

从铁三角到铁八角
海空运缺乏国际竞争力
小儿科国家的病理
日本人扭曲的「爱国」
应通过宪法重新为教育定义
什么都「绕开法律」
实现繁荣的新思维
日本经济的「伪常识」
没有钱也可以改革

大前研一◎著 日本の真実
陈鸿斌◎译



真实的日本

在我的复兴日本方案中，所有的主语都是国民。如果经济政策都是从国民的角度出发，应该会有很多机会可以使经济走出徘徊局面的。如果能够降低生活成本，提高国民的生活水平，使日本与其他发达国家一样的话，则日本经济就会有很大的发展余地。

青島出版社 国家一级出版社
QINGDAO PUBLISHING HOUSE

真实的日本

日本の真実

大前研一◎著
陈鸿斌◎译

图书在版编目(CIP)数据

真实的日本 / (日) 大前研一著; 陈鸿斌译. — 青岛: 青岛出版社, 2010. 12
(大前研一作品)

ISBN 978-7-5436-6781-5

I. ①真... II. ①大... ②陈... III. ①发展战略—研究—日本 IV. ①D731.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 227663 号

日本の真実 by Kenichi Ohmae

© 2004 Kenichi Ohmae

All rights reserved

Original Japanese edition published in 2004 by Shogakukan Inc., Tokyo

Chinese translation rights in China (excluding Hong Kong, Macao

and Taiwan) arranged with Shogakukan Inc.

through Shanghai Viz Communication Inc.

书 名 真实的日本

著 者 (日) 大前研一

译 者 陈鸿斌

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路 77 号, 266071

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532) 80998631; 85840717 (兼传真) 85815240

鲁权图字 15-2010-102 号

责任编辑 杨成舜 E-mail: ycsjy@163.com

封面设计 吴传友

照 排 青岛正方文化传播有限公司

印 刷 青岛星球印刷有限公司

出版日期 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

开 本 大 32 开 (880mm × 1230mm)

印 张 6.375

字 数 110 千

印 数 1—7000 册

书 号 ISBN 978-7-5436-6781-5

定 价 20.00 元

编校质量、盗版监督免费服务电话 8009186216

青岛版图书售出后如发现印装质量问题, 请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532) 80998826

前 言

日本的年号由昭和改为平成以来，我一直在呼吁进行“平成维新”。所谓“平成维新”，一言以蔽之，就是实行“小政府”。而“小政府”则意味着政府“取消所有的规制，自己什么也不做”。

我为什么如此执著地呼吁实行“小政府”呢？因为如果政府放手，给予民间足够自由的话，日本的所有问题就可迎刃而解了。亚当·斯密曾强调“上帝看不见的手”，如今则应让“民间看不见的手”来充分发挥作用。

首先是日本的资金比其他任何国家都充裕。虽然政府财政拮据，但民间的资金却极为充裕。全国的个人金融资产多达 1400 万亿日元。也就是说他们每个人在撒手人寰时平均都有 3500 万日元之多，这是不折不扣的“死钱”。如果这些钱能进入市场的话，无疑会拉动消费，推动经济增长。也就是说，储蓄和增长只是形式不同而已，一旦储蓄变成活钱从而形成消费的话，就会推动经济增长。

其实，日本的经济对策是非常简单的。也就是将如今作为储蓄“冷冻”的资金予以“解冻”，使其进入流通领域，只要能拉动消费就行了。解决问题的方案如此简单的国家在世界上也是很少有

的。大多数国家都有外债,但日本却没有。只是借了后代人的钱。

但为使储蓄进入流通领域,政府必须采取相应的对策。例如对 30 年以上的老房子拆建予以税收优惠,坚定不移地放宽限制,对城市建设予以统一规划。如果这么做的话,日本足可保持 20 年的繁荣。

反过来说,如果日本政府不这么做的话,则日本势必将走向没落。如今日本经济总算看到一些亮点,但实际上日本政府完全无所作为。迄今为止,日本政府的做法与“小政府”完全是背道而驰。乱发国债,用纳税人的钱大兴土木,却根本未能拉动经济增长。小泉首相所实施的“结构改革无禁区”和所谓的“框架方针”,只是空洞的口号而没有实质内容。事实是规制一点都没放宽。其实只要揭开盖子就行了,但就是死活不肯揭开。如今经济出现了些许亮色,是因为原先“冻得硬邦邦”的资金,吹入了微微暖气(原因将在本书中具体阐述)。

总而言之,眼下日本所面临的各种问题,可以归结为“能否彻底改变国家的染色体”。只要政府和公众充分理解这一简单不过的道理,马上就会出现经济增长。

话虽这么说,从长远来看,日本的前景是黯淡的。因为老龄化在继续进展,就业人口在减少,社会越来越缺乏活力。长此以往,就不会出现新产业,因此很难展望有一个鼓舞人心的前景。当然也大可不必因此而悲观失望。

因为日本数额巨大的储蓄,就等于一个燃料库,其中的燃料(资金)非常充裕。如前所述,它至少可以推动今后 20 年的经济增长。在这段时间里,不断号召年轻人不畏风险,大胆创业,并建立必要的环境来催生新产业,则 5 年后或 10 年后,也许是 20 年后,哪怕只在一个领域有所突破,情况就会有所不同。

都说如今的年轻人只求稳定而全然没有霸气。确实如此,例如他们都在往公务员队伍里挤。这一状况也是日本经济持续低迷、整个社会充满压抑感的原因之一。但因此就认为年轻人没有志向没有欲望也是错误的。在我办的培养企业家的学校——进取商学院,已毕业了 3500 人,其中的 600 人创办了企业。有 5 家已在发行股票。依此来看,只要充分放手,日本的年轻人也是能干出一点名堂来的。他们的能力和干劲并不比外国人逊色。

如果日本能实现“小政府”,年轻人有足够的创业资金的话,就会有许多人成为创业者。这么一来,5~10 年后日本就会诞生一些新产业,就会出现柳暗花明的局面。

日本还是大有希望的。而政府的作用就是不要压抑这样的希望。

目 录

前 言 / 1

第 1 章 从铁三角到铁八角 / 1

“十恶不赦”的政客、官员、财界、主流媒体和御用学者 / 2

●多元化的利益集团 / 2

●工会的影响力急剧下降 / 4

政策之争早已偃旗息鼓 / 10

●学者不再批评政府的原因 / 10

●小泉首相根本没有实施过真正意义上的改革 / 15

第 2 章 海空运输缺乏国际竞争力 / 19

日本的产业竞争力 / 20

●政府对国际竞争力下降负有不可推卸的责任 / 20

●21 世纪是一个天才就可以改变世界的时代 / 24

落伍的港口和机场 / 27

●昔日海运王国今何在? / 27

●机场无法成为枢纽 / 30

第3章 小儿科国家的病理 / 37

实施小选区制有什么意义? / 38

● 实行小选区制后没有发生任何变化 / 38

● 选举制度改革使“政治”从日本消失 / 41

为什么不反对 16% 的消费税? / 43

● 日本经团联是个什么玩意? / 43

● 实施消费税的实际意义 / 44

不可思议的公路限速 / 46

● 限速没有根据 / 46

● 美国根本没有年检一说 / 48

没有一个国家的消费信贷像日本这样红火 / 49

● 国家消费信贷大行其道 / 49

● 欧美人从小就受到讲信用的教育 / 50

不要以为报纸上刊登的都是真的 / 53

● “小儿科语言”在大报上比比皆是 / 53

● 《朝日新闻》式的战后民主 / 53

“筑巢引凤”与“放弃养老金” / 54

● 欲维持国家的繁荣只有从全世界引资 / 54

● 世界头号储蓄大国已不复存在 / 56

● 最后只能是“放弃养老金” / 58

第4章 日本人扭曲的“爱国” / 61

在日本说“爱国”会遭到白眼 / 62

● 为在奥运会上升起日本国旗而流泪 / 62

● 民族主义与民族自豪感 / 64

● 日本人没有自豪感 / 67

● 日本人的自豪感体现在哪里? / 71

● 廉价的爱国主义更不可取 / 73

第5章 应通过宪法重新为教育定义 / 77

是重新审视义务教育的时候了 / 78

● 义务教育应延伸到 18 岁 / 78

● 大学应加强专业技能培训 / 80

基础教育应向北欧四国学习 / 83

● 与 IT 大国的差距就在这里 / 83

● 家长支持改革非常重要 / 86

第6章 什么都“绕开法律” / 91

宪法的矛盾 / 92

● 宪法第 9 条的陷阱 / 92

● 徒有其名的无核三原则 / 92

绕开法律的官僚和政客 / 96

● 为何不让银行倒闭 / 96

● 一派谎言的派兵伊拉克和处理金融问题 / 98

应制定官员渎职罪 / 100

● 由官员引发的“国家犯罪” / 100

●不要上行政机关需求预测的当 / 103

十恶不赦的媒体 / 106

●先捧红再抹黑 / 106

●政客有优点也得不到认可 / 108

●盛气凌人的主流媒体总想主导舆论 / 109

第7章 实现繁荣的新思维 / 113

繁荣的新法宝 / 114

●依靠国家是无法实现繁荣的 / 114

●1985年是转折点 / 117

[住房] / 121

[汽车] / 124

[教育开支] / 124

[机票] / 126

[钓鱼] / 128

[高尔夫球] / 129

[海上娱乐] / 130

[耕地] / 132

[水利权] / 132

第8章 日本经济的“伪常识” / 135

“失去的十年”使日本经济发生变化了吗? / 136

●强势产业更强势 / 136

●日本的影响力 / 138

●在机床和机器人领域保持优势的原因 / 140

●国家不会因产业空心化而衰退 / 141

没有比日本财务省官员更不了解市场的 / 143

●为什么止不住日元升值的势头? / 143

●不断更新的模式 / 144

● 经济理论无法解释的交易商主导说 / 146

● 日本手里的牌全让对方看到了 / 148

不为昙花一现的特需所惑 / 151

● 日本经济复苏了吗? / 151

● 连结构性不景气的行业也因中国特需重新焕发了活力 / 153

● 用管理学理论无法说明的国内需求 / 155

● 只要会吆喝,日本人就会慷慨解囊 / 158

第9章 没有钱也可以改革 / 161

如今为什么要提倡道州制? / 162

● 没有一个政党理解道州制 / 162

● 首先应弄明白实行道州制的道理 / 163

● 这是加快北海道和九州发展的法宝 / 168

大前研一版复兴日本 11 条方案 / 170

● 只要改变机制就可以创造 10 万亿日元产值 / 170

结束语 / 179

第 1 章

从铁三角到铁八角

“十恶不赦”的政客、官员、财界、主流媒体和御用学者

●多元化的利益集团

我在1986年由讲谈社出版的《新国富论》中,将通过利益纽带形成的政客、官员和财界的密切关系,比喻为“铁三角”。如今这一比喻已不那么恰当了,因为又增加了主流媒体和御用学者两种势力,也就是出现了“铁五角”。但事情不会就此打住,由于利益的多元化,正相继出现六角形、七角形和八角形。

为什么会出现这种情况?在《新国富论》出版之际,那些官僚们已产生了危机感,于是极为巧妙地将那些可能与自己敌对的人和机构招至自己麾下。例如“铁三角”中的财界人士,由于对日本政治极为失望,因此一度与政客和官僚都保持了一定的距离。但从2002年经团联^①与日经联^②合并以后,财界又在向政治靠,还恢复了提供政治献金。这是政客和官僚的笼络战术奏效了。

接下来官僚开始笼络御用学者和包括报社以及NHK在内的主流媒体。其具体做法就是成立各种审议会和恳谈会。在这些由

① 指日本大企业团体联合会。——译者注,下同。

② 指日本中小企业团体联合会。

政府主办的审议会和恳谈会成员中,总有两三名御用学者和大报的社论委员。就是通过这一招,那些学者和报社都在纷纷向政府靠拢,不再发表抨击政府的言论。

暂且不说御用学者。何以作为报社的“门面”的社论委员,都会被官僚招安了呢?实际上,社论委员在报社中是一个闲职,这些人不可能再得到提拔,他们对第一线的人也没有什么影响。因此他们为迎来人生的第二春,只有去大学当教授或讲师。如果此时他们被吸收到政府的审议会或恳谈会的话,那名气就大不一样,再就业就会方便得多。而那些编发记者稿件的编辑或各部主任,考虑到自己担任社论委员后也可能被吸收到审议会或恳谈会中去,所以他们就尽可能不发或少发抨击政府的稿件。

因此如今各大报的版面上都充满了迎合政府的色彩。当然各报之间有所差异,但基本上都对政府的方针表示理解。即便从常识来看明显错误的政策,报纸也显得心平气和。过去我们可以将此归咎于记者俱乐部制度的弊端,如今事情却不那么简单。媒体已完全被招安了。这是从20世纪80年代后期以来所发生的重大变化。

在公权力中,诸如检察院和税务局这些部门的工作应该是充满正义感的,因为它们代表着国家权力。但如今这些部门也与媒体抱团,形成了一种相互依存的关系。媒体从检察院方面得到各种消息,作为回报,它们在报道时便站在检察院的立场上。例如对同样是扣发秘书薪金的国会议员,有的人被起诉而另一些人则不

受到起诉,而报纸上却满是检察院方面对此的说明。

如今的检察院已谈不上什么职业操守,它们在很大程度上依靠媒体为其溢美。它们通过操纵媒体,使人们以为检察院的工作充满了社会正义。本应是以法律为准绳来作出判决,但如今却是检方与媒体沆瀣一气,造成了许多冤假错案。作为少数利益集团,在原先的政客、官僚和财界这一“铁三角”之外再加上御用学者和媒体,就成了“铁五角”。如作为国家公权力的检察院和税务局也跻身其中的话,那就是“铁七角”了。

于是再欲呼吁在日本推进改革,就难于上青天了。与我撰写《新国富论》时的1986年相比,如今是什么都无法变革。如前所述,官僚们充满了危机感,于是他们不动声色地招安那些可能成为其对立面的机构和人员,以致如今已很难再看到抨击政府的个人和组织。国税厅全体动员,采用各种手段来让人们保持缄默,其效果是显而易见的。而媒体也故意“泄露”这样的信息,普通公众根本就找不到把柄,当然只能为政府的信息所操弄。

●工会的影响力急剧下降

过去,以总评议会为首的工会组织,曾通过“民间教育临时调查会”等途径,在推动政府实施行政改革方面发挥过积极的作用,如今这样的作用已完全无法发挥了。在报纸上也完全看不到有关工会的消息。如今的工人随时可能下岗,工资也根本不增加,产业的国际竞争力也在逐年下降。按理来说工会应该站出来维护工人

的权利。但工会却什么也不说,什么也不做。如今的工会已根本没有存在意义和价值,这么说一点不过分。

之所以出现这一状况,是因为工会组成了总工会。其时以社会党为主,联合民社党组建了民主党,于是工会便自甘成为“民主党某派系的拉拉队”。过去的工会是支持社会党和民社党的主要力量,而这两个政党是自民党的冤家对头。社会党的核心是自治团体工会和教职员工工会,而民社党的主要势力则是汽车工会和纺织工会。但社会党和民社党成为民主党的一个派系,而且还不是主要派系,支撑这两个党派的工会势力也就日渐式微了。

除此以外,工会的思路与民主党本来是不相容的。因为以自治团体工会为首的各类工会组织,从某种意义说是“大政府”的铁杆支持派。如果推行撒切尔夫人和里根所实施的“小政府”改革的话,450万公务员就必须裁掉一半,工会当然不赞成这一做法。

而在民主党的支持者中,很多是被称为“无党派”的城市工薪阶层,从某种意义说他们无疑是倾向于“小政府”的。也就是说,在民主党的支持者中,既有工会组织,也有工薪阶层。而他们在意识形态上是相互对立的。于是对究竟应实行大政府还是小政府,民主党就缄口不语了,而这本来是应旗帜鲜明的。既然拥有这样两个相互对立的层面,民主党内当然无法就政策问题展开争论了。

因此虽然民主党反对自民党,但民主党的右翼与小泉纯一郎的思路几乎完全相同,根本没有什么明显的区别。另外,在自民党

中要求通过大兴土木来刺激经济增长、反对邮政民营化的那些保守派,是完全醉心于“大政府”的。实际上这与民主党的左派一脉相承,是自治团体工会的思路。

总而言之,这10年来日本政坛的聚散离合出现了极为扭曲的现象。本来从政策上来说,日本的选择无非是“小政府”或“大政府”。先说结论的话,那就是推行“大政府”政策使得日本经济持续低迷、泥足深陷,已在世界经济的竞争中明显落伍。因此,剩下的选项只有“小政府”。而且无党派的那些人们,绝大多数都是盼望实行“小政府”的。他们之所以是无党派,因为他们没有值得支持的政党。既然没有一个政党明确表示要实行“小政府”,那么他们也就不从属于任何政党。

在我写作《新国富论》的80年代中期,在城市中无党派已逐渐成为多数派。如果一定要说明他们的倾向的话,实际上他们原先都是支持自民党的。这么说是因为当时我曾做过分析,不参加投票的日本选民大体为40%。如果一定要让他们去投票的话,他们就会给自民党投票而不会把票投给社会党。

这就是说,这些平时不参加投票的无党派群体,大多数虽然不喜欢自民党,但绝不会给社会党投票。如果自民党实在使他们太失望的话,为了教训自民党,他们才会给社会党投票。所以有时看上去社会党的票增加了,这并不表明选民支持它,到下一次选举钟摆又会摆回来。