

狼作为一种灵异的形象表达了某种卓越企业文化的精髓。
狼性情结的植根，从某种程度上讲，代表了一种文化根源的回归。

金易·金著

狼道·智慧

LANGDAODEZHIZHUIQUANJI

全集



中国商业出版社

金易◎著

狼道^的智慧

LANGDAODEZHIZHIHUIQUANJI

全集

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

狼道的智慧全集 / 金易著. —北京: 中国商业出版社, 2010.10

ISBN 978-7-5044-7066-9

I. ①狼… II. ①金… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 189724 号

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京市业和印务有限公司印刷

*

787 毫米×1092 毫米 16 开 23.125 印张 231 千字

2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

定价:29.80 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)



前 言

PREFACE

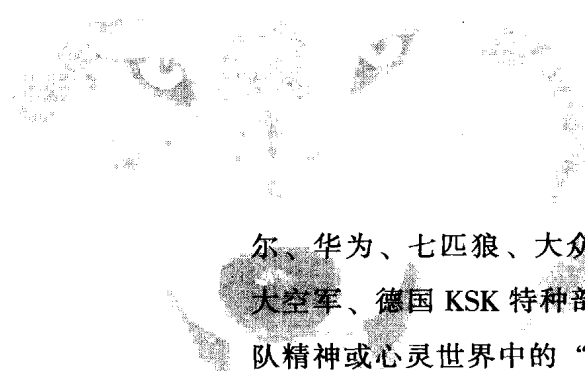
纵观古今千年，横揽一世百岁，凡能成就大业者，都具有一种“狼”的气质。如秦始皇之勇狠、汉高祖之狡诈、唐太宗之隐忍、宋太祖之决断等等，无一不是能忍能狠、谋勇双全的人物，和狼的生存之道颇有許多相似之处。

远古时代，人类对狼充满了尊敬与崇拜，许多民族都把狼作为图腾，对其顶礼膜拜，但在现代文明中，狼一直被视为“恶”的代表，对其大肆杀戮，而狼却能顽强地生存至今。当人们发现并认识到这种错误之后，开始对狼进行保护和帮助，而且也在这些善意的保护活动中，得以窥见狼群的生存之道。就此也在众多的企业和个人范围内，掀起了一股学习“狼精神”的风潮。

在 2004 年春节后的一天，联想集团的所有员工都收到了一封信——《狼性的呼唤》，这是杨元庆激活联想文化的檄文。在人人自危的职场，每个员工都该有点“狼性”。狼的坚韧、强者心态、竞争意识、真我本色、专注、智慧、忠诚、团队精神……无不是企业和个人所必需的。

企业呼唤狼性！

在许多优秀企业中，以狼为师的企业已成燎原之势。海



尔、华为、七匹狼、大众、通用电器、联邦快递，还有加拿大空军、德国 KSK 特种部队等机构无一不以狼作为个人和团队精神或心灵世界中的“图腾”。狼作为一种灵异的形象表达了某种卓越企业文化的精髓。

有位哲者曾说，人在风中，每个人都必须经受风的吹拂！每个置身职场的个人，在经历过狼性文化的熏陶之后，就应以狼为师，学狼之长。当我们拨开以往对狼误读的阴云，直逼狼性中无与伦比的内核时，从多个角度剖析了狼性，再把这种狼性运用于工作和生活中的各个方面，为现代人提供了全新的视角，一展狼族风采，帮助每一个职场与生活中人以狼为师，学狼之长，成为以智慧生存的强者。

需要指出的是，在努力创建和谐社会的今天，一方面，面对日益激烈的竞争，我们应该重新解读狼性，肯定狼身上体现出来的优秀品质，比如竞争、勇气、坚忍、团结等等，而且主张人类应该从狼身上学习这些品质。

另一方面，狼性中也包含着凶残、贪婪、弱肉强食的东西，毫无保留地学习狼性显然是不可取的。

因此，我们并不完全赞同毫无保留地推崇狼的精神，用狼性取代人性。但是，挖掘并宣扬“狼的精神”中合理、积极的方面，帮助更多的个人、企业更好地应对市场竞争，无疑是积极的，这也是我们所应当禀承的态度。我们会得到不凡的收获！当我们像狼一样傲视一切时，我们就一定能成为生活中真正的强者！



目 录

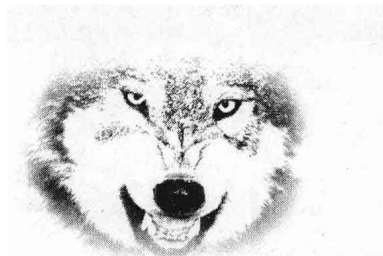
CONTENTS

第一章 逆境生存 蔑视危机

危机本身并不能使每个人快乐或不快乐，每个人对危机的反应才会最终决定他的成功或不成功。

你必须接受和适应那些突如其来的危机。必要的时候，每个人都能经受得住突如其来的危机或打击，甚至战胜它们。我们每个人的体内都有这样一种战胜危机的力量，只要加以利用，就能帮助自己克服一切危机。

做你自己而独一无二	003
生命与意志	006
生存是狼的第一职业	015
坦然面对危机	018
困境中选择奋起	021
废墟中崛起的精神	024
面对人情世故能屈能伸	029
创意生存，顽强不屈	032
生存与死亡的战斗	035



第二章 岿然独立 真我本色

一个人最糟的是不能成为自己，并且在身体与心灵中保持自我。

一个人放弃自我本色意味着什么？意味着去模仿别人，跟在别人的屁股后面转，这样就把别人的特色误以为是自己应该追逐的东西，而渐渐失去自己。

人只有自己才能帮助自己，只有耕种自己的田地，才能收获自家的粮食。上天赋予你的能力是独一无二的，只有当你自己努力尝试和运用时，才知道这份能力到底是什么。

狼的真我本色	041
好奇心创造机遇	045
生当为人杰	054
铸就自强不息的独立能力	056
铁骨铮铮度春秋	061
生命诚可贵 自由价更高	065
关注每一个细节	069
主动交往，把握分寸	071
以诚待人长盛不衰	074
对既成事实要坦然地面对	076
驾驭愤怒，免除懊悔	079

第三章 风骨赫然 感恩为怀

虽然狼能适应复杂艰苦的环境，善于长途奔袭，南征北

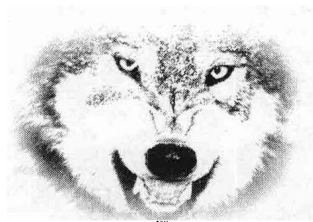
战，但它们也有食不果腹的时候，对于困境中的意外帮助，它们也懂得感恩。

感恩之心，是我们每个人生活中不可或缺的阳光雨露，一刻也不能少。无论你是何等的尊贵，或是怎样的卑微；无论你生活在何地何处，或是你有着怎样特别的生活经历，只要你胸中常常怀着一颗感恩的心，随之而来的，就必然会不断地涌动着诸如温暖、自信、坚定、善良等这些美好的感觉。

善意的谎言便于交际	083
以示弱或示强的方式争取有利的位置	086
留有余地双赢双惠	088
忠诚是一种风骨	091
依靠实力而非派系	096
示忠布信利益所在	098
知恩图报是狼之天条	101
成人之美人情精髓	111
相互信任彼此受益	114
拿什么拯救你，我的爱人	116
凶残背后隐藏的爱	121
宽容大度地解决问题	124
化解矛盾让人佩服	126
理性地克制自己的言行	129

第四章 强者心态 雄行天下

俗话说，不想当将军的士兵不是好士兵。容易满足的人，



注定不能获得大的成功。狼天生就有“我应为王”的强者心态和强烈欲望，永不知足的心促使它们去努力奋斗，并最终成为真正的强者。

职场中谋求发展的人们，切莫轻易产生满足的念头，应时时保持激昂的雄心和旺盛的斗志。要求自己上进的第一步，是要让自己不满足于停留在现有的位置上。不满于现状的感觉可以帮助你迈出关键的第一步。

永远争第一	133
狼的生命哲学是战斗	137
永不知足的强者心态	141
借助名牌而提升自己	145
强调主动绝对没有借口	148
强者需有桀骜不驯的狼性	151
制造热点而稳操胜券	156

第五章 狼性坚忍 不屈不挠

狼群在围捕猎物时总要进行仔细的观察，这种观察最长的时候会持续几天的时间。在漫长的观察等待过程中，它们没有丝毫的疲倦和厌恶，它们也不会没有目的地追逐或者骚扰猎物。

忍耐是一种心理状态。在忍耐中，狼群把握住了机会，并取得最后的胜利。对于良机，要善于等待。等待不利之时过去，就可能完全改变现状，解决问题，使困难变得无阻于你，甚至让困难给你带来全新的机遇。

享受孤独的滋味	163
以忍求尊保持旺盛的精力	167
欲速不达缓而制胜	171
以静制动，后发先至	174
付出的是耐性 获得的是猎物	177
坚忍等待不屈不挠	183
不要放弃成功的“最后一节”	186
坚持不懈地进攻才会有所收获	191

第六章 永远专注 精益求精

狼很少攻击比自己强大的动物，除非是在毫无退路的情况下，它们才会与比自己强大的动物进行殊死搏斗。在围捕猎物时，狼群总是选择那些衰老的、幼小的、虚弱的或者有明显弱点的动物。狼群只是为了得到它们所需要的食物，杀死对方并不是它们的目的，它们的目标单纯而专注，以最小的代价换取最多的食物，这是狼的生存哲学。

狼与生俱来的专注能力告诉我们，在从事任何工作的时候，都不要朝三暮四。三心二意的人到头来可能会一无所获。

狼性专注	197
设定目标锲而不舍	198
聚焦你的全部力量	200
热情是一种力量	205
独当一面，带动全局	214
先去执行不要莽撞	217



不在其位也谋其政	219
敬业工作而立场不变	222
执行不找任何借口	224
不断努力终有成就	227

第七章 狼智无双 变通取胜

当狼靠近猎物时，会突然咬住猎物踢不到的位置，像肩部、臀部、颈部等。狼群为了达到目标，对每种动物的攻击都会采用不同的策略，这就是狼性多变的性格，是它们智慧的生存法则，狼群也是凭借着这种高明的策略达到灵活应变的。

社会上的每个人都是不同的，要想和各种各样的人轻松相处，就需要练就一定的处世功夫，根据对方的性格特点，采取不同的策略，灵活应付，达到交往的目的。

突破一切常规	233
审时度势方为俊杰	237
把握趋势关注上流	239
区别对待灵活应付	241
思想敏锐随势而变	244
随机应变保全自身	248
适时放弃败中求胜	250
“大智若愚”是狼惯用的手段	253
近朱远墨筛选环境	255

第八章 笑对失败 奋力拼搏

狼的一生，无论面对失败的打击，还是成功的喜悦，它们都会保持一种“不以物喜，不以己悲”的心境，超然地在艰险的丛林中面对一切。

人的一生，总是有许多或大或小的成功与失败。有的人因为一时的成功而沾沾自喜，故步自封，停滞不前；有的人因为一时的失败而心灰意冷，一蹶不振。人生需要放眼长远，超越成败得失，塑造平常心态，以平常心看待偶然因素，以平常心收拾残局，笑看人生当中的成败得失，这些都是狼身上具有的超然品质，如果我们通通学会了，就有可能赢得成功。

一切不过是从头再来	261
屡败屡战与屡战屡败	265
“孤独之狼”的启示	268
从事本行保障生命	272
不忘低头明智之举	274
笑看成败得失	275
不得已时弃车保帅	281
功成身退	284

第九章 残酷竞争 胜者为王

竞争是一种能力，只有在竞争中才能感觉到生命的存在，只有在竞争中才能活得充实而有意义，只有在竞争中才能真



正实现自我。不论什么方式的竞争，也不论竞争的对象是谁，竞争的具体内容怎样，竞争都是为了在感觉和利益上压倒对方，超越对方。在这种压倒和超越对方的竞争中得到心理的满足，生命才会变得更有意义。

一个人的聪明才智和能力只有在竞争中才能更有效地发挥出来。一个人变得更聪明、更能干的最佳途径莫过于参与竞争。在这一点上，狼如此，人更是如此！

竞争王者的“残酷游戏”	295
通过各种途径强化竞争意识	300
知己知彼，百战不殆	303
狼的世界崇尚双赢	307
能上能下，保存实力	309
永不服输的心性	311
捧杀对手而迫其放弃	313
竞争不以品性为代价	316
善借外力求得发展	319
软磨硬泡一举歼灭对手	322

第十章 群狼团队 无往不胜

狼是团队的榜样，狼族的历史就是自然界中最卓越团队的历史。狼群的团队是如此的强大，在草原上就是最凶猛的狮子也不敢招惹狼群。

狼群的凝聚力、团队精神和训练成为决定它们生死存亡的决定性因素。每位成员都应通过发挥特有的才智和力量来

肩负起对团体应尽的义务，每一匹狼都要为群体的繁荣与发展承担一份责任。狼是懂得自重和分享的动物，它们总是和谐地团结在一起，追求共同的利益。

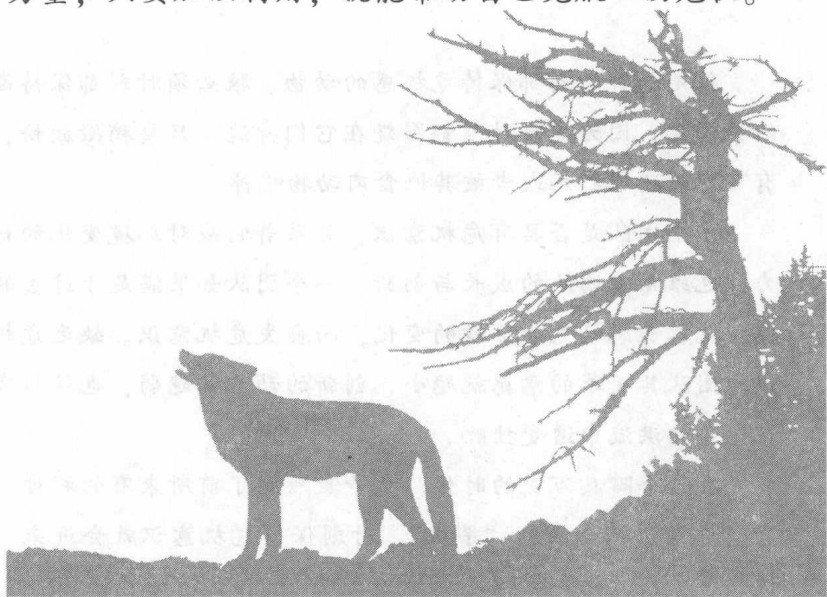
寻找共鸣组成强有力的群体	329
狼族是最卓越的团队	332
合作就是力量	334
狼族之间绝不内耗	337
对团队负责才能对自己负责	342
信任协作，顾全大局	345
并肩作战抵御外敌	348
乐于忘记不念旧恶	350
把生的权利留给别的狼	352



第一章 逆境生存 蔑视危机

危机本身并不能使每个人快乐或不快乐，每个人对危机的反应才会最终决定他的成功或不成功。

你必须接受和适应那些突如其来的危机。必要的时候，每个人都能经受得住突如其来的危机或打击，甚至战胜它们。我们每个人的体内都有这样一种战胜危机的力量，只要加以利用，就能帮助自己克服一切危机。





狼是一种时刻都保持危机感的动物。狼必须时刻都保持高度的警惕性，因为危险时刻都围绕在它们身边。只要稍微放松，就有可能被猎人打死或者被其他食肉动物吃掉。

一个团队是否具有危机意识，关系着它应对环境变化的行动力，也维系着团队的成长与创新。一个团队如果满足于过去的成就，就容易忽略竞争环境的变化，而丧失危机意识。缺乏危机意识的团队其变革的意愿就越小、创新的动力就越弱，也就越容易在竞争的洪流中遭受挫败。

在这个瞬息万变的时代，竞争激烈到了前所未有的程度，没有危机意识就会面临“杀机”，时刻保持危机意识就会迎来“生机”。

做你自己而独一无二

自古以来，人们对狼颇多贬评。然而，在恶劣的生存环境中，狼群能够顽强地生存下来，这其中的道理也一定值得我们人类学习。

狼群在深夜对天空长嚎时，每一匹狼都拥有独一无二的音调，并尊重与群体中其他成员之间的差异性。即使是具有最高管理权力的头狼，也没有权力去要求其他的狼模仿自己的声音嚎叫，也没有权力去要求其他的狼模仿自己的行为。因为每匹狼都是独一无二的。

在人生的道路上，我们每个人的生活面貌都是由自己塑造而成的，也就是说，如果我们能学会接受自己，看清自己的长处，明白自己的短处，便能稳步前行，达到目标。

发现自我，秉持本色，这是一个人对自己的最大关爱。做你自己，才是生命存在的意义。

古人说：蒿草之下，或有兰香；茅茨之下，或有侯王。

坦率地讲，每个人的出生，成长环境不尽相同，但这并不意味着出身环境不好，就没有发展前程了。要相信自己，哪怕我们的学习、成长环境再恶劣，经过后天的不断努力，就一定能彻底改变结果。

宋钦宗时的宰相李邦彦的父亲是制作银器的工匠，李当