



思考印度

【印】威奈·莱 【美】威廉·L·西蒙 著

宣晓凤 汤风云 译

全球下一个超级大国的兴起
对每个美国人意味着什么

“《思考印度》揭示了印度的巨大谜团，从而描绘了这个国度的经济进步及其潜力。这本书所揭示的，是一个令人刮目相看的世界变迁。一个崭新的印度冉冉升起，它的存在将改变整个世界，从宝莱坞到世界金融市场，从信息技术到制造业，从服务到设计。我相信结论是必然的：到2050年，在与美国及其他国家的共同努力下，印度将引领自由世界市场。”

——印度著名企业家、慈善家、亿万富翁、本书作者威奈·莱

上海大学出版社



思考印度

【印】威奈·莱 【美】威廉·L·西蒙 著

全球下一个超级大国的兴起
对每个美国人意味着什么

“《思考印度》揭示了印度的巨大谜团，从而描绘了这个国度的经济进步及其潜力。这本书所揭示的，是一个令人刮目相看的世界变迁。一个崭新的印度冉冉升起，它的存在将改变整个世界，从宝莱坞到世界金融市场，从信息技术到制造业，从服务到设计。我相信结论是必然的：到2050年，在与美国及其他国家的共同努力下，印度将引领自由世界市场。”

——印度著名企业家、慈善家、亿万富翁、本书作者威奈·莱

图书在版编目(CIP)数据

思考印度——全球下一个超级大国的兴起对每个美国人意味着什么/(印)威奈·莱,(美)威廉·L·西蒙著;
宣晓凤、汤风云译. —上海:上海大学出版社,2010.10

ISBN 978-7-81118-664-2/F·079

I. ①思… II. ①威… ②威… ③宣… ④汤… III. ①经济—研究—印度 IV. ①F135.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 175752 号

本书据企鵝发展集团(美国)公司旗下道顿出版社 2007 年 8 月第 1 版授权翻译出版

思考印度

全球下一个超级大国的兴起对每个美国人意味着什么

【印】威奈·莱 【美】威廉·L·西蒙 著

宣晓凤 汤风云 译

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路 99 号 邮政编码 200444)

(<http://www.shangdapress.com> 发行热线 66135110)

出版人:姚铁军

*

南京展望文化发展有限公司排版

上海华业装潢印刷厂印刷 各地新华书店经销

开本 787×960 1/16 印张 14.75 字数 178 000

2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷

印数:1~5100

ISBN 978-7-81118-664-2/F·079 定价:35.00 元

致这个最终将成为一个大家庭的新世界

致广泛的创业精神

致薄伽梵斯里沙迪亚赛巴巴、我的上帝、古鲁和先知

致我的祖国与命运的新较量

致我的另一半——美国，这个伟大而开放、好客的国度。在此，我度过了自己最美好的学生时代。

——【印】威奈·莱

致阿莱妮、大卫、维多利亚和谢尔登

致我的父母 I·B 和玛乔丽·西蒙的记忆。

——【美】威廉·L·西蒙

“在《思考印度》一书中，威奈·莱极力宣传印度这个新经济大国。他的书引人入胜，值得一读，吸引了所有关注下一轮经济变革的美国人。”

——纽约大学斯特恩商学院 乔斯华·罗恩教授

“作为通用电气公司的一员，我在印度生活和工作了十四年，在此期间我学到了很多。印度是一个复杂而独特的地域，它能够迅速接受变革，并取得飞速进展。威奈着手研究这项看似触手可及实则相距千里的经典案例。印度已经胜利在望，但还要大幅提高才能达到目标。如果你希望更深入了解印度，就一定要阅读这本书。”

——通用电气印度公司总裁 斯科特·R·贝曼

“20世纪是美国的世纪，21世纪却是印度的世纪。印度拥有足以引导世界经济的一切，这本书将向您阐释其原因。然而更重要的是，美国如何才能成为印度最重要的战略伙伴。”

——理查德·W·奥利弗博士，美国斯特恩大学总裁，美国多家公司董事会成员，著有数部著作，如《生物技术时代：什么是生物技术业务？如何从中获利？》

“在过去几十年里，印度经济突飞猛进并活跃在世界舞台，这一现象至关重要。但到目前为止，相关研究并不多，这一现象也未能得到世人的广泛理解。威奈·莱和比尔·西蒙以读者喜闻乐见的方式，深入浅出地介绍了印度的社会、政治、地缘政治和经济景观，并超越了印度面临的诸多挑战和矛盾，对印度的未来作出大胆而乐观的

预测。”

——微软印度分公司主席 拉维·维卡特山

“对于这一日新月异重要国家的诸多方面，包括印度的文化、商业机遇、政府、法律体系、宗教和习俗，这本书都作出了认真的阐述。”

——保罗·L·乔斯科教授，荣获伊丽莎白和詹姆斯·基利安教授称号，任麻省理工学院能源与环境政策研究中心经济学及管理学主任

“本书将以独特的视角分析这个强大国度的灵魂，并以最具感染力的形象描述印度人，尤其是年轻一代，他们对于未来充满信心和勇气，自信满满、勇往直前地为此努力。这本书也将有力地证实，这个国度很是不可思议。在这里，想象力与创造力并存，梦想者逐渐成为成功的实干家。”

——哲学博士伊芙特·皮洛，纽约大学名誉教授

“这本书深入分析了如何以最为成功和最为生动的生意人角度理解印度。如果你在游历印度之前只能读一本书，这本书显然是最佳的选择。”

——保罗·A·阿根廷，达特茅斯塔克商学院企业沟通学教授

“本书以巧妙的视角，分析印度及整个世界普遍出现的经济爆炸现象。任何在印度做生意的人，以及任何希望了解全球化及世界经济未来的人，都一定要读这本书。”

——哲学博士李·鲍斯，美国工程公司总裁

“印度已经从百年贫瘠中觉醒，日益成为全球超级大国。这本文笔优美的著作，展开描述了每个美国人都应更深入了解的故事。”

——史蒂夫·韦斯特利，曾任易趣公司副总裁，加利福尼亚州总监

“威奈·莱是一位思想家，同时也是一位慈善家，向读者讲述自己对于这个国家生动而深刻的看法。他的慷慨和对国际业务的见地，都构成了对印度过去、现在以及未来的优秀指南。”

——弗雷德里克·施瓦茨，清奈新候机大楼设计师，“思想者”社团创始人；特雷西·琥玛，纽约艺术及建筑作家

当代印度



本书简介

如果你向任何一个美国人问起印度及其机遇,他会用以下三种形式回答:他会说这块大陆有很多穷人,睡在路边,向游客乞讨;或者,他会向人展示一派神秘的景象,有大象、老虎和泰姬陵;又或者,他会向人讲述一个悲惨的故事,其朋友或邻居因所在部门被印度收购而遭到解雇。

然而我们基本可以确信,这本书所揭示的,是任何美国人都不会提及的、令人刮目相看的世界变迁。一个崭新的印度冉冉升起,它的存在将改变整个世界,从宝莱坞到世界金融市场,从信息技术到制造业,从服务到设计。我在世界各地遇见的人们都认为,神秘的印度只是一个神秘而穷得发疯的国度,位于地球偏远的角落。然而,今天的印度,从大城市到小城镇,到偏僻的乡村,在每寸土地上,建筑业、制造业以及创新行为都在蓬勃发展。社会经济的每一部分都无一例外地不断进步,增长率甚至可达每年 50%~100% 的惊人水平。

作为一个慈善家,我原本是印度商人,不仅见证了这个国度近期非同寻常甚至超乎想象的历史,更参与了一些事件,推动印度从世界第三大国发展成为世界领导者——是的,领导者。



思考印度 全球下一个超级大国的兴起对每个美国人意味着什么

印度在变革中的爆发力使其在国际舞台上崭露头角。印度国内生产总值(GDP)增长率极高,仅次于中国,这就预示着,十五年之后,印度将成为世界第三经济大国。根据2007年1月高盛公司公布的“金砖四国(金砖四国是指巴西、俄罗斯、印度和中国)报告”,预计到2050年,印度GDP将“超过”美国。这一转变将会造就最大规模的潜在消费群体,为商品和服务提供广阔的市场。而这一转变已经初现端倪,印度的年轻人很快就成为世界人口最多的年轻人群,购买力日益提高,薪水也比中国同龄人更高。

我听说过一句话,描写石油勘探初期的达拉斯、得克萨斯,这句话是:只有当你希望银行家贷款给你的公司时,你才敢与银行家共进晚餐。印度现在就是这样。世界各地的风险资金和投资资金都在抢购印度企业,公司和创新者只要想出好点子,都不愁资金。

对美国商人来说,印度并没有设置障碍,实际上还提供了非同寻常的新机遇。印度非但不会导致美国人失业,反而会出人意料地崛起,成为美国人在世界经济中开拓新市场的重要组成部分。

在美国,顽强奋斗、勇于争先的精神鼓舞着西部牛仔、人类登月、土星探索。如今,美国人也将印度次大陆视为新的处女地。崭新的印度生机勃勃、发展迅速、充满活力和创新,比世界上其他任何国家都更像美国。印度同美国一样,都推崇私人企业、言论自由、文化多样性和自由市场等自由价值,都是民主国家,都愿意借助自由的个人创造力建立稳定而成功的世界秩序。从很多方面来讲,当今世界属于企业家、创新家、梦想家和财富创造者。因此,美国人势不可挡,新的印度年轻人也会如此。

《思考印度》的原因不仅于此。在这本书中,你将看到下一个超级大国——印度,而不是日本、巴西或者欧盟,也不是人尽皆知的国家——中国。印度民众是这个国度的真正力量所在,他们各具特色、热

情坦率、勤于实践、乐于创新、以服务为导向。经受数百年的奴役和外国统治之后,印度民众释放出强大的创造力,推动当代印度冲向新的高度。

《思考印度》揭示了印度的巨大谜团,从而描绘了这个国度的经济进步及其潜力。印度有着超过七千年的历史,其文化极具多样性,而印度人也颇为复杂,通过数百年的聚居而融合了截然不同的文化,却有着相同的精神主线,享受着生活的智慧和幸福的艺术。

如果不能以发展的观点看待国家,你就难以游览印度。印度各行各业都充满了乐观理念以及对印度未来的信心。印度拥有所有的资源——土地、水源、石油、天然气、煤炭和矿产,这使得印度跻身于世界主要国家之列。对美国产品而言,印度如今已是发展速度最快的市场之一。到了2020年,全球25岁以下的青年将有“一半”生活在印度!这些青年的新一轮购买力将使印度成为世界最大的“钱柜”,消费品和服务商也将在印度赚得盆满钵满。

我有幸游遍世界上发达地区最富裕的地带,包括举办世界经济论坛的达沃斯,以及其他在我旅程范围内的地区。同时,作为一个“实习”慈善家,我也踏遍了不发达地区最穷的地域。在这本书中,我将用自己的商业经验,以及我与政治、政府、宗教、商业领袖人物的多年接触经历,向你介绍全新的印度。

在第一章中,我将描述当今印度的概括。之后,在第二章中,我会讲述这个最近发生的神奇故事,刚刚摆脱苏维埃控制的印度,一跃成为信息技术的沃土,开展了轰轰烈烈的外包革命,使之成为经济发展的龙头,这在世界历史上绝无仅有。

第三章将关注印度流光溢彩的金融之都——孟买,以及这个城市奇迹般发展的神话。在第四章中,我将会进一步探索,印度七千年历史是如何塑造当今印度的思考方式和生活态度。在第五章中,我将审视印度在美国全球“反恐战争”中的重要地位,以及印度在抗衡中



思考印度 全球下一个超级大国的兴起对每个美国人意味着什么

国越来越强烈的潜在威胁方面的有效作用。而后,第六章“印度日益强大的全球影响力”将关注印度的地域影响。至少在一千多年前,印度已然在全球舞台上傲视群雄。我也将罗列其原因,阐述为什么美国在商业上的最佳伙伴将是印度而不是中国。中国人在业务联系方面太过短视,达到目的之后就中断联系。而印度商人则更具长远眼光,一旦形成业务联系,则会持续与对方做生意。

与陌生人打交道之前,你需要先了解其性格。第七章将会揭示印度人个性的矛盾之处,他们善于分析多个角度、多项任务、多种程序,拥有高度创新的企业理念。在第八章中,我将转而描述印度无与伦比的风景和民众。几十年后,印度只会变得更加冒险或主观。如今已吸引了大批游客和商务考察人士,还有很多人来到印度享受世界顶级而相对廉价的医疗服务,包括装一组新假牙、面部去皱等。不管为什么来到印度,大多数人都能接受在这个古老国度的所见所闻。

印度有着无限精彩的未来,但也存在很大的问题。印度有太多穷人,需要耗费大量资源才能保障他们的基本生活,而这对印度来说是极大的挑战。在第九章中,我将研究印度当今如何处理这个难以解决的问题。

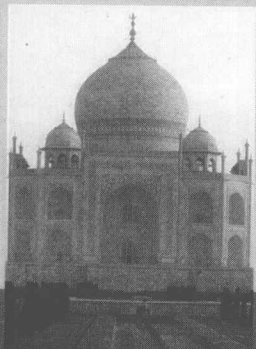
在这本书中,我将向你描绘印度的未来。同时,我还引用了世界各地的战略家和规划者的思想,描述在这个一起拉动世界经济年代的印度与美国的相关言论。

对美国人来说,印度是一个新兴国家,向人们展示了希望,证明人类真的可以努力实现充满和谐的理想世界。在这个世界,人们只信奉统一的人性,不再为宗教所分隔,也不再以宗教为借口,借上帝之名行暴力与摧毁之事。

在当今世界,国界仍然只能限制胆怯之人,而雄心勃勃的寻宝人不会在意边界和国籍。印度欢迎寻宝人的到来。

目录

第一章	欢迎来到印度	1
第二章	印度的震撼从何而来? 无与伦比的发展	13
第三章	睡象之苏醒	39
第四章	印度: 历史的定格	61
第五章	朋友+对手: 美国 印度 中国	85
第六章	印度日益强大的全球影响力	107
第七章	理解印度: 哲学 心态 礼仪	129
第八章	不可思议的印度	153
第九章	两个印度的传说: 挑战极度贫困	175
第十章	印度的世纪	201
	后记	210
	致谢	214
	译后记	218



第一章

欢迎来到印度

第一章 欢迎来到印度

印度才是唯一的百万富翁，这是一片所有人都渴望看到的土地，而任何人一旦看到它，哪怕只是一眼，对其他任何地方都不会再感兴趣。

——马克·吐温《赤道旅行记》

在黎明来临之前，踏进新德里的游客，只会看到云雾缭绕的树木和寂静的阴影。清晨的薄雾如同柔软的披肩，覆在15世纪破败的城墙上，遮住郁郁葱葱的花园，淹没古老苏丹墓的白色穹顶，如同魔法一般，将丑陋尽藏。

透过纱一般的薄雾，这座都市一片安静祥和，让人忘却时间的流逝，难怪会孕育出《忽必烈汗》、《基姆》两部巨著，谱写出“光之山”钻石的浪漫传奇。踏上这片土地的旅者，会惊叹印度竟有取得如此辉煌成就的微生物及软件天才，被路边美丽的霓裳吸引目光，或者，被历史古迹、精灵传说以及苦行僧的故事深深打动。人们会看到即将面世的新工厂和医药研究中心，既可以前往山顶的静修之处，同样也



思考印度 全球下一个超级大国的兴起对每个美国人意味着什么

可以访问医院。然而,不管是透过公共汽车的窗户还是遮阳的豪华轿车,只要透过静谧的黎明凝视这沉睡的都市(而此时猴子也不再沿着高墙攀爬,一片寂静),任何人都会怀疑自己,是否进入了一个全新的世界。

是的,这就是全新的世界。

这座城市位于印度北部,拥有 1 300 万人口,是世界最大民主国家的首都。当太阳升起时,旅行者很快发现,他们的现实发生了扭曲,极端成为唯一的规则,每天都充斥着模糊的鲜艳色彩,满耳都是无休无止的鸣笛声,到处都飘着咖喱味,车祸频繁,时常停电。印度人口超过十亿,经济发展迅速,每年都有 100 万辆新汽车投入运行,存在着或许是世界最严重的城市交通拥堵。但同时,印度人也通过国家窗口,向世界展示生机勃勃的印度文明,培养了 IT 精英、工程师、科学家、文学家和经济学家,饱受全球称赞。

世界上 1/4 的贫困人口都在印度。如果经常留意路上的行人,你会发现他们之间存在着巨大的贫富差距,这也证实了印度的贫民之多。路上不仅有红红绿绿的载货卡车,还有川流不息的人力自行车、敞篷三轮出租车,时不时走过一只大耳朵的大象,甚至还有一两只徜徉的骆驼,上面坐着包着头巾的男孩。女人们头戴飘逸的纱巾,身着艳丽的丝绸沙丽,跨上摩托车后座,一路前行。她们路过人行道旁手拿钳子的牙医,路过在树上钉镜子、准备给人理发的街边理发师,路过带有 IBM、GE 等常见标志的办公楼。当路口亮起红灯,路边会跑出几个腿细得像牙签一样的乞丐,将他们残废的孩子按在车窗上,指着孩子的残臂乞讨,而这些孩子的手或许是被其父母砍下来的。在新德里的街道上,只需行进数里,你就能看到这一切。

此外,印度人不管是贫是富,大都崇尚理性、安享宁静,他们会联想到前世和来生,就像我们提到昨天和今天一样平常。这是由于印