



第三部 大意失荆州

曾仕强

点 评

三國之道

曾仕强 / 著

陕西师范大学出版总社有限公司



第三部 大意失荆州

曾仕强 点评
三国之道

陕西师范大学出版总社有限公司

图书代号:SK10N0198

图书在版编目(CIP)数据

曾仕强点评三国之道·第3部·大意失荆州/曾仕强
著. —西安:陕西师范大学出版社, 2010. 5

ISBN 978-7-5613-4758-4

I. ①曾… II. ①曾… III. ①三国演义-谋略-应用
-管理 IV. ①C93

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 058952 号

曾仕强点评三国之道·第3部·大意失荆州

主 讲 人 /	曾仕强
出 版 人 /	高经纬
责任编辑 /	侯海英
出版发行 /	陕西师范大学出版总社有限公司 西安市长安南路 199 号(邮政编码:710062)
网 址 /	http://www.snupg.com
经 销 /	新华书店
印 刷 /	北京温林源印刷有限公司
开 本 /	700mm×980mm 1/16
印 张 /	16.5
插 页 /	2
字 数 /	233 千
版 次 /	2010 年 11 月第 1 版
印 次 /	2010 年 11 月第 1 次印刷
书 号 /	ISBN 978-7-5613-4758-4
定 价 /	32.00 元

读者购书、书店添货或发现印刷装订问题,请与营销中心联系、调换。

电话:(010)59367081 59367089 传真:(010)69294317

盗版举报电话:(010)69295618 E-mail:snupg@126.com

开篇语



《三国演义》、《西游记》、《水浒传》这三本好书，深受我国广大人民的喜爱，也影响了一代又一代的中国人。特别是《三国演义》这本书，不仅我们中国人把它当成宝贝，不断地吸取其中的道理，而且整个亚洲都深受其影响，有些国家甚至还把它列为教科书。取名叫做《三国演义》，就说明它不是历史，也不是故事，更不是小说，而是要透过三国里面的众多人物，把这个“义”字活生生地“演”出来，让我们知道公义的要紧、正义的重要，还有道义的神圣。公义、正义、道义，都有一个共同的“义”字，而这个“义”字正是我们中华民族最重视的精神，用现在的话来讲，那就是凭良心、讲道德、重伦理。

二十一世纪我们逐步迈向全球化，全球化最要紧的，就是凭良心、讲道德、重伦理。否则大家勉强凑在一起，也无法做到和而不同。我们这个时候把《三国演义》里面的公义、正义、道义发扬出来，影响到全世界，对世界大同一定有很大的贡献。

第三部 大意失荆州



目录

四十五 无意借荆州 1

借荆州这一桩无头公案，是无中生有，情急之中生出来的。向谁借？还给谁？何时还？加上怎么还？都大有文章。一拖再拖，终于气死了周瑜。然而，刘备的功业终究也被这一桩公案拖垮。当初的巧思，到头来反而变成关羽的罪名，实在不公平，我们可以说三国因借荆州而成形，也由于借荆州而归于破灭……

四十六 诚意能沟通 12

周瑜英年早逝，东吴将领把所有怨气都集中在孔明身上，孔明要不要过江吊丧，成为至关重要的课题。去，必然危机重重，谁也料不到能不能平安返回；不去，孙刘联盟势必从此破裂，再也收复不了……

四十七 一路追到底 23

马超的英勇，从他追杀曹操，一路追到底的表现，给大家非常深刻的印象。后来，名列蜀国五虎将之中，恐怕和这一役也有关系。一个人给大家的第一印象着实十分重要，马超不出场则已，一出场便令人惊喜而震撼……

四十八 天赐的礼物 34

张松的原意是求见曹操，以保家园的平安。不料曹操见他长得丑陋，完全不理睬。情急之下，又得到刘备殷勤得近乎拍马奉承的款待，这才改变主意，把西川的地图送给刘备。这一份天赐的礼物，曹操拒收，刘备却十分欢迎……

四十九 政治的婚姻 45

孙夫人口口声声以刘备为重，但是心里头难免顾虑家族的利益。这是政治世家共同的苦恼，似乎谁也摆脱不了。孙权见刘备入川，急着要出兵取荆州。国太担心孙夫人的安危，当然阻止。孙权只好派人假借国太病危，要孙夫人带着阿斗一起返回东吴……

五十 死也要守住 56

庞统不幸早逝，孔明知道刘备既伤心又为难。整个集团正面临极大的难关。他决定亲自带一部分兵力去协助刘备攻取西川。这时候让谁留守荆州，使孔明十分头痛，想来想去终于敲定由关羽担当重任……

五十一 安心守荆州 67

打西川，好像没有关羽的事。他何尝不想参与？只是安心守荆州，是他眼前唯一的任务。张飞走陆路，孔明和赵云走水路，彼此击掌为誓，打赌谁先到达刘备屯兵的地方。张飞粗中有细，除了一心一意要领先孔明，还能够义释严颜老将军，令众人刮目相看……

五十二 存心不归还 78

刘备赞美“锦马超”，张飞更加不服气，他大战马超，久久不分上下。这时候最焦急的，莫过于刘备。无论哪一个受伤，对刘备来说都是重大的损失。两人不打不相识，两军好像在玩游戏，两人似乎已有相当默契，互不侵害……

五十三 好言讨荆州 89

孙权以诸葛瑾全家老小的安危来威胁孔明，要他赶快交还荆州。孔明和刘备，一个扮白脸，一个扮黑脸，最后说看孔明的面子，先还长沙、桂阳、零陵三郡。但是关羽以刘表和刘备原本同宗，刘表过世，荆州理应归于刘备为由，不还就是不还。孙权大怒，急招鲁肃商量大计……

五十四 曹操当魏王 100

古人说：“曹操能为善，不能不为恶。能为善，故能抵定中原，不能不为恶，故终不能统一天下。”曹操为人有才无德，志在篡夺。又勇猛精悍，敢作敢为。由魏公而魏王，故意为他的儿子篡汉造基础，已经愈来愈明显……

五十五 立嗣有纷争 110

魏王曹操，为了长子曹丕、三子曹植的太子争夺战而伤脑筋。朝臣也分成两派，有支持曹丕的，也有依附曹植的。有一天，曹操和贾诩单独相处，他问贾诩立何人为宜？贾诩默然不答。曹操问他为什么不答？贾诩巧妙地回答：“臣不是不答，正有所思。”……

五十六 张飞也使计 121

张飞早先耀威于长坂坡，实际上已经在使计。可惜大家只看到他勇猛的一面，并未肯定他善于用计。张飞沿嘉陵江斜赴成都时，严颜坚守不战。张飞使计擒服严颜，我们才佩服原来张飞也能使计……

五十七 聪明反害己 132

杨修是一个相当奇特的人，他的聪明才智，大部分用来残害自己。可以说是一步一步将自己逼上死路的代表人物。他大力为曹植争夺太子的位置，却由于帮倒忙而害了曹植，使得曹操也对他很不满意……

五十八 决意讨荆州 143

孙权讨荆州的决心，始终没有动摇。刘备自立为汉中王，曹操勃然大怒，派特使劝说孙权合力攻打刘备。孙权心中有数，表面上和曹操合作，实际上收回荆州才是要务……

五十九 吕蒙擒关羽 155

吕蒙这一生好像只有一个任务，那就是杀关羽，从十五、六岁开始，便过着行伍生活，后来得到孙权的赏识，发奋读书。鲁肃死后，吕蒙代他督荆州军事。他担任末将时，便处心积虑，进图关羽，又屡次劝孙权攻打荆州，大有不灭关羽，死不瞑目的意图……

六十 死人吓活人 168

曹操看见关羽首级，笑着说别来无恙啊！用现代的话来说，便是搞笑。这一笑，把自己的性命都搞掉了。现代人愈来愈喜欢搞笑，我们慎重地提出警告，是不是活得不耐烦了？一个人可以当小丑，千万不要乱搞笑……

六十一 曹丕终篡汉 180

曹丕继任魏王，不到一年便把献帝的皇位窃夺掉。这是曹操处心积虑所安排的重大后事，曹丕只是听命完成而已。但是这样一来，又给司马懿父子上了扎扎实实的一课，将来把曹氏的皇位篡掉，可以说完全是这一出戏的翻版……

六十二 誓死要报仇 192

刘备的个性似乎是一个阶段只能信任某一个特定的人，有了法正之后，孔明的话就好像听不进去了。刘备急于为关羽报仇，是理所当然。但是孔明劝他先伐魏后攻吴，则是势所必然……

六十三 白帝城托孤 204

曹操终生不敢篡汉，与刘备有很大的关系。他一生最痛恨的，莫过于曹操。孙权再怎么不好，毕竟孙刘联盟，才使刘备占有一席之地。伐吴惨败，使刘备深自反省，实在有愧于汉室，也没有脸回成都，所以他选择白帝城，作为托孤的地点，相当于向世人宣示，他不是良好的政治人物，却情愿担当教化的任务……

六十四 孔明辅阿斗 217

阿斗继位时，蜀汉文物人才，除了孔明和赵云之外，几乎全部凋零。战争折损人才，老百姓也跟着倒霉。孔明义不容辞，因为这种情况，和他当年的规划，有十分密切的关系。他知道蜀汉的土地、人力，都远不如魏吴两国。如何稳定局势，再设法有所作为，便是他的当务之急……

六十五 先平定南方 230

有史以来，能够大权在握，代替天子发号施令，却仍然忠心耿耿，对皇位完全没有贪图之心的，只有三位大臣，那就是伊尹、周公和孔明。孔明知道曹丕来明的，孙权来暗的，南中的叛乱和孙权暗中策动有关。所以先平定南方，成为首要的军事行动……

六十六 吾不如老圃 243

七擒七纵孟获，终于得到心服口服的效果。丞相天威，南人不复返矣！孔明仍然一本攻心的初衷，不留一兵，不置一吏。有人以为不妥，孔明还是坚持……

四十五 无意借荆州

借荆州这一桩无头公案，是无中生有，情急之中生出来的。向谁借？还给谁？何时还？加上怎么还？都大有文章。一拖再拖，终于气死了周瑜。然而，刘备的功业终究也被这一桩公案拖垮。当初的巧思，到头来反而变成关羽的罪名，实在不公平，我们可以说三国因借荆州而形成，也由于借荆州而归于破灭。荆州的重要性由此可见。凭空生出一个“借”字，是孔明的好主意，后来不能善于收尾，则是很多人都有责任。一件事情往往开头容易，收尾难。周瑜首先深受其害，后面还有一连串的纠葛。

情景说明

周瑜自追刘备和孙夫人不成，反中孔明之计后，感慨河水总有入海之时，而人的理想却难以实现，不免令人抱恨终身。

周瑜上表孙权，请求出兵攻打刘备，以雪此恨。孙权却恐曹操趁其与刘备反目之时来报赤壁之仇，反虚表刘备为荆州牧，想待日后用反间计使曹、刘相攻，自己再趁机图之，随即便派华歆前去求见曹操。

曹操在邺郡举行铜雀台落成大礼，大会文武众臣。曹操头戴嵌宝金冠，身穿绿锦罗袍，曹氏宗族皆穿红袍，其余将士皆穿绿袍。曹操凭高而坐，观看武官比试弓箭，并言明如能射中箭垛红心者，可得红袍一件，射不中者罚白水一杯。众武将争相使出自己的看家本领。



要点解析

1. 周瑜感叹理想难以实现，是不是一种不祥的先兆？

为什么会突然觉得理想难以实现？这当然是不祥的先兆，周瑜这时应该有一种反省意识，这是老天爷在提醒他，他这辈子大概要到此为止了。如果周瑜能够逆向思考：我一向很有信心，为什么突然变得软弱、消极了呢？是不是应该调整自己的态度和方法？相信结局会大不一样。

每个司机都知道，前进不了的时候只能后退。但中国人从来不后退，尤其是打仗的军人。西方人打赢了就前进，打输了就撤退；我们却是换一个方向，继续前进。周瑜如果通过反省，转变一下思路，相信还是可以继续前进的。可他就是想不开，以为只能直线前进，否则理想就难以实现。这种观念给了他很大的压力，并且最终害死了他。

2. 孙权为什么虚表刘备为荆州牧？他安的是什么心？

孙权安的什么心，其实大家都很清楚。就好比两个人打架，我只想打过你，如果打不过，我还可以逃跑，可现在孙权的处境是既打不过刘备，又没有地方可逃，于是，他自然而然想到了曹操。孙权虚表刘备为荆州牧，就是想把曹操拉进来，进而刺激曹操去攻打刘备，这样就可以鹬蚌相争，他来坐享渔翁之利了。

3. 曹操为什么在铜雀台大宴文武众臣？

曹操这样做也是必然。如果他回去以后，天天下半旗致哀，只会使得整个士气更加低落，所以他一定会想方设法重振士气与军威。曹操决定大宴文武，目的就是想趁机热闹一下，使大家忘记赤壁之战的惨败。而当时铜雀台刚刚竣工，正好可以趁机举行大型宴会，从而凝聚士气，然后重新开始。

4. 曹氏宗族都穿红的衣服，曹操为什么单独穿绿的？

曹操很清楚，如果自己也穿红，显然就是在分派系，表示穿红的曹氏是一派，其余穿绿袍的外人是另一派，那他以后还怎么领导外姓的将领呢？所以，曹操鼓励大家要竞争。老实讲，没有竞争就不会进步，和谐也不排斥竞争，完全没有竞争的和谐是假和谐、和稀泥，但过分竞争也会破坏和

谐。可见，同样是竞争，有为了和谐的竞争，也有破坏和谐的竞争，完全靠每个人自己去拿捏。

曹操这一次表现得很厉害，他利用竞争激发起大家向上的热情，又不破坏和谐。他让曹氏宗亲都穿红，而自己却穿绿，这就告诉在场的外姓大臣：我虽然姓曹，但我的心却是偏向你们的，大家都是自己人。就这么一个简单的办法，却能收到很好的效果。

三 圆之道

和谐也不排斥竞争，完全没有竞争的和谐是假和谐、和稀泥。

5. 众将领为了一件锦袍争得十分激烈，是什么道理？

不要以为众将真是为了一件锦袍而拼争，我们中国人常讲，争气不争财，此时众将领争的是气，而非锦袍。中国人爱财不假，可有时候却很轻视财物；中国人重名也不假，可有时候却又很淡泊名气。可见，我们中国人非常有弹性，这种特性说难听点就是摇摆不定，说好听点就是随机应变。

现在，众将并不在乎锦袍是什么布料做成的，值多少钱，值不值得为之拼命，他们只抱有一个观念，那就是不能输，就算得不到锦袍，也不能输，这就叫输人不输阵。所以，两边为了一件不值钱的锦袍全力以赴。当然，这种较量属于内部娱乐，并不伤人。

这也从侧面说明，其实我们中国人是很怕输的，认为一旦认输，一切努力都付诸东流了。此种风气现在在东南亚一带的华侨中还保留得很好，他们之所以能在苦难的环境当中不断成长，就是因为他们具有不服输的个性。中华民族能屈能伸，从不认输，这也是中国人打不死、打不败的重要原因。

6. 射不中目标的只罚白水一杯，为什么罚得这么轻？

因为此时的惩罚并不是目的。如果赏赐很轻，惩罚却很重，说明曹操是存心整人。如果曹操在赛前说，射中红心者可以得到那个锦袍，射不中者罚杖二十，估计很多人会选择弃权，那样的话，此次宴会就失去意义了。所以，奖与惩应当配合起来，重奖才可以重罚，轻奖就应该轻罚。虽然曹操只罚射不中者喝一杯白水，但这个看似很轻的惩罚对受罚的众将而言却意味着荣誉的损失，同样能使他们感到羞愧。

情景说明

晚宴上，一班文臣进献诗章，多有称颂曹操功德之意。曹操却说自己当初只想春夏读书，秋冬射猎，如今身为宰相，位极人臣，已无奢望，并感慨道：“国家若无我一人，不知有几人称帝，几人称王！”曹操心知自己位高权重，早有人怀疑他有异心，于是对众臣说自己绝无异心，但也万不会交出兵权，以防被奸徒所害。说到兴起，曹操执笔正要直抒心意，探子来报，汉上九郡大半已被刘备攻占，孙权已将自己的妹妹嫁与刘备，并派华歆前来上表请封刘备为荆州牧，曹操大惊，手中的笔落于案上。

程昱向曹操分析孙权遣华歆来请封刘备的目的，并建议曹操封周瑜为南郡太守，程普为江夏太守，因为这两地正在刘备的手中，等到孙、刘两家自相吞并之时，曹操便可渔翁得利。曹操听后大喜，依计而行。鲁肃得知后，向周瑜请命再度前往刘备处索要荆州。

要点解析

1. 曹操自述往事，说自己当初并无大志，是真的吗？

曹操这话一点不假。通常情况下，做出大事业来的人起初大都没有太大的志气。有时候光想着立志没用，最重要的是要做好目前每一件应该做好的事情。一个人要想有所成就，其实很简单，只要把眼前这个时间摆在你面前的这件事、活在你跟前的这个人当做最重要的，好好去把握，自然会有好的成果。

因为曹操没有大志，所以他能够见机行事，看到机会就好好把握，然后去生存，去发展。中国人无论在哪里，都活得了，不像外国人一到中国，这个不习惯，那个不习惯，生存还要有条件，一旦没有条件，就活不下去了。中国人是没有条件也要生存，这是非常了不起的。

2. 曹操说“国家无我一人，将不知有多少人称王”，是真的吗？

这句话是真的，并非曹操所说的每句话都是假的，他也经常讲真话。他说这番话的意思就是声明：如果没有我曹操，国家就会四分五裂，我曹操在这里，可以摆平很多恶势力，扫平袁绍、袁术就是力证。平心而论，曹操在当时的确发挥了安定的作用，只不过他自己没有想到，他完全可以做得更

好，可是他没有做到，所以他不是对不起我们，而是对不起他自己。如果曹操能够发现这一点，从而及时调整自己，相信他的机会会更多。

3. 曹操又说他不能退下，以免遭害，是不是真的？

这也是真的。一个人到了这个位置，并不是想退就能退的。如果曹操退下，不知有多少人要杀他。因为他得罪了太多的人，伤害了太多的人，这些人一有机会就会施以报复，这也是他咎由自取。如果他行事仁义，对人诚恳，退就退了，人家只会安慰他，怎么会杀他呢？可是曹操内心很清楚，自己一路走来，滥杀无辜，做了很多亏心事，退下去是肯定没有好下场的。曹操刚开始并没有大志气，没想到糊里糊涂坐到了这样的位置，当他认真考虑要退下去的时候，反而退不了了。

中国人有句古话，上台容易下台难。上台完全靠机会，人家一招呼，给你机会，你就上来了，因此不必骄傲和神气，那没什么了不起的；而下台得靠艺术，靠功夫，靠品德，这三样东西只要欠缺一样，就下不了台。所以，中国人常说“糟了，下不了台了”，从来没有人说“上不了台了”，千万记住，上台很容易，下台却很困难，一个人上台的时候就要考虑一下，将来如何才能全身以退。此时的曹操骑虎难下，也是十分痛苦的。

曹操为什么又说“有谁能知我的心”？曹操的那颗心根本就没有原则，一天到晚变来变去，从不表白自己的真实想法。曹、孙、刘三方，孙权要干什么我们很清楚，刘备要干什么我们也很清楚，只是曹操，没人清楚他到底想干什么。说他篡位，他又说不要；说他不篡位，实质上又是在篡位，他就是这么令人难以捉摸。

作为一个领导人，一定要让大家清楚你的志向与目标。孔明的志向就很清楚，他只想一心一意地辅佐刘备，其他什么都不要，而且他下山之前，还把家里的财产申报出来，让大家都知道他就这么多，将来离休了，也不会带一毛钱回家，孔明就是这么光明磊落，所以，我们不会怀疑他。但曹操却刚好相反，所以大家经常怀疑他，也是他自作自受。



上台很容易，下台却很困难。





4. 曹操执笔要写字，为什么把手中的毛笔掉落在纸上？

曹操以前从未如此，此时为什么会掉下笔来？因为他知道，三国鼎立的局势是他一手造成的，跟别人没有关系。光凭刘备的本事和孙权的野心是成不了事的。就是因为曹操发动赤壁之战，而且惨败，才使得三足鼎立，相持不下。曹操为此很后悔，因为这分明是搬起石头砸自己的脚。

而更让曹操难以接受的是，自己才是刘备最大的支持者。刘备的荣誉与土地都是他给的，而且他还承认“天下英雄唯使君与操”，无缘无故把刘备捧得那么高，使得刘备无论到哪里都会受到尊重与推崇。后来曹操又去追他，结果越追他的声势越大，连孔明都投奔效命。曹操对刘备那么好，没想到刘备反过来死盯着他，时时刻刻想把他干掉。人其实很多时候就是这样，只是大家都想不通而已。

5. 程昱分析孙权特使华歆的来意，是不是合理？

当然合理！现在看来，好像三国时代的每个人都能未卜先知。其实这也没什么了不起，他们不过是很用心地关注未来的变化而已，因此才会胸有成竹，所见不差。事实上，当时的人不管属于哪个势力范围，将来怎么变，以后怎么走，其实都已经定了。这不是老天在定，而是当时这些人已经相持不下，造成了这个趋势，所有人只能照这个趋势发展下去，谁也改变不了的。

6. 鲁肃为什么向周瑜请命要再度收回荆州？

鲁肃知道，周瑜的命快没了，而孙权又气得要死，而且还造成这种天大的笑话——赔了夫人又折兵，这些都要归咎于荆州这块土地。为此，鲁肃感到很自责，他认为是因为自己才导致了今天的乱局。现在，他要解开这个局，挽救周瑜的性命，唯一的办法就是把荆州讨回来。所以，鲁肃再次请求去向刘备讨回荆州。鲁肃这么做，对周瑜而言是根本治疗，可见他是个很好的心理医生。

情景说明

鲁肃前去见刘备，并直接说明来意，请刘备交还荆州，刘备闻听，按孔明事先交代，立时痛哭流涕。鲁肃问刘备何故，孔明解释说，刘备先前曾

说好取得西川便还荆州，但细想下来，益州刘璋是刘备之弟，若要兴兵取他城池，恐被人唾骂；若要不取，还了荆州，自己又无处安身，到时若不还，两家又是亲戚，恐怕要翻脸，适逢两难，所以才会号啕大哭。鲁肃见刘备如此哀痛，只得答应孔明回去劝吴侯归还荆州之事再容几日。

鲁肃回去先将此事告知周瑜，周瑜说鲁肃又中了孔明之计，但随即又心生一计，让鲁肃前去告诉刘备，说他愿替刘备攻下西川以换取荆州，到时便可赶到荆州索要钱粮，刘备出来劳军之机，杀了刘备，取回荆州。鲁肃只得再次前往刘备处，说周瑜欲替刘备取西川，请刘备在东吴之兵经过荆州时接应少许钱粮。孔明欣然答应，刘备却沉默不语。

周瑜得知孔明答应了此事，笑他中了自己的计，并即刻安排调兵遣将之事，为防鲁肃到时碍于情面狠不下心来，周瑜安排鲁肃留守柴桑，并说问鼎天下，争夺江山，绝不能凭情义行事。

要点解析

1. 鲁肃说明来意，请交还荆州，刘备为什么痛哭？

当时所讲的荆州，是指整个荆襄地带，比现在的荆州市要大得多。鲁肃又来讨要荆州，刘备当然十分着急。第一次借口代刘琦暂管没有归还，现在刘琦已死，归还荆州正在其时，还以什么理由推托呢？孔明知道刘备最擅长哭，于是设计，由刘备来哭，而且哭得越伤心越好，然后托言得到西川以后，再归还荆州。

做任何事情，只要对方一动，自己这边就要猜测他为何而来，可能出哪几招，应该如何因应，这些都是必须考虑的。孔明足智多谋，刘备又肯默契配合，所以互动起来能产生很好的效果。

2. 孔明说出刘备内心的痛苦，加上刘备哭得凄惨，果真打动了鲁肃的心？

孔明对鲁肃讲：我们要打西川不假，可西川之主刘璋与刘备乃是同宗兄弟，而我家主公仁义为怀，要他打自家人，怎能不伤心呢！孔明既没有说不打，也没有说打不得，只是说要打，但有困难，下不了手。鲁肃一听，知道他们又在找借口，可鲁肃仍不愿翻脸，始终要做和事佬，因为他有一个很坚定的信念——两家只有团结起来才有办法抵抗曹操，一旦分



裂，曹操就会各个击破。这一点赤壁之战就是力证。如果只靠孙吴去抵挡，很可能孙权已经投降了；如果光靠刘备，那就更不用说了，凭他此时的兵力，根本不是曹操的对手。在这种大前提之下，鲁肃不会坚持要刘备归还荆州，反而觉得拖一拖也好，因为他此来是为了安周瑜的心，治周瑜的病，并不是真的要把荆襄讨回去。

3. 周瑜愿替刘备取西川，以便换回荆州，他在想什么？

鲁肃回去向周瑜汇报情况，周瑜一听，就说鲁肃又中了孔明的计，言外之意是说若换成他，肯定不会答应刘备的请求。其实，就算真换成他，也不一定斗得过孔明。很快，他将计就计又想到一个好计策。他让鲁肃去告诉刘备，说他愿意替刘备去取西川，拿下西川以后，用它换回荆州，这样刘备就没话讲了。

但周瑜会真这样做吗？绝不可能！天下哪有这样的傻瓜？劳师动众把大大的西川拿下来，然后换块小小的荆州，谁会傻到这种程度？周瑜此举是为了让刘备跟孔明撤销心理防线，然后趁其不备一举夺回荆州。

4. 鲁肃告知周瑜的计划，孔明为什么欣然答应？刘备为什么不说话？

当一个人摸不清楚情况的时候，最好的办法就是不说话。刘备最聪明的地方，就是有了孔明以后，尽量不发表意见，往往是听听再说，这样既省时又省心，何乐而不为？现在，如果刘备说自己有意见，就会弄得孔明很难跟他配合，他先听听孔明怎么说，再做打算，那就很好办了。所以，什么时候该采取什么策略，自己要有明智的选择。不要像周瑜那样，越选越糟糕，自己却根本就醒悟不过来。

孔明对周瑜的建议欣然接受。在他看来，周瑜又故技重演，又想把他当白痴，于是他决定就假装白痴一次，让周瑜心满意足，看看到时候吃亏的到底是谁。

5. 周瑜大喜，说孔明中计，他为什么这样想？

周瑜不这样想，还活得下去吗？他已经到了山穷水尽，完全丧失风范的地步了，现在他让鲁肃去向刘备和孔明转达自己的建议，以为可以抓到最后一根救命稻草，因此抱以很大的希望，更何况他一直不肯承认孔明样样强于自己的事实，始终认为终有一天自己可以骗过孔明。所以，当鲁肃回去

告诉他，孔明欣然同意他的建议，周瑜高兴得不得了，心里不免得意，认为孔明终于上当了。可是，孔明怎么会上他的当呢？他只是将计就计，最后弄得周瑜两头空。

6. 周瑜说争夺江山，不能凭情义行事，真的吗？

周瑜的状况与黄帝攻打炎帝不一样，黄帝打炎帝是为了巩固自家人的情感和土地，以期一致对外。但周瑜不是那样，他的最大对手是曹操，是一个国家的三个集团之一的领袖，而且也不是为了防御外国人的侵略，他发动战争的本质完全是内讧。这三个集团最终没有一个能够统一天下，就是因为他们缺乏黄帝的这种宽大量度和远见。

情景说明

周瑜率一千人马到达荆州，探子来报却说前往荆州城的路上无一人迎候，且城上插有两面白旗。周瑜立感不妙，但他仍不死心，决定亲自前去一探究竟。

到达荆州城下，孔明让人在城楼上演奏《得胜归》，又令众人高喊“活捉周瑜”，周瑜气得箭疮复裂，从马上摔下。众人抬着周瑜回船上休息，路上听到有人在高处弹奏周瑜的《长河吟》，周瑜仔细视之，正是孔明。孔明说，而今曹操强而孙、刘弱，两家联合起来共击曹操才有统一天下的可能，希望周瑜能够三思而行。周瑜听罢怒斥刘备强借荆州不还，实乃豪夺诈取，并说自己今日拼却性命不要，也要与孔明决一雌雄。此时刘备手下众武将高喊“活捉周瑜”，从四面八方包围而来，周瑜再次气得吐血晕倒，孔明见状，下令让道放行。

要点解析

1. 周瑜既然看出孔明识破他的计策，为什么还要一意孤行？

周瑜又被孔明识破，心里当然很不舒服，可他能掉头就走吗？一定要记住，在成年人社会，事情已经做了，想悔改是很困难的。周瑜这时候完全是欲罢不能的心态，再加上他很好强，因此就算他知道孔明已识破了自己的计策，他仍会硬着头皮向前，其实这就变成一意孤行了。如果一个统帅