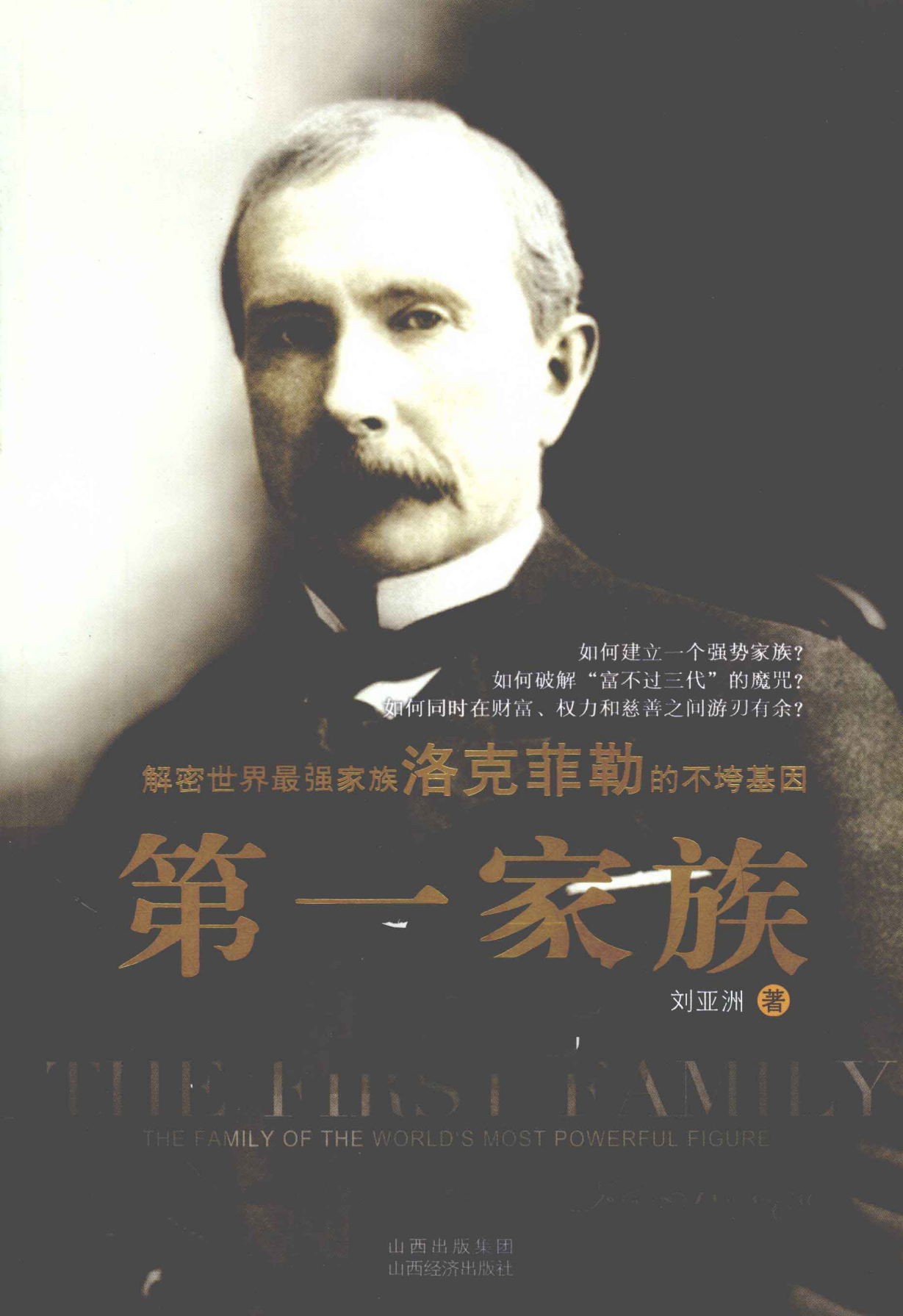


A sepia-toned portrait of John D. Rockefeller, an elderly man with a mustache, wearing a dark suit and a white shirt with a high collar. The background is dark and slightly textured.

如何建立一个强势家族？
如何破解“富不过三代”的魔咒？
如何同时在财富、权力和慈善之间游刃有余？

解密世界最强家族**洛克菲勒**的不垮基因

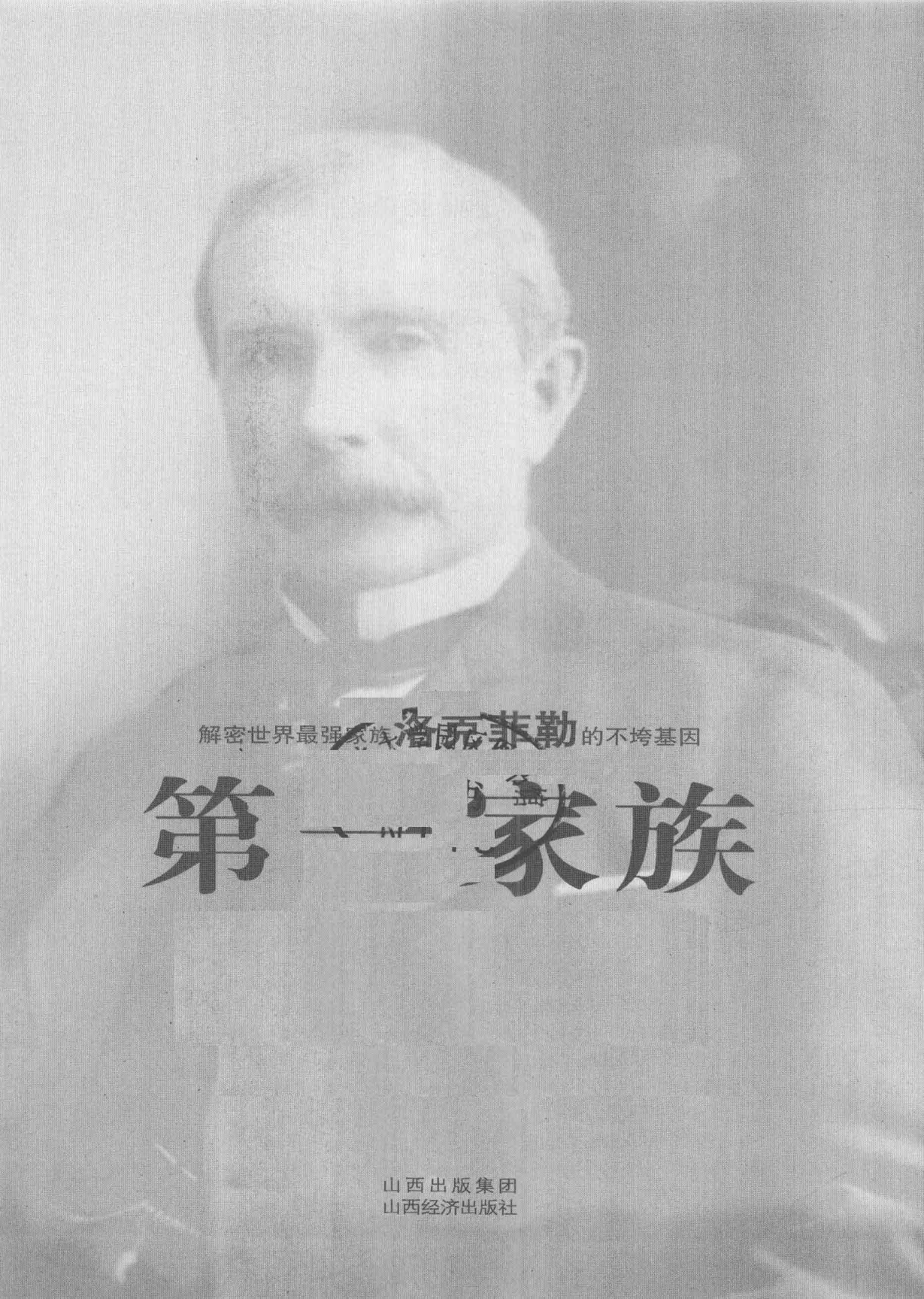
第一家族

刘亚洲 著

THE FIRST FAMILY

THE FAMILY OF THE WORLD'S MOST POWERFUL FIGURE

山西出版集团
山西经济出版社

A black and white portrait of a man with a mustache, wearing a dark suit and a white shirt with a high collar. The image is slightly faded and serves as the background for the text.

解密世界最强家族洛瓦菲勒的不垮基因

第一家族

山西出版集团
山西经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

第一家族 / 刘亚洲著. —太原: 山西经济出版社, 2011.4
ISBN 978-7-80767-400-9

I. ①第… II. ①刘… III. ①洛克菲勒,
J.D. (1839~1937) — 家族 — 研究 IV. ①K837.120.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 049185 号

第一家族

作 者: 刘亚洲

出版监督: 赵建廷 张宝东

责任编辑: 董利斌

助理责编: 郭正卿

特约监制: 王 雪

特约策划: 王 雪

特约编辑: 周 炫

特约印制: 徐冬梅

装帧设计: 柏拉图创意机构

出 版 者: 山西出版集团·山西经济出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

经 销 者: 新华书店

承 印 者: 三河市文通印刷包装有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 13.5

字 数: 120 千字

版 次: 2011 年 6 月第 1 版

印 次: 2011 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80767-400-9

定 价: 29.80 元



为什么怀念洛克菲勒

本书的主人公叫约翰·戴维森·洛克菲勒，他的传世名字是后四个字，尽管那是他的姓。100多年以来，这个名字及其家族，既是财富的别称，也是慈善的化身。

奇人洛克菲勒

长寿从来不是稀奇的事情，但是，统计表明，要活到98岁，概率是500万分之一。因此，当1937年，洛克菲勒98岁的时候，保险公司不得不付他500万美元。1896年，因为病情严重，洛克菲勒不得不离开标准石油公司管理一线。但谁也没有想到，洛克菲勒居然又坚持了41年，险些活到100岁。

除了长寿，洛克菲勒的经历也是个奇迹。他经历了南北战争与第一次世界大战，经历了1890年美国经济危机和1929年世界经济大萧条；他导演了石油业大收购，参与了钢铁产业大整合，创造并导演了历史上的托拉斯，也目睹了美国之外的石油巨头的崛起。

当然，洛克菲勒牵动世界的，还是他的财富奇迹。根据各种机构的可比式推算与换算，如果洛克菲勒健在，其财富目前在2 000亿美元左右，远远超过巴菲特、比尔·盖茨等富豪。这就是说，洛克菲勒是真正的世界第一富人，即“首富”。

为了创建石油帝国，洛克菲勒曾带领他的团队无情地打击对手，甚至不惜政商勾结，以托拉斯之名，行垄断之实，并美其名曰“合作”。因此，洛克菲勒与他的石油事业，是建立在抢劫与控制基础之上的。因此，洛克菲勒的“首富”前，应该加个“恶”字，是为“恶首富”。不过，在积累财富并使用各种手段击垮竞争对手的同时，洛克菲勒又是世界慈善业真正的建设者与实践者，美国的一流大学与重要民间组织，几乎都是在洛克菲勒家族的资助下成长起来的。他的善款，不仅哺育了美国的医疗事业，哺育了中国的医疗事业，而且催生并扶植了芝加哥大学等名牌大学。洛克菲勒的慈善规模之大，运行方式的可持续，正随着时间的推移，不断地获得新的认识。

因此，“恶首富”同时还是“首善”。恶与善，在一个人身上如此集中，真是令人大跌眼镜。怪哉！

洛克菲勒为什么如此之恶？又为什么如此之善？

是什么造就了洛克菲勒

欲成非凡之事，需要非凡之人；而非凡之人，需要的是非凡机遇。

洛克菲勒与他的家族能够成为集首富与首善于一体的第一家族，源于洛克菲勒在商业上的巨大成功。应该说，在这方面，可能永远也不会有人超过洛克菲勒了。不管我们怎么评价洛克菲勒和镀金时代的商业领袖，但不可否认，洛克菲勒们的商业贡献，是开天辟地式的，具有划时代意义。在洛克菲勒之后，任何商业领袖的贡献，都是产业性的、阶段性的。福特、杜兰特、斯隆，都是如此。

究其原因，洛克菲勒个人的特殊禀赋当然不能低估，但更重要的、居首位的，还是时代机遇。

洛克菲勒赶上了南北战争，那是美国的改革开放，是美国崛起的重

大历史机遇，更是世界商业的一次伟大复兴。那是美国商业巨人辈出的时代，钢铁大王卡内基、金融大鳄摩根都在南北战争期间获得了人生第一桶金。除了时代机遇外，洛克菲勒非常幸运地进入了石油领域。石油是世界过去100年来最重要的行业，因此，洛克菲勒的公司成了美国最重要的原始财富积累的机器之一，洛克菲勒家族因为这个机遇而成为美国乃至世界第一家族。

与同时代的巨人比起来，洛克菲勒最大限度地利用和发挥了石油的特殊作用，并以此为基础建立那个时代最高效与最具规模的公司。如果没有洛克菲勒，美国公司的超常发展模式，可能还要摸索很长一段时间。天时、地利、人和，洛克菲勒占齐了，因此，才有那么大的成就。

2010年夏天，央视乘拍摄《大国崛起》的余威，拍摄了纪录片《公司的力量》，中国公众第一次领略了公司在国家经济建设、全球经济一体化中的特殊作用、特殊地位。当然，影片也形象而生动地展现了公司特别是超大公司的两面性：既是国家进步的利器，也经常是妨碍社会进步、公正的恶魔。

而说到妨碍社会进步、妨碍公正的恶魔，就不能不提洛克菲勒与他的标准石油公司。公司这个怪物，不是洛克菲勒的发明，但要说起现代公司，尤其是美国版的现代公司，鼻祖还真的是标准石油公司。美国第一家100万美元注册资本的公司，法人是洛克菲勒；第一家注册资本200万美元的公司，法人是洛克菲勒；美国第一家300万美元注册资本的公司，法人还是洛克菲勒；美国第一家注册资本500万美元的公司，法人更是洛克菲勒。请注意，这里的美国与世界，是可以画等号的。在洛克菲勒之前，世界上没有注册资本达到100万美元的公司。

一个人创下这么多的吉尼斯纪录，当然是牛人了，不过，当时还没有吉尼斯纪录这个东西。而低调的洛克菲勒，从来也没有把打破什么纪录作为人生的奋斗目标。

垄断的大鳄

公司集约化程度越高，越有可能降低价格，从而令各方受益，这是

洛克菲勒的发现。仅有发现还不够，洛克菲勒以特有的执著，将这一信条运用到标准石油公司的实际运营中。于是，商业史上最有效率也最恐怖的商业形式——托拉斯诞生了。结果，标准石油公司生产的煤油，售价比所有公司都要低，居然利润比价格高的公司还要高。这种大公司运营模式，后来成了美国商业繁荣、国家富强的的重要手段。这也是商业史大师钱德勒的重要发现。

跨国公司是全球一体化的产物，也随着全球一体化成为主宰世界上的主要商业力量，其巨大的政治、外交作用自然无法回避。而开创跨国公司模式的，就是洛克菲勒。当标准石油公司刚一成立，洛克菲勒就派自己的弟弟威廉先是到纽约开办分公司，并在时机还不成熟时就在伦敦等地开创国际市场。在电灯没有出现前，中国人点煤油灯用的煤油就是标准石油公司拓展中国、日本等亚洲国家的产物。在那个时候，我们将非常好的一个名字送给了这个给中国人带来光明的使者：美孚。即使到了今天，我们还习惯将埃克森石油公司（标准石油公司被拆分的一个）称为美孚埃克森。

不过，当标准石油公司规模达到相当程度之后，失控现象也就诞生了。标准石油公司成了不正当价格扮演者，为了垄断利益不惜收买情报、监控竞争对手。于是，洛克菲勒和他的标准石油公司，以托拉斯之名，行垄断之实，以任何手段摧毁可能阻挡自己获得商业成功的任何力量。洛克菲勒与标准石油公司为了自己的利益，无形中成了商业进步的敌人。

当然，尽管这样，洛克菲勒的远见卓识至今还是让人叹服。一个小贸易商人是如何一脚踏进了石油行业的？在成千上万的石油淘金者中，为什么他能够成功？是什么力量促使他不惧与整个行业为敌，以近乎偏执的意志力，将美国石油江山统一并产业化、标准化，成为美国外贸的最大收入，并因此带动了世界石油的开采浪潮？要知道，即使到今天，世界500大公司中，前十名中过半仍是石油公司，说明石油对世界的巨大影响。而这种影响的渊藪，是洛克菲勒与他的标准石油公司。事实上，1911年标准石油公司被肢解后，原来的标准石油摇身一变为大家石

油公司，今天大多仍是世界最大、最重要的公司。

真正的慈善先驱

离开商业与石油，如果谈到慈善与公益事业，可能更离不开洛克菲勒。

了解慈善、公益历史的人可能都知道，即使在美国这样历史短暂的国家，即使是做慈善、公益的事情，也都是以近乎血腥的方式开始的。开创美国慈善事业的，是钢铁大王卡内基。这位钢铁大王生前在美国建立了无数图书馆。但很少人知道，卡内基为了捐建图书馆，与无数地方官员进行了几乎是殊死的搏斗，并为此毁坏了健康。如果不是这样忘我地投身慈善事业，卡内基可能还能多活几年。

另外一位慈善家可能大家更熟悉，那就是石油大亨洛克菲勒。不过，很少有人知道，为了处理雪片般的慈善捐赠要求，洛克菲勒在56岁时险些丧失性命。而为了为黑人捐建学校，洛克菲勒甚至收到过子弹礼物。为了按照洛克菲勒的慈善理想成立基金会，洛克菲勒父子甚至与管理部门沟通了十几年。

因此，美国今天辉煌的慈善事业，是慈善事业的鼻祖们用生命代价换来的，同时也是多方利益博弈多年的结果。

今天一谈起慈善，一般都会想起卡内基，因为这位钢铁大王在1897年率先发表文章，认为将财富带进坟墓是一种悲哀。但很少人注意到，在那之前，洛克菲勒已经形成了慈善专家队伍，芝加哥大学、医学研究所等后来泽被后世的机构，都已经创立。洛克菲勒医学研究所除了解决了许多医学难题外，至少还创造了两个纪录：第一个诺贝尔医学奖诞生在这里，至今至少有20人次获得诺贝尔医学奖。

我们中国的协和医学院，就是受惠于洛克菲勒的慈善资金，中国的整个西医体系，就是在协和的基础上成长壮大的。到底有多少中国人是被洛克菲勒间接救活的，已经无从考证了。

后来，因为卡内基、摩根、福特等商业巨头的加入，富人捐助财富，回馈社会才成为美国的伟大传统，才有比尔·盖茨、巴菲特等世界



1917年，北平协和医院建院工程奠基仪式。

北平协和医院为美国洛克菲勒财团于1921年创办。

富人的慈善举措。2010年6月，巴菲特与比尔·盖茨联袂向富人发出慈善捐赠号召，率先响应的40位富豪中，就有洛克菲勒后人。此前十年，当小布什总统2001年提出要逐步取消遗产税时，洛克菲勒家族是第一个站出来反对的。

说起来也怪，很多企业家尽管心中很崇敬洛克菲勒，但像比尔·盖茨那样公开地说最崇敬的人是洛克菲勒的，还真不多。据说，盖茨当年面临全世界的反垄断官司时，心灵上的唯一慰藉就是洛克菲勒。

当然，真正让人不得不怀念洛克菲勒的，恐怕还是美国的影响力。只要美国的霸权在，世界活动的风风雨雨就必定会有美国的声音、行动，而一旦美国有动作，作为美国第一家族，洛克菲勒家族总会以不同的形式、不同的形象发挥作用。1972年尼克松访问中国后，周恩来总理见的唯一一个美国人是谁？洛克菲勒的孙子、大通银行董事长戴维·洛克菲勒。想想看，那是什么时候？再想想看，“9·11”恐怖事件袭击对象的世贸大厦，是谁建的？那可是洛克菲勒的儿子的杰作。如果不是一场不合时宜的离婚，美国很有可能会会有一个名为洛克菲勒的总统。结

果，美国只出现了一个叫纳尔逊·洛克菲勒的副总统。

中国人的悲哀之一是富不过三代，而时至今日，洛克菲勒已经走进第七代，洛克菲勒基金会还是美国最有代表性的慈善机构之一，洛克菲勒中心仍然是美国文化的象征之一，洛克菲勒的后人还是富人。

这不禁让人哑然，上帝为什么这么眷顾这个家族？这个家族到底有什么不垮基因？难道这个家族没有经过劫难？

顺着这样的思路，重温一下世界第一家族的成长经历，既是一次有价值的商业与财富旅行，更是一次慈善旅行。

当然，如果哪位能够体会到一颗大心脏在跳动，甚至试图解密其跳动频率、供血方式等，可能会另有一番大心得。

THE FIRST FAMILY

THE FAMILY OF THE WORLD'S MOST POWERFUL FIGURE

| 目 录 |

前 言 为什么怀念洛克菲勒 / 1

第一部分 恶首富

第一章 | 南北战争 / 3

1. 报名参战，还是做生意 / 3
 2. 伟大的林肯总统 / 4
 3. 美国公司 / 5
- 附录 1 南北战争前后的美国财富 / 8

第二章 | 改变世界的石油 / 10

4. 石油的影响 / 10
5. 从沈括到宋应星 / 11
6. 美国需要石油 / 14
7. 男孩洛克菲勒 / 16

第三章 | 浸信教到了美国 / 19

8. 女神阿莱扎 / 21
9. 混乱的家庭 / 23
10. 牛人时代 / 25

第四章 | 打工仔 / 26

11. 第一个重大决定 / 26
12. 重生日 / 29

13. 挫败戴利船长 / 32

14. 重要的 5 美分 / 34

15. 周薪 5 美元 / 35

第五章 | 创业 / 38

16. 愚人节挂牌 / 38

17. 第一次失误 / 41

18. 新合伙人 / 45

19. 弗兰克参战 / 48

20. 加德纳退出 / 50

附录 2 我有一个甜心 / 54

第六章 | 石油帝国 / 57

21. 投身石油业 / 57

22. 离开克拉克 / 61

23. 驱逐安德鲁斯 / 65

24. 托拉斯 / 68

25. 先锋威廉 / 70

26. 臂膀弗拉格勒 / 73

27. 悍将阿奇博尔德 / 80

28. 通才罗杰斯 / 85

附录 3 钢铁大王 PK 石油大王 / 93

第二部分 首善家族

第七章 | 富二代 / 101

- 29. 谁是小洛克菲勒 / 102
- 30. 炒股亏损 100 万 / 105

第八章 | 慈善先驱盖茨 / 107

- 31. 1889 年之变 / 107
- 32. 盖茨是谁 / 108
- 33. “给予艺术” / 110

第九章 | 媒体讨伐 / 113

- 34. 塔贝尔的讨伐 / 114
- 35. 塔贝尔病毒 / 117

第十章 | 肢解托拉斯 / 119

- 36. 两任总统的清算 / 119
- 37. 肢解托拉斯 / 121

第十一章 | 拉德洛大屠杀 / 122

- 38. 劳工名案 / 122
- 39. 麦肯金·齐 / 124

附录 4 洛克菲勒迷恋高尔夫 / 127

第十二章 | 小洛克菲勒的转变 / 131

- 40. 给儿子的信 / 131
- 41. 河边教堂 / 134
- 42. 杰弗逊山洞公园 / 135
- 43. 威廉斯堡与现代艺术博物馆 / 136
- 44. 产业关系咨询公司 / 137
- 45. 洛克菲勒中心 / 138
- 46. 赠送联合国办公场地 / 139

第十三章 | 第三代女神艾比 / 141

- 47. 了不起的艾比 / 141
- 48. 培养第三代 / 144
- 49. 豪门叛逆伊迪丝 / 146
- 附录 5 最后时光 / 148

第三部分 辉煌

第十四章 | 职业慈善家 / 153

- 50. 紧张的洛克菲勒三世 / 153

第十五章 | 副总统纳尔逊 / 156

- 51. 以爷爷与外公为偶像 / 156
- 52. 纽约州长 / 157

53. 副总统纳尔逊 / 159

54. 纳尔逊之死 / 160

第十六章 | 风险投资之父劳伦斯 / 162

55. 商业天才 / 162

56. 哈佛退学生 / 163

57. 新兴行业投资人 / 164

58. 环保投资人 / 167

第十七章 | 州长温斯洛普 / 169

59. 浪子回头 / 169

60. 克林顿的回忆 / 170

第十八章 | 银行政治家戴维 / 172

61. 甲虫收藏大师 / 173

62. 周恩来的接见 / 175

附录6 小洛克菲勒父子的协议 / 177

第十九章 | 融入新时代 / 179

63. 全球慈善总会 / 179

64. 抗议总统减免遗产税 / 182

65. 迟到的揭幕仪式 / 185

66. 自杀的管家 / 186

尾声 人类最大的一次慈善 / 189

后记 / 191

附录 7 洛克菲勒家族谱 / 193

附录 8 洛克菲勒家族十大信条 / 196



第一部分 恶首富

解读洛克菲勒及其家族，有三把钥匙：一是南北战争，一是石油，一是慈善。其中，第一把钥匙最重要。

一部美国史，从大的方面说，是四次战争的历史，四次战争标志着美国从小到大和从弱到强的过程。

第一次战争当然是1776年“美国独立战争”，这次战争解决了美国的独立问题。第二次战争是“南北战争”，解决了美国的改革开放问题，是美国积累财富、积攒国力的一次机遇。第三次战争是“第一次世界大战”，是美国融入世界列强的尝试，标志着美国步入强大国家阵营。第四次战争则是“第二次世界大战”，美国与苏联成为东西方阵营领袖，启动了美国独霸世界的进程。

美国的改革开放处在承前启后的地位上，因此南北战争在美国历史上有着特殊的意义。没有南北战争，就不可能有今天的美国。别看今天的美国总统耀武扬威于世界，但在南北战争前，美国总统与今天非洲弱国总统