

张鹏◎编著

TANXUNZHONGGUO
JINDAIJIANZHU

【上部】

探寻

中国 近代建筑

中国近代史跨越了整整一个多世纪，在这百年的时间里，中国经历了任何一个历史阶段都不曾有过的曲折和坎坷。如今，硝烟早已散尽，曾经飞扬跋扈的帝国主义列强也永远地离开了我们的土地，不过，那段历史却依然被遗留下的近代建筑所传承。探寻这些建筑，就成为我们去感悟近代史最好的参照物，这将是一次中国近代历史的心灵之旅。

中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位





上部 建筑

探
索

张鹏◎编著
TANXUNZHONGGUO JINDAIJIANZHU

中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

探寻中国近代建筑 / 张鹏编著. —北京 : 中国社会出版社, 2011.3

ISBN 978 - 7 - 5087 - 3496 - 5

I . ①探… II . ①张… III . ①建筑史 - 研究 - 中国 - 近代
IV . ① TU-092.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 011467 号

书 名 : 探寻中国近代建筑

编 著 : 张 鹏

责任编辑 : 杜 康

出版发行 : 中国社会出版社 邮政编码 : 100032

通联方法 : 北京市西城区二龙路甲 33 号

电 话 : 编辑部 : (010) 66061723

邮购部 : (010) 66060275

销售部 : (010) 66080300 传真 : (010) 66051713

(010) 66051698 传真 : (010) 66080880

(010) 66080360 传真 : (010) 66063678

网 址 : www.shcbs.com.cn

经 销 : 全国各地新华书店

印刷装订 : 三河宏凯彩印包装有限公司

开 本 : 170mm × 240mm 1/16

印 张 : 54

字 数 : 900 千字

版 次 : 2011 年 5 月第 1 版

印 次 : 2011 年 5 月第 1 次印刷

定 价 : 195.00 元 (全套)

序言 Preface

天津是我的故乡，这是一座在中国近代历史上拥有特殊地位的城市，蜿蜒的海河穿城而过，海河两岸就是素有万国建筑博物馆之称的天津九国租界。爷爷小的时候就在租界里做学徒，他时常给我讲起那时的故事，租界这个词也不断地在我的脑海中闪现。童年的印记让我在长大以后对中国近代历史产生了浓厚兴趣。

从时间上看，近代史跨越了整整一个多世纪，具体是从1840年第一次鸦片战争爆发到1949年中华人民共和国成立。在这百年的时间里，中国经历了任何一个历史阶段都不曾有过的曲折和坎坷。如今，硝烟早已散尽，曾经飞扬跋扈的帝国主义列强也永远地离开了我们的土地，不过，那段历史却依然被遗留下的近代建筑所传承。寻访这些建筑，就成为我们去感怀近代史最好的参照物。天津的租界首先走进了我的视线，我用了大量的时间，拍摄了各种风格流派的建筑。建筑自身的外在美和蕴涵的历史令我深深地陶醉，欣赏、品读它们成为我最大的爱好。

当近代建筑已经成为我生活中不可或缺的重要组成部分时，我已经不满足于欣赏天津一地的建筑，至少在我当时的知识储备中，上海外滩和青岛同样拥有众多与天津相似的近代建筑。而且，在中国近代发展史上，天津只不过是一个小小的节点，要想全面地把握这百年的风云变幻，仅关注这一座城市是远远不够的。于是历史、建筑两个词开始在我的思维中交织。2007年，我读了费成康撰写的《中国租界史》一书后，一幅巨大的近代中国租界、商埠地图展现在了我的面前，租界和商埠是近代中国最直接受到外来文化洗礼的城区，而在这些城区中必定汇集了大量的近代建筑。在《中国租界史》的启蒙下，原本毫无头绪的交织顿时形成了清晰的思路，我开始酝酿到更多的城市拍摄近代建筑。

在费成康的书中，还提到了一个我熟悉的地名——济南，这个我现在工作、居住的城市。济南拥有大量的近代建筑遗存，而在此之前我知道的仅仅是在1992年拆除的那座济南老火车站。出于对这座城市的喜爱，我拍摄了济南保存下的近代建筑。当我在拍摄位于济南经二纬二路口的德华银行济南分行旧址时，突然在脑海中闪现出位于天津海河岸边的袁氏旧宅。两座建筑都有相同风格的塔楼、山墙和眺望亭，它们虽相隔几百公里，但却拥有如此相似的外立面。那一刻，建筑内在的那种超越空间的魅力彻底征服了我。于是，在整理天津和济南两地的照片时，我留意将两地建筑进行横向的比对，力图发现它们更多的联系。第一个发现就这样出现了，同为德华银行，在

天津和济南均有分支机构，分处两地的建筑就这样产生了一种同源性，这让我十分兴奋。由此我开始搜集各种资料查找德华银行在近代中国的所有分支机构旧址。最终，我查到了另外开办过这家银行的几个城市——上海、北京、广州、武汉、青岛，其中广州和青岛的旧址尚存！

由德华银行的系列建筑，我进一步扩展了思路，如果将分散在不同城市内，但具有相同背景的近代建筑整合在一起，那么不仅将描绘出这些建筑曾经的主人在近代中国发展的脉络，而且进一步组合起来将勾画出一部更加生动、形象的中国近代史。我修正了此前仅仅满足于个人欣赏去拍摄近代建筑的想法，开始设想把建筑作为一种讲述中国近代史的载体，真正把建筑和历史结合起来。清华大学汪坦教授主编的《中国近代建筑总览》系列丛书和清华大学张复合教授主编的《中国近代建筑研究与保护》系列丛书成为了我的行动指南，在前辈们研究成果的指引下，我带着相机，揣着梦想，踏上了一条探寻中国近代建筑的道路。除天津和济南外，两年的时间，我以沿海和沿长江为两条主线，先后寻访拍摄了上海、广州、厦门、福州、宁波、武汉、南京、镇江、重庆、青岛、烟台、北京、大连、旅顺、沈阳、长春、哈尔滨、杭州、苏州、徐州、开封、潍坊坊子等城区的近代建筑，一张张车票、一幅幅地图、一本本介绍中国各地近代建筑的书籍充实了我的生活。

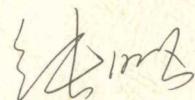
从这些大量的素材中，我挑选并归纳出了七类建筑，它们分别是金融；商业贸易；政治；交通、邮政、通信及其他公用事业（教育、科学、文化、卫生；餐饮娱乐、高档住宅；宗教）。这些建筑背后的历史涵盖了中国近代史发展的主要方面，这些领域是中国近代化进程的典范和见证。陈腐的中国社会正是因为这些先进的生产方式、生活方式的出现而拥有了新的气象。尽管它们中的很多是舶来品，是服务于帝国主义的侵略工具，是套在中国人民身上的沉重枷锁。但如果用一种辩证的眼光来看的话，它们的出现强烈冲击了延续 2000 多年的封建社会，中国正是在这种社会的巨变中开始在近代化的道路上蹒跚前行。

作为世界四大文明古国之一，中国拥有辉煌绚烂的古代文化，四大发明是我们的祖先对世界作出的伟大贡献。中国近代历史虽然只有短短百余年，但其同样是漫漫历史长河中不可或缺的一部分。这段历史寄托了我们太多的爱国情结，仿佛一提到它，每个人都会血脉膨胀、激情澎湃。一种朴素的爱国热情往往会影响到我们的判断，愤怒中夹杂着仇恨，许多近代建筑因此被冠以“帝国主义侵略罪证”、“中华民族的耻辱”等恶名。在这种情结的影响下，大量的近代建筑遭到了不同程度的损毁和破坏，随着经济发展，尤其是旧城改造的力度加大，许多近代建筑被列入拆迁范围而岌岌可危，另外还有一部分建筑由于缺乏必要的保护，常年过度使用而成为危房，或是

乱搭乱建，早已失去了曾经的风貌。这些事件时至今日还屡见报端。

改革开放以来，中央和地方各级政府已经逐步加大了对近代建筑的保护力度。近代建筑相对集中的上海、天津、武汉、哈尔滨、沈阳、大连、广州、青岛等城市纷纷对这些建筑确立保护等级，并配以文字介绍，列为省、市、区级文保单位。国务院也将上海外滩近代建筑群、武汉江滩近代建筑群、广州沙面近代建筑群、北京东交民巷近代建筑群、烟台烟台山近代建筑群，以及许多单体建筑列为全国重点文物保护单位。留下这些珍贵的近代遗产，已经成为全社会的共同责任。

兴趣和爱好是我写这本书的源动力，当然还有一点点社会责任感。专业知识的匮乏难免使其中有很多不当和疏漏之处，敬请各位读者朋友批评指正，多提宝贵意见。我不是历史研究者，也不是建筑研究者，但我希望通过自己的努力，将建筑与历史融合在一起。用建筑去讲述历史，使历史更加生动；用历史去渲染建筑，升华建筑的气质。此外，整合分处不同城市，但拥有同源的建筑，这本身也会让建筑成为一条联系城市之间的纽带！最后，我想和大家分享一点我的感受：我们身处的这个社会是瞬息万变、纷繁芜杂的，人们在强大的工作、生活压力逼迫下很容易变得浮躁、迷失。当你觉得生活索然无味的时候，当你觉得这个城市越来越陌生，理想的生活渐行渐远的时候，你不妨去看看那些近代建筑。它们不畏风雨，守望着属于自己的那份历史，这份淡定和从容是它们最可贵的地方，而这不正是现代很多人缺失的一种品格吗！



目录

DIRECTORY

◎金融

七大外资银行 /4

- 汇丰银行 /4
麦加利银行 /21
德华银行 /27
华俄道胜银行 /35

其他外资银行 /67

- 丽如银行 /67
有利银行 /68
中法实业银行和中法工商银行 /69
万国储蓄会 /72
朝鲜银行 /73
台湾银行 /77

中资银行 /90

- 中国通商银行 /90
中国银行 /93
交通银行 /102
中央银行 /112
中国农民银行 /117
中央信托局 /118
邮政储金汇业局 /119
北四行——盐业银行 /121
北四行——金城银行 /126
北四行——大陆银行 /131

- 东方汇理银行 /43
花旗银行 /49
横滨正金银行 /56

- 伪满洲国中央银行 /80
东洋拓殖银行 /83
美国美丰银行 /85
比利时华比银行 /87
意大利华义银行 /88

- 北四行——中南银行 /136
四行联营——四行储蓄会 /140
南三行——浙江兴业银行 /143
南三行——浙江实业银行 /149
南三行——上海商业储蓄银行 /153
小四行——四明银行 /158
小四行——中国实业银行 /161
小四行——中国国货银行 /164



目录 DIRECTORY

其他中资银行 /165

- 东莱银行 /165
- 聚兴诚银行 /168
- 中国垦业银行 /171
- 中国农工银行 /173
- 北洋保商银行 /174
- 其他城市银行 /175
- 特别介绍 /179

◎ 经贸

洋行 /181

- 怡和洋行 /184
- 太古洋行 /189
- 沙逊洋行 /193
- 宝顺洋行 /197
- 仁记洋行 /200
- 卜内门洋行 /202
- 旗昌洋行 /204
- 美孚洋行 /207
- 亚细亚火油公司 /210
- 三井洋行 /214
- 日清洋行 /217

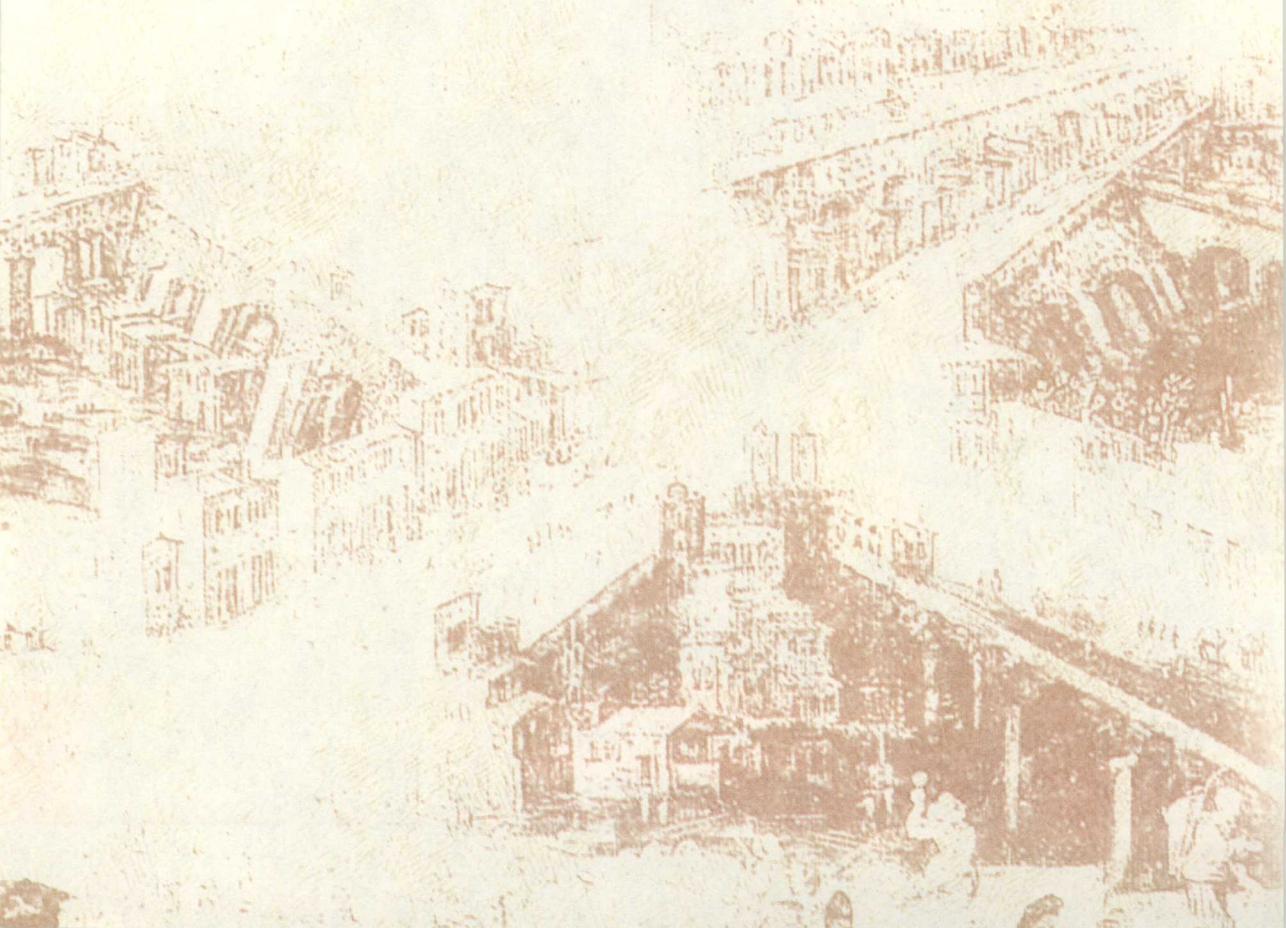
- 英美烟草公司 /220
- 南洋兄弟烟草公司 /222
- 上海其他经贸类建筑 /224
- 汉口其他经贸类建筑 /236
- 广州其他经贸类建筑 /242
- 天津其他经贸类建筑 /246
- 青岛其他经贸类建筑 /251
- 哈尔滨其他经贸类建筑 /256
- 其他城市经贸类建筑 /263
- 商会建筑 /272
- 海关建筑 /280

◎ 政治

- 英国 /290
- 法国 /318
- 美国 /333
- 德国 /347
- 俄国及苏联 /369

- 日本 /389
- 其他国家政治类建筑 /411
- 晚清政治建筑 /419
- 民国政治建筑 /424

经济·政治卷





吸烟和被动吸烟会导致癌症、心血管疾病、呼吸系统疾病等多种疾病

双木劝业金屏招商：13389936963

天津劝业场

KFC

经济

近代以来，中国社会经历了前所未有的深刻变革，而经济社会的变革正是其中的决定性因素。这部分介绍了金融、商业、贸易等经济领域的近代建筑。其中金融建筑分别介绍了外资银行和中资银行，商业贸易建筑以介绍外国洋行为主，另外对中国几大商埠的同类建筑做了概括性的介绍。最后，对与经贸密切相关的商业行会和海关进行了介绍。





金融

JINRONG

七大外资银行

汇丰银行

19世纪60年代的香港已经成为西方国家对华贸易的中心，但金融汇兑仍需通过设在伦敦和印度孟买的几家英国银行和操控国际汇兑的大洋行来进行，这种现状已经不能满足日益壮大的工业资产阶级的需要。英国工业资产阶级的代表是这样说的：“目前在中国的银行，都只是一些总行设在英国或印度的银行的分行，它们成立的目的，主要是经营这些国家与中国间的外汇业务，对于已经发展的范围广、种类多的香港本地贸易就难以应付了。因此，有必要设立一个在中国多数主要城市都有分行的、殖民地自己的银行。”与此同时，香港总督罗便臣正打算把促进金融业的发展作为他任期内的一项重要职责，香港虽然已经有多家总行设在英国和印度的银行进驻，但如果能有一家总行设在本地的银行，则不仅可以适应急速增长的贸易需求，而且可以为港督殖民政府的公用事业出力。

经历了两次鸦片战争之后，上海已经取代广州成为中国新的经济中心。上海位于亚洲第一大河——长江的入海口，是中国北洋和南洋的天然地理分界线。从这里沿长江直上可达四川重庆，沿海路可南下港粤，北上辽东京畿，东达日本，它是巨大的长江流域和华中地区贸易的集中地，又是整个东亚的分配要地。西方列强早已将上海视为侵略中国的桥头堡，贸易往来也是日益频繁。正是在这样一种时代背景下，一家成立于中国的银行已经呼之欲出了。

1864年年初，一个叫做托马斯·苏石兰（Sir Thomas Sutherland）的英国人正乘坐大英轮船公司的“马尼拉”号轮船，从香港驶往中国东南沿海的厦门、福州、汕头等城市。苏石兰的身份是大英轮船公司在香港的代理人。乘船航行速度之慢，让旅途生活百无聊赖。恰好船上陈列着好多本《布莱克伍德杂志》（Blackwood's Magazine），上面一些关于银行业的介绍，深深吸引了苏石兰。几个月以后，在与“渥太华”号邮轮的伊斯特利船长交谈中，苏石兰得到一个重要信息：一些在孟买的商人成立了一家“中国皇家银行”，在印度招股2/3后，打算在中国招募余下的股份。

时间就是金钱，当晚苏石兰就写出了汇丰银行成立的计划书。第二天，他拿着这份计划书找到了香港著名律师波拉德，在波拉德的公关下，除怡和洋行外的香港著名商行（宝顺、琼记、大英、沙逊，德国禅臣等英、美、法、德共14家洋行）都在计划书上签了字，成为银行临时委员会的成员。

汇丰银行的这些发起人，无一例外都在中国有着长期的活动，这也体现了19世纪60年代西方资本主义国家入侵中国的新特点。在汇丰银行的发起书上有一段文字是这样说的：“在过去几年中，香港以及中国和日本通商口岸的内外贸易增加得这样迅速，使人们感到新增银行业务，已刻不容缓……目前在中国的外国银行，只是总行在英国或印度的分支机构，它们的目的，局限于本国和中国之间的汇兑活动，很难满足本地贸易的需要，而这种贸易和过去几年比较，已经变得这样的广泛和复杂。汇丰银行就是要弥补这个缺陷。它在这个殖民地上所要取得的地位，实际上犹如印度管区银行在印度或者澳大利亚银行在澳洲所处的地位。因此，预料这个企业的成功，这是完全有根据的。中国境内其他外商兴办的本地企业兴隆旺盛的情形，清晰地表明这些公司已经获得了最优厚的利润，它们拥有本地利益集团的业主和股东，它们的支持，构成了获利的一个主要因素。”

事实上，资金雄厚的怡和洋行一直是汇丰银行最想拉拢的对象。但是怡和与宝顺之间的恩恩怨怨，让它不愿与宝顺为伍赞助汇丰银行。更深层次的原因在于怡和洋行掌握着当时利润十分巨大的远东国际汇兑业务，汇丰银行的成立正是和怡和来争夺这块肥肉，怡和岂肯放弃，因此拒绝加入汇丰。

汇丰银行额定资本为500万银元，分4万股，每股125元，1864年7月开始招股，不到半年的时间，股款已经募足。1864年8月6日，汇丰银行召开了临时委员会的第一次会议，根据苏石兰的提议，临时委员会的主席由宝顺洋行的孔菜担任。1865年初，银行完成了筹备工作。3月2日，临时委员会改组为董事局。1865年3月3日，汇丰银行(HSBC, Hongkong & Shanghai Banking Corporation)正式开业，总部位于香港岛皇后大道中1号。一个月之后，有着独立管理委员会的上海分行正式对外营业。1866年8月14日，汇丰银行正式取得了英国政府颁发的营业执照，香港总行和上海分行分别掌控着中国境内和境外的业务活动，直到1868年上海的独立管理委员会消失为止。1890年之前的在华国外银行，总行都在本国，银行资本一般都以本国货币为单位，汇丰银行是唯一的一个总行设在中国、资本也以在中国通行的银元为单位的外国银行。汇丰的成立，实际上是将所有列名参加发起的洋行的金融业务合并由一家专业的金融机构经营，结束了这些商业机构兼营金融业务的时代。这些洋行既是汇丰的发起人，又是它的客户，彼此亲密无间，默契合作。

汇丰银行的全名本是香港上海银行有限公司，那么“汇丰”二字从何而来呢？原来汇丰取自“汇款丰裕”的意思，当时汇丰银行以国际汇兑业务为主业，所以起名“汇丰”寓意汇兑业务昌盛繁荣，也算是投中国人所好。1881年，曾纪泽为该行钞票题词，其中有“汇丰”两字，从此，上至达官贵人，下至黎民百姓便都称之为



汇丰银行。

汇丰银行成长过程中遇到的第一个困难就是1866年的全球金融恐慌。19世纪60年代，由于美国内战爆发，美国棉花的出口受阻，用惯了美棉的英国纺织业主们转而向印度购买棉花。印棉价格一夜之间暴涨，在孟买和加尔各答的棉花市场中，到处是英国投机商的身影。棉业的投机带动了金融投机，一些金库中空空如也的“皮包银行”纷纷成立。但是，短时间的金融泡沫随着美国内战的结束而破裂。伦敦首当其冲，很多银行、贴现公司倒闭，这股风潮迅速蔓延到了远东地区，印度和上海的银行业被迫重新洗牌，汇丰是经受住这场金融风暴生存下来的银行之一。

作为一家新成立的银行，汇丰给远东的金融市场带来了新的气象。它一改过去只注重国际汇兑而忽视存款的风气，上上下下齐抓存款，细大不捐。汇丰开业后，就开始积极争取发行钞票的权力。到19世纪70年代，其发钞权进一步扩大，仅以1874年2月对上海四大发钞银行（汇丰、麦加利、有利、丽如）的统计为例，在实发的350万元钞票中，汇丰占了51%之多。通过吸收存款和发行钞票这两项举措，使汇丰手中握有巨额的流动资金。家底的殷实，让汇丰有了更大的能力去参与中国的政治经济生活。汇丰银行发起人苏石兰在回到英国时，已经成为大英轮船公司的总经理，而后还担任了董事会主席，并兼任苏伊士运河公司的董事，成为英国海上航运业的领袖人物。

汇丰的早期发展并非一帆风顺。19世纪70年代，欧洲大陆爆发了普法战争，中国的丝茶出口量锐减；中国国内连遭旱涝灾害，进口需求也大大降低，对外贸易一度限于停滞。而汇丰的一些投资活动，受到经济萧条的影响成了甩不掉的大包袱。1874年，汇丰的股价大幅下跌，年终不但没有分红，反而将历年积攒下的100万银元准备金全部透支。1875年，主要发起成员之一琼记洋行的破产，使汇丰更加步履维艰。

1877年，36岁的杰克逊成为汇丰总经理，这是汇丰发展历史上最大的转折点。杰克逊1841年出生在英国阿尔马郡，青年时代就投身银行业，最初在爱尔兰银行中担任很不起眼的小职员。1864年，他加入阿加刺银行，并被派往香港。1866年8月，杰克逊加盟汇丰，并出任上海分行的会计师，1868年，他被任命主理汉口汇丰的事务，之后又被派往日本横滨担任分行经理。杰克逊年轻敢干，使汇丰在日本的业务蒸蒸日上。1874年，杰克逊返回香港，出任副总经理，而后临危受命，出任总经理。

19世纪70年代国际贸易形势正在发生着深刻的变革，中国的经济日益被卷入世界经济体系中。苏伊士运河的开通大大缩短了欧亚之间的贸易航程，伦敦和上海之间开通的电报让信息的传递可以实现朝发夕至，英国商人在本土就可轻易控制上海的贸易局势。这样订货贸易就取代了延续近一个世纪的自存自销的贸易形式。中国贸易逆差的扩大，成为外国银行掌握中国拆息行市的一个基本条件。从19世纪70年代开始，外国银行与中国钱庄形成了比较经常的拆放关系，杰克逊正是从这一业务入手，迅速扭转了汇丰的颓势。

19世纪50年代，因太平天国运动阻隔了中国南北的金融流通，清政府筹饷困难，遂开始向列强举债。汇丰的第一笔政治借款是1874年提供给清政府的福建台防借款，这也是清政府进行的第一次大规模借款。而在左宗棠西征阿古柏叛乱中，汇丰银行又先后三次向其提供借款。大量的借款加深了清政府对汇丰银行的依赖，随后的中法战争、甲午战争和八国联军侵华战争后，清政府更是向汇丰大量举借外债。民国初年袁世凯对“五国银行团”的善后大借款，每年也是由各地汇入汇丰银行等5家银行。

杰克逊上台后，极力改善汇丰银行与怡和洋行之间的关系。1877年，两家最有实力的英资财团终于联手，怡和洋行的经理凯瑟克加入了汇丰董事局。1895年，怡和与汇丰签订协议，双方同意在各国争夺中国市场的现阶段中，采取一种稳定但仍然不带有契约性的合作方针。双方更为紧密的合作是在1898年共同组建了“中英银行公司”，怡和的代表是凯瑟克，汇丰的代表是伦敦分行经理嘉莫伦。这个公司后来改组为“中华铁路有限公司”，专门针对中国进行筑路借款，双方分工明确，怡和洋行负责承包修建铁路、供应机车及铁路附属设施，财务上则由汇丰银行负责。通过对沪宁、广九、沪杭、粤汉、京赣以及津浦南段等铁路的借款，英国控制了这些铁路沿线的大部分地区，操纵了这些地区的原材料和矿产资源。进入20世纪后，汇丰银行的实业放款已经广泛延伸到了面粉、机械、皮革、化学、五金等众多工业部门。

从19世纪80年代开始，汇丰银行还掌管了中国海关总税务司的账户，其存款包括办公费用、罚款和没收款项、船舶吨位税以及各种手续费和其他特殊款项。汇丰银行从1916年起取得了代中国海关总税务司收存保管中国内债的权利，中国政府要想使用抵债后的盐税、关税必须要经过它的同意。汇丰在推动中国与国际银行团的合作中起到了很大的作用，英国外交大臣曾表示：“汇丰银行是第一个进入这个领域的银行，而且在很大程度上促成了目前的国际合作，因此必须对汇丰银行所取得的特殊地位予以重视。”

在19世纪80年代之前，汇丰吸收的华人存款，大多集中在商界。从80年代之后，汇丰开始将吸收存款的潜在客户定位在中国社会的两极：一方面把触手伸向那些豪绅大吏，晚清的王公大臣，民国后的军阀官员，他们争先恐后地把贪污赃款和克扣来的军饷存入信誉较好的汇丰银行；另一方面，汇丰把触手伸向生活在社会底层的普通百姓。1881年4月19日，汇丰在上海成立了储蓄部，接收存款从最低1元起，年利率为3.5%。储蓄业务的开办让百姓得到了实惠，也进一步扩大了汇丰的影响力。截止到1932年，汇丰银行的存款余额高达9.3亿港币，接近中国各家银行存款数量的一半。当年中国采取银本位制，金银兑换率变动极大。汇丰银行设有电报间，每日从世界各大都市发来行情密报，消息异常灵通。经理清早到行，先到电报间查阅密电，了解世界各地汇兑行情，再根据上海市场的需要，于每个营业日的上午9点半挂出当日的外汇牌价，成为黄金买卖和一些进出口货物行市的依据。1935年以后，外汇牌价名义上由国民政府的中央银行挂牌公布，但实际上仍受汇丰银行的支配和操纵。至此，汇丰银行的势力达到了巅峰，成为半殖民地半封建时代中国财政总管。



探寻中国近代建筑

TANXUNZHONGGUOJINDAIJIANZHU

1937年，日本发动侵华战争，汇丰银行的在华业务从此一落千丈，香港总行被日本横滨正金银行接管。1943年1月13日，英国枢密院下令汇丰总行迁设伦敦。抗日战争结束后，汇丰各地分行在华复业，但在此时的世界格局中，英国的地位已不同抗日往昔，汇丰曾经的辉煌也就一去不复返了。新中国成立后，汇丰在中国的许多分行先后停业，

只有上海、天津、北京、汕头等地分行继续营业，但业务实际已经陷于停顿。最终，汇丰银行与新中国政府达成协议，将全部资产、房产转交中国政府。

汇丰银行树立起了外资银行在近代中国的一面旗帜，是当之无愧的金融帝国。著名经济史学家汪敬虞在其所著《19世纪外国在华金融活动中的银行与洋行》中提到“19世纪外国在华金融活动的形势，可以用两句话加以概括，一是在整个外国的金融活动中，英国居于主导的地位；一是在英国的金融活动中，汇丰银行居于主导的地位”。当时的上海英文报纸为它捧场道：“在东方的全体企业中，无论在发展的速度方面、在成就的可靠方面、在基础的稳固方面、在前景的美妙方面，很少有几家能赶上汇丰银行。”“它的成功，在银行史上是空前的。”

身为近代中国最成功的一家银行，汇丰的营业地域也随着英国在华征服的脚步而不断扩大。继1865年在大陆的第一家分行在上海成立后，1866年，汇丰银行在汉口、福州、宁波、汕头设立了代理处。随后，汇丰银行又陆续在多个城市设立分行，分别是1873年在厦门、1876年在烟台、1879年在九江、1880年在北海和广州、1881年在天津、1889年在北京、1892年在营口（牛庄）、1894年在镇江。进入20世纪，汇丰银行又陆续于1912年在青岛、1915年在哈尔滨、1917年在沈阳（奉天）、1922年在大连设立了分行。国民政府迁都重庆后，时任汇丰经理的摩尔斯多次与英国驻重庆大使馆联系，商议在渝开设分行事宜，1943年在重庆设立了分行，业务主要是给英国政府军事代表和文官代表开立存款账户。重庆分行虽然业务一般，但对于汇丰意义重大，摩尔斯已经着眼于战后的复业。抗日战争后，汇丰经过判断时局，又在南京买了大块地皮，准备建立分行，扶植蒋介石政府。但尚未建设，南京就解放了。在不到一个世纪的时间内，汇丰银行的业务迅速膨胀，在中国的中心城市、口岸城市相继设立了营业场所。





上海 Shanghai

1865年4月，汇丰银行上海分行成立。上海开埠后外滩的土地变得寸土寸金，汇丰银行只能租用今外滩中山东一路19号的汇中饭店作为营业用房，规模并不大。1874年，因业务量增大，原有楼房已满足不了银行的需求，汇丰以6万两银元的价格购买了位于海关南侧，今中山东一路12号（与福州路交叉口处）原西人俱乐部的草坪和空地，不久就建造了一座三层的楼房。建筑高两层，一层的入口建有半圆弧形门廊，有四根爱奥尼克柱支撑，二层有宽大的阳台，可供休憩和商谈。二层窗户上方排列着三角形和半圆形的山花，窗樘的造型带有明显的英伦风格。在19世纪70年代的外滩，汇丰银行算得上是一座精美的建筑。19世纪末，为了扩大使用面积，汇丰银行对入口处做了一些改动，把圆形的门面改成了矩形，上方的阳台面积也进一步扩大。

进入20世纪，汇丰银行已经在旧中国金融领域占据了举足轻重的地位，上海分行作为汇丰在大陆的管辖行，是资金调度的枢纽，其重要性不言而喻。出于彰显自身实力的考虑，汇丰银行早就有了对原建筑进行翻建的打算，但由于第一次世界大战的原因，计划暂时中止。直到1921年，工程才得以恢复。汇丰银行买下了南边的外滩10号美丰银行，外滩11号别发洋行的地皮，拆除了自己的建筑，共斥资1000万元（相当于当时外滩所有建筑物造价总和的一半以上），在原址上兴建了一座七层高，雄踞上海滩的新