内物价的回落和市场虚假购买力的消失,加上国家确定的批零差价和地区差价过小,致使部分私商经营发生困难。其时岳阳县有59%的工商户申请关门歇业<sup>①</sup>。1950年6月,根据湖南省人民政府的统一部署,境内各县人民政府布署第一次调整商业:调整批零差价和地区差价,保证私商有合理的利润;调整经营分工,将大部分零售业务让给私商;采取发放贷款、委托加工订货、代购代销、公私联营等办法扶植困难商户。据1950年7月《建设报》报道:仅岳阳县6月下旬就发放工商、信用贷款及其他资金1.4亿元(旧人民币,下同)。通过调整,私营商业得到一定发展,1950年底,境内共有私商2269户,合计资本112.9亿元。

1951年,针对少数私商利用抗美援朝物资紧缺的时机进行非法活动的情况,于1952年初开展“五反”<sup>②</sup>运动,市场秩序好转,但也有部分私商心存疑虑,消极经营。1952年11月15日中共中央发出第二次调整商业的指示。中南军政委员会发布了活跃市场的“六项措施”。境内商业再次进行调整,从1953年起实行新税制。银行增加对私商贷款,如岳阳县人民银行给私商贷款6960万元(旧币),商户经营积极性提高。1953年境内私营商业营业额比上年增长12%。

随着国民经济的恢复,广大人民的实际收入和消费水平有所提高。1950年各县社会商品零售额为4765万元,1951年为5318万元,上升11.6%,1952年为8121万元,比1951年上升52.7%。1952年,各县社会消费品零售总额中衣着类980.6万元,占12%;日用品类1389.2万元,占17.1%;文化用品类187.9万元,占

<sup>①</sup> 见1950年7月10日《建设报》三版。

<sup>②</sup> “五反”即反行贿、反偷税漏税、反盗骗国家资财、反偷工减料、反盗窃国家经济情报。