

鬼谷子

秘本兵法

诸子百家(下)

鬼谷子

内蒙古少年儿童出版社

(内蒙古)新登字 3 号

责任编辑:萨 仁

版式设计:程万军

诸 子 百 家

王智杰 赵丽萍 编译

*

内蒙古少年儿童出版社出版

(通辽市霍林河大街 24 号)

内蒙古自治区新华书店发行

通辽铁路分局印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 32 开本 17.12 印张 250 千字

1997 年 9 月第一版 1997 年 9 月第一次印刷

印数:1-3000 册 全套定价:20.40 元

书号:ISBN 7-5312-0798-2/I·201

序

先秦时期,诸子百家竞相争鸣,开创了我国古代思想史之先河,形成了空前繁荣的局面。其中,儒、道、墨、法四大学派交相辉映、争奇斗妍。而兵家学说更是独树一帜,大放异彩。其文章之多,内容之广,成就之高,影响之巨,都是前所未有的,并为以后中华两千年文明发展奠定了坚固的基石。

鬼谷子,战国时期纵横家之祖师。相传曾教出苏秦、张仪、孙臆、庞涓等著名外交家、军事家,为当世知名人士。因其不愿为官而隐居生活,所以关于他的身世充满神秘色彩。

《鬼谷子》一书,以论述谋略为主,亦与军事密切相关,故称之为兵法名著。

本书采用直译方式予以译出,释解力求简明扼要,字句通晓,贴近大众。以满足广大学生及各界读者的阅读需要。

由于编者水平有限,译解难免或有讹误,在此,热诚希望有关专家及广大读者多加指正。

编者

1997年8月1日

目 录

卷一 捭阖	(1)
卷二 反应	(16)
卷三 内捷	(28)
卷四 抵牾	(37)
卷五 飞钳	(44)
卷六 忤合	(51)
卷七 揣篇	(59)
卷八 摩篇	(67)
卷九 权篇	(77)
卷十 谋篇	(88)
卷十一 决篇	(102)
卷十二 符言	(107)
卷十三 本经阴符七术	(117)
卷十四 持枢	(150)
卷十五 中经	(152)

捭 闔

粵若稽古^③，圣人之在天地间也，为众生之先^④。观阴阳^⑤之开闔以命物^⑥，知存亡之门户^⑦，筹策^⑧万类^⑨之终始，达人心之理，见变化之朕^⑩焉，而守司^⑪其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也^⑫。变化无穷，各有所归^⑬。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。

是故圣人一守司其门户，审察其所先后^⑭，度权量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯，有差，乃可捭，乃可闔；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵；无为以牧^⑮。审定有无与其实^⑯虚，随其嗜欲以见其志意，微排其所言，而捭反之，以求其实，实得其指^⑰，闔而

摔之^⑮，以求其利^⑯。或开而示之，或阖而闭之^⑰。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，明审其计谋，以原其同异^⑱。离合^⑲有守^⑳，先从其志。

即欲摔之贵周^㉑，即欲阖之贵密。周密之贵微^㉒，而与道相追^㉓。摔之者，料其情^㉔也；阖之者，结其诚^㉕虑。皆见其权衡轻重^㉖，乃为之度数^㉗，圣人因而为之虑，其不中权衡度数，圣人因而自为之虑^㉘故摔者，或摔而出之，或摔而纳之；阖者，或阖而取之，或阖而去之。摔阖者，天地之道。摔阖者，以变动阴阳，四时开闭，以化万物^㉙。纵横^㉚、反出、反覆^㉛、反忤必由此^㉜矣。

摔阖者，道之大化，说之变^㉝也；必豫审其变化，吉凶大命系焉。口者，心之门户也；心者，神之主也。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由

门户出入，故关之以捭阖，制之以出入。捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、谋也、阴也。阴阳其和，终始其义^⑦。故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳，曰“始”。故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴，曰“终”。诸言^⑧法阳之类者，皆曰“始”，言善以始其事；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言恶以终其谋。

捭阖之道，以阴阳试之^⑨，故与阳言者依崇高^⑩，与阴言者依卑小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不可^⑪。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下。为小无内，为大无外。益损、去就、倍反，皆以阴阳御其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴随而入。阳还终始，阴极反阳^⑫。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也。以

阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也；阴阳相求，由捭阖也。此天地阴阳之道，而说人之法也，为万事之先，是谓“圆方之门户”。

【释题】

本篇主要论述游说人主，立身处世的收放之术。

【注释】

①捭：开的意思，敞开心怀积极行动，采取攻势，或接受外部事物及他人的主张和建议。

②阖：闭的意思，关闭心扉，把进来的事物化为自己的事物，或不让外来事物进入，取封闭形态。

③粤若稽古：粤，语助词，老庄重。沿着；若，顺，稽，考察。意为按着一定的规律考察历史。

④先：先知先觉，此意指尊者，指导者，先驱者。

⑤阴阳：《易经》上的用语，指创造宇宙空间万物对应的两种气。阳意味春、光阴、君、男性，是积极的行动，阴意味着秋、夜、暗、臣、女性、消极的行动。

⑥观阴阳之开阖以命物：观察阴阳变化来辨别事物。

⑦存亡之门户：指生死之理。

⑧筹策：计算策划。

⑨万类：万物。

⑩朕：指可以观察到的事物发展征兆。

⑪守司：看守加以管理，以便救亡图存。

⑫其道一也：大自然的规律，凡圣人的道理就有一个。

⑬各有所归：世间一切事物各有归宿。

⑭审察其所先后：应该先的事物应居先，应该后的事物就居后，一切就应该调查判定。

⑮以牧：进行调查。

⑯实：实情。

⑰指：意同宗旨。

⑱阖而捭之：假如明白实情；就应自行闭藏或开启。

⑲求其利：研讨对方所说的善恶利害。

⑳开而示之，或阖而闭之：开放使事物显现，或者封闭使事物隐藏。

㉑原其同异：探讨事物相同与不同的特点、性质。

㉒离合：离，不一致；合，一致。

㉓有守：确立自己的观点而信守之。

㉔欲捭之贵周：周，不遗漏，要行动时，必须作周密的考虑。

②⑤微：微妙。

②⑥与道相追：合乎道之理，与道相贴近。

②⑦料其情：检验实情的真伪。

②⑧结其诚：结，坚定，使诚意坚定，有好结果。

②⑨权衡轻重：衡量比较事物轻重。

③⑩为之度数：测量重量和长度的数值。

③⑪不中权衡度数，圣人因而自为之虑：如果不合一般事物规律，圣人就继续引导。

③⑫四时开闭以化万物：就像春夏秋冬，万物均在变化一样。

③⑬纵横：自由自在的变化。

③⑭反覆：或离反或复旧。

③⑮由此：根据捭阖原则。

③⑯道之大化，说之变：大化，变化。“说之变”，游说原则和主张灵活运用。

③⑦终始其义：万物始终保持着阴阳变化之理。

③⑧诸言：各种言论。

③⑨捭阖之道，以阴阳试之：或开放或闭藏，都以阴阳之道试行。

④⑩阳言者依崇高：和情之阳者交涉时，就谈论崇高并对之加以试行。

④⑪无所不可：游说人，游说家、游说国、游说天下，都没有什么不可以的。

④⑫阳还终始，阴极反阳：意为阴阳运行，彼此相生，互相转化。

【译文】

我们追溯古代的历史来考察一下，古代那些生存在天地之间有所作为的智勇双全之人他们为什么成为民众的先知？是因为他们能

观测阴阳变化,并以此来抓住事物的本质,再根据事物的本质把事物的名称和性质表述出来。他们还能够了解事物生长、灭亡的规律。他们通过对万事万物历史规律的考察,能预测它们未来的发展趋势;通过研究世人的心理来推测事情的发展趋势,从而抓住了事物发展的关键。所以智勇之人在人世间生存,无论是古人还是今人,他们解决问题的方式及其基本目的是大致相同的。就是人人都将控制事情发展的主要矛盾抓住,使事物向有利于自己的方向发展。客观事物虽然是千变万化的,但是事物也有它内在的发展规律:有的事物本质以阴为特征,有的事物以阳为主导,有的事物表现为柔弱,有的则与之相反表现为刚强,有的事物以开放为其特性,有的却以关闭为其特征,有的事物松弛,有的事物紧张,因此圣智之人

在处理一件事时，总是先抓住事物的关键，再考察事物的发展变化规律，掌握事物变与不变的特性，从而来增强自己对事物的应变能力，再妥善地处理问题。

人世间的人也是千姿百态的，有贤良者，有不肖之徒；有聪明的人，有愚笨的人；有勇敢的人，有怯懦胆小怕事的人，有仁德的谦谦君子……总之，人与人之间的品德和基本素质参差不齐各不相同。于是我们对人就要根据他自身的特点来采取不同的措施。对有的人可以举荐他使他担当重任，对有的人要黜免他；对有的人可以让他享受荣华富贵，对有的人可以使它一贫如洗，地位卑微。总而言之，就是我们要顺其自然的本性采取因势利导的方式来对待每一个人。对一个人，要先了解他的品质如何，然后根据他的爱好，帮助他发展他的

志向。我们要在幕后考查他的言语,通过这些来了解他的真实感情,掌握他性格的主旨。即对他使用捭阖之术,来达到我们的目的。对不同的人,我们或开导启迪他的思想,或者压制他的思想。开导启发他的思路是来了解他和我们感情上有哪些异同之处;通过压制他的思想来考验他对我们是否忠诚。我们要知道是否可以任用一个人,还要查明他的谋略和我们谋略的异同之处。如果他的谋略和我们的谋略出入较大,我们可以先纵容他按照自己的意志去办。使用捭阖之术首先要暗中策划。这种谋划要周密万无一失,若想谋划周密,做事要不露声色。这样才可以同因势利导处理事物之法相合。如果我们要对一个人使用捭阖之术,要多了解启发他,以摸准他真实的性情,或采用压制的方法,使他做事遇到麻烦。」

考验他是否真心为我们做事。对一个人采取捭阖之术还要看他在处理一件事时使用什么谋略和措施。如果他的谋略和措施合乎我们的准则,我们就帮助他实现自己的准则,如果他的谋略和措施不符合我们的准则,我们就另外谋划决策。所以我们使用捭阖之术,有时需要我们启发开导他使他完善自己的计谋策略,我们再从中有选择地吸收有利于我们的决策。有的是通过压制他而使他为我所用,有的则是抛开他不任用他这个人。

捭阖之术就是阴阳之道,捭阖的意思是使阴阳变动,使自然界的四季交替,总之,捭阖就是促使万物发展变化。阴阳具体表现为纵和横,返和出,反与覆,反与忤。阴阳之道的关键之所在是用捭阖之术。在游说过程中,我们要了解其变化,一定要预先考察阴阳之道的变