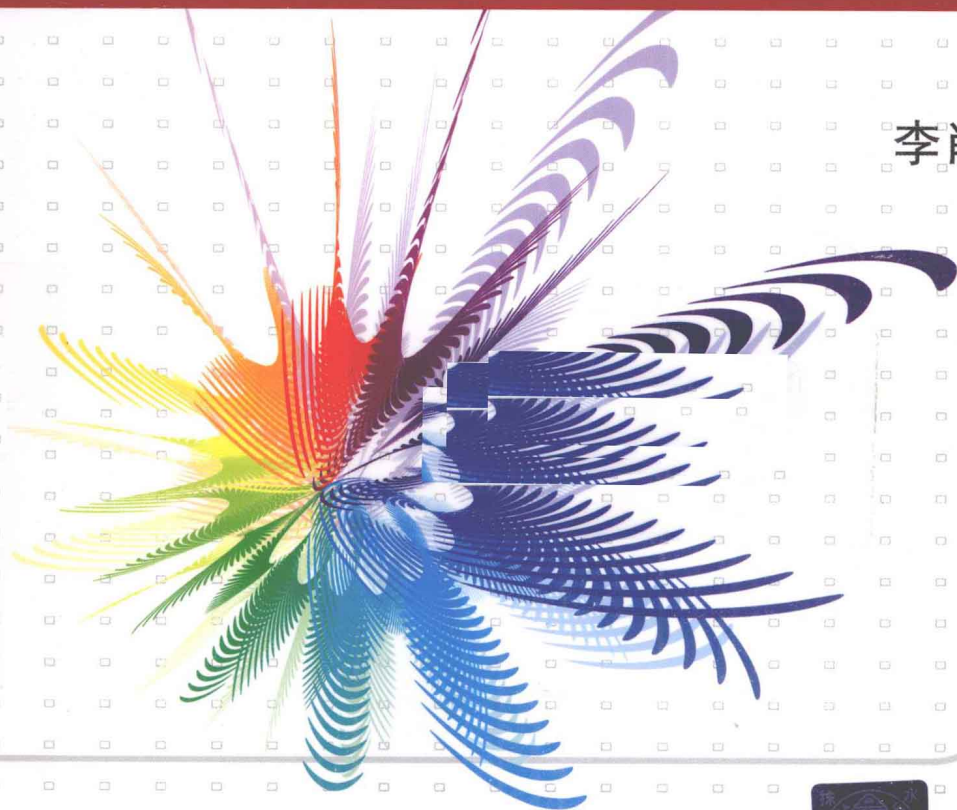


应用型人才培养规划教材·公共基础课系列

大学生创业精神导论

李肖鸣 主编



清华大学出版社

本书特色

- 从自信执着、主动坚强、包容柔韧、激情创新、稳健应变五个方面分析论述创业精神，帮助读者充分理解创业精神的内涵，掌握学习和拥有创业精神的途径，明确创业精神的本质
- 语言简洁，通俗易懂，注重对学生创业精神的培养
- 穿插大量真实的创业故事等阅读材料以及经典语句，并给出实用的创业提示，有较强的可读性和启发性
- 本书可用作大学生创业教育基础课程教材，也可供社会创业人士培训和自学使用

课件下载：www.tup.com.cn

ISBN 978-7-302-25054-8



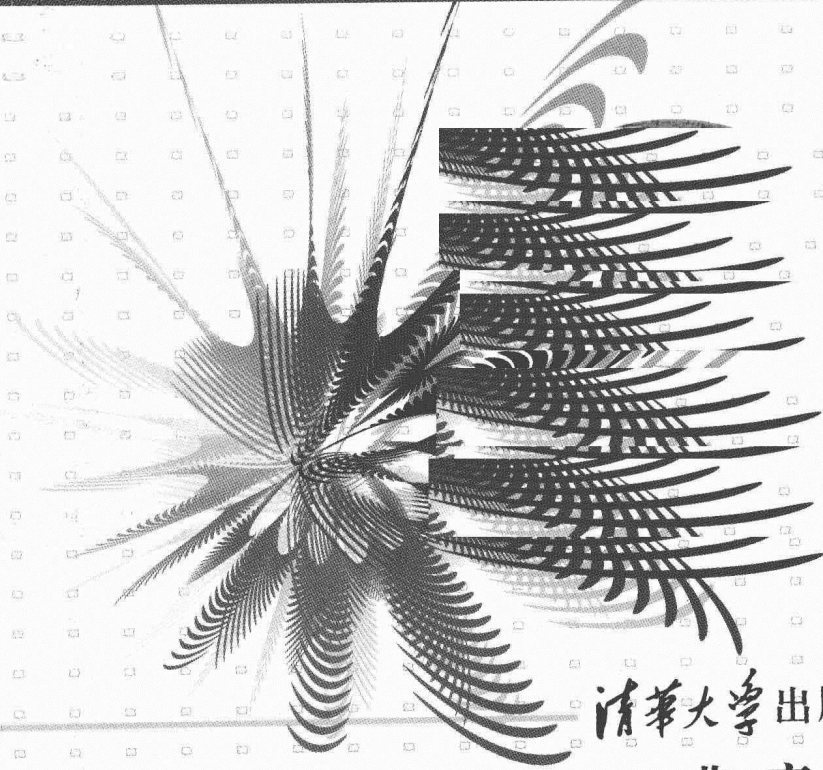
9 787302 250548 >

定价：28.00元

应用型人才培养规划教材·公共基础课系列

大学生创业精神导论

李肖鸣◎主编



清华大学出版社
北京

内 容 简 介

本书通过对创业精神之自信执着、主动坚强、包容柔韧、激情创新、稳健应变五个方面的行为特征的阐述,从不同的侧面、用发生在我们身边的鲜活案例来说明哪些行为是创业精神的表现,大学生应该树立怎样的价值观和世界观才是创业精神的体现。本书还配有供学生思考的习题和训练的项目,旨在帮助读者充分理解创业精神的内涵,掌握自己学习和拥有创业精神的途径,明确创业精神的本质就渗透在我们日常生活的点点滴滴中,进而从现在做起,从小事做起,逐步把自己培养成一个拥有创新意识和创业精神的人。

本书适合在校大学生及所有准备创业的相关人士阅读参考。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

大学生创业精神导论/李肖鸣主编. —北京:清华大学出版社, 2011.4
(应用型人才培养规划教材·公共基础课系列)

ISBN 978-7-302-25054-8

I. ①大… II. ①李… III. ①大学生-职业选择-高等学校-教材 IV. ①G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 031188 号

责任编辑:陈仕云 李英翠

封面设计:刘 超

版式设计:杨 洋

责任校对:姜 彦

责任印制:王秀菊

出版发行:清华大学出版社

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座

<http://www.tup.com.cn>

邮 编:100084

社 总 机:010-62770175

邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者:北京嘉实印刷有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:185×230 印 张:14 插 页:1 字 数:220 千字

版 次:2011 年 4 月第 1 版 印 次:2011 年 4 月第 1 次印刷

印 数:1~5000

定 价:28.00 元

产品编号:041990-01

前言

我的学生曾问我：老师，您说我们应该向创业者学习什么？

我反问她说：就从人的本身来说，你说什么最重要？

她说：从身体的四肢和头来说，当然是头最重要了。

我说：不完全对，应该是头和精神最重要。人与人之间之所以不同，关键就在于他们的思维方式和处事态度等这些精神本质的不同。所以我们最应该向创业者学习的就是他们的思维方式和创业精神。

如果你是一位大学生，还没有进入社会；或者你是一位刚刚进入社会的青年，那么，不管你未来是选择创业还是就业，你都应该学习创业精神和创新意识，这对于一个人是否可以最终拥有成功的人生至关重要。

一、拥有创业精神是每一位创业者必须具备的品质

任何一个社会的进步都有两个基础性的过程：一个是教育，另一个就是创业。

教育担负着开启年轻人心智、培养年轻人成长的重任；而创业就是把想法变成现实的过程。任何社会的变革和发展，都终将会通过这两个基础性的发展来带动周边领域的发展。因此，创业精神教育可以帮助很多人创造他们的未来。

从概念上说，创业精神（Entrepreneurship）是指在创业者的主观世界中，那些具有开创性的思想、观念、个性、意志、作风和品质等。

从理论上说，创业精神包括三个层面的内涵：一是哲学层次的创业思想和创业观念，是人们对于创业的理性认识；二是心理学层次的创业个性和创业意志，是人们创业的心理基础；三是行为学层次的创业作风和创业品质，是人们创业的行为模式。

但是,在这里我要说的是,首先,创业精神跟一个人的学历高低无关。不管你是小学生、中学生、本科生还是博士生,只要你拥有创业精神,这种精神就不会因为你的学历偏差而有丝毫的不同。其次,创业精神与企业大小无关。不论是上市公司老板还是理发店的老板,在开创事业和开办企业时,所需要拥有的创业精神都是一样的,不会因为你所创办企业的大小不同,而使创业精神的本质有任何的区别。

作为一个拥有十五年创业经历和十年教学经历的高校教师,我认为有一点是确切无疑的:但凡创业成功者一定都具备创新意识和创业精神,如果没有这些,就不会有他今天的成功。因此,拥有创业精神是每一位期待成功的创业者必须具备的品质。

二、创业是一种生活方式

假如从哲学、心理学层面上观察一个人的思想观念、个性和意志有难度的话,那么从行为学的角度去剖析创业精神的作风和品质,则是可以说得出来、看得见的。

就在创业一词在大学生中越来越热的今天,人们更多地把创业与成功联系在一起,尽管众所周知我国大学生创业的成功率还不足3%,但大学生眼里的“创业成功”依然跟马云、比尔·盖茨,或者雅虎、百度等名人和名企密不可分。

其实,创业的本质就是一种个性化的生活方式。

纵观我们生活的世界,在我们居住的社区、学校周围,有着大大小小的企业,这些企业的老板都是创业者,而且,只要他的企业可以存活八年以上,并且为当地提供或多或少的就业岗位,为国家的税收贡献力量,我们都可以称其为成功的创业者。所以,创业成功的标志不一定就是你要成为马云,如果那样的话,你就会像观星一样,感觉创业成功似乎遥不可及。

在巴黎,有一家咖啡馆里仅有三张桌子,可这家咖啡馆却已经开了三十年,咖啡馆的老顾客几乎不变,因为他们就喜欢这里咖啡的味道以及点心的特色;在德国有几个小镇,因为有一些很有品味和特色的小店而著称,每年有大量游客慕名而来……我要说的是,创业的最初目标其实是越低越好,很容易实现的目标,会不断增强你的自信心和成

就感，而世界上所有的成功几乎都是靠一点一滴的进步逐步积累起来的，我至今还没有见到一位一蹴而就的成功企业家。

从个性来说，创业者大多喜欢追求自由的生活。

毫无疑问，假如你踏上了创业之路，你从此就成为了自己真正的主人：不必朝九晚五地去工作，因为你拥有时间上的自由；不必听从别人告诉你这样对或者不对，因为你完全可以决策自由；如果你依靠自己的努力挣到了钱，当然也不必在意别人告诉你如何支配，因为你拥有财务自由……正因为创业者可以拥有这么多的自由，因此一些不愿受人支配、不愿循规蹈矩的人，就会选择创业之路。

传统学科教育往往注重教导学生如何当好一个雇员，而创业教育却重在教导学生如何去做好一位老板。这就是创业教育区别于传统学科教育的本质。

三、并不是每一位创业者都想当比尔·盖茨

现实中，确实也有一些创业者，不愿意把企业做大。

在东南亚有很多家族企业，业绩非常好，但是就不愿意上市，他们认为财务公开，业绩公开的方式会限制他们的自由，只要照章纳税就可以了。

在欧洲一些国家，很多商店到了周末就要关门，不管顾客是否还要购买商品，因为店主要出去旅游、做礼拜或者休息。开店只是店主的一种生存方式。

英国剑桥大学创业讲师道森·金，在 Gmail 开发出来后三个月就把它卖给了谷歌，道森 28 岁时，已经创建了 6 家公司，并且全部卖掉，据他自己说最便宜的也买了 200 万美元。当学生问他为什么不把自己的企业做大，形成自己的品牌的时候，他说他只喜欢创建企业，而不是管理企业。

从马斯洛的需求理论来看，处于不同层次的创业者都有自己不同的追求：有的人创业为了不依赖他人而独立地生存；有的人创业是为了拥有永远不会失业的安全感；有的人放弃可以无忧无虑生存的工作去创业，是为了拥有更宽广的发展空间；有的人放弃高薪而去创业，是为了过一种更加受人尊重的生活，用自己的能力去打拼属于自己的自由

王国；有的人干脆在创业成功的时候，卖掉自己的企业，转身去做咨询，做公益或慈善事业，这也是一种追求体现自身价值的生活方式。

不论你因为什么走上了创业的道路，创业的本质就是选择了自己当老板的一种自由的生活方式，不一定非要达到别人眼里的拥有多少财富、拥有多少员工、拥有多少公司的所谓的“成功”标准，才是成功。只要自己感觉开心、快乐，我认为就是走对了自己的人生道路，就是成功的人生。

最后，我要告诉大家的是，只要你选择了让你真正快乐的职业，不论创业还是就业，都是成功的职业选择。跟财富和地位相比，快乐最重要！

本书正是基于以上的理论基础，从不同的侧面、用我们身边的案例来说明哪些行为是创业精神的表现，我们应该树立怎样的价值观和世界观才是创业精神的体现。

本书通过对创业精神之自信执着、主动坚强、包容柔韧、激情创新、稳健应变五大方面的行为特征的阐述，加上每篇后面需要读者思考和可以实践的创业素质实训项目，相信可以使你充分理解创业精神的内涵，掌握自己学习和拥有创业精神的途径，明确创业精神的本质就渗透在我们日常生活的点点滴滴中，进而从现在做起，从小事做起，逐步把自己培养成一个拥有创新意识和创业精神的人。

本书内容通俗易懂，理论和实践相结合，案例和典故并用，深入浅出地把创业精神在日常生活中的体现分析得清晰、透彻，本书配有“创业素质实践训练项目”和完整的教学课件，适用于各级各类高等院校、各种需要开设创业教育课程的教学教材、培训教材，还适合有志于创业的社会各界人士自学之用。

谨以此书献给有志于为社会做贡献、体现自身价值的未来的成功人士！

作者于

2011年1月20日

目 录

CONTENTS

第一篇 创业精神之自信执着

天行健，君子以自强不息。 1

第 1 盏心灯：创业是一种生活，成功是一种境界。 1

成功可以体现在创业的成果中，也可以体现在创业奋斗的历程中。

如果因为创业的过程，让你发现了真我，今天超越了昨天，你就会从心底油然而生出一种快乐、幸福和希望，因此，我们说创业是一种生活方式，成功是一种精神境界。

只要一个人能想出来并坚信能做到，就一定能做到。 5

第 2 盏心灯：自信是一种力量，优秀是一种习惯。 5

当理想还像梦境一样遥远，我们离实现梦想还有相当的距离的时候，实现梦想并不是第一位的，关键是我们要有种势在必得的信心和志在必得的决心。成功源于我们对自己充分的自信，悲观而缺乏自信的人，不适合成为创业者。

地势坤，君子以厚德载物。 9

第 3 盏心灯：事业是大厦，道德是支撑。 9

创业的本质是实践中的德育，在创业过程中，你将学会诚信、感恩和回报。你会发现，一个人如果没有高尚的道德，将是一事无成。虽然每个人的经历不同，但“以德立身”的理念对任何人都适用的。

洗手的时候，日子从水盆里过去；吃饭的时候，日子从饭碗里过去；默默时，便从凝然的双眼前过去。 13

第 4 盏心灯：时间就是财富，环境决定价值。 13

不管你是什么身份、拥有多少财富、位于何等职务，在时间面前人人平等，不会因为你漂亮而多一秒钟，不会因为你迟钝而少一分钟……

CONTENTS

目 录

古人说：一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。人不能选择我来自何方，但却可以决定你走向哪里。人的价值取决于你所在的环境，因此改变环境，就可以改变你的价值。如果你不能改变你的环境，那就改变你自己吧！

各种学问并不是它们本身的用途教会我们，如何应用这些学问乃是学问以外、学问之上的一种智慧。 17
第 5 盏心灯：动机是愿望，技能是手段。 17

成功的动机来自于要达到某个目标的愿望。一种强烈的愿望是所有成就的起点。就如我们每个人身上都具备一种成功的品质，只是有些人没有发现和激发这种潜能，因此只能把人生停留在平庸和失败之中。大凡创业成功的人，都是先有创业的动机，而后才慢慢具备了创业的技能。

合抱之木，生于毫末；九层之台，起于垒土；千里之行，始于足下。 20
第 6 盏心灯：成功来自点滴积累，失败源于随意拖延。 20

“一屋不扫何以扫天下？”这句话是流传了两千多年的古训。有一些人想干大事，因此不屑于做身边的小事。但是如果一个人连小事都做不到，大家怎么会相信他可以做成大事？人生要成功，就要一点一滴地打好基础，有理想就要付诸行动，不要拖延，因为时不待我！

乐观的人会在每一次忧患中都看到一个机会，而消极的人则在每个机会里都看到某种忧患。 25
第 7 盏心灯：乐观是成功心态，忧虑是失败思维。 25

人自从出生来到这个世界，就面临着同样的日月星辰、春夏秋冬，但是，就有的人会是乐天派，看不到他有忧愁的时候，有的人却是成天

CONTENTS

目 录

愁眉苦脸，唉声叹气，这是由两种不同的世界观导致的，而成功恰恰是乐观和积极的心态带给你的人生礼物。

己所不欲，勿施于人。..... 30

第 8 盏心灯：学会换位思考，做到虚怀若谷。..... 30

生活中每个人都有自己的思维惯性，因此在决策时，总会受到固有经历和经验的影响。而在社会上，不论是创业还是就业，都会遇到与人商量、和议的时候，如果可以学会站在他人的立场上思考问题，往往就会在相互理解中事半功倍。谦虚谨慎，尊重别人，才可以获得长久的成功。

课后创业素质训练项目一..... 33

项目 1 写出你的梦想..... 33

项目 2 谁最具有创业能力..... 36

第二篇 创业精神之主动坚强

在这个世界上从来没有对工作过程的奖赏，所有的奖励都是给予结果的！..... 40

第 9 盏心灯：能力体现在行动，成功基础是擅长。..... 40

有一本畅销书叫《把信送给加西亚》，几乎很少有人不被主人公的精神感动，这种精神就是主动精神和敬业精神的行动体现。书里的故事告诉我们，只要具备了主动精神和坚强的意志，不论多么艰难的任务，都可以圆满地完成。

穷则思变，变则思通，通则思安，安则思恒。..... 45

第 10 盏心灯：穷思变而变则通，安于乐而乐生悲。..... 45

CONTENTS

目
录

在人生遇到困境的时候，恰恰就是将要有机转机的的时候。没有永远 100℃ 的水，也没有永远的困境，只要你不停地去努力，就一定会有解决的办法。贫穷和坎坷历来都是人生中磨砺意志的磨刀石。

学之者不如好之者，好之者不如乐之者。 49

第 11 盏心灯：事业要乐在其中，机遇不从天而降。 49

当爱迪生在实验室里每天工作 18 个小时的时候，家里人劝他不要一直工作要注意劳逸结合。他说：“我没有在工作，我一直在玩。”历史上好多成功人士，都是把事业当乐趣，在工作中乐此不疲，这样乐业的人，怎么会不成功呢？

把注意力集中在你要达成的目标上，而非你恐惧的事
情上。 57

第 12 盏心灯：专注而心无旁骛，坚定而百折不回。 57

时刻关注事物积极光明的一面，我们就能迈进自己梦想的事物；时刻关注自己的情绪，衡量自己是否快乐，我们就能调整自己的步伐，使之朝着希望的方向前进。最终，我们就能创造富足的生命体验。

世界上只有两种人：一种是观望者，一种是行动者。大多数人都想改变世界，但没有人想改变自己。 61

第 13 盏心灯：挑战是人生乐趣，谋划是成功前提。 61

我们不能选择我们从哪里来，但是我们可以决定到哪里去。人从一出生开始，就是不平等的，我们无法选择，但是，我们可以选择我们的生活方式，用改变自身来创造美好的未来。只有经历了风雨，才可以看到彩虹；只有战胜了挑战，才知道什么是成功的滋味。

CONTENTS

目
录

从古至今, 倾听在交流过程中都扮演着至关重要的角色。然而, 在实际生活中, 人们往往忽视倾听的重要性与倾听技巧, 从而给我们的表达、沟通带来诸多不必要的障碍和麻烦。..... 65

第 14 盏心灯: 倾听以学习知识, 实践为训练素质。..... 65

人生下来就有两只耳朵一张嘴, 这是为了让我们多听少说。会倾听的人是一种会学习的人, 在倾听中你可以知道很多东西, 因为语言包含着很多信息。光听不练光学不练, 都不会把知识变成自己的本领, 唯有下水才可以真正学会游泳。

一个人在工作上的态度和思维, 比他现有的工作经验和技能更重要。..... 71

第 15 盏心灯: 思维决定行动, 乐业奠定伟业。..... 71

思维决定行动, 行动决定结果。如果我们带着“热门”思维去工作的话, 那么可能我们就会成为跳来跳去的青蛙, 更可能消极怠工, 应付差事, 最终沦为平庸之辈。如果在工作中找到了乐趣, 就会快乐地工作, 不知疲倦, 自我激励, 最后获得事业的成功。

不用谄谀, 方见才能, 好担当, 好担当, 怪不得人人敬。... 75

第 16 盏心灯: 担当是一种勇敢, 创业是一种果断。..... 75

担当可以理解为敢于承担责任, 有魄力。而创业者如果没有对自己、对家庭、对员工、对社会的责任感, 就不会有创业的魄力和勇气。成功的灵感有时仅仅来自于一瞬间, 但是果断而敢于担当的人, 就可以抓住这个灵感, 并将它付诸实践, 最终取得成功。

课后创业素质训练项目二 79

项目 3 参观创意园区 79

目 录

CONTENTS

项目 4 看谁卖的最多	82
-------------------	----

第三篇 创业精神之包容柔韧

对于一个人来说，真正重要的不是他的背景、他的肤色、他的种族，或是他的宗教信仰，而是他的性格。..... 85

第 17 盏心灯：包容是自身涵养，赞美给别人力量。..... 85

如果你可以认识到大自然每天都有日升月落，每年都有四季冷暖交替这个不变的规律之后，就应该明白应该善待变化，乐看花开花落，包容一切与我们不相同本质的物种，以及与我们性格各异的人们，唯有博大包容，你才可以无往而不胜。

善良、宽容是其微笑的源泉，包容、同情是其微笑的内蕴，温婉、友善是其微笑的形式，理解、沟通、坚韧是其微笑的力量。..... 90

第 18 盏心灯：感恩增一种美德，微笑添几分魅力。..... 90

有人认为在挽救生命时才需要感恩，有人认为得到幸运时需要感恩，其实，需要我们感恩的事每天都会发生，就在我们身边，即便是发生在我们身上的一件件小事，也足以使我们感恩世界、感恩大自然，感恩一切。

每一次做一件事，你都比上一次做得又快又好，你就会傲视同侪。..... 95

第 19 盏心灯：诚实会得到信任，勤奋可结成硕果。..... 95

如果把人的事业比喻成树木，那么诚实就是树的根，没有根，树木也就没有了生命。不要感觉多付出了自己就吃亏，应该明白，这个世界永远都是有舍才会有得。

CONTENTS

目
录

你想别人怎样对你，你就怎样对待别人！倾听别人讲话，耐心地听，仔细认真地听，别人就会喜欢你！..... 103

第 20 盏心灯：沟通是强者才能，谦虚使智者淡定。..... 103

世界上所有的成功人士都是沟通的高手，几乎每一个成功的企业家同时也是一位善于演讲的演说家。人与人之间需要依靠沟通来达成共识，学会沟通和掌握沟通技巧是创业者很重要的基本功；而懂得谦虚往往是大家风度。

成功=100%意愿×100%方法×100%行动。..... 109

第 21 盏心灯：影响取决能力，经历决定价值。..... 109

难事简单做。重复做简单的事，就是不简单。我们不能改变别人，但我们可以影响别人。当感动成为体验的情怀，有了感动的心灵之地，就可以爆发出能量、希望和生命力。

我觉得做事给你最大的奖赏就是给你更多的做事机会。..... 116

第 22 盏心灯：知足带来幸福，成熟汇聚人脉。.....116

这个世界生来就是不公平的，因为我们谁也无法选择我们自己的出身。出生在城市和出生在农村，出生在达官显贵家里跟出生在贫民百姓家里，境遇会一样吗？但是，当你感觉不幸的时候，总会有人比你更加不幸。成熟的人能拥有更多的人脉。

从个人修养的角度来看，礼仪可以说是一个人内在修养和素质的外在表现。..... 120

第 23 盏心灯：语言是显素质，体态现风采。..... 120

中国历来是一个文明礼仪之邦。孔子在两千多年前，就认为：不学礼，无以立。现代社会在评价一个人时，也会把一个人的素质与其言谈

CONTENTS

目
录

举止、文明习惯相联系。礼仪还跟教养、道德有着密切的关系。

与人为善，大度能容天下事，豁达不拘荣与耻，既表现出有着宽厚博大的胸襟，又有善解人意的敦厚。..... 124

第 24 盏心灯：从容是风度，豁达是潇洒。..... 124

因为从容，所以豁达。豁达是一种健康平和的人生态度，是宁静放松的心态，是宽厚和博大的胸襟。豁达的人宽容大度、善解人意、从容醇厚；豁达的人处世泰然、不计得失、胸襟坦荡。

课后创业素质训练项目三..... 126

项目 5 发现潜在的商机..... 126

项目 6 激发你的勇气..... 128

第四篇 创业精神之激情创新

有志者，事竟成。..... 131

第 25 盏心灯：创新战胜平庸，求新改变命运。..... 131

创业者激情四溢，他们是预言者、梦想家、魔术师。我们经常看到创业者的共同表现就是最擅长描绘未来的愿景，展望未来的发展，他们可以把微不足道的条件看做意外的机会，把也许变成可能。

积财千万，不如薄技在身。..... 135

第 26 盏心灯：学历不是能力，实力开创未来。..... 135

每一个成功者都有一个开始。勇于开始，才能找到成功的路。学历只代表你的学习过程，并不证明你拥有能力。只有向自我挑战，在实践中学习，你才可以走出自己的明媚的未来。

CONTENTS

目 录

不做就一辈子不会甘心。 140

第 27 盏心灯：激情点燃火种，求异改变结果。 140

比尔·盖茨曾说过：“我们公司的核心文化就是激情文化，员工必须要有激情，才能全身心地投入到工作中去，而技巧是可以培养出来的。”微软公司的创办正是源自于比尔·盖茨的“不做就一辈子都不会甘心”的创业激情，为此他放弃了学业，全身心地投入到了软件创业的理想中，最终成就了大名鼎鼎的微软公司。

舍就是得。“舍得”是一种心境。如果你无法放下一些，你便无法拾起一切。 144

第 28 盏心灯：有舍才能有得，耕耘才会收获。 144

在汉语中，“舍”与“得”是连在一起的。的确，舍得舍得，没有舍便没有得，舍中有得，得中有舍。在很多情况下，要想得到一些东西，就必须舍弃另外一些东西。用经济学的术语说，这是一种“机会成本”；用哲学的术语说，这是“舍”与“得”的辩证法。

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。 148

第 29 盏心灯：百炼可以成钢，行动决定成功。 148

拿破仑·希尔说过：每种不幸、悲伤和挫折都携带着同等或更大的利益。只要我们踏踏实实地去践行自己的计划，不怕苦、不怕难，矢志不移，成功就非你莫属。

千里之堤毁于蚁穴。 151

第 30 盏心灯：成功在于细节，完美需要追求。 151

创业者最重要的素质，就是从细微处看到大趋势，在商业直觉和决策理性的平衡点上跑准大势。正所谓顺势者昌，逆势者亡。有效的创新