

海

味人生茶

吉林人民出版社

王喜久 / 著

HAIVE
REN
SHENG
CHA

海味人生茶

HAIWEIRENSHENGCHA

王喜久 / 著
吉林人民出版社



海味人生茶 HAIWEIRENSHENGCHA

著 者:王喜久

责任编辑:郭春燕

封面设计:张 迅

责任校对:曹录新

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街 7548 号 邮政编码:130022)

电 话:0431-5378039

印 刷:长春市华艺印刷有限公司

开 本:787mm×1092mm 1/16

印 张:26 字 数:300 千字

标准书号:ISBN 7-206-04433-6/I·324

版 次:2005 年 1 月第 1 版

印 次:2005 年 1 月第 1 次印刷

印 数:1-2 000 册

定 价:32.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

序

乔 迈

这是一本关于神奇红嘴子的书，这是一本关于一个把自己的身家命运与神奇红嘴子义无反顾地联系在一起的分子的书。红嘴子之所以神奇，是因为我们大东北的这个平常小屯，倏然间就成了“中国第一村民小组”（国家计委和农业部命名），红嘴集团 2004 年的经济产值有望达到 30 亿人民币的惊人数字，它的领头人卢志民当之无愧地成了中国新型农民的杰出代表。我在近作《百年梦现》这本书里，这样写到卢志民：“关东硬汉，中国男儿，神农氏苗裔，大地之子，勇立于农村现代化涛头劈波斩浪之弄潮儿，引领当地农民从贫穷走向富裕的蓝图设计者兼带头人。他有前瞻的目光，有善于洞察世事的睿智和准确把握机遇并使机遇为我所用的能力，特别重要的，是他有钢铁般的意志和万难不屈的品格，一旦认准了道路在前，他就绝不会犹豫，哪怕前路上雾锁重关，满布着刀山剑丛，他也绝不会半途而废。”——把自身命运与这样的人联系在一起是值得的。

十几年前，本书作者做了这样的选择。那以前，他是四平电视台的“名记”，那以后，他成了红嘴子经济和社会巨舰中的一员。红嘴子从一个默默无闻的小小生产队，脱颀而为今日的大集团，依赖于超高速的巨量的经济发展成果。红嘴子是搞经济的，一向以成败论英雄。英雄是何人？那是在集团各个子公司里叱咤风云、斩关夺隘的老总和聚集在他们周围的精英群体。本书作者“不幸”是文职人员。他的贡献无法表现为摸得着看得见的产值。但前记者王喜久做到了红嘴集团党委

副书记，也从一个侧面表示着他的才能和贡献。如今我们又看到了这本书，收集在其中的那些有关红嘴子的新闻报道、新闻纪录片、诗歌和论文，就是本书作者奉献给红嘴子的“产值”，那确实是难以用数字来显示其价值的，但它们确是一种价值，是构成红嘴子辉煌大厦的不可或缺的砖石甚至是钢梁铁柱的一部分。红嘴集团总裁卢志民很早就有名言，他说：红嘴子靠“两论”起家，也靠“两论”发展，一个是特色理论，一个是新闻舆论。

本书作者王喜久就是卢总裁“挖”来搞那两“论”特别的第二“论”的。收在这本书里的绝大多数篇章，就是他的“两论”成果。王喜久写新闻专稿，固然是驾轻就熟，但我们看他的《六百万元出入的秘密》、《来自困境中的思考》、《卢志民答客问》、《卢志民的开放观》和《奇迹是怎样创造的》诸篇，可以明显地发现，他写的稿子厚重，新颖，有看头，能启发人思考问题，那是由于他在事实的阐述中，总是不忘向读者提供新的信息和新的观念。即或如《红嘴集团人均纳税一点八万元》那样的短稿，也可以看出他选材的独特和视角的广阔，那是需要具备一种对新事物的敏感和对新生活的热情的。从纯文字的角度来看，王喜久写东西恰如其人，朴素而不事雕琢，简洁而摒弃铺张，能一句话说明白的，他绝不多说半句，能用明白话说的他绝不弄得文诌诌的故意唬人。王喜久生于农村，久与农民相处，他的农民语言很丰富，他也喜欢在他的文章中使用农民语言或农民式口语，这当然增强了他的文章的表现力度和感染力度。待到他写电视片的时候——本书中的“荧屏窗口”专辑中收录了他的一部分电视片文学本——这种语言风格就使他的作品具有一种明快的风格和浓烈的乡土气息，一种看似平常得来不易的人间烟火味，这也是他的电视片每一出手必获好评的原因之一。

还有一个原因，是王喜久写的东西常有深刻思想蕴蓄其中。卢志民总裁看重王喜久的，我想，不仅在于他擅长写新闻稿、理论稿和拍片子，能够为红嘴子宏大事业作宣传，可能还因为王喜久善于思索，长于提炼精辟思想。搞写作，基础的东西是文字，写作的人要有一定的文字修养，这不太难，常用汉字就那么五六千个，语法修辞大致弄懂也不需要多少心思，读完初中语文课差不多够用了，搞写作，难的是写出来的

东西要传递出独到和深刻的思想。这需要作者具备同样的思想能力。一位拉车的或开车的人不小心碰了一个路人,这样的事生活中屡见不鲜,发生了也就发生了,报道了也就报道了,谁能记得住那些事?但有一回发生的这种事我们记住了。有位人力车夫碰了一位老太太,老太太是慢慢倒下的,显然无大碍,路上也没有旁人,但车夫停下来,扶着老太太往派出所去了。望着他,我“觉得他满身灰尘的后影,刹时高大了,而且愈走愈大,须仰视才见。而且他对于我,渐渐的又几乎变成一种威压,甚而至于要榨出皮袍下面藏着的‘小’来。”我们记住了这件事和那位平凡的车夫,并且在我们心里留下了长远不泯的痕迹,那是因为作者思想高,他从一滴水就能发现整个太阳光辉,他通过一粒沙就能感知大千世界。本书作者当然与他相距尚远,我们与他都相距尚远,他是鲁迅,我们高山仰止。但我们也不用妄自菲薄,我们通过一个红嘴子,让读者约略看到整个中国农民、农村和农业,看到这“三农”的前景及其发展的大趋势,这也很难。王喜久在他的丰富多彩的新闻稿、电视片、散文和论文中做到了。如今结集成书,读者们会看得更清楚、明白和连贯,这是应当予以祝贺的。以上的文字,论分量说,不够被称为序,就算是我的祝贺词和读后感吧。

2004年12月25日记于长春明珠小区

目

录



序 /乔 迈

新闻视角

- 六百万元出入的秘密 /3
一件政协委员提案 解决千户居民吃水 /5
经济小区的热门话题 /7
接受新闻监督 不搞下不为例 /9
婚礼变成现场会 /10
来自困境中的思考(节选) /11
“九五”开局:红嘴稳步发展 /17
1999:红嘴凯歌高奏 /21
红嘴稳坐四平经济头把交椅 /23
红嘴集团人均纳税一点八万元 /25
红嘴的跨越 /26
红嘴精神文明建设登上新台阶 /28
“神州第一屯”的成功之路 /30
铁牛唱响扶贫歌 /33
闹春潮 /35
絮叨将军 /38
卢志民答客问 /40
情筑兴红路 /42
跨越呼兰河畔 /45
无言的结局 /48
中西合璧 共创一流 /52
诀窍在于转变增长方式 /55
跨越之风 /58
海阔天空地想 踏踏实实地干 /61
卢志民的开放观 /65

目

录



- 卢志民：心中有长城 /68
总理的期望 /71
“农民兄弟，祝你成功” /72
风流在庄严时刻 /74
参议农业话调整 /76
南北企业家的对话 /78
南北“神仙”侃真经 /80
相会在今秋 /83
跨越世纪的高峰 /86
奇迹是怎样创造的 /91
“改”来红钢一路兴 /95
“管”出红钢高效益 /99
张玉佳：见缝插针 /102
中小钢铁企业回天有术 /104
红钢的“绝活儿” /106
国人风骨 /108
精神文明花正红 /112
市场骄子 /119
“红嘴现象”动中华 /127
舆论有助红嘴兴 /133

荧屏窗口

- 红嘴纪行·殷龙宝夜话 /139
红嘴纪行·两个打工仔 /142
红嘴纪行·厂长特别助理威廉·波特 /145
红嘴纪行·“老飞机”千里走单骑 /147
红嘴纪行·瞧这一家子 /150
红嘴纪行·赴日小分队 /153

目

录



红嘴纪行·“小太阳”插曲 /156

红嘴纪行·他们还是普通人 /160

午夜行动 /164

人民卫士的一天 /167

大学生的摇篮 /171

白衣天使的摇篮 /178

育林地带 /180

千秋歌 /187

小小一粒沙 /190

风雨潇潇催木兰 /194

绿荫护下梨花香 /198

湖光山色 /202

三家乡图景 /204

卢志民与红嘴现象 /206

“仙马”新传 /216

红嘴啤酒与 ISO 断想 /220

靓女外嫁两分说 /223

神州第一屯 /227

红嘴二十年 /257

求是桌面

提高企业执行能力的三个关节点 /265

构建和谐社会 强化执政基础 /269

政府职能的转变定位 /272

国企改革的体制目标 /274

乡企面临跨世纪的挑战和机遇 /277

乡企是农业产业化的主力军 /280

推行股份合作制势在必行 /283

目

录



城镇社保依法推进 乡企怎么办	/286
重塑东北创业文化	/289
解读红嘴创业文化	/293
企业怎样实现两手抓	/299
乡企思想政治工作新特点	/302
坚持社会主义方向 树立乡镇企业之魂	/304
小卒过河不回头 一步一个新台阶	/315
以人为本兴科技 经济连年上台阶	/323
跳出国门 发展红嘴 迎接二十一世纪的挑战	/328
实施大工业战略 再造发展新优势	/334
市场经济条件下 企业党委怎样有所作为	/340
解放思想 务实创新 实现经济跨越式发展	/346
对新兴企业编兵问题的思考	/350
对小城镇发展问题的思考	/353

抒情茶座

“海”味人生	/369
情有独钟	/370
情系长城肯登攀	/373
《快言快语》六则	/379
夸红嘴（快板书）	/384
主题歌四首	/390
民兵雄风（诗朗诵）	/392
笔中情 王永兴	/395
天道酬勤劳自留 陈莹	/400
编后话	/403

六百万元出人的秘密

主持人：

各位观众，就在昨天，四平市红嘴农工商联合公司刚刚结束了“引进30万吨啤酒设备”的外商谈判。作为一个农民办的乡镇企业，红嘴是第一次坐到和外国公司打交道的谈判桌旁。尽管如此，谈判的结果却耐人寻味。请看本台记者的新闻特写。

（配播）

红嘴会议室里设备引进谈判正进入决定性阶段。由丹麦、德国两家著名公司组成的代表团主谈判代表格林哥森先生有近五十年同中国打交道的经验。以厂长卢宪臣为首的红嘴一方不过是仅有七年历史的乡镇企业。谈判僵持在价格上，格林哥森先生态度坚决，声称自己提出的价格不可改变。卢宪臣据理力争，强调必须降低8%，双方谁也不肯让步。晚上九点多钟，谈判桌上仍然唇枪舌剑。

格林哥森先生拿出屡试不爽的杀手锏：如果放弃8%的压价要求，我可以邀请你们免费到欧洲旅游。卢宪臣回答：欧洲我是要去的，但条件是等我的企业赚了钱，我们自费去你们那里观光旅游。格林哥森无可奈何。压价8%，对他来说意味着上百万马克从手指缝里溜走。他通过翻译说：卢先生，你的要求简直是从鸡身上拔毛一样难以忍受。卢宪臣当即回答：从鸡身上拔毛，既不影响美观，也不耽误下蛋，请你还是把这部分价格让给我们。格林哥森先生无计可施，在临上飞机前两个半小时，终于不情愿地在合同上签了字，无条件地接受了红嘴啤酒厂提出的价格。临走前还没忘留下一句话：我和大陆做了上百件买卖，没遇过像你这样的对手，回去后要是让老板炒了鱿鱼，你们可要帮助我找工作。卢宪臣马上回答：欢迎您到红嘴来。

至此，历时4天近50小时的艰苦谈判结束了，红嘴啤酒厂失去



一次免费去国外旅游的机会，但少花了近六百万元人民币。

(专家评价)

这个谈判过程非常艰苦，也非常精彩。谈判成功与否，关系到红嘴下一步重大发展举措的成败，因此，非常扣人心弦。红嘴方面敢于坚持压价的前提是因为非常熟悉国际市场情况，了解对方的底数。正因如此，谈判中，外方代表对红嘴农民企业家钦佩不已。但是，记者把这一过程用一句话高度概括了，即“据理力争，必须降价”，而把笔墨重点放到了红嘴人拒绝去欧洲旅游的诱惑上。我们感到，记者的水平和这篇消息的特点都体现在这了。整个谈判过程尽管精彩，却仍是红嘴一家的事，而如何对待外方诱惑却是一个非常普遍的问题。记者从一长串精彩的过程中冷静地抓住这样一个点，然后用浓墨重笔细细勾勒，极有感染力地通过事实、甚至细节表现了记者的观点。现在很多企业，做不到红嘴这样。红嘴能这样和企业的性质不无关系，只有像红嘴这样，才能赢得外国人真正的尊重。

整篇稿件无一句评论。

(此作品获 1993 年中国电视新闻一等奖，
中国新闻二等奖，与刘大刚、阚桂或合作)

一件政协委员提案 解决千户居民吃水

(配播)

四平电视台记者王喜久报道：四平市政协委员张永平一件提案，解除了千户居民缺水之苦。

吉林省四平市是全国 50 个严重缺水城市之一，人均占有水量 125 立方米，只是全国人均占有水量的 4.5%，水荒无时不在地困扰着这座拥有 40 万人口的中等城市。可令人不解的是，在用水贵如油的四平市，一件维修管道的小事竟扯了五年皮。清澈的自来水，流入了河道，流入了下水井。

(管道跑水现场采访同期声)

居民：淌得特别快。你看，大伙儿拎桶接那么半天水，咋也没咋地（居民在跑水处接水吃）。

记者：冬天也淌吗？

居民：冬天也不冻。一年四季就这么淌。

记者：家里水龙头能不能放出水来？

居民：半夜家里水管能接点水，就跟淌油似的。为了接点水，有时候坐那就睡着了。

(采访市自来水公司经理)

记者：这地方跑水有多长时间了？

何经理：大概有 5 年左右。从 1985 年秋季开始管道漏水。

记者：计算过没有，一天能跑多少水？

何经理：平均每小时跑 3 吨左右，一天就要跑掉 72 吨水。

记者：为什么等到现在才把管道修好？

何经理：一言难尽。这个原因非常复杂。

(配播)

其实很简单。市公安局设立治安岗，将岗房盖在自来水管线上，



压破了水管造成了漏水。解决的惟一办法，就是拆房子。当市自来水公司找到市公安局提出拆房维修时，两间简易小房，市公安局开口要价一万元，少一个子儿都不行。双方多次交涉未果。无奈之下，居民们找到市政协委员张永平。张永平委员做了提案，市政协派专人沟通协商，引起了市政府有关部门的高度重视，仅一周时间，就使问题得到了圆满解决。市公安局无条件地拆除了治安岗房。

（采访市政协委员张永平）

记者：提案问题解决了。您对此有什么感受？

张永平：这点儿小事，拖了五年，叫人不可思议。凡事都得为老百姓着想。问题的解决，对我今后做好政协工作，认真履行政协委员职责，应该说是信心更足了。

（采访居民区）

记者：现在供水情况怎么样？

居民：现在水管有水了，每天也能睡个安稳觉了。（她顺手打开水龙头）你看，水还挺清、挺旺的。以前老百姓都说：“人大举手，政协喝酒”。现在看呢，政协委员也能替咱老百姓办点事儿了。

（此作品获 1990 年度全国电视新闻一等奖、中国新闻三等奖）

经济小区的热门话题

记者：各位观众，四平市铁东区域东经济小区和山门开放型市场已经开办半年多了，本台陆续做了报道。前不久，这里有些想投资的不投了，有的合同洽谈停止了，有些挂上去的牌子又摘了下来，一时间，成为人们众说纷纭的热门话题。在宏观经济环境趋紧的情况下，试办经济小区和开放型市场，究竟是不是治理整顿的对象、是不是闯“红灯”的产物？还是它代表了经济改革的方向、继续大胆地探索下去？在这里，我们采访了铁东区域区长任春福。

任春福：不管怎么说，半年多的时间，经济小区和开放型市场取得的成就是不容否认的。只要是解放生产力，发展我们郊区经济，人民群众能得到实惠，财政能增加收入，就是一件好事，就得办好。任凭风浪起，稳坐钓鱼台。中央提出的治理整顿，决不是要退回改革以前去，而是为了更好的改革，为改革扫清道路。

记者：今年1月和5月，铁东区在市委、市政府的支持下，创办经济小区和开放型市场，作为改革试验田，给予八条优惠政策。半年来，经济小区和开放型市场引进资金2 600万元，引进各类人才231名，新上项目190个，新增产值3 500万元。城东小区形成了化工、建材、粮油加工三个产业，到11月末，实现社会总产值11 000万元；山门镇也由单一的农贸市场发展成为粮油、轻纺等四个专业市场和商业一条街，辐射面已超出东北三省。

商场刘经理：我听到风言风语，说特级市场非黄不可，不符合现行政策。这时候，正赶上我在广州订一批货，三百多万元。一听说这种情况，我就停止了进货。区里领导和市里领导来了以后，说特级市场继续办，后来，我又去广州重新订了货。

记者：据我们了解，附近几家商店把挂上的牌子摘下来了，你这商店是不是这样？



王经理：我们不是这样。我始终没有挂，没挂的原因就怕以后政策变。最近，市领导到山门镇来了一趟，肯定了山门镇的做法，要继续发展山门镇，所以，我把牌子挂出来了。

记者：你现在还有什么想法？

王经理：还是心里不踏实，怕以后政策变。

记者：改革需要探索，需要大家共同努力。我们衡量某种经济现象是否允许存在，惟一的标准，就是看是否有利于生产力的发展。初期改革就是放权让利，我们要积极鼓励经商者大胆探索，也欢迎大家对办好经济小区提出自己的看法和意见。

（此作品获 1988 年度吉林省优秀新闻特等奖）

接受新闻监督 不搞下不为例

四平市狠刹领导干部坐小汽车上下班和利用公款吃喝风，接受新闻监督，不搞下不为例，受到群众的称赞。

去年10月，四平市委做出规定：严禁领导干部坐小汽车上下班和利用公款吃喝，取得明显效果。可今年年初以来，有些单位领导认为，风头已过，又摆起了阔气，抖起了威风，硬要专车接送。有的企业职工工资难以支付，可领导的小车照坐不误。一时间，门庭冷落的饭店，也是宾客盈门，群众对此深恶痛绝。为了实施有效的新闻舆论监督，我们派出三个采访组，会同市廉政建设办公室，开展“新闻监督日”活动。仅在天桥和南湖立交桥，就发现26辆小汽车接送领导上下班。仅在地直街小学和英雄街小学，就发现35辆小汽车接送领导子女和司机子女上下学，有的还把车开进操场，引起广大师生的强烈不满。

这是记者在一家饭店拍下的镜头。据这家饭店老板介绍，今年1至3月份，就有32个单位用公款吃喝，吃掉两万五千多元。另一家饭店的老板说，今年一季度，有20多个单位用公款吃喝，吃完签个字，还有8700多元饭费没来结账。照这样吃下去，全市571家饭店，每年要吃掉5000万元，可盖起10万平方米住宅楼，使1600户居民迁进新居。

我们的“新闻监督日”活动，得到市委、市政府的高度重视。第二天，就将违纪者通报全市，刹住了这两股歪风。群众高兴地说：“小车少了，马路宽了，人心顺了。”

（此作品获1990年度吉林省优秀新闻一等奖）