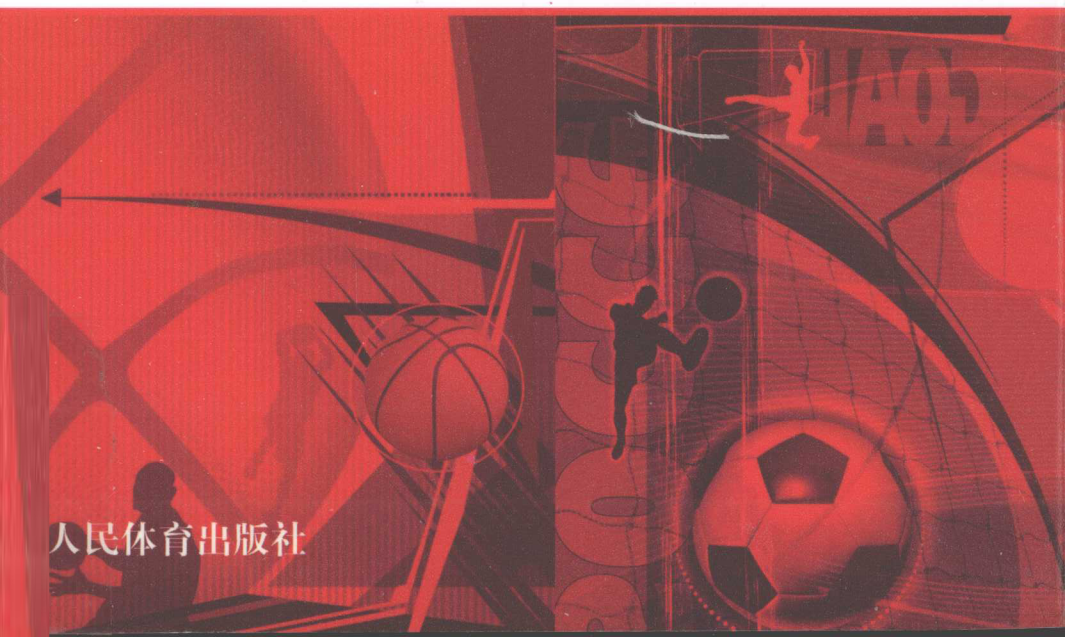


中国 职业体育 评述

鲍明晓 著

ZhongGuoZhiYeTiYuPingShu



人民体育出版社

中国职业体育评述

鲍明晓 著

人民体育出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国职业体育评述 / 鲍明晓著. —北京: 人民体育出版社,
2009

ISBN 978-7-5009-3754-8

I. 中… II. 鲍… III. 职业体育—研究—中国 IV. G812

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 186987 号

*

人民体育出版社出版发行

三河兴达印务有限公司印刷

新华书店经销

*

880×1230 32 开本 8.5 印张 200 千字

2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

印数: 1—3,000 册

*

ISBN 978-7-5009-3754-8

定价: 30.00 元

社址: 北京市崇文区体育馆路 8 号 (天坛公园东门)

电话: 67151482 (发行部) 邮编: 100061

传真: 67151483 邮购: 67118491

(购买本社图书, 如遇有缺损页可与发行部联系)

前言

PREFACE

这些年来，作为一个研究体育的学者，每每与人叙谈，总会遇到“中国足球为什么越踢越臭？”“CBA学NBA有前途吗？”“排球联赛和乒超联赛是真正的职业联赛吗？”“中国应不应该发展职业体育？”诸如此类的提问。说实在的，起初在遇到这样的提问时，由于缺乏必要的思考和研究，大多是搪塞应付，然而当这样情境反复出现时，渐渐地就萌生了要对这类问题作一系统思考的想法。于是2006年我申报并获批了一个国家哲学社会科学基金项目——“职业体育改革与发展的中国路径研究”，本书就是基于该研究报告所做的辑选。

职业体育在人类历史中已经存在一百多年了，当今全球最具影响力的职业联赛、职业俱乐部大多已具有百年历史，而职业体育在中国则只有短短16年的历史。事实上，从新中国成立至20世纪90年代初，中国体育界一直视职业体育为资本主义金钱体育的典型代表，是腐朽的、堕落的体育形态，是体育在资本主义社会异化的集中体现，因此这一时期我们对职业体育持批判和拒斥的态度。1992年邓小平南巡讲话之后，体育界跳出了职业体育姓“资”还是姓“社”的樊篱，开始尝试着发展职业体育，足球就在这一时期被确立为改革的“试

2 中国职业体育评述

验田”和“突破口”。十多年过去了，我国的足球、篮球、排球、乒乓球、围棋、中国象棋等一批运动项目先后走上了职业化改革之路，我们有了自己的职业联赛，有了自己的明星，也有了不断壮大的球迷群体。然而，由于足球改革整体上的不成功，使得人们对职业体育在当代中国的存在价值产生了质疑，对中国到底要不要发展职业体育以及中国如何发展职业体育产生了争论，特别是中国军团在北京奥运会上狂揽51金，把举国体制的制度效力发挥到近乎极致后，“职业体育搞坏、搞糟了”“足球应该回归举国体制”的声音开始在体育界不断响起。中国新生的职业体育已经走到了决定它命运的十字路口。

实际上，职业体育既不是魔鬼，也不是天使，而是当代体育的现实存在。当今世界主要体育大国无一不是在以奥运会为代表的业余体育和以品牌赛事、体坛巨星为代表的职业体育两条战线上攻城掠地。因为职业体育是竞技体育高级形态，是群众体育的助推引擎，是体育产业的重要内容，在体育全球化的今天，职业体育更是一国体育核心竞争力之所在。中国作为一个具有全球影响的体育大国，没有理由不发展自己的职业体育。只不过，作为一个职业体育的后发国家，我们确实要根据自己的国情、体情，在充分吸收和借鉴先发国家经验的基础上，开创一条更加稳健、更有效率的中国道路。记得法国普罗旺斯地区有一句谚语：“赞美海洋吧！但是要留在陆地上！”西方国家发展职业体育的成功经验我们要借鉴，但中国职业体育能不能真正发展起来还得靠我们自己。

本书是目前国内学术界唯一对改革开放 30 年我国新生职业体育改革与发展现状作系统梳理的著作。笔者深入我国的足球、篮球、排球、乒乓球四个项目的联赛进行系统调研,对当前我国职业体育发展的支撑和约束条件进行全面分析,并在此基础上提出了新时期我国职业体育发展的思路、原则、目标、路径和加快发展的对策建议。在编撰的体例上,本书没有采取传统的篇章结构,而是对大家普遍关注且争议颇多的 36 个中国职业体育焦点问题,以专题的形式,一一剖析、解读。其目的是删繁就简,提高全书的可读性。

相信本书中提出的问题以及对问题所做的初步回答,对于关心我国职业体育改革与发展的读者,对于从事体育新闻报道的记者,对于致力于体育理论教学和研究的学者,都具有参阅价值。希望本书的陈述和评说能引起你的共鸣,让我们一起来追问中国的职业体育!

鲍明晓

2009 年 4 月 10 日

目 录

CONTENTS

1. 职业体育：当代中国体育之痛·····	(1)
2. 中国要不要发展职业体育·····	(5)
3. 中国语境下的职业体育·····	(13)
4. 西方职业体育的演进·····	(16)
5. 中国职业体育的初创·····	(22)
6. 足球改革为什么越改越痛？·····	(32)
7. 足球改革的功与过·····	(41)
8. 足球改革启示录·····	(52)
9. CBA 改革历程·····	(57)
10. CBA 为什么能逆风飞扬？·····	(79)
11. CBA 的隐忧·····	(87)
12. 其他项目能从 CBA 学到什么？·····	(91)
13. 排球职业化的历史沿革·····	(94)
14. 排球职业化改革：犹抱琵琶半遮面·····	(102)
15. 乒乓球职业化历程·····	(108)
16. 摸着石头过河：“国球”职业化改革的启示·····	(115)
17. NBA 之中国攻略·····	(120)

2 中国职业体育评述

18. NBA 强势进入对 CBA 的影响	(127)
19. CBA 如何应对 NBA 的挑战?	(132)
20. 放飞希望的女网“单飞”	(136)
21. 中国政治环境与职业体育	(146)
22. 工业化与职业体育	(151)
23. GDP、产业结构与职业体育	(158)
24. 居民收入、消费水平与职业体育	(164)
25. 城市化与职业体育	(168)
26. 中产阶级与职业体育	(175)
27. 媒体与职业体育	(182)
28. 竞技体育与职业体育	(188)
29. 群众体育与职业体育	(194)
30. 体育产业与职业体育	(198)
31. 我国职业体育发展的优劣势分析	(212)
32. 思路决定出路: 我国职业体育发展的思路和原则	(220)
33. 我国职业体育改革与发展的目标	(225)
34. 哪些项目可以作为我国职业体育发展的重点? ...	(228)
35. 职业体育改革与发展的中国路径	(233)
36. 加快我国职业体育改革与发展的对策建议	(240)
结语: 开启体育大国向体育强国迈进的新征程	(251)
主要参考文献	(258)



职业体育：当代中国体育之痛

站在改革开放 30 年新的历史起点上回眸，不论你是中国人还是外国人，对自己的祖国或对中国持有怎样的观点、怀有怎样的情愫，恐怕你都不得不接受这样一个基本事实，即当代中国在一个相对较短和相对狭窄的历史空间中创造了一个人类近现代发展史上的奇迹。今日中国政治昌明、经济腾飞、社会进步、文化繁荣，一个飞速崛起的东方大国正在赢得国际社会普遍的尊重与认可。

置身于改革开放 30 年伟大实践的中国体育，紧扣时代主题，服从和服务于改革开放的大局，不断推进自身的改革与发展，群众体育持续活跃，全民健身服务体系不断完善，竞技体育跨越发展，在以奥运会为最高舞台的国际竞争中屡创佳绩，极具代表性地展示了中国速度和中国力量。然而，以中国足球为代表的职业体育却是当代中国体育挥之不去的“痛”，有学者甚至把中国足球与股市、房市并称为中国社会久治不愈的“顽症”。中国要不要发展职业体育以及如何发展职业体育，已经成为北京奥运会后中国体育改革与发展议程中必须回答和解决的重大现实问题。

20 世纪最后 10 年，中国体育启动了一轮以推进体育社会化和产业化为方向的体制改革，以足球、篮球为代表的一批集体球类运动项目开始了职业化的改革试点。时至今日，这些项目基本都走过了十几个春秋。应该说，这些项目的改革，包括被全社会

2 中国职业体育评述

普遍诟病的职业足球在内，都在扩大项目的社会基础和市场基础、激发项目发展的活力等方面取得了一定的成绩，但同时也出现了一些矛盾和问题，并且有些矛盾还相当尖锐，特别是在足球项目上。譬如，全社会对职业足球改革整体上的看法是混乱、无序、失控，是越改越乱、越搞越糟。形成这样的社会认知并不是人们对改革的预期过高或是对改革伴有阵痛没有思想准备，而确实是因为职业足球改革过程中出现的阵痛，不是阵痛之后变成不痛，而是越来越痛。中国职业体育的改革已经到了该向何处去的关键时刻。

以职业足球为代表的中国职业体育到底出了什么问题，媒体和理论界从不同的角度作出了不同的诊断，概括起来，主要有以下几种观点。

一是管理机构无能论。这种观点认为，职业体育的项目管理机构（如国家体育总局足球运动项目管理中心、篮球运动项目管理中心）政事不分、事企不分，职能紊乱，管理无序、无效，人员素质低下，特别是中高层领导组织、管理、协调能力不足，是导致我国职业体育越改越痛，尤其是职业足球触底不反弹的根本原因。

二是教练水平掣肘论。这种观点认为，我国职业体育运动项目教练员团队的“近亲繁殖”，造成各层次教练员水平低下、能力不足，对所执教运动项目当前的国际发展现状及趋势缺乏基本的了解、训练方法落伍、技战术套路陈旧和临场指挥艺术欠缺，是导致我国职业体育运动项目水平长时间在低谷徘徊的主要原因。

三是后备人才建设滞后论。这种观点认为，我国职业体育出问题的主要原因在于人才生产线出了问题，支撑我国职业体育运动项目的基础业余训练混乱无序、质量不高，项目管理中心只重视有商业开发价值的联赛和国家队，忽视后备人才梯队

建设,是我国职业体育成绩下滑、陷入“落后挨打”境地的最重要的原因。

四是“染缸”论。持这种观点的人认为,当前我国职业体育是一个由官僚机构、腐败官吏、乍富巨贾、贪婪黑哨、低能教头 and 无知球员这五色陶土烧制的“大染缸”,白的进,黑的出。无论是撤换要员,还是高薪选贤,都于事无补,亢奋的不再亢奋,神奇的不再神奇。

五是综合因素致衰论。持这种观点的人认为,中国职业体育出现的问题,非一日之寒,项目管理机构的问题、教练问题、后备人才问题以及职业体育环境和氛围的问题,都是致衰因素,但每一个因素自身都不是症结所在,唯有它们交织在一起,共同发作才是致衰的本原。

应该说,上述观点都是言之有物,一针见血,都对进一步探讨我国职业体育改革与发展之路提供了有益的思路。但笔者以为,当下制约我国职业体育改革与发展最根本、最核心的问题是,我们没有找到一条既符合职业体育内在规律,又符合当前我国国情、体情的发展道路。

从经济领域我国改革开放 30 年取得的成就和经验看,把市场经济的一般规律融入中国的基本国情,正确处理改革、稳定与发展三者的辩证关系,循序渐进地推进改革,着力于切合中国实际的机制创新和制度创新,是成功的关键,也是国际社会认可的,特别是被越来越多的发展中国家所推崇的“北京共识”的基本内涵。换句话说,我国经济改革并没有按照西方推崇的“华盛顿共识”制定的路线图来按图索骥,而是将市场经济的内在规律嵌入中国经济社会现实的、特殊的矛盾运动,来加以把握和转化的创新的过程。正如法国历史学家斯格特在《当代法国:身份与变化》一书中写道,“没有模式,只有道路,只有资本主义规律在具体形式中发展的矛盾进程。特殊性不是模式的简单变

4 中国职业体育评述

量。原始结构根据特殊关系和它们的自身运动再生和转化，法国的特殊性不断地产生和变化着”。曾任美国劳工部部长的华裔美国人赵小兰女士在接受凤凰卫视专访时也曾讲到，“以我多年在美国政府的工作经验，我认为，美国政府现行的政策中 99% 都不适合中国”。所以，中国职业体育发展只有在历时性上符合职业体育发展的一般规律，现时性上切合国情国力和阶段性发展特征，才能走上正途，才能开创一条具有中国特色的职业体育发展道路。



中国要不要发展职业体育

在刚刚结束的北京奥运会上，中国体育代表团以 51 枚金牌、28 枚银牌、31 枚铜牌和金牌总数第一的历史最好成绩令全国人民感到无比骄傲和自豪，与此同时，以“谢亚龙下课”和“叉腰肌”为主题词的全国球迷和网民恶搞中国足球的现象也同样令人印象深刻。现在，中国要不要发展职业体育，以及职业体育到底在中国体育发展中处在什么位置、发挥怎样的作用？已经是一个关乎后奥运时期中国体育如何科学发展、和谐发展的重大问题，必须在理论上予以回答。

改革开放以来，特别是 1992 年邓小平同志南巡讲话之后，中国体育突破了多年的思想禁锢，跳出职业体育、商业体育姓“资”还是姓“社”的思维定式，启动了中国体育职业化的改革进程。现在中国有了自己的职业联赛，有了不同所有制出资组建的职业俱乐部，也有了以姚明、易建联、孙继海、丁俊晖为代表的一批蜚声海外的职业球员。同时，一批高水平的国外职业教练员登陆中国，而一批我国优势项目的教练员也进军海外职业体育市场，以体育全球化为背景的中国职业体育已初步成形。

然而，新生的职业体育在让我们看到希望、看到潜力，并为体育事业的发展注入了活力和动力的同时，也让我们看到了一系列的困难、问题和矛盾，并且有些问题还特别严重，如球场暴力、赌球、假球、黑哨等，有些矛盾还难以调和，如职业球员的个人利益与国家利益的矛盾、俱乐部商业目标与公益目标的矛

盾,以及职业体育所代表的商业体育与隶属于各级体育行政部门的专业体育所代表的公益体育之间的矛盾等。于是,政府的体育主管部门感到担忧、困惑,俱乐部老板官员感到无助、愤怒,就连职业教练和职业球员也感到无所适从。现在体育界确有一种声音,那就是“职业体育搞坏了、搞糟了,凡是搞职业化的运动项目成绩都下滑,职业体育已经是产生腐败、丑恶的温床,因此,职业体育应该回归到‘举国体制’的旧体制中去”。我们认为,这种声音和观点要不得,因为旧体制的复归可能会带来一时的安定,但却会丧失长远的和全局的利益。

理由一:职业体育是客观的历史进程

对于反对职业体育的人来说,首先要搞清楚的就是到底什么是职业体育。职业体育是19世纪末20世纪初在欧美兴起的、区别于传统业余体育的新型体育存在方式。它以企业法人为组织形式,以市场需求为导向,以生产和经营大众竞技娱乐产品为内容,以追求利润最大化为目的;它把体育从个人层面的兴趣、爱好、娱乐、游戏转变为组织化、专业化、赢利化的生产经营活动;它凸显了现代体育的经济价值,是竞技文化与市场经济互动、互利的必然结果。体育由业余到半职业再到职业,是被近现代体育发展史所证明的一条不得不走的路。当一国工业化和城市化达到一定水平的时候,当人民群众的生活水平和生活质量显著提高的时候,巨大的体育需求就被创造出来,业余体育和半职业体育的“自给自足”的供给能力,就难以满足多元化、多层次的大众体育需求,专业化的为市场提供竞技娱乐产品的职业体育也就应运而生。当代中国已从整体上步入了小康社会,工业化已进入中后期,城市化也处在加速推进期,人民群众出于提高自身素质和生活质量的迫切需要,对体育消费品的数量和质量都有了更高的要求。所以,职业体育于20世纪90年代出现在中国,是有

客观的经济基础和社会条件支撑的，也是体育事业发展到现阶段的必然结果，是不以人的意志为转移的。随着中国经济社会的不断发展和繁荣，职业体育将会获得更大的发展空间，表现出更强的活力。“历史潮流浩浩荡荡，顺其者昌，逆其者亡。”企图割断和阻止中国职业体育进程的人，由于违背社会发展的客观规律和体育事业发展的内在规律，必然是徒劳无功的。

理由二：职业体育并不是产生腐败、丑恶的温床

现在一部分人对新生的职业体育心存疑虑，很大程度是看到刚刚起步的中国职业体育出现了一些违规的，甚至是违法的现象，进而对职业体育在当代中国存在的价值提出了疑问。实际上职业体育的各类组织，尤其是职业体育联盟和职业体育俱乐部，都是按照现代企业制度规范组建的公司法人，它们外受本国民商法的调节和约束，内有董事会、监事会和股东代表大会的三权制衡机制，腐败和丑恶现象的产生几率要远远小于业余体育组织。因为腐败和丑恶不仅违反行规，也违背职业体育组织的自身利益，更关乎消费者以什么方式用脚投票，所以即使出现了问题，解决的也比较快、比较彻底。而业余体育组织一般都比较封闭，运行规则不够透明，自我监督和惩戒机制也不健全，因此，更有可能出现腐败和丑恶现象。作为国际体坛最大的业余体育组织，国际奥委会在奥运会举办城市的遴选中出现贿选丑闻就是最有说服力的例证。当前中国职业体育中存在问题是不争的事实，但是产生问题的根本原因，是改革不到位，职业体育管理体制和运行机制没有理顺。随着我国经济体制深度市场化改革进程的不断推进和体育体制改革的逐步到位，职业体育运行中存在的问题和矛盾也一定会逐步得到解决。因为，职业体育是建立和完善与社会主义市场经济体制相适应的体育体制的题中应有之义，不能调整、促进和规范职业体育的体制就不是我们要建立的新型体育体制。

理由三：职业化有利于提高项目的竞技水平

搞职业化与提高项目竞技水平不仅不矛盾，而且还是提高项目水平必由之路。职业体育不能承担我国在奥运会上的夺金任务，是时下对职业体育持异议者经常提到的一个具有代表性的观点。不用说，职业足球我们搞了十几年，而中国队成绩却每况愈下，今天甚至沦落到亚洲三流球队的境地；CBA 尽管出了姚明、易建联、孙悦等一批能够加盟 NBA 的优秀球员，但是中国篮球在世锦赛、奥运会的成绩仍没有突破。应该说，这样的事实的确说明，中国的职业体育出了问题，但却不能证明职业体育不能出金牌、出好成绩。因为，如果我们承认美国的四大职业体育联盟和欧洲五大足球联赛是职业体育的话，那么就只能得出相反的结论。中国职业体育不能出一流的球员、一流的运动成绩，恰恰说明我们搞的职业体育不是真正意义上的职业体育，至少是不够格的职业体育。解决这一问题恰当的做法应该是把脏水泼出去，把“孩子”留下来。如果我们能认真地研究职业体育管理和运行中存在的问题，下决心突破制约发展的体制性障碍，职业体育就一定能成为我国奥运夺金的新增长点。

理由四：职业体育是当前突破我国竞技体育发展“天花板”的必然选择

2008 年北京奥运会我们凭借着主场之利和政府主导的“举国体制”的强力支持，勇夺 51 枚金牌，创造了历史性的辉煌。但同时，我们也应清醒地看到，以重点发展“小、快、灵和女子项目”的奥运争光战略，继续实施的空间已十分有限，如果现在我们不及时调整我国竞技体育发展战略，大力发展以田径、游泳为代表的基础性大项和以三大球为代表的集体球类项目，在未来的奥运会上我们不仅没有可能复制 51 枚金牌的辉煌，恐怕连保

住金牌总数第一的位次都将十分困难。而要发展基础性大项，特别是要发展球类项目，从国际已有经验看，除了加快职业体育的发展，别无他途。因此，大力发展职业体育是关系到未来我国竞技体育可持续发展的战略性问题，从现在起，我们就应该牢固树立职业体育也是金牌和奖牌新的增长点观念，扎扎实实地做好各项基础性工作，努力推动职业体育健康、有序、快速地发展。

理由五：发展职业体育是新形势下坚持和完善举国体制的必然要求

现在有不少人把发展职业体育与坚持竞技体育举国体制对立起来，认为发展职业体育就是消解或削弱举国体制，职业体育是对举国体制的“反动”。事实上，这一说法根本就站不住脚，首先，举国体制作为我国竞技体育的管理体制和运行方式，它是对所有竞技体育形态都发挥规制作用的制度安排，而不论它是业余体育还是职业体育，是奥运项目还是非奥运项目。职业体育是竞技体育，而且是最具代表性的竞技体育，如果举国体制不涵盖职业体育，那么它就不是真正意义上的竞技体育的管理体制。其次，职业体育是当代中国体育的现实存在，是伴随着我国改革开放以来经济社会发展和体育事业自身发展而孕育和产生的新生事物，它是我国经济发展、社会进步和体育繁荣的重要标志，代表着现代体育的发展方向。其次，坚持和完善新形势下的举国体制，很大程度上讲的就是在新生的职业体育现实存在的新情况下，如何坚持和完善竞技体育的举国体制，换句话说，进一步改革和发展职业体育恰恰是坚持和完善竞技体育举国体制的题中应有之义，不能调整、规范和促进职业体育改革与发展的举国体制就不是我们真正要坚持和完善的竞技体育举国体制。因此，大力发展职业体育不仅不是对举国体制的消解和拒斥，而且恰恰是坚持和完善新形势下我国竞技体育举国体制的必然要求。