



全国一级建造师执业资格考试
历年真题精析与临考预测试卷

建设工程项目管理

魏文彪 主编

五套真题，深度解析
六套试卷，实战模拟



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

2011

全国一级建造师执业资格考试
历年真题精析与临考预测试卷

建设工程项目管理

魏文彪 主编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

内 容 提 要

本书共分三部分：第一部分为历年考试命题规律分析，主要从历年真题分值统计、命题思路、考试题型、命题涉及的主要考点等方面进行了分析；第二部分为历年真题精析，主要是对2005~2010年度考试真题进行了详细的讲解；第三部分为临考预测试卷，编写了六套预测试卷，供考生自测。

本书可供参加2011年全国一级建造师执业资格考试的考生复习参考。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/魏文彪主编. —北京: 中国电力出版社, 2011.4
(2011全国一级建造师执业资格考试历年真题精析与临考预测试卷)
ISBN 978-7-5123-1547-1

I. ①建… II. ①魏… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第055770号

中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街19号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑: 梁瑶 王晓蕾 责任印制: 郭华清 责任校对: 朱丽芳

北京市铁成印刷厂印刷 • 各地新华书店经售

2011年5月第1版 • 第1次印刷

787mm×1092mm 1/16 • 12.25印张 • 296千字

定价: 36.00元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签, 加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

本社购书热线电话(010-88386685)

《2011全国一级建造师执业资格考试历年真题精析与临考预测试卷》中的每套预测试题均由作者根据历年参加命题、阅卷的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照2011年“考试大纲”和“考试教材”的知识能力要求，以2011年考试要求和最新的命题信息为导向，对考点变化、考查角度、考试重点、题型设计进行了全面的评价和预测，淘金式精选优秀试题，参考历年真题分值的分布精心编写而成。全套分为四分册，分别是《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建筑工程管理与实务》。

本书主要内容安排如下。

历年考试命题规律分析 此部分内容主要从2004~2010年度考试真题分值统计、命题思路、考试题型、命题涉及的主要考点等方面进行分析，为考生提供清晰的命题思路，以便考生更好地把握命题的规律，从而拟订可行的复习计划。

历年真题精析 此部分内容主要是对2005~2010年度考试真题做了详细的讲解，可以使考生全面了解出题意图，并在解答习题时有一个完整、清晰的解题思路。

临考预测试卷 此部分是作者经过精心分析最近几年的考题，总结出命题规律，提炼了考核要点后编写而成。其内容紧扣“考试大纲”和“考试指定教材”。六套试题顺应了考试试题的命题趋向和变化，可以帮助考生准确地把握考试命题趋势。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑网站（www.wybedu.com）以及答疑QQ（1335271759），以便随时答复考生所提问题。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

愿我们的努力能助你顺利通过考试！

编 者

前言

第一部分 历年考试命题规律分析	1
2004~2010 年度考试真题分值统计	1
命题涉及的主要考点	3
命题思路分析	5
考试题型分析	6
第二部分 历年真题精析	9
2010 年度全国一级建造师执业资格考试真题	9
参考答案与解析	20
2009 年度全国一级建造师执业资格考试真题	34
参考答案与解析	46
2007 年度全国一级建造师执业资格考试真题	59
参考答案与解析	70
2006 年度全国一级建造师执业资格考试真题	78
参考答案与解析	90
2005 年度全国一级建造师执业资格考试真题	98
参考答案与解析	109
第三部分 临考预测试卷	117
临考预测试卷(一)	117
参考答案	129
临考预测试卷(二)	130
参考答案	141
临考预测试卷(三)	142
参考答案	153
临考预测试卷(四)	154
参考答案	165
临考预测试卷(五)	166
参考答案	177
临考预测试卷(六)	178
参考答案	189



历年考试命题规律分析

2004~2010年度考试真题分值统计

考 点		2004 年	2005 年	2006 年	2007 年	2009 年	2010 年
建设工程项目的组织与管理	建设工程项目管理的目标和任务	5	3	3	4	5	3
	建设工程项目的组织	6	3	3	5	5	5
	建设工程项目策划	1				3	1
	建设工程项目采购的模式	2	2	7	1	3	6
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	2	1		1	1	1
	施工组织设计的内容和编制方法				2	1	2
	建设工程项目目标的动态控制	2	4	3	5	4	3
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	3	5	2	2	4	5
	风险管理		1	1		1	1
	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	6	2	2	4	3	2
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施	2	1	4	4	2	2
	施工成本计划	3	3	1	6	4	5
	工程变更价款的确定	1	1	2	3	2	2
	建筑安装工程费用的结算	4	4	3	6	3	2
	施工成本控制和施工成本分析	9	9	9	3	5	6
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	4	3		1	4	2
	建设工程项目总进度目标的论证	4	4	5	4	1	1
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	4	7	9	7	7	8
	建设工程项目进度控制的措施	3	1	1	1	4	6
建设工程项目质量控制	质量管理与质量控制		2	2	2	5	2
	建设工程项目质量的形成过程和影响因素	3		2	3	3	3
	建设工程项目质量管理体系	1	3	5	3	2	3
	建设工程项目施工质量控制	5	6	1	7	4	7
	建设工程项目质量验收	4	4	4	3	4	3
	建设工程项目质量的政府监督	1	1	3		1	2
	企业质量管理体系标准	3	5	3	2	2	4
	工程质量统计方法	1	2	4	3	4	2
	建设工程项目总体规划和设计质量控制		1		2	1	

续表

考 点		2004 年	2005 年	2006 年	2007 年	2009 年	2010 年
建设工程职业健康安全与环境管理	建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	1	1		1	2	2
	建设工程安全生产管理	2	7	2	6	4	4
	建设工程职业健康安全事故的分类和处理	1	1	6	2	3	3
	建设工程环境保护的要求和措施	2	1	3	5	3	3
	职业健康安全管理体系与环境管理体系	4	6	5	2	1	4
建设工程合同与合同管理	建设工程的招标与投标	5	3	6	2	2	3
	建设工程合同的内容	8	9	6	10	4	4
	合同计价方式	1		1	2	3	2
	建设工程担保	1	6	4	1	4	4
	建设工程施工合同实施	4	1	1	4	4	4
	建设工程索赔	9	10	9	3	4	4
	国际建设工程承包合同	5	3	4	3	2	2
建设工程项目管理	建设工程项目信息管理的目的和任务	2	1	1	2	3	
	建设工程项目信息的分类、编码和处理	4	3	2	1	2	1
	工程管理信息化	2		1	2	1	1
合 计		130	130	130	130	130	130

命题涉及的主要考点

知 识 点	考 点
建设工程项目的组织与管理	施工方、总承包方、业主方项目管理的目标和任务
	项目结构分析、合同结构
	项目管理的组织结构、工作任务分工、管理职能分工、工作流程组织
	建设工程项目决策阶段、实施阶段策划的工作内容
	施工任务委托的模式、物资采购的模式
	建设项目工程总承包的模式
	建设工程项目管理规划的内容、编制方法
	施工组织设计的内容、编制方法
	项目目标、进度、投资动态控制的方法
	施工企业项目经理的工作性质、任务、责任
	施工企业人力资源管理的任务
	建设工程项目的风险类型
	建设工程监理的工作性质、工作任务、工作方法
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务、措施
	施工成本计划的类型、编制依据
	按施工成本组成、按项目组成、按工程进度编制施工成本计划的方法
	工程变更价款的确定程序和方法
	建筑安装工程费用的结算方法、动态结算
	施工成本控制的依据、步骤、方法
	施工成本分析的依据、方法
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制的目的、任务
	建设工程项目进度计划系统的建立
	建设工程项目总进度目标论证的工作内容、工作步骤
	横道图进度计划、工程网络计划的编制方法
	工程网络计划有关时间参数的计算
	关键工作和关键路线的确定及时差的运用
	进度计划调整的方法
	建设工程项目进度控制的组织、管理、经济、技术措施
建设工程项目质量控制	质量管理与质量控制
	建设工程项目质量的形成过程、影响因素
	建设工程项目质量控制系统的构成、建立、运行
	施工阶段质量控制的目标、主要途径
	施工质量计划的编制方法
	施工生产要素、施工过程作业的质量控制

续表

知 识 点	考 点
建设工程项目质量控制	施工过程质量验收、竣工质量验收
	建设工程项目质量政府监督的职能、内容
	质量管理体系八项原则
	企业质量管理体系的建立、运行、认证与监督
	分层法、因果分析图法、排列图法、直方图法
	建设工程项目总体规划的编制
建设工程职业健康安全与环境管理	建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点
	建设工程安全生产管理制度
	危险源辨识与风险评价
	施工安全技术措施、安全检查
	建设工程职业健康安全事故的分类和处理
	建设工程环境保护的要求和措施
	职业健康安全管理体系与环境管理体系
建设工程合同与合同管理	建设工程施工招标、投标的程序和要求
	建设工程施工合同谈判与签约
	施工承包合同、物资采购合同、项目总承包合同的内容
	单价合同、总价合同、成本加酬金合同的运用
	投标担保、履约担保、预付款担保、支付担保
	建设工程施工合同分析的任务
	建设工程施工合同交底的目的和任务
	建设工程施工合同实施的控制
	建设工程索赔的依据、方法
	费用索赔、工期索赔的计算
	国际建设工程承包合同订立、履行、争议的解决方式
	建设工程项目信息管理的目的和任务
建设工程项目信息管理	建设工程项目信息的分类
	建设工程项目信息编码与处理的方法
	项目管理信息系统的功能

命题思路分析

一、依纲靠本

全国一级建造师执业资格考试大纲是确定当年考试内容的唯一根据，而考试教材是对考试大纲的具体化和细化，考试大纲中要求掌握、熟悉、了解的比例为7:2:1，考试时也是按此比例命题的，而且同一题型的考题顺序基本是按教材的顺序进行排序。考试题中不会出现现行法律法规及规范与教材有冲突的内容。

二、重实务轻理论

全国一级建造师执业资格考试的命题趋势主要体现其实务性，考题不仅越来越全面细致，而且更注重题干的复杂性和干扰项的迷惑性。命题者钟情于通过对建设工程实施过程的具体工作的阐述，利用相关理论来对其分析。目的在于考查考生运用基本理论知识和基本技能综合分析问题。

三、陷阱设置灵活

陷阱的设置主要体现在三个方面：一是直接将教材中知识点的关键字眼提出来设置其他干扰选项；二是在题干中设置隐含陷阱，教材中以肯定形式表述的内容命题者在题干中会以否定形式来提问，教材中从正面角度阐述的内容命题者在题干中会以反面角度来提问；三是题干和选项同时设置陷阱，命题者会同时选择两个以上的知识点来构造场景。

四、体现知识的关联性

命题者通过某一确切的工程项目，在不同的知识点间建立起内在的逻辑关系，巧妙地设置场景，科学地设置题目。每一问题的解决需要兼顾两个以上的限制条件，这种题型就属于较难的题目。

五、题型逐步优化

一级建造师执业资格考试试题在题型上将会有很大的变化，可能会由原来单纯的单项选择题和多项选择题调整为带场景材料的单项选择题和多项选择题，要求考生根据场景材料来回答问题，一般情况下，针对一个场景材料会提出5个以上的问题，而且这些问题很可能会涉及不止一个知识点。考生在回答问题时要根据考试教材中所阐述的概念、原理、性质、特点、方法、计算公式、依据、类型等理论知识，并结合场景材料的一些条件才可以正确作答。

六、与时俱进

近年来的一级建造师执业资格考试试题的知识取向更趋向于涉及工程质量、安全、职业健康、环境保护等方面，体现了与社会发展的密切相关性。

考试题型分析

一、概念型选择题

概念型选择题主要依据基本概念来命题，此类题在题干中提出一个基本概念，对基本概念的原因、性质、原则、分类、范围、内容、特点、作用、结果、影响、因素等进行选择，经常出现的主要标志性词语有“内容是”“标志是”“性质是”“特点是”“准确的理解是”等。备选项则是对这一概念的阐释，多数会在备选项的表述上采用混淆、偷梁换柱、以偏概全、以末代本、因果倒置手法。由于此类题多考查历史教材上的隐性知识，所以在做题时多采用逻辑推理法，要注意一些隐性的限制词，结合相关的知识结论来判断选项是否符合题意，这往往是解题的关键。

二、因果型选择题

因果关系型选择题，即考查原因和结果的选择题。此类题的基本结构大致有两种表现形式：一种是题干列出了某一结果，备选项中列出原因，在试题中常出现的标志性词语有“原因是”、“目的”、“是为了”等；另一种是题干列出了原因，备选项列出的是结果，在试题中常出现的标志性词语有“影响”、“结果”等。因果关系型选择题在解题时需注意以下几点：一是要正确理解有关概念的含义；二是要注意相互之间的内在联系，全面分析和把握影响的各种因素；三是在做题时要准确把握题干与备选项之间的逻辑关系，弄清二者之间谁是因谁是果。

三、否定型选择题

否定型选择题即要求选出不符合的选项，也称为逆向选择题。该题型题干部分采用否定式的提示或限制，如“不是”、“无”、“没有”、“不正确”、“不包括”、“错误的”、“无关的”、“不属于”等提示语。解答的关键是对其本质、原因、影响、意义、评价等有一个完整的、准确的认识。其次此类题较多地考查对概念的理解能力。在做此类题时，要全面理解和把握概念的内涵和外延，在分析问题时要注意逆向思维和发散性思维的培养。此类题的主要做题方法有：排除法（通过排除符合题干的选项，选出符合题意的选项）；推理法（若不能确定某个选项时，可以先假设此选项正确，然后再根据所学知识进行推理，分析其结论是否符合逻辑关系）；直选法（根据自己对事实的认识和理解，直接确定不符合的选项）。

四、组合型选择题

组合型选择题是将同类选项按一定关系进行组合，并冠之以数字序号，然后分解组成备选项作为选项。也可以构成否定形式，可据题意从选项中选出符合题干的应该否定的一个组合选项。解答组合型选择题的关键是要有准确巩固的基础知识，同时由于该题型的逻辑性较强，所以考生还应具备一定的分析能力。解答此类题的方法主要是筛选法，而筛选法又分为肯定筛选法和否定筛选法。肯定筛选法是先根据试题要求分析各个选项，确定一个正确的选项，这样就可以排除不包含此选项的组合，然后一一筛选，最后得出正确答案。否定筛选法又称排除法，即确定一个或两个不符合题意的选项，排除包含这些选项的组合，得出正确答案。解答此类选择题也可采取首尾两端法（从头或从尾判断），即先确定排除不符合题干要求的选项。

五、程度型选择题

这类型选择题的题干多有“最主要”、“最重要”、“主要”、“根本”等表示程度的副词或形容词，其各备选项几乎都符合题意，但只有一项最符合题意，其他选项虽有一定道理，但因不够全面或处于次要地位或不合题意而不能成为最佳选项。解答该类型题的方法主要是运用优选法，逐个比较、分析备选项，找出最佳答案。谨防以偏概全的错误，或者只见树木、不见森林。

六、比较型选择题

比较型选择题是把具有可比性的内容放在一起，让考生通过分析、比较，归纳出其相同点或不同点。此类题在题干中一般都有“相同点”、“不同点”、“共同”、“相似”等标志性词语，有些题也有反映程度性的词语，如“最大的不同点”、“最根本的不同”、“本质上的相似之处”等。比较型选择题主要考查考生的分析、归纳和比较能力。比较型选择题都是对教材内容的重新整合，所以备选项中的表述基本上都是教材中没有的，因此在做此类题时要善于运用理论进行分析判断。经常用的基本理论有共性和个性关系的原理，要从同中找异，从异中求同。解答比较型选择题最常用的是排除法。

七、计算型选择题

计算型的选择題的计算量一般不会很大。如果你对解决该问题的计算方法很明白，就可轻而易举地作答，而且备选项还可以起到验算的作用。如果你对解决该问题的计算方法不太明白，那么也可以采取以下方法：估算法（有些计算型选择题表面上看起来似乎要计算，但只要认真审题，稍加分析，便可以目测心算，得到正确答案。估算法是通过推理、猜测得出答案的一种方法）；代入法（有些题目直接求解比较麻烦，若将选项中的答案代入由题设条件推出的方程，比较简单地选出正确答案）；比例法（根据题目所给的已知条件和有关知识列出通式，找出待求量和已知量的函数关系，即可求出正确答案）；极端法（有些题目中涉及“变小”或“变大”问题，如果取其变化的极端值来考虑，将会使问题简单。例如将变小变为零来处理，很快可得出正确答案）。

八、简答型案例分析题

这种题型表面看来是案例分析题，实际上是简答题。这种题型只是要求考生凭自己的记忆将这个内容再现出来，重点是考查记忆能力而不是考查分析问题和解决问题的能力。简答型的案例分析题一般情节简单、内容覆盖面较小，要求回答的问题也直截了当，因此难度较小。由于主要是考查考生掌握基本知识的能力，考生只需问什么答什么就够了，不必展开论述，否则会浪费宝贵的时间。

九、判断型案例分析题

这种题型本质上已属于案例分析题，因为它需要考生作出分析，只不过在回答问题时省略掉了分析的过程和理由，只要求写出分析的结果即可。一个案例分析题往往包含有相关联的多个问题，判断题往往是第一问，然后接着再在判断的基础上对考生提出其他更为复杂的问题。由于判断正确与否是整个案例题解是否成功的前提，因此，一旦判断失误，相关的问题就会跟着出错，甚至整道题全部错误。所以这种题型是关键题型，不能因为分值少而马虎大意。对于这种判断型案例分析题，一般来讲，考生只要答出分析结论即可，如果没有要求回答理由，或没有问为什么，考生一般不用回答理由或法律依据。

十、分析型案例分析题

这是执业资格考试中最常见的一种案例分析题型。与简答型案例分析题相比，这种案例的题干没有直接给出提供解答的依据，需要考生自己通过分析背景材料来找出解决问题的突破口。与判断型案例分析题相比，这种题型不仅要求考生答出分析的结果，同时要求写出分析的过程和计算过程。这种题型的提问方式主要有三种：一是在判断题型的基础上加上“为什么”；二是在判断题型的基础上加上“请说明理由”；三是以“请分析”来引导问题。典型的分析型案例题的情节较为复杂，内容涉及面也较广，要求回答的问题一般在一个以上，问题具有一定的难度，涉及的内容也不再是单一的。答题时要针对问题作答，并要适当展开。

十一、计算型案例分析题

该类题型有一定的难度，既要求考生掌握计算方法，又要理解其适用条件，还要提高计算速度和准确性。计算型案例分析题的关键就是要认真仔细。

十二、综合型案例分析题

这是所有案例分析题型中难度最大的一类，而且也是近年来考核的重要题型。这种案例的背景材料比较复杂，内容和要求回答的问题较多。一个案例往往要求回答多个问题。而且有时考题本身并未明确问题的数量，要求考生自己找。内容往往涉及许多不同的知识点，案例难度最大，要求考生具有一定的理论水平。回答这样的问题，考生一定要细心，先要找出问题，然后分析回答。



历年真题精析

2010年度全国一级建造师执业资格考试真题

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成，通过（ ）使项目目标得以实现。
A. 项目策划和项目组织
B. 项目控制和项目协调
C. 项目组织和项目控制
D. 项目策划和项目控制
2. 组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和（ ）。
A. 管理目标分工
B. 管理职能分工
C. 管理责任分工
D. 管理权限分工
3. 编制项目管理任务分工表时，首先进行管理任务的分解，然后（ ）。
A. 确定项目管理的各项工作流程
B. 分析项目管理合同结构模式
C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
D. 分析组织管理方面存在的问题
4. 业主确定的工程项目设计变更工作流程，属于工作流程组织中的（ ）。
A. 管理工作流程
B. 物质流程
C. 信息处理工作流程
D. 设计工作流程
5. 为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制（ ）。
A. 组织结构图
B. 任务分工表
C. 工作流程图
D. 工作一览表
6. 在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是（ ）。
A. 管理职能分工表
B. 工作任务分工表
C. 项目结构图
D. 组织结构图
7. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定（ ）。
A. 项目建设的总目标
B. 如何实现项目的目标
C. 项目建设的指导思想
D. 如何组织项目的建设
8. 在施工总承包管理模式，施工项目总体管理和目标控制的责任由（ ）承担。
A. 业主
B. 分包单位
C. 施工总包管理单位
D. 施工总包单位
9. 对建设工程项目进度目标进行分析和论证，其目的是（ ）。
A. 论证进度目标实现的经济性
B. 确定调整进度目标的方法

- C. 制定进度控制措施 D. 论证进度目标是否合理
10. 清理高层建筑施工垃圾的正确做法是 ()。
- A. 将各楼层施工垃圾装入密封容器后吊走
B. 将各楼层施工垃圾焚烧后装入密封容器后吊走
C. 将施工垃圾洒水后沿临边窗户倾倒至地面后集中处理
D. 将施工垃圾从电梯井倾倒至地面后集中处理
11. 施工企业在工程投标阶段编制的估算成本计划是一种 () 成本计划。
- A. 作业性 B. 实施性
C. 竞争性 D. 指导性
12. 某施工企业进行土方开挖工程, 按合同约定 3 月份的计划工程量为 2400m^3 , 计划单价是 $12\text{元}/\text{m}^3$; 到月底检查时, 确认承包商实际完成的工程量为 2000m^3 , 实际单价为 $15\text{元}/\text{m}^3$ 。则该工程的进度偏差 (SV) 和进度绩效指数 (SPI) 分别为 ()。
- A. -0.6 万元; 0.83 B. -0.48 万元; 0.83
C. 0.6 万元; 0.80 D. 0.48 万元; 0.80
13. 施工安全控制程序包括: ①安全技术措施计划的落实和实施; ②编制建设工程项目安全技术措施计划; ③安全技术措施计划的验证; ④确定每项具体建设工程项目的安全目标; ⑤持续改进。其正确顺序是 ()。
- A. ②→④→①→③→⑤ B. ④→②→①→③→⑤
C. ④→②→③→①→⑤ D. ②→③→④→①→⑤
14. 下列风险因素中, 属于组织风险的是 ()。
- A. 工程资金供应的条件 B. 现场防火设施的可用性
C. 施工方案 D. 业主方人员的能力
15. 根据《职业健康安全管理体系—规范》(GB/T 28001—2001), 确保组织的职业健康安全管理体系能得到充分理解并有效运行的要素是 ()。
- A. 协商和沟通 B. 目标
C. 运行控制 D. 文件
16. 在建筑材料采购合同中, 委托运输部门运输、送货或代运的产品, 其交货期限一般以 () 的日期为准。
- A. 需方收货戳记 B. 承运单位签发
C. 供方向承运单位提出申请 D. 货物送达交货地点
17. 可以接受业主方、施工方、供货方或建设项目总承包方的委托, 提供代表委托方利益的项目管理服务的组织是 ()。
- A. 项目管理咨询企业 B. 建设单位
C. 设计单位 D. 房地产公司
18. 安全事故调查组在查明工程事故情况后, 如果对事故的分析和事故责任者的处理不能取得一致意见, 有权提出结论性意见的部门是 ()。
- A. 企业技术研发部门 B. 企业上级主管部门
C. 安全生产监督部门 D. 劳动行政主管部门
19. 施工项目管理班子成员编制的施工项目成本计划达不到目标要求时, 则应 (), 并

重新编成本计划。

- A. 重新分解落实成本目标
 - B. 修订企业定额
 - C. 寻找降低成本的途径
 - D. 对项目成本进行再分解
20. 对一个建设工程项目而言,项目信息门户的主持者一般是项目的()。
- A. 施工单位
 - B. 设计单位
 - C. 业主
 - D. 主管部门
21. 下列索赔事件中,承包人可以索赔利润的是()。
- A. 材料价格上涨
 - B. 工程暂停
 - C. 工期延期
 - D. 工程变更
22. 某混凝土基础工程招标文件中估计工程量为 1.2 万 m^3 。合同约定:该工程为全费用单价, 400 元/m^3 ;当实际工程量超过估计工程量 10% 时,超过部分调整单价为 350 元/m^3 。工程结束时施工单位实际完成混凝土工程量 1.5 万 m^3 ,则该混凝土工程款为()万元。
- A. 600
 - B. 591
 - C. 525
 - D. 585
23. 建立工程项目质量控制系统时,确定质量责任静态界面的依据是法律法规、合同条件和()。
- A. 组织内部职能分工
 - B. 设计与施工单位的责任划分
 - C. 质量控制协调制度
 - D. 质量管理的资源配置
24. 政府建设工程质量监督机构参与建设工程项目竣工验收会议,其目的是()。
- A. 对建设过程质量情况进行总结,签发竣工验收意见书
 - B. 对验收的程序、组织、方法、过程等进行监督
 - C. 对影响结构安全的工程实体质量进行检测
 - D. 对影响使用功能的相关分部工程进行功能检测
25. 关于建设工程质量政府监督的说法,正确的是()。
- A. 建设工程政府监督机构不对设计单位的质量行为进行监督
 - B. 查处施工质量事故不属于政府质量监督机构的责任
 - C. 涉及结构安全和使用功能的施工质量是政府监督检查的重点
 - D. 建设工程政府监督只涉及工程的施工阶段
26. 建设工程项目环境管理的目的是通过保护生态环境,使()。
- A. 环境能够服务于人类经济社会的发展
 - B. 工程项目施工场界内的污染得到有效防治
 - C. 环境污染不至于造成人类生存基本条件的破坏
 - D. 社会经济的发展与人类的生存环境相协调
27. 施工生产要素的质量控制中,对模板、脚手架等施工设施,除按适用的标准定型选用外,一般应按()要求进行专项设计。
- A. 设计及施工
 - B. 现场安全
 - C. 施工质量
 - D. 施工工艺
28. 下列建设工程项目招标投标活动中,属于合同要约行为的是()。

- A. 订立承包合同
 - B. 发布招标公告
 - C. 提交投标文件
 - D. 发出中标通知书
29. 在职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行中, 组织对其自身的管理体系所进行的检查和评价, 称为 ()。
- A. 持续改进
 - B. 管理评审
 - C. 内部审核
 - D. 系统评审
30. 施工项目的安全检查应由 () 组织, 定期进行。
- A. 项目经理
 - B. 项目技术负责人
 - C. 专职安全员
 - D. 企业安全生产部门
31. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标[2003]206 号文), 工程排污费属于建筑安装工程费中的 ()。
- A. 措施费
 - B. 企业管理费
 - C. 直接工程费
 - D. 规费
32. 项目人力资源管理的目的是 ()。
- A. 调动项目参与人的积极性
 - B. 建立广泛的人际关系
 - C. 对项目参与人员进行绩效考核
 - D. 招聘或解聘员工
33. 根据国发[2003]5 号文, 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理, 由 () 决定。
- A. 项目业主
 - B. 建筑业企业
 - C. 项目监理单位
 - D. 建设行政主管部门
34. 建设工程项目总承包模式下, 承包人要完成的工作是 ()。
- A. 办理项目规划许可证
 - B. 编制项目可行性研究报告
 - C. 负责项目的征地拆迁
 - D. 进行并负责工程设计
35. 按照工程建设项目物资采购管理程序, 物资采购首先应 ()。
- A. 选择合格的产品供应或服务单位
 - B. 进行采购策划, 编制采购计划
 - C. 明确采购的要求、采购分工和责任
 - D. 拟订物资采购合同
36. 某工程网络计划中, 工作 F 的最早开始时间为第 11 天, 持续时间为 5 天; 工作 F 有三项紧后工作, 它们的最早开始时间分别为第 20 天、第 22 天和第 23 天, 最迟开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 27 天。工作 F 的总时差和自由时差分别为 () 天。
- A. 5; 4
 - B. 5; 5
 - C. 4; 4
 - D. 11; 7
37. 预付款担保的主要作用是 ()。
- A. 保证承包人能够按合同规定进行施工, 偿还发包人已支付的全部预付金额
 - B. 促使承包商履行合同约定, 保护业主的合法权益
 - C. 保护招标人不因中标人不签约而蒙受经济损失
 - D. 确保工程费用及时到位
38. 在固定总价合同形式下, 承包人承担的风险是 ()。
- A. 工程变更的风险, 不包括工程量和通货膨胀的风险
 - B. 全部工程量和通货膨胀的风险
 - C. 全部工程量的风险, 不包括通货膨胀的风险