



鲜为人知的成长史、风雨兼程的成功史、烛照人生的心灵史

A little-known growth history A success history with trials and hardships
A soul history of candling life

抓住一切去探寻生命的意义，总有一天，世界将因你不同

——李开复

Seize all to seek for the meaning of life, and the world will be different because of you one day.

——Kai-fu Lee

泓露沛霖◎编译

李开复

成功学教程



中国商业出版社

鲜为人知的成长史、风雨兼程的成功史、烛照人生的心灵史

抓住一切去探寻生命的意义，总有一天，世界将因你不同

——李开复



李开复

成功学教程

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李开复成功学教程 / 泓露沛霖编译. —北京: 中国商业出版社, 2010.10

ISBN 978-7-5044-7022-5

I. ①李… II. ①泓… III. ①李开复—生平事迹 ②成功心理学—通俗读物 IV. ①K825.38 ②B848.4

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第162247号

责任编辑: 刘毕林

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京燕龙印刷有限公司印刷

* * * *

710×1000毫米 16开 16.5印张 226千字
2010年10月第1版 2010年10月第1次印刷

定价: 29.80元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

版权所有 翻印必究



前言



人的精力和资源又是有限的，怎样才能掌握并运用正确的处事方法，让自己少走弯路，从而获得事业的成功呢？这正是《李开复成功学教程》一书要告诉你的答案。

李开复，祖籍四川，1961年12月3日出生于台湾，1988年获美国卡内基梅隆大学计算机系博士学位。从1998年进入微软公司开始，李开复历任微软中国研究院院长、微软公司自然交互式软件及服务部门全球副总裁，负责开发的技术和产品包括语音、自然语言、全新的搜索和在线服务等技术，并且在语音识别、人工智能、三维图形及网络多媒体等领域享有很高的声誉。

李开复，一个熟悉的名字，一个当代大学生崇拜的偶像。他的成功，令人感叹；他的选择，令人震撼；他对中国青年尤其是大学生的关爱，令人感动；他的精彩华章，令人折服。

纵观李开复的成功历程，我们看到的似乎是一帆风顺：年仅26岁就成为世界著名大学的副教授；年仅28岁就做出了世界性的科技发明；年仅33岁成为世界顶级IT公司——苹果公司的副总裁；工作过的单位无论是SGI公司，还是微软公司、Google公



司均是世界顶尖 IT 公司。真令人羡慕啊！但实际上，李开复博士的人生道路也有挫折和逆境。比如，1996 年，他在 SGI 公司担任多媒体产品部门副总裁时亲自率领一百余人的团队开发世界最先进的三维漫步技术（3D 动画）遭遇失败，项目被取消，技术被出售，一百余工程师失业；2001 年，在微软总部参与的微软 Windows Vista 研发工作过程中，李开复及其团队经历了两年半的彻夜不眠和全力以赴，结果研发工作被全盘否定，只能从头重来；2005 年，李开复博士因离开微软公司加入 Google 公司，被微软公司告上法庭，经历了人生中最艰难的 60 天；无论是创建微软中国研究院还是创建谷歌中国，李开复博士面对的几乎是一片空白，经历了数不清的磨难；……无论是一帆风顺时还是陷入逆境时，无论是在辉煌之际，还是在沦落之时，李开复博士的血管始终流淌着充满激情的鲜血，奔涌着勇往直前，不屈不挠的精神，正是这种敢于挑战、勇于拼搏的精神，成就了其辉煌的人生。

可以说，李开复的成功是一个必然，因为他有着他自己的成功哲学，他用他的行动，突破了一个又一个的障碍，让世界都对他刮目相看。

为了帮助广大的年轻人更好地奋斗，实现人生理想，我们特编撰了此书。作者用流畅的语言，经典的案例，诠释了李开复鲜为人知的成长史，风雨兼程的成功史，烛照人生的心灵史。相信它能够带给你不一样的感觉，能够让你找到为成功努力奋斗的信心和方向。因为，惟有人找到了自信和奋斗的动力，才能更好地找到真正属于自己的成功之路。





目 录

→>>

第一课 | 早期教育——为成功奠定基础

李开复出生于一个热爱中国、重视东方传统文化的家庭，受教于崇尚自由和进步、体现了西方文化精华的美国院校。李开复的母亲既传统又开放，给予了李开复两样最珍贵的礼物——生命和自由；李开复的父亲正气凛然，也给了李开复两样珍贵的礼物——无私的品格和对中国的热爱。李开复 11 岁赴美开始接受美国教育。而美国教育注重自由、独立、自主学习，重视理解，重视使用。这一切使李开复逐渐变成了一个能够适应现代社会发展趋势，融合中西方思想精华的国际化人才。

第一节	深受父母的影响	2
第二节	接受良好的教育	8
第三节	勇于尝试	12

第二课 | 大学教育——为成功插上飞翔的翅膀

李开复的大学生活丰富多彩，不仅学习美术、音乐、历史、



哲学、体育、举重、击剑等课程，而且还获得桥牌“终身大师”的称号。这不仅培养了李开复广泛的兴趣爱好，而且充分发挥了李开复的天赋。同时，李开复通过参加社会实践活动，培养自己与他人合作、适应社会的能力。而且勇于拼搏，勇于突破传统思维，作出了世界性的科技发明。这一切均为李开复的成功插上了飞翔的翅膀。

第一节 广泛的兴趣爱好	18
第二节 积极参加社会实践	24
第三节 勇于拼搏	32

第三课 | 正确的价值观——成功的必备素质

价值观是人生的基石，是成功的前提。拥有正确的价值观意味着一个人可以在大是大非的问题上做出正确的抉择，意味着他是一个有道德、讲诚信、负责任的人，是一个值得信赖、值得托付的人。

只有从诚信出发，拥有正确的价值观，才能为社会做出贡献，才能达到真正的成功。这种成功法则其实是中国社会几千年来一直提倡和推崇的。例如，《大学》中说：“古之欲明德于天下者，先治其国；欲治其国者，先齐其家；欲齐其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先诚其意。”这段话不正点明了树立正确的价值观（“正心”和“诚意”）对于为人处世乃至建功立业的重要性吗？

有了正确的价值观，还必须努力培养自己，使自己具备正确的、可以适应当代社会的人生态度。这里所说的态度在某种





意义上也可以被理解为做事的基本原则。

第一节	坚持诚信、公平、正直的原则	38
第二节	善于总结经验教训，重视有用的创新	43
第三节	重视务实	49

第四课 | 具备高尚的品质——成功的前提

理想是引领人生的灯塔。没有理想，就没有坚定的方向，没有方向，就没有充实的生活，李开复的理想是“使影响最大化”。争取做到“世界因你而不同”。为了实现自己的理想，李开复勇于拼搏，获得了巨大的成功。同时，李开复考虑问题的出发点是“热爱祖国”，因此，无论是在国内工作，还是在美国工作，李开复竭尽全力地为中国的发展做贡献。特别是把中国振兴的希望寄托在年轻人的身上。利用自己丰富的人生阅历及工作经验，帮助青年人圆梦，培养他们的平等意识和团队精神。他的奉献获取了年轻人的信赖。2005 年被大学生评为最有魅力的人物，这一切成为李开复的成功前提。

第一节	热爱祖国及帮助中国的年轻人圆梦	56
第二节	常怀感恩之心	63
第三节	树立远大的志向，追求卓越	66
第四节	重视平等和团队精神	71





第五课 | 具备良好的心理素质——成功的内因

自信就是“我能比别人做得更好”，也是迄今为止能找到的最好的潜能“放大镜”。成功的人会因为体验到成功的快乐而更加自信，李开复就具备自信的品质。但自信的人不一定一帆风顺。在逆境面前能够充满勇气，善于忍耐，勇于放弃，这一切就成为李开复成功的内因。

第一节	勇于面对逆境	78
第二节	充满勇气	89
第三节	善于忍耐	95
第四节	勇于放弃	103
第五节	拥有自信，敢于发表自己的观点	109

第六课 | 掌握正确的学习及工作方法——成功的途径

学习之重要，不在于它可以获取文凭，而在于它是实现理想、追随兴趣的必由之路，是为了让自己的一生有意义。只有持续学习，才可以不断提高，在整个人生过程中不间断地更新自己，以便与时代发展保持同步，从而让自己逐渐接近真正的成功。同时，重视人际交往，善于发现人才、善于体谅别人、理解他人的立场和感受，并站在他人的角度思考和处理问题；正确的学习方法和工作方法，乃是人们走向成功的必经之路。李开复非常注重这些方面。





第一节 勤于学习和善于思考	118
第二节 善于发现人才和使用人才	124
第三节 善于体谅别人	130

第七课 | 拥有激情 挑战自我 积极进取 开发自身潜能

自省就是自我反省，自我提高，懂得自省的人才能跟上时代的步伐、不断成长，并且更容易得到他人的信任。人的自身潜能是巨大的。只有虚心学习，认真思考，不断挑战自我，积极进取，才能不断开发自身潜能，创造机遇，使自己不断走向成功。

第一节 认真	136
第二节 拥有激情	140
第三节 虚心好学，挑战自我，开发自身潜能	145
第四节 积极争取 创造机遇	149

第八课 | 勇于选择——指引成功的“罗盘”

勇于选择，有一颗勇敢的心，这是迈向成功的第一步。在碰到人生重大选择时，要遵循三个原则：有勇气来改变可以改变的事情，有胸怀来接受不可改变的事情，有智慧来分辨两者的不同。而选择一个工作有三个标准，那就是成长、兴趣和影





响力。李开复正是根据这三个标准，善于选择，勇于放弃，从而获得了巨大的成功。

第一节	选择适合自己的课程和专业	154
第二节	拓展远景，创建微软中国研究院	155
第三节	加入 Google 公司	158
第四节	离开 Google 公司	165
第五节	创建“创新工场”	169

第九课 | 善于总结——成功的智慧

大凡成功人士，均是勤于反思、善于总结经验教训的人，李开复也是如此。经历了四个世界顶级 IT 公司——苹果公司、SGI 公司、微软公司、Google 公司，李开复积累了宝贵的经验教训，并把这些经验教训应用于以后的工作之中，推广有益的做法，防止犯类似的错误。因此，李开复一步步走向成功就成为必然。

第一节	苹果公司的工作总结	176
第二节	SGI 公司的工作总结	177
第三节	微软公司的成功之道	178
第四节	Google 公司的成功之路	202
附录：李开复成功箴言录		230
附：李开复博士的成长道路		252
参考书目		254



第一课

早期教育——为成功奠定基础

李开复出生于一个热爱中国、重视东方传统文化的家庭，受教于崇尚自由和进步、体现了西方文化精华的美国院校。李开复的母亲既传统又开放，给予了李开复两样最珍贵的礼物——生命和自由；李开复的父亲正气凛然，也给了李开复两样珍贵的礼物——无私的品格和对中国的热爱。李开复 11 岁赴美开始接受美国教育。而美国教育注重自由、独立、自主学习，重视理解，重视使用。这一切使李开复逐渐变成了一个能够适应现代社会发展趋势，融合中西方思想精华的国际化人才。





第一节 深受父母的影响

>>>

——母亲的宽容和娇宠，就像阳光一样笼罩着我，给我无忧无虑的成长氛围；父亲的中国情结像一条无声的溪流，注入了我的价值观。

李开复的母亲是一个既严厉又温和、既传统又开明且有智慧的女性，被她所有的朋友公认为“成功者”。早年，在父亲只身赴台后，母亲带着5个孩子独自生活。一年后，她毅然决定赴台与父亲团聚。她让兄姐沿街变卖家产、筹措路费，以回娘家为名，一路辗转，历尽艰难。凭着母亲超人的智慧、勇敢、果决和镇定，一家人终于得以团聚。她教育子女从小要学习中国传统的思想和文化，恪守中国传统的礼节和德操。但是，她也看到世界的进步，鼓励子女学习新知识、接受新事物，支持子女“做最好的自己”。

李开复出生的时候，他的母亲已经43岁了。就像中国的大多数家庭一样，在这个家庭里，母亲对孩子有着更强烈的影响力和控制力。小儿子的出生让这个中年女人的生命放射出奇异的光





彩。她坚信他是全家最聪明的孩子，所以对他的宠爱最甚、期望最高、管教最严。

母亲的视线里永远都有这个儿子，而且是把一种非常标准的中国式教育施加在儿子身上。她要求儿子把每一件事情都做到最好的程度。开复多年以后回忆说，“就是无论什么都要最好，不会有任何一项可以通融。”



母亲总是面带微笑，耐心地倾听儿子的诉说，仔细揣摩什么才是儿子真正需要的东西，而且她还知道儿子内心深处潜藏的愿望，知道那愿望在未来的某一天里终将爆发出来，一点一点地引导儿子朝着那个方向走去。她对儿子有一种执拗的期待和信任，相信儿子不同凡响。

妈妈经常激励李开复说：“你应该成功。将来有一天，你一定会成功。”

母亲像打磨一块璞玉一样，精心地打磨和教育李开复。是母



亲教会李开复懂得什么是严谨和务实，什么是品行和礼仪，什么是快乐和温馨，什么是忠孝和诚信，而这一切都为李开复将来的成功奠定了坚实的基础。

在李开复的心目中，父亲是道德和正义的化身，给他留下经久不衰的烙印。多年以后回想当日情景，他渐渐明白是父亲为他上了宝贵的第一课，给了他第一个人生启示。那并不是父亲的成就，而是父亲的品行。希腊悲剧诗人索福克勒斯说：“父亲的成



就是儿子最大的荣耀；儿子的善行是父亲最大的骄傲。”可是在这个家庭，无论父亲还是儿子，始终把品行当作为人处世的第一要务。很多年以后，李开复已成为世人瞩目的计算机科学家，才华出众，但他仍然认为一个人最重要的素质不是智力，而是品格。有一次他和北京

大学副校长陈章良在电视上讨论学生的素质，后者把“人品”排列在“智力”之后，这让他极为震惊，结果导致了一场公开的辩论。他对于人的品格的认真和执著，甚至让电视机前的那些中





国学生也有些惊讶。那是因为，他们不了解他的家庭有一份最重要的遗产，它来自他的父亲的思想影响。

在父亲的书房里，爸爸有一幅最珍爱的条幅，字是钱穆写的，苍劲而从容：有容德乃大，无求品自高。当年父亲的朋友看了，都说这就是父亲；后来儿子的同事看了，又说这就是儿子。李开复自己说，第一句像他，但第二句的境界，他与父亲比起来还差得远。也许他真的是一半像父亲，一半像自己。可是你无论怎样看待这幅对联的含义，都可以感受到父亲对儿子的影响力。从历史的角度看，中国年轻人的禀性和思想虽然叫你觉得新奇，其实都是几代人延续和发展的结果。在他们的身上，有着他们父辈的深深的烙印。

当年父亲为官一场，却又厌恶官场风尚。国民党兵败如山倒，政权顷刻瓦解，他离开大陆来到台湾，对政治也已彻底失望。他辞官回家，拼命写作。他是那种少有的出身官场又没有沾染上官场恶习的人，拥有独立的精神，而且坚持在待人接物方面的率真坦然，既不附势，也不媚俗。他热衷于写作是为了表达自己的想法。

父亲病逝的时候，面容安详，嘴角带着微笑，但所有家人都明白，在他的内心深处必定留下极大遗憾。他在弥留之际曾经告诉儿女，他做了一个梦。他在梦中来到海边，在一块石头上捡到一方白纸，上面写着：“中华之恋。”还说，他有一个计划竟然不能实现，那就是再写一本书，书名叫做《中国人未来的希望》。当然他也把他最珍爱的东西遗传李开复，表明他在多少年以前就



对儿子有着巨大的期待。父亲的遗产就是那十个字：“有容德乃大，无求品自高。”拿着这条幅的时候，李开复感觉到父亲的力量。他觉得自己是世界上最孤单的人，同时也是最富有的人。此后无论他走到哪里，都会把它带在身边。回到中国的时候挂在他家的墙上，回到美国的时候仍然挂在他家的墙上。回想过去种种，还有以后的路，他渐渐明白，父亲是在用他自己为儿子作榜样，用一种无声的权威指引儿子的未来。父亲的品格丰富了儿子的生命，而儿子的品格则是父亲生命的延续。



成功讲义：

家，温馨的港湾！家中的温情和快乐，父母的关爱和教育，似晶莹的雨露滋润着子女，又像和煦的阳光温暖着子女，使子女如田间的禾苗茁壮成长。可以说，父母把子女看成自己生命的一部分，关心子女胜过关心自己，子女成长的每一步都离不开父母的呵护、教诲和影响，每一步都浸透着父母的心血，父母对子女的爱是世界上最无私最真挚的爱。正如唐代著名诗人孟郊《游子吟》所说：“慈母手中线，游子身上衣。临行密密缝，意恐迟迟归。”但为人父母者都是否考虑过这样一个问题：什么才是对子女最大的爱？难道是子女过生日时父母的礼物吗？是子女遇到困难时父母的鼓励吗？是子女生病时父母的细心照料吗？是让子女吃的好，穿得好吗？这些固然是爱，但不应该算是父母对子女的最大爱。笔者认为：父母对子女最大的爱应该是通过自身的言传身教培养子女的爱国之情。试看李开复的成功经历：无论在什

