

曾国藩通鉴

一部全面总结曾国藩一生修身齐家治国平天下历程的金书

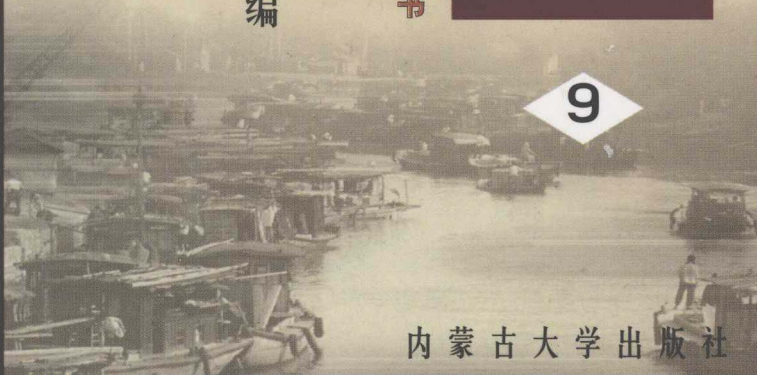
唐河 主编

9

内蒙古大学出版社



初一日
月盈則
未圓之句
君子日
知道自
中則
全開月
戰兢恐懼
上下快暢
得大勝
或當志得意
雲集
狂於
屢勝
將



目 录

相关文献选编(一)

曾国藩及其幕府人物	(3)
第一章 曾国藩之造就人材	(3)
第二章 幕府人物总表	(6)
第三章 入幕前之活动	(13)
第一节 捐资助战者	(14)
第二节 办团练及助战者	(14)
第三节 曾参加他人幕府者	(17)
第四章 入幕经过及在幕府之活动	(22)
第一节 为国藩鉴人才者	(23)
第二节 画策者	(24)
第三节 治军饷者	(27)
第四节 领军者	(32)
第五节 治文书章奏者	(36)
第六节 幕中文士	(39)
第五章 曾国藩之影响	(44)
第一节 人格上之教训及感化	(44)

第二节	学术之引导	(49)
第三节	新事业	(53)
第四节	外交	(58)
第五节	军事	(62)
第六节	荐举	(63)
第六章	曾国藩受幕宾之影响	(69)
第一节	墨经从戎	(69)
第二节	国藩之纳言与服人	(72)
第三节	岳州之败及湘潭之胜	(73)
第四节	国藩处世态度之改变	(75)
余论		(77)
湘军志		(78)
湖南防守篇第一		(78)
曾军篇第二		(100)
湖北篇第三		(111)
江西篇第四		(128)
曾军后篇第五		(141)
水师篇第六		(160)
浙江篇第七		(179)
江西后篇第八		(191)
临淮篇第九		(196)
援江西篇第十		(204)

援广西篇第十一	(214)
援贵州篇第十二	(219)
川陕篇第十三	(231)
平捻篇第十四	(244)
营制篇第十五	(259)
筹饷篇第十六	(265)
王闳运与湘军志	(270)
湘军志平议	(293)
湘军志平议叙	(293)
湖南防守篇第一	(295)
曾军篇第二	(340)
江西篇第四	(356)
曾军后篇第五	(358)
水师篇第六	(360)
浙江篇第七	(362)
临淮篇第九	(363)
援广西篇第十一	(364)
援贵州篇第十二	(365)
筹饷篇第十六	(367)
湘军志平议后叙	(373)
节录先侍郎公致陈俊臣中丞书	(374)

相关文献 选编

曾国藩及其幕府人物

李鼎芳 著

第一章 曾国藩之造就人材

太平军起，举国用兵，一时将帅，各开幕府招致奇才瑰异之士，以救时匡国，于是幕府中往往有名臣大将出焉。曾国藩之好才爱士，为当时最，故中兴将吏，大半出于其幕。容闳《西学东渐记》其尝见曾国藩幕府中之盛况云：“当时各处军官，聚于曾文正之大营者不下二百人。大半皆怀其目的而来。总督幕府中亦百人左右。幕府之外，更有候补之官员，怀才之士子，凡法律、算学、天文、机器等专门家，无不毕集，几于全国之人才精华，汇集于此。皆曾文正一人之声望道德及其所成就之功业足以吸引之罗致之也。文正对于博学多才之士，尤加敬礼，乐与交游。”吾人以为曾国藩之所以得人，而人之所以乐于为用，皆以见知人才爱重人才有以致之。薛福成云：“曾国藩知人之誉，超轶古今。或邂逅于风尘之中，一见以为伟器；或物色于形迹之表，确然许为异材。平

日持议，尝谓天下至大，事变至殷，决非一手一足之所能维持，故其振拔幽滞，宏奖人杰，尤属不遗余力。尝闻江忠源未达时，以公事入都谒见，款语移时。曾国藩目送之曰：‘此人必立名天下，然当以节烈称。’后乃专疏保荐。胡林翼以臬司统兵，隶国藩部下，即奏称其才胜己十倍。二人皆不次擢用，卓著忠勤。曾国藩经营军事，卒赖其助。其在籍办团练之始，若塔齐布、罗泽南、李续宾、李续宜、王鑫、杨岳斌、彭玉麟，或聘自诸生，或拔自陇亩，或招自营伍，均以至诚相共，俾获各尽所长。”（《庸庵文编》卷一，《代李相拟陈督臣忠勋事实疏》）此足见曾国藩之知人爱士。而其待部下，一秉至诚，将士来谒，无不立时接见，殷勤训诲。或有难办之事，难言之隐，鲜不博访周知，代为筹画。别后驰书告诫，有师弟督课之风，有父兄期望之意。故非常之士与自好之徒，皆乐为用。而国藩见有善则无不极口称誉，大而如李鸿章虹桥之战，小而如钱警石衍石兄弟家书，皆引愧弗如而乐道之。故世称曾国藩知人之哲，爱才之笃，古今所罕觐也。盖曾国藩出而治世，所持主张，即为讲求人才，以移风易俗。《原才》篇云：“风俗之厚薄，奚自乎？自乎一二人之心之所向而已。今之君子之在势者，辄曰天下无才，彼自尸于高明之地者，不克以己之所向，转移风俗，而陶铸一世之人，而翻谢曰无才，谓之不诬，可乎？否也！”

咸丰帝即位之初，国藩奏云：“今日所当讲求，惟在用人一端。人才有转移之道，有培养之方，有考察之法，

三者不可废一……请广开言路，借臣工章奏，以为核人才之具。”又尝曰：“为政之道在得人，得人不外四事：曰广收、慎用、勤教、严绳。”其用人才，则以忠诚厚道为主。“今相国毅勇侯曾公以忠孝文武为邦人倡，奖拔英俊，后进之士争以学行经济相砥礪。”（《庸庵文外编》卷四，《向伯常哀辞》）“将帅之浮滑者，一遇危险之际，其神情之飞动，足以摇惑军心。其言语之圆滑，足以淆乱是非，故楚军历不喜用善说话之将，非仅弟一人然也。”（曾国藩复姚秋浦书）故李元度赴安徽之时，国藩曾以不用文人之好大言者约之（见《求阙斋弟子记》卷二十七）。至国藩驾驭人才之方，亦可得而言者。尝寄李鸿章书云：“大抵人才，约有二种，高明者好顾体面，耻居人后。奖之以忠则勉而为忠，许之为廉则勉而为廉。则薪水稍优，夸许稍过，冀有人才出乎其间，不妨略示假借。卑琐者本无远志，但计锱铢，驭之以严则生惮，防之稍宽则日肆，务使循循乎规矩之中方好。”（《求阙斋弟子记》卷二十七）又云：“大抵人才约有两种，一种官气较多，一种乡气较多。官气多者，好讲资格，好问样子，办事无惊世骇俗之象，语言无此防彼碍之弊；其失也奄奄无气，凡遇一事，但凭书办家人之口说出，凭文书写出，不能身到心到口到眼到，尤不能苦下身段去事上体察一番。乡气多者好逞才能，好出新样，行事则知己不知人，语言则顾前不顾后；其失也一事未成，物议先腾。两者之失，厥咎维均。人非大贤，亦断难出此两失之外。吾欲以劳苦忍辱四字教人，故切戒官气，而始用乡气之人，必取

遇事体察，身到心到口到眼到者。赵广汉好用新进少年，刘晏好用士人理财，窃愿师之。”（《求阙斋弟子记》卷二）可见国藩取用人才之标准与策略。然国藩驾驭人才之尤为他人所不能及者，则为其度量之宽大。李鸿章初尝在国藩幕府，国藩参劾李元度，鸿章争之，国藩不用其言，鸿章忿而去幕。其后国藩克安庆，鸿章以书贺，国藩复书云，倘江西无事可做，可即前来。鸿章复入幕。国藩待礼有加于前。军国要务，皆与筹商云。国藩待人如是其宽厚，故感其知遇者，往往自然流露，见于词章。江忠源《发都门别曾涤生庶子》诗云：“别离随处有，感君入心脾。逢人夸我贤，相对仍切悒。缅思古人交，形隔神明随。君非思我好，此意我自知”。李元度尝两被曾国藩所参劾，卒不得志。但国藩既歿，元度哭以诗云：“记入元戎幕，吴西又皖东。追随忧患日，生死笑谈中。末路时多故，前期我负公。雷霆与雨露，一例是春风。”国藩感人之深，以此一二例可以见之。明乎此，国藩幕中人物之精，及其平时相遇之态度，盖可想见矣。

第二章 幕府人物总表

曾国藩自咸丰三年开府衡阳，至同治十一年卒于两江总督之任止，二十年间，其所延聘之士，在幕府无论久暂，就吾人所知，可得百人左右，兹列其姓名爵里生卒等为一总表，其例如左：

一、本表所列一部分根据薛福成所叙，余据各种传记。

二、知生卒年者，以生年先后为次列前，不知者列后。

三、出幕后功绩，无可书者固不书，若事绩过多如左李辈不胜举者亦遂不书。

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
钱泰吉	馨石	浙江嘉兴	贡 生	一七九一 一一八六三	训 导	
汪士铎	梅村	江苏江宁	道光庚子 举 人	一八〇二 一一八八九	未 仕	
吴嘉宾	子序	江西南丰	道光戊戌 进 士	一八〇三 一一八六四	编 修	
罗汝怀	念生	湖南湘潭	贡 生	一八〇四 一一八八〇	训 导	
吴敏树	南屏	湖南巴陵	道光壬辰 举 人	一八〇五 一一八七三	训 导	
张文虎	啸山	江苏南汇	贡 生	一八〇八 一一八八五	候选训导	
唐训方	义渠	湖南常宁	道光庚子 举 人	一八〇九 一一八七六	兵部侍郎 巡 抚	
李善兰	壬叔	浙江海宁	诸 生	一八一〇 一一八八二	户部郎中	为同文馆算学教习十余 年，与伟烈亚力译完《几 何原本》后九卷，著有 《则古昔斋算学十二种》
莫友芝	子偲	贵州独山	道光辛卯 举 人	一八一— 一一八七一	知 县	
陈 艾	虎臣	石 埭	贡 生	一八一— 一一八九七		
左宗棠	季高	湖南湘阴	道光壬辰 举 人	一八一— 一一八八五	大学士总督	

续表

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
孙衣言	劭闻	浙江瑞安	道光庚辰 进 士	一八一四 ——一八九四	太仆寺卿	
周腾虎	弢甫	江苏阳湖		一八一六 ——一八六二	主 事	
何 棣	廉 昉	江苏江阴	道光乙巳 进 士	一八一六 ——一八七二	知 府	
吴坤修	竹庄	江西新建	监 生	一八一六 ——一八七二	布政使	
刘 蓉	孟容	湖南湘乡	诸 生	一八一六 ——一八七三	巡 抚	
方骏谟	元征	江苏阳湖	监 生	一八一六 ——一八七九	直隶州知州	
彭玉麟	雪琴	湖南衡阳	诸 生	一八一六 ——一八九〇		
刘毓崧	伯山	江苏仪征	贡 生	一八一八 ——一八五八		
徐 寿	雪村	江苏无锡	诸 生	一八一八 ——一八八四	县 丞	精天文、算术、 化学，创格致书院
方宗诚	存之	安徽桐城		一八一八 ——一八八六	知 县	
郭嵩焘	筠仙	湖南湘阴	道光丁未 进 士	一八一八 ——一八九一	兵部侍郎 巡 抚	中俄伊犁交涉，以崇厚订 约辱权，朝臣主战，嵩焘 上书议另遣使，朝廷用其 言遣，曾纪泽使俄，卒索 还伊犁
李士棻	芋仙	四川忠州	贡 生	一八二一 ——一八八五	知 县	
李元度	次青	湖南平江	道光癸卯 举 人	一八二一 ——一八七七	布政使	
李瀚章	小泉	安徽合肥	贡 生	一八二一 ——一八九九	兵部尚书 总 督	

续表

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
俞 樾	荫甫	浙江德清	道光庚戌 进 士	一八二一 一一九〇六	编 修	总办浙江书局，建议江浙 扬鄂四书局分刻二十四 史，又于浙局精刻子书二 十二种，海内称为善本
郭崑焘	意城	河南湘阴	道光甲辰 举 人	一八二三 一一八八二	内阁中书	
张裕钊	廉卿	湖北武昌	道光丙午 举 人	一八二三 一一八九四	内阁中书	
李鸿章	少荃	安徽合肥	道光丁未 进 士	一八二三 一一九〇一	大学士总督	
陈士杰	俊臣	湖南桂阳	贡 生	一八二四 一一八九二	巡 抚	
杨象济	利叔	浙江秀水	咸丰己未 举 生	一八二五 一一八七八		
李鹤章	季荃	安徽合肥	诸 生	一八二五 一一八八〇	道 台	
罗 萱	伯宜	河南湘潭	诸 生	一八二七 一一八六九		
李兴锐	勉林	湖南浏阳	诸 生	一八二七 一一九〇四	总 督	为山东登莱道时，威海卫 设于日本屯兵待倭，兴锐 与定议，丈地图界，使主 客自为守，闻闾以安
邓辅纶	弥之	湖南新化	咸丰辛亥 举 人	一八二八 一一八九三	道 台	
唐仁寿	端甫	浙江海宁	诸 生	一八二九 一一八七三 一一八三〇		
冯煊光	竹儒		广东南海	一八七八 一一八三一	道 台	
李鸿裔	眉生	四川中江	咸丰辛亥 举 人	一八八五	按 察 使	

续表

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
赵烈文	惠甫	江苏阳湖	监 生	一八三二 一一八九二	知 州	
王闿运	壬秋	湖南湘潭	咸丰丁巳 举 人	一八三二 一一九一六		
华蘅芳	若河	江苏无锡		一八三三 一一九一六	直隶州知州	精数理之学，著有《开方别术》，积较术最著名
高心夔	伯足	江西湖口	咸丰己未 进 士	一八三五 一一八八三	知 州	
向师棣	伯常	湖南溆浦	诸 生	一八三五 一一八六五	知 县	
戴 望	子高	浙江德清		一八三七 一一八七三		
黎庶昌	莼斋	贵州遵义	贡 生	一八三七 一一八九七	道 台	光绪七年充日本出使大臣，中国古书以兵燹散佚，庶昌自日本移刊《古逸丛书》二十六种，有俾经史甚多
汪宗沂	仲伊	安徽歙县		一八三七 一一九〇六	知 县	
刘寿曾	恭甫	江苏仪征	同治甲子 举 人	一八三八 一一八八二	候选知县	
薛福成	叔耘	江苏无锡	贡 生	一八三八— 一八九四	副都御史	光绪元年下诏求言，福成上治平八策，遣使驻外国、停止捐例、免米商厘税、裁汰绿营、添设练军等事一一施行，当充英法义比四国大臣，云南滇缅界线商务订约有功，劝请添设南洋各岛领事，除通海旧禁以安侨民之返国者，侨民便之

续表

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
吴汝纶	肇甫	安徽桐城	同治乙丑 进 士	一八四〇 一一九〇三	知 州	
何 铨	小泉	安徽歙县	咸丰辛亥 举 人	一一八六四	知 府	
周开锡	寿珊	湖南益阳		一一八七一	布 政 使	
李宗羲	雨亭	四川开县	道光丁未 进 士	一一八八四	总 督	
洪汝奎	琴西	安徽泾县	道光甲辰 举 人	一一八八七	盐 运 使	
萧世本	廉甫	四川富顺	同治癸亥 进 士	一一八八七	知 府	
倪文蔚	豹琴	安徽望江	咸丰壬子 进 士	一一八九〇	巡 抚	
许振祎	仙屏	江西奉新	同治癸亥 进 士	一一八九九	巡 抚	
钱应溥	子密	浙江嘉兴	道光庚戌 进 士	一一九〇二	工部尚书	
王定安	肅丞	湖北东湖	一一八三四	道 台		
何应祺	镜海	湖南善化				
程桓生	尚斋	安徽歙县	道光己酉 贡 生			
甘 晋	子大	安徽歙县	进 士		主 事	
陈 肅	作梅	江苏溧阳	进 士			
蒋嘉域	莼卿	江苏长洲				

续表

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
凌 焕	晓岚	安徽定远				
方翊元	子白	湖南长沙			直隶州知州	
程鸿诏	伯粤	安徽黟县	道光己酉 举 人		按 察 使	
李云麟	雨苍		诸 生		副都统	
梅启照	筱岩	江西南昌	咸丰壬子 进 士		巡 抚	
陈兰彬	荔秋	广东吴川	进 士		左副都御史	尝为留美学务所监督及 驻美使臣
王家璧	孝凤	湖北武昌	道光甲辰 进 士		光禄寺卿	
周学藩	缦云	江苏乌程				
李 榕	申甫	四川剑州	道光丁未 进 士		布 政 使	
陈学受	艺叔	河北新城	诸 生			
夏 燮	谦甫	安徽当涂	道光辛巳 举 人		知 县	
曹耀相	镜初	湖南长沙	咸丰辛亥 举 人		刑部郎中	
刘翰清	开生	江苏武进				
成蓉镜	芙卿	江苏宝应			知 县	
程国熙	敬之	安徽歙县				

续表

姓 名	字	籍 贯	出 身	生卒年	官 至	出幕后功绩
陈方坦	小浦	浙江海宁				
任 伊	棣香	江苏宜兴	贡 生			
孙文川	登之	江苏江宁			知 府	
刘世墀	彤阶	湖北汉阳	诸 生			
王香倬	子云	湖南衡阳				
何 源	镜芝	湖北武昌				
屠 楷	晋卿	安徽宣城	贡 生			
林源恩	秀山	四川安县	诸 生		知 县	
左 楷	槐屏	湖南长沙	咸丰辛亥 举 人			
屈 蟠	文珍	江西湖口				
林长春	晴岚	直隶顺天				

第三章 入幕前之活动

自太平天国起后，各方纷乱，攻防之事，江南各省，几无地无之，而尤以楚、鄂、皖、赣、粤、桂等省为甚。