

中华名人百传

· 理想藏书系列 ·

何国山 主编



貳

吉林大學出版社

中华名人百传

何国山 主编

第二卷

吉林大学出版社

目 录

将相卷

蔺相如	(1)
范 雎	(4)
王 翦	(11)
蒙 恬	(12)
李 斯	(14)
萧 何	(22)
曹 参	(25)
陈 平	(28)
张 良	(33)
韩 信	(39)
周 勃	(46)
李 广	(48)
鲁 肃	(52)
诸葛亮	(54)
陆 逊	(62)
王 猛	(65)
贺若弼	(67)
长孙无忌	(69)
房玄龄	(72)
魏 征	(74)
杜如晦	(79)
薛仁贵	(81)
姚 崇	(83)
狄仁杰	(86)
宋 璟	(92)
赵 普	(93)



寇 准	(97)
范仲淹	(101)
司马光	(106)
王安石	(108)
岳 飞	(110)
耶律楚材	(121)
刘 基	(127)
李善长	(129)
戚继光	(133)
林则徐	(146)
曾国藩	(155)

革命家卷

陈 胜	(165)
黄 巢	(168)
李自成	(173)
洪秀全	(184)



将相卷

蔺相如

蔺相如，战国时期赵国人，生卒年月无考。他因为赵惠文王出使秦国，“完璧归赵”；“渑池之会”使赵惠文王免受秦王之辱，从而功盖赵国，深得赵惠文王信赖，被拜为上卿，成为赵国贤能的宰相。他一生的智慧和业绩已演变成为历史典故和成语，为后人所赞美和传颂。

蔺相如出身贫贱，原在赵国一个叫缪贤的大宦官家里当舍人，属于没有正式官衔的家臣。但他经纶满腹，智慧过人，曾经为其主人缪贤出主意渡过难关，因此很受缪贤的器重。缪贤正如其名，是一个贤良的宦官，他以国家利益为重，在赵国危难之时，向赵惠文王举荐了具有真知灼见的家臣蔺相如。

赵惠文王时，赵国得到了楚国一块价值连城的“和氏璧”。这件事被秦昭王知道了，他就派出使臣带了一封信给赵王，提出愿以秦的十五座城换取“和氏璧”。不过，秦昭王的出价并不是真心的，他既想白白得到这个传世珍宝，又想以此为借口，试探一下赵国，以达进一步侵略之目的。

赵惠文王看出了秦昭王的图谋，就召集大将军廉颇等诸大臣商量对策。计议结果认为：如果同意秦昭王的要求，把璧送去，恐怕秦不会真正让出十五座城，白受欺辱；如不同意吧，秦国肯定借口出兵来打。因为想不出一个好的计策，所以想派个人出使秦国，但谁也不愿去。

正在为难之时，宦官令缪贤对赵王说：“臣舍人蔺相如可使。”赵王听后反问：“你怎么知道他能担当这样的重任而愿意出使？”缪贤对曰：“臣有一次获罪，怕惩罚，想偷偷地逃出赵国，投奔燕王。是蔺相如阻止了我。他说：‘你怎么知道燕王肯接受你呢？’我告诉他说：‘我曾经跟随赵王一起在国境上友好约会，燕王曾私自握住我的手，表示要与我结友相交，根据这一点，我想去投奔他。’可是，相如却对我说：‘那是因为赵国强，燕国弱，而你又被赵王宠信，所以燕王想交结与你。现在你犯罪，逃出赵国，投奔燕国。燕国害怕得罪赵国，势必不敢留你，还要把你抓起来送归赵国哪。我劝你还不如自己脱下衣服，背着斧头去向赵王请罪，这或许还能得到赦免呢。’我听从了他的计策，并果然得到大王您的赦免。由此，我认定相如是一个勇敢的志士，而且很有智谋，适合担当这次出使的任务。”

赵惠文王是个开明的君主，他听完缪贤的话，非常高兴，立即召见蔺相如，当面问计考察。赵王问：“秦王以十五座城请易寡人璧，可予否？”相如答曰：“秦强



而赵弱，不可不许。”赵王曰：“取吾璧，不予我城，奈何？”相如曰：“秦以城求璧而赵不许，曲（无理）在赵，赵予璧而秦不予赵城，曲在秦，均之二策，宁许以负秦曲。”赵王又问：“有谁可以出使秦国？”蔺相如自告奋勇地说：“大王如果实在找不到别的人，我愿意带着玉璧出使秦国。保证只有赵王得到城池才把璧留给秦；秦国不给城池，我请你相信我一定做到完璧归赵。”赵惠文王听后十分钦佩，欣然同意让蔺相如带着璧出使秦国。

赵惠文王十六年（前 283 年），蔺相如受命出使秦国。秦昭王很傲慢，他恃强凌弱，不把赵国派来的使臣看在眼里。他故意不按接见使节的常规在宫廷里接待蔺相如，而是在一个游乐的地方——章台上会见，而且两边还坐着歌舞女，态度极不严肃。蔺相如看在眼里，气在心中。但又无可奈何，只好先将玉璧呈递给秦王。不想秦王接过璧后，视若儿戏，随手把玉璧交给美女们传看，并哈哈大笑，左右则高呼万岁。相如等了好一会儿，秦昭王仍只字不提交城的事。相如心里明白了，秦王根本无意交城，当即心生一计，趋步上前对秦王说：“玉璧有瑕疵，请让我指点给大王看。”秦昭王不知是计，即把璧递给相如。相如接过璧，快步退到台柱旁边，气愤之极，怒发冲冠，对秦王说：“大王欲得璧，使人发书至赵王，赵王悉召群臣议，皆曰：‘秦贪，负其强，以空言求璧，偿城恐不可得。’议不欲于秦璧。臣以为布衣之交尚不相欺，况大国乎！且以一璧之故，逆强秦之欢，不可。于是赵王乃斋戒五日，使臣奉璧，拜送书于庭。何者？严大国之威以修敬也。今臣至，大王见臣列观（普通地方），礼节甚倨（傲慢）；得璧，传之美人，以戏弄臣。臣观大王无意偿赵王城邑，故臣复取璧。大王必欲急臣，臣头今与璧俱碎于柱矣！”并以目视柱，表示立即要碰过去。

蔺相如在傲慢的秦昭王面前，敢于义正词严地斥责秦王的无理行为，正义和勇气是一方面，而更为重要的方面却在于他对秦国的地位和秦昭王的心理有着正确的分析：其一，秦王的确想得到和氏璧；其二，秦此时是战国七雄中的最强国，野心勃勃，很想称霸，但又怕各国联合起来抗击它，所以它在用武的同时，还要以假修好、假信义装点门面，以笼络各国，达到各个击破的目的。

果然，秦昭王被蔺相如突如其来的举动和大义凛然的言辞震住了，他怕蔺相如与璧同归于尽，赶忙改变态度，和颜悦色地请相如不要那样，并立即让掌图籍的官拿来地图，装模作样地在地图上指指点点，划出了十五座城给予赵国。蔺相如心里明白，这是秦昭王为了得璧玩弄的又一个欺诈花招，地图上划给赵，实际是不会给赵的。蔺相如为了稳住秦王，不把事情弄糟，于是不直言点破，而是换了一种策略。他对秦王说：“和氏璧，天下之共传宝也。赵王恐，不敢不献。赵王送璧时，斋戒五日，今大王亦应斋戒五日，设九宾于廷（朝廷正殿），臣乃敢上璧。”秦王思虑了半天，不敢强夺，无可奈何，只得答应相如的要求，并把相如安置到设备高级的广成宾馆住下。

蔺相如预料到秦王虽答应斋戒，但他在和氏璧到手后，一定会推翻约定，不交城池给赵王。因此悄悄地派跟随来的手下人，穿着麻布短衫，打扮成秦国平民，怀里藏着和氏璧，从小路上逃回赵国去了。

秦昭王恃强傲慢而自负，所以，他料不到蔺相如的才智。于是他乖乖地斋戒了五日，并以极其隆重的仪式，设九宾于宫廷正殿，请蔺相如上殿献璧，满以为自己将要如愿以偿。结果又落了一场空。

蔺相如气宇轩昂地来到秦王宫殿，他不是来献璧，而是严正地对秦昭王说：“秦自穆公以来二十余君，未尝有坚明约束者也。臣诚恐见欺于王（怕受你的骗）而负赵，故令人持璧归，间至（此时已到）赵矣。”为了缓和一下气氛，他又把话锋转了一下说：“而且，秦国强大，赵国弱小，大王你只须派个人出使赵国一说，赵国会立即奉送璧来的。现今秦国很强大，如果你先割让十五座城给赵国，赵王哪敢留下和氏璧而得罪大王你呢？”接着蔺相如又视死如归地说：“我知道我欺骗了大王你，其罪当诛，请你把我放在油锅里煎死吧！不过，请大王与群臣们好好地讨论计议一下我说的话，再做出决定！”秦昭王十分难堪，与群臣们面面相觑，哭笑不得。有人提出把相如抓起来治罪。秦王叹息而制止说：“今杀相如，终不能得璧也，而绝秦赵之欢，不如因而厚遇之，使归赵。赵王岂以一璧之故欺秦邪！”遂以和对待相如，按外交礼节送相如返赵。秦昭王虽贪而傲慢，但仍不失为英明。蔺相如智高一筹，勇冠秦廷，终于不辱使命，“完璧归赵”。

由于蔺相如的智慧和才华，秦昭王没有得到稀世珍宝“和氏璧”，但他的侵略野心不死，时隔不久，就发兵侵占了赵国好几座城池。

赵惠文王二十年（前 279 年），秦昭王玩弄花招，派出使臣到赵国送信，提出愿与赵王在渑池（今河南渑池西）修好相会。赵惠文王害怕秦国，打算不去。蔺相如和廉颇都献计说：“大王如果不去，表示赵国软弱而胆怯。”赵王采纳了他们的意见，并决定让蔺相如同去渑池与秦昭王会见。行前，蔺相如与廉颇等人做了充分准备，在边境设了重兵，以防秦国突然袭击和变故。廉颇又送赵王与蔺相如到边境，对赵王诀别说：“大王此去路程加相会礼节等，最多三十天。如果过了三十日还不回，就请立太子为王，以断绝秦的希望。”赵王表示同意。于是带着蔺相如等随臣到渑池与秦昭王相会。

会间，在一次酒席宴上，秦昭王想借着酒兴污辱赵惠文王，他说：“寡人窃闻赵王好音，请奏瑟。”作为一国之王，在会盟的宴席上为另一国王操琴作乐，显然是很不光彩的。可是赵王因怕秦强，竟忍辱鼓瑟。此时，秦王让事前安排好的史官上前记录：“某年月日，秦王与赵王会饮，令赵王鼓瑟。”请求变成了命令，这显然是秦王想凌辱对方来炫耀自己在外交上的胜利。站在赵王身边的蔺相如看出秦王的用意，便采取以其人之道还治其人之身的策略，毅然上前对秦王说：“赵王窃闻秦王善为秦声，请奉盆缶秦王，以相娱乐。”秦王不仅不干，而且大发脾气。相如毫不退让，马上拿起一只盛酒的瓦盆（即缶，秦地民间也以此做乐器）跪在秦王跟前，定要秦王击打，秦王不肯打。相如说：“五步之内，相如请得以颈血溅大王矣！”此时，秦王的左右将士拔出刀来，想杀相如，相如不仅毫无惧色，而且瞪大眼睛，龇牙怒视，把这帮人竟吓得倒退。在此情况下，秦王无法，只好很不乐意地用筷子击打了一下酒瓶。蔺相如立即召唤赵国的御史记下：“某年月日，秦王为赵王击缶。”此时，秦国的大臣又蛮横地提出：“请以赵十五城为秦王寿。”蔺相



如亦不示弱，针锋相对地说：“请以秦之咸阳（秦的国都，今陕西咸阳市）为赵王寿。”双方相持不让，直到酒席结束，秦王也没争到赵王的什么便宜。因为赵在军事上亦做了充分准备，所以秦也不敢有别的举动。

在这场双方实力不等的面对面的外交斗争中，蔺相如是以其超人的机警灵活和大无畏的献身精神，折服秦王及其臣属，为赵惠文王在渑池之会中，不受强秦之辱，取得了一次以弱胜强的外交上的大胜利。

范 雎

范雎是魏国人，字叔。他在各诸侯国中游说，想服事魏王，但因为家里贫穷，无法养活自己，就先服事魏国中大夫须贾。

须贾替魏昭王出使到齐国，范雎随从。他们在齐国停留了几个月，未能完成使命。齐襄王听说范雎能言善辩，就派人赏赐范雎十斤黄金以及牛肉、酒，范雎推辞说不敢接受。须贾知道了这件事，十分生气，以为范雎把魏国的秘密告诉了齐国，所以才能得到这些礼物，他让范雎接受齐王的牛肉、酒，退还黄金。回国以后，须贾内心怨恨范雎，把这件事告诉了魏国的宰相。魏国的宰相是魏国的一位公子，叫魏齐。魏齐十分生气，让家臣鞭打范雎，打断了肋骨，打落了牙齿。范雎假装死了，门人就用草席把他卷起来，抛弃在厕所里。宾客中有人喝醉了，轮流把尿撒在范雎身上，故意侮辱他来警告后人，使他们不敢乱说。范雎从草席中对看守的人说：“你能救我出来，我一定重重地感谢你。”看守的人就请求把草席里的死人扔到外面。魏齐喝醉了，说：“可以。”范雎得以脱身。后来魏齐反悔，又叫人寻找他。魏国人郑安平听说了这件事，就带着范雎逃跑，隐藏起来，范雎改名换姓叫做张禄。

正当这个时候，秦昭王派遣谒者王稽出使到魏国。郑安平就乔装成兵卒，侍候王稽。王稽问：“魏国有可以跟我一起西游的贤能的人吗？”郑安平说：“我同乡中有位张禄先生，想见你，谈论天下大事。这个人有仇人，不敢白天来见你。”王稽说：“夜里你跟他一道来。”郑安平夜里跟张禄去见王稽。话没有说完，王稽知道范雎贤能，对他说：“请先生在三亭的南面等我。”两人私下约定以后便离开了。

王稽告别魏国回国，经过约定的地点就用车子载着范雎到秦国。到了湖关的时候，看到有车马从西边来。范雎说：“那边来的人是谁？”王稽说：“是秦国宰相穰侯到东部巡视县邑。”范雎说：“我听说穰侯独揽秦国的大权，讨厌接纳各国的说客，这个人恐怕要侮辱我，我宁可暂且藏匿在车子里。”过了一会，穰侯果然来到，他慰劳王稽，便停下车来说：“关东有什么变化？”王稽说：“没有。”穰侯又对王稽说：“你该不会跟诸侯国的说客一起来吧？他们毫无作用，只会扰乱别人的国家罢了。”王稽说：“不敢。”穰侯很快就别去。范雎说：“我听说穰侯是个有智谋的人，只是对事物反应慢，刚才他怀疑车子里有人，却忘记搜索了。”于是范雎下

车步行，说：“他一定会后悔的。”走了十几里，穰侯果然派骑兵回头搜查车子，见没客人，才作罢。王稽就和范雎进入咸阳。

王稽向秦王报告出使情况以后，趁机说：“魏国有位张禄先生，是天下能言善辩的人。他说‘秦王的国家比重叠堆积的鸡蛋还危险，能够任用我就安全，可是这不能用书面传达’，所以我用车子载他回来。”秦王不相信，让他住下来，给他吃粗劣的饭菜。范雎待命一年多。

当这个时候，秦昭王已登位三十六年。秦国向南攻占了楚国的鄢和郢都，楚怀王在秦国被幽禁身亡。秦国向东打败了齐国，齐湣王曾经称帝，后来去掉帝号。秦国多次困扰三晋之国。秦昭王厌恶天下的说客，不相信他们。穰侯和华阳君是秦昭王母亲宣太后的弟弟；而泾阳君和高陵君都是秦昭王的同母弟弟。穰侯当宰相，其余三人轮流当将领，都有封地，因为太后的缘故，私人的财产比王室还多。到了穰侯担任秦国将领的时候，将要越过韩国、魏国去攻打齐国的纲寿，想以此来扩大他在陶的封地。范雎就上书说：

“我听说英明的君主这样确立政策，有功劳的人不能不奖赏，有才能的人不能不当官，功劳大的人，他的俸禄多，功劳多的人，他的爵位高；能够治理众人的人，他当的官就大。所以没有才能的人不敢担任官职，有才能的人也不会埋没。假如认为我的话是对的，希望你实行它，以便更有利于你的政治；如果认为我的话是不对的，久留我也没有用。俗话说：‘昏庸的君主奖赏他所喜爱的人，而惩罚他所厌恶的人；英明的君主却不是这样，奖赏一定落在有功劳的人身上，而刑罚一定判给有罪的人。’如今我的胸部无法抵当砧板之类的刑具，而腰部无法对付斧钺，难道敢用没把握的事情来让大王尝试吗？即使你认为我是卑贱的人而轻视侮辱我，难道就不重视任用我的人对大王是义无反顾的吗？”

“而且我听说周朝有砥砮，宋国有结绿，魏国有县藜，楚国有和璞，这四种宝玉都是土里所生长的，又被名匠错过，却成为天下有名的宝贝。这样，那么圣明的大王所遗弃的人，难道无法有利于国家吗？”

“我听说善于使家庭富裕的是向国家索取，善于使国家富裕的是向诸侯索取。天下有英明的君主，那么诸侯就不能擅自富裕，为什么呢？因为这样他们就会篡夺权势。高明的医生知道病人的死活，而圣明的君主明白事情的成败，有利的就去做，有害的就抛弃它，没把握的就少尝试它，即使舜和禹复活，也不能改变。深刻的话，我不敢写在书面上，那些浅薄的话，又不值得大王听取。我想，是不是因为我愚蠢而不符合大王的心意呢？还是因为推荐我的人地位卑贱而大王不能任用我呢？如果不是这样的话，我希望大王稍微赏赐游览观光的空闲，让我能见到大王一面。如果我说了一句没用的话，请对我处于死刑。”

当时秦昭王非常高兴，就向王稽致谢，派人用传车去召见范雎。

于是范雎才能够在离宫和秦昭王见面。范雎假装不知道内宫的长巷而进入里面，秦昭王来了，宦官很生气，要驱逐他，说：“秦王到！”范雎装糊涂地说：“秦国哪来的王？秦国只有太后和穰侯罢了。”想以此激怒昭王。昭王一到，听到他和宦官争论，就邀请他进宫，致歉说：“我早就应当亲自接受你的教导了，但碰上义



渠的事情紧急，我得早晚亲自请示太后；如今义渠的事情完毕了，我才能来接受教导。我自觉糊涂愚笨，让我恭敬地行宾主的礼节。”范雎推让。这一天，看到范雎被接见的情形的大臣们，没有不肃然改变脸色的。

秦王屏退左右的人，宫里空无别人。秦王长跪着请问：“先生有什么好的指教我？”范雎说：“嗯嗯。”过了一会，秦王又长跪着请问：“先生有什么好的指教我？”范雎说：“嗯嗯。”一连三次都是这样子。秦王长跪着说：“先生始终不肯指教我吗？”范雎说：“不敢这样的。我听说从前吕尚遇到周文王的时候，以渔翁的身份在渭水边钓鱼。之所以这样子，是因为当时关系还很疏远。当周文王与他谈论之后就任用他做太师，用车子载他一起回去，这是因为他们谈话已很深入。所以周文王就得力于吕尚，而终于称王天下。假如当初周文王疏远吕尚而不跟他深刻地交谈，这样周文王就没有具备当天子的美德，而周文王和周武王也就无法成就他们的王业。如今我是一个旅居外地的臣子，和大王关系疏远，但我所希望陈述的都是匡扶国君的事，我处在别人骨肉之亲的中间，希望报效我的忠诚，但不知大王的心意。这就是为什么大王三次发问我却不敢回答的原因。我并不是有所畏惧而不敢说话。我知道今天在你面前说话，明天就会被杀，但我不敢回避。大王如果听从我的话，即使我被处死也不值得我担心，即使我被流放也不值得我忧虑，用漆涂身，变成癞子，披头散发，变成疯子，我也不认为是羞耻。况且像五帝这样的圣明也得死，三王这样的仁义也得死，五霸这样的贤能也得死，乌获、任鄙这样的有力量也得死，成荆、孟贲、王庆忌、夏育这样的勇敢也得死。死亡，是人们一定不能避免的。处在必然如此的形势之中，只要稍微对秦国有补益，这就是我最大的希望，我又担心什么呢！伍子胥用袋子装着逃出了昭关，夜晚行走，白天藏匿，走到陵水的时候，没有东西吃，只好用膝盖匍匐行走，袒露上身叩头，鼓起肚皮吹篪，在吴国的市井里讨饭，终于复兴吴国，使阖闾成为霸主。假如我能像伍子胥一样竭尽智谋，把我幽禁起来，一辈子不再相见，但是我的主张实行了，我又忧虑什么？箕子、接舆用漆涂身，变成癞子，披头散发，变成疯子，对他们的君主没有好处。假如我能够和箕子一样地行动，可以对自己认为贤明的君主有补益，这是我最大的光荣，我有什么可羞耻的？我所害怕的，只是害怕我死了以后，天下人看到我竭尽忠诚反被处死，便因此闭口裹足，没有人愿意投向秦国罢了。你上畏惧太后的威严，下被奸臣的媚态所迷惑，居住在深宫之中，离不开保姆之手，终身受迷惑，无法明辨奸邪。大则国家被覆灭，小则自身因此孤立危险，这是我所恐惧的啊。至于困辱的事情，死亡的忧患，我是不会畏惧的。我死了而秦国安定，这样我死了比活着还好。”秦王长跪着说：“先生这是什么话呢！秦国处于僻远之地，我愚蠢没有才能，幸蒙先生折辱自己来到这里，这是上天让我打扰先生来保存先王的宗庙。我能够向先生领教，这是因为上天宠幸先王，而不抛弃他的遗孤。先生怎能像这样说话！事情不论大小，上自太后，下至大臣，希望先生都拿来教导我，不要怀疑我呀。”范雎向秦王拜，秦王也回拜。

范雎说：“大王的国家，四周有牢固的要塞，北面有甘泉、谷口，南面有泾河和渭水环绕，右面有陇山、蜀山，左面有函谷关、商阪，勇士百万，战车千辆，有利时

就出兵进攻,不利时就退兵防守,这能称得上是王者的领地。人民对于私斗胆怯,但对于为国作战就勇敢,这能称得上是王者的人民。大王同时兼有这两方面的条件。凭借秦国士兵的勇敢,车马的众多,去对付诸侯国,就好比驱使韩国的大狗去搏击跛脚的兔子一样,称霸称王的大业可以实现,但群臣没有谁能称职。到现在闭关十五年了,不敢用兵向山东各国窥测,这是因为穰侯为秦国谋事不够忠诚,而大王的计谋也有失误的地方。”秦王长跪着说:“我希望听到我的计谋失误的地方。”

但秦王左右有很多偷听的人,范雎害怕,不敢说到国内的事情,首先说到国外的事情,以便观察秦王的反应。他于是上前说:“穰侯越过韩国、魏国去攻打齐国的纲邑、寿邑这不是好计。出兵少就不能损伤齐国,出兵多就对秦国不利。我心想大王的计划是,希望少出兵却让韩国、魏国的士兵全部出动,那就不合道义了。现在发现盟国之间并不亲密,却要越过别人的国境去攻打另一个国家,行吗?这在计策上太疏忽了。再说从前齐湣王向南攻打楚国,打败了楚军,杀死了楚将,又开辟土地千里,可是最终齐国连尺寸的土地也得不到,难道齐国不想得到土地吗,是形势不能让它占有。各诸侯国看到齐国疲惫,君臣之间不和睦,就起兵攻打齐国,把齐国打得大败。齐国士兵受到侮辱,军队受到挫折,就都责怪他们的国王,说:‘是谁出这个主意的呢?’齐王说:‘是文子出的主意。’大臣于是作乱,文子被迫出走。因此齐国之所以大败,是因为它攻打楚国反而壮大了韩国、魏国。这就是所谓借兵器给贼,送粮食给盗。大王不如结交远邦而进攻近邻国家,得到寸土就是大王的寸土,得到尺地也是大王的尺地。现在放弃这近邻,却去进攻远方的国家,不也荒谬吗?再说从前中山国土地方圆五百里,赵国单独吞并了它,功成名就而且利益跟着而来,天下没有谁能损害它。现在韩国和魏国地处中原并且是天下的枢纽之地,大王如果想称霸,一定要亲近中原地区的国家,成为天下的枢纽,以威胁楚国、赵国。楚国强盛,就让赵国归附;赵国强盛,就让楚国归附。楚国、赵国都来归附,齐国一定畏惧了。齐国一畏惧,必然用谦卑的言词、厚重的礼物来服事秦国。齐国归附了,韩国、魏国就可趁机收服了。”昭王说:“我想亲近魏国已经很久了,但魏国是个多变的国家,我无法亲近它。请问该怎么亲近魏国?”范雎回答说:“大王用谦卑的言词、厚重的礼物去事奉它;不行的话,就割让土地去贿赂它;再不行的话,就出兵去征伐它。”秦王说:“我恭敬地听命。”秦王于是任命范雎做客卿,谋划军事。终于听取范雎的计谋,派遣五大夫绾攻伐魏国,攻取了怀城。两年后,攻取了邢丘。

客卿范雎又劝说秦昭王道:“秦国、韩国的地形,互相交错着,好像刺绣一样。韩国的存在对秦国来说,好像树木有蛀虫,人患有心腹的疾病一样。天下没有变化也就罢了,天下如果有变化,那成为秦国祸患的还有哪一个比韩国更大的呢?大王不如收服韩国。”昭王说:“我本来就想收服韩国,但韩国不听从,对它该怎么办?”范雎回答说:“韩国怎能不听从呢?大王出兵攻打荥阳,那么巩邑和成皋的道路就不通了;向北切断太行山的通道,那么上党的军队就不能南下。大王一起兵攻打荥阳,那么韩国就会被分割为三。韩国眼看必然灭亡,怎能不听从呢?如



果韩国听从了，那么称霸的大业就可以考虑了。”秦王说：“好。”就派遣使者到韩国去。

范雎日益受到秦王亲近，又时时进言，被任用几年了，便找机会游说秦王道：“我住在山东时，只听说齐国有田文，没听说齐国有齐王；只听说秦国有太后、穰侯、华阳君、高陵君、泾阳君，没听说秦国有秦王。独揽国家大权才叫做王，能够左右利害的才叫做王，能掌握死生的威势的才叫做王。现在太后独断专行，不顾及大王；穰侯出使国外，不报告大王；华阳君、泾阳君等人判处刑罚毫无顾忌；高陵君任免官吏不向大王请示。四种权贵具备，而国家不危亡的，是未曾有过的事。在这四种权贵之下，就是所谓没有国王。既然这样，那么国家大权怎能不旁落，政令怎能由大王发出呢？我听说善于治理国家的人，就是对内巩固自己的威信，对外看重自己的权力。穰侯的使者挟持大王的威权，对各诸侯国发号施令，在天下缔结盟约，派兵征伐敌国，没有谁敢不听从。战争胜利，攻有所得，那么利益就归于陶，国家疲弊就归罪于各诸侯国；战争失败就跟百姓结下怨仇，而灾祸归于国家。有诗说‘果实太多就会压折树枝，压折树枝就会伤害树的主干；扩大了都城就会危害它的国家，尊崇了它的臣子就会使它的君主卑微’。崔杼、淖齿掌管齐国的时候，射伤齐王的太腿，抽掉齐王的筋骨，把他悬挂在庙堂的横梁上，很快就死了。李兑掌管赵国的时候，把主父赵武灵王囚禁在沙丘，百天后就饿死了。现在我听说秦太后和穰侯当权，高陵君、华阳君和泾阳君辅佐他们，终究会取代秦王，这些也是淖齿、李兑一类的人。再说夏、商、周三代之所以灭亡，就是因为君主把政权完全授予臣下，自己放任喝酒，骑马打猎。他们所授权的人，嫉妒贤能，役使下属，蒙蔽主上，以便达到他们的个人目的，他们不替君主着想，而君主又不能觉悟，所以丧失了国家。现在从一般官吏到各大官吏，下到大王左右的侍从，没有不是相国的人。眼看大王在朝廷很孤立，我私下替大王害怕，恐怕千秋万代以后，统治秦国的不是大王的子孙了。”秦昭王听了这话大为恐惧，说：“对。”于是废掉太后，把穰侯、高陵君、华阳君和泾阳君驱逐到关外。秦王就任命范雎做宰相，收回穰侯的相印，让他回到陶县去，于是让县官提供车子和牛马以便他搬家。车辆有一千多。到了关口，关上的官吏检查他的宝物，发现宝器珍品比王室还多。

秦昭王把应城封给范雎，号称应侯。这个时候，是秦昭王四十一年。

范雎担任秦国的宰相以后，秦国人称他为张禄，但魏国人不知道，以为范雎已经死去很久了。魏国听说秦国将向东攻伐韩国、魏国，就派须贾到秦国。范雎听说后，就秘密出发，穿着破衣，偷偷地到宾馆，会见须贾。须贾一见到他就惊奇地说：“范叔原来平安无事啊！”范雎说：“是的。”须贾笑着说：“范叔是来游说秦国的吗？”范雎说：“不是。我以前得罪了魏国的宰相，所以逃亡到这里，怎敢来游说呢！”须贾说：“现在范叔做什么事？”范雎说：“我做人家的佣工。”须贾必里哀怜他，就留他跟自己吃喝，说道：“范叔竟贫寒到这种地步！”就拿出自己的一件厚绸袍子来送给他。须贾趁机问道：“秦国宰相张先生，你了解他吗？我听说他受秦王宠幸，天下的事情都由宰相决定。现在我的事情的成败在于张先生。你小子

可有朋友熟悉宰相吗？”范雎说：“我的主人与他熟悉。就是我也能够谒见他，我愿意替你引见张先生。”须贾说：“我的马病了，车轴断了，如果没有四匹马拉的大车，我就决不出门。”范雎说：“我愿意替你向我的主人借四匹马拉的大车。”

范雎回去带来四匹马拉的大车，自己替须贾驾车，进入秦国宰相府。相府里的人望见了，有认识他的都回避躲开。须贾觉得奇怪。到了宰相住所门口，范雎对须贾说：“你等着我，我替你先进去向宰相通报。”须贾在门口等着，停车很久，问看门的人说：“范叔还不出来，为什么呢？”看门的人说：“这里没有范叔。”须贾说：“就是刚才同我一道坐车进来的那个人。”看门的人说：“那是我们的宰相张先生。”须贾大吃一惊，自己知道受骗了，就袒露上身，用膝盖跪着走，通过看门的人请罪。于是范雎坐在华丽的帷幕中，侍从的人很多，接见须贾。须贾磕头，声称死罪，说：“我没想到你能凭自己达到青云之上，我不敢再读天下的书，不敢再参与天下的事情。我须贾犯了该烹煮的死罪，请求独自到蛮夷地区，是死是活，唯你之命是从。”范雎说：“你的罪过有多少？”须贾说：“拔下我的头发连接起来，还没有我的罪长。”范雎说：“你的罪状有三条。从前楚昭王的时候，申包胥替楚国击退了吴军，楚王把荆地五千户封赏给他，包胥辞谢不肯接受，因为他祖宗的坟墓在荆地。如今我范雎的祖宗坟墓也在魏国，你从前以为我对齐国有外心，因而在魏齐面前说我的坏话，这是你的第一条罪状。当时魏齐让我在厕所里遭受侮辱，你不制止，这是第二条罪状。又在醉后往我身上撒尿，你是怎么能忍心呢！这是第三条罪状。然而之所以免你死，是因为送我一件厚绸袍子还有恋恋不舍的老朋友的情意，所以我放过你。”须贾就谢恩离去。范雎进宫向昭王报告了这件事，然后让须贾回国。

须贾向范雎辞别，范雎大摆筵席，把各国使者都请来，与他们一起坐在堂上，酒菜非常丰盛。而让须贾坐在堂下，把一盆喂马的料豆放在他面前，让两个受过黥刑的囚徒夹着他，像喂马一样地让他吃。范雎数落他说：“替我告诉魏王，赶快拿魏齐的头来，不然的话，我将要血洗大梁。”须贾回去，把这些话告诉了魏齐。魏齐恐惧，逃跑到赵国，躲藏在平原君家里。

范雎担任宰相以后，王稽对范雎说：“不能预料的事情有三种，无可奈何的也有三种。君王一旦去世，这是事情不能预知的第一种情况。你突然死去，这是事情不能预知的第二种情况。我突然死去，这是事情不能预知的第三种情况。君王一旦去世，你尽管对我感到抱歉，也无可奈何。你突然死去，你尽管对我感到抱歉，也无可奈何。我突然死去，你尽管对我感到抱歉，也无可奈何。”范雎不高兴，就进宫对秦昭王道：“如果不是王稽忠诚，就没有谁能把我接纳到函谷关；如果不是大王贤明圣哲，就没有谁能重视我。现在我的官职达到了宰相，爵位排在列侯，王稽的官职还停留在谒者，这不是他接纳我的本意。”秦昭王召见王稽，任命他作河东郡守，三年之内不用上报当地情况。又任用郑安平做将军。范雎于是散发家里的财物，都用来报答自己困苦时曾给他施舍的人。对于一饭之恩的人一定报答，对于瞪他一眼的怨仇也一定报复。

范雎在秦国担任宰相两年，秦昭王四十二年，向东攻伐韩国的少曲、高平，占



领了它们。

秦昭王听说魏齐在平原君家里，一定要替范雎报仇，就假心假意地写了一封友好的信送给平原君说：“我听说你高义，希望同你结成平民般的朋友，如有幸得到你访问我，我愿意同你作十天的长饮。”平原君害怕秦国，又认为信中所说有道理，就进入秦国见秦昭王。昭王同平原君喝了几天酒，昭王对平原君说：“从前周文王得到吕尚，称他为太公，齐桓公得到管夷吾，称他为仲父，现在范先生也是我的叔父。范先生的仇人在你的家里，希望你派人回去拿他的头来，否则的话，我不让你出关。”平原君说：“显贵以后结交朋友，是为了防备卑贱的时候；富裕以后结交朋友，是为了防备贫穷的时候。魏齐是我赵胜的朋友，就是在我家里，我也不会交出来，何况现在又不在我家里。”秦昭王就写信给赵王说：“大王的弟弟在秦国，范先生的仇人魏齐在平原君家里。大王派人马上拿魏齐的头来；否则的话，我就起兵攻打赵国，不让大王的弟弟出关。”赵孝成王就出兵包围平原君的家，情况危急，魏齐连夜逃出去，去见赵国的宰相虞卿。虞卿估计终究不能说服赵王，就解下自己的相印，同魏齐一道抄小路逃跑。考虑到各诸侯国中没有一个能够马上抵达的，就又跑回大梁，想通过信陵君而逃到楚国。信陵君听说这件事，害怕秦国，犹豫着不肯接见，他说：“虞卿是怎样的人呢？”当时嬴在旁边，说：“人本来不容易了解，了解人也是不容易的。虞卿穿着草鞋，打着长柄笠，第一次见赵王，赵王赐他一双白璧，一百镒黄金；第二次见面，赵王任命他做上卿；第三次见面，赵王终于授给他相印，封他为万户侯。在这个时候，天下人争着想了解他。魏齐在穷困的时候过访虞卿，虞卿不敢以爵位俸禄为重，解下相印，放弃万户侯而秘密外逃。他急士人之难而来归附公子，公子却说‘是怎样的人’。人本来不容易了解，了解人也是不容易的！”信陵君非常惭愧，驾车到野外迎接他们。魏齐听说信陵君开始时对要见他感到为难，愤怒地割颈自杀了。赵王听说这件事，终于割下魏齐的头送给秦国。秦昭王于是释放平原君回赵国。

昭王四十三年，秦国进攻韩国的汾陞，攻占了它，于是在黄河边的广武山上筑城。

五年以后，昭王采用应侯的计谋，用反间计蒙骗赵国，赵国因为这个缘故，派马服君的儿子代替廉颇担任将军。秦军在长平把赵军打得大败，于是包围了邯郸。不久，应侯同武安君白起有嫌隙，进谗言而杀了白起，任用郑安平，让他领兵进攻赵国。郑安平被赵军包围，危急之下，只好带着两万人投降了赵军。应侯跪在草垫上请罪。依照秦国的法律，举荐了人而被举荐的人如果犯了罪，分别根据被举荐人的罪状给他们定罪。这样应侯的罪就应当收捕三族。秦昭王恐怕伤了应侯的心，就下令全国：“有敢谈论郑安平之事的，就按郑安平的罪给他定罪。”而且赏赐相国应侯的食物日益丰厚，以便顺应他的心意。两年后，王稽担任河东郡守，因为跟别的诸侯国勾结，犯法被处死。因而应侯一天比一天不高兴。

昭王坐朝时唉声叹气，应侯上前说：“我听说‘君主有忧愁，臣子感到耻辱；君主受耻辱，臣子应当去死’。现在大王在朝中发愁，我请求给我定罪。”昭王说：“我听说楚国的铁剑锋利，但乐工伶人却笨拙。乐工伶人笨拙那么谋略就深远。

用深远的谋略统率勇敢的士兵,我恐怕楚国要图谋秦国。事情如果不在平时作好准备,就不能应付突然的事变。现在武安君已经死去,而郑安平等人叛变,国内没有良将,外面敌国很多。我因此忧愁。”秦昭王想以此激励应侯。应侯恐惧,想不出办法来。蔡泽听说这件事,就到秦国去了。

王 翦

王翦,频阳东乡人,从小喜欢兵法,服事秦始皇。始皇十一年,王翦领兵攻打赵国的阏与,击破了它,攻占九座城池。始皇十八年,王翦领兵攻打赵国,花了一年多的时间,攻占赵国,赵王投降,把赵国的全部土地设为郡。第二年,燕国派荆轲到秦国谋刺秦王,秦王于是派王翦攻打燕国。燕王喜逃到辽东,王翦平定了燕国都蓟后返回。秦国派王翦的儿子王贲攻打楚国,楚兵失败。回军时攻打魏国,魏王投降,于是平定了魏国的土地。

秦始皇灭掉了三晋之国,赶走了燕王,又多次打败楚军。秦国的将领李信,年少而强壮勇敢,曾经带着几千人把燕太子丹追赶到衍水中,终于打败燕军而抓获太子丹,始皇认为他贤能而勇敢。于是始皇问李信:“我想攻取楚国,你估计要用多少人才够?”李信说:“不用超过二十万人。”始皇问王翦,王翦说:“非用六十万人不可。”始皇说:“王将军已经老了,太胆怯了!李将军果然势壮且勇敢,他的话是对的。”就派李信和蒙恬带领二十万人向南攻伐楚国。王翦因为他的话不被采用,就称病辞职,回频阳养老。李信攻打平与,蒙恬攻寝,大破楚军。李信又攻破了鄢、郢,于是领兵向西进军,与蒙恬城父相会。楚兵于是尾随李信,三天三夜不停顿,大破李信的军队,攻入两座垒,杀死七个都尉,秦军败走。

始皇听说后,十分愤怒,亲自赶到频阳,向王翦致歉说:“我因为不采纳你的计策,以致李信使秦军受辱。现在听说楚兵不断向西进发,你虽然病了,难道独独忍心抛下我不管吗!”王翦推辞说:“老臣我体弱多病,脑子混乱,希望大王另外选择贤能的将领。”始皇致歉说:“行了吧,将军你不要再说了!”王翦说:“大王如果不得已一定要用我,那就非用六十万人不可。”始皇说:“我听从你的计策。”于是王翦率领六十万军队,始皇亲自送他到灞上。王翦将要出发时,向始皇请求要很多的良田、住宅、园林、池塘。始皇说:“将军就要出发了,还怕什么贫穷吗?”王翦说:“替大王带兵,即使有功,终究也不能封侯,所以在大王向着我时,我也要及时地向你请求园林池塘以作留给子孙的产业。”始皇大笑。王翦到了关口以后,连续派了五位使者回国请求良田。有人说:“将军的这种要求,也太过分了。”王翦说:“不对。秦王粗暴而不信任别人,现在出动秦国的全部军队并委托给我一个人,我不向他多要求田宅作为子孙的产业以巩固自己,反而让秦王因此而怀疑我吗?”

王翦果然替代李信攻击楚国。楚国听说王翦带着增援部队前来,便发动国



中的全部兵力来对抗秦国。王翦到后，巩固壁垒而守，不肯出战。楚兵多次出来挑战，他始终不出兵。王翦每天让士兵休息沐浴，吃好的饮食并安抚他们，还亲自与士卒们一同吃饭。过了很长时间，王翦派人去问军中有没有人玩游戏，回答说：“正在扔石头和跳远。”于是王翦说：“士兵们可以出战了。”楚军多次挑战而秦兵不出来，于是就领兵东撤。王翦乘机领兵追击，令强壮的士兵发动进攻，大败楚军。到了蕲南，杀死了楚国将军项燕，楚军于是败走。秦国于是乘胜攻略并平定了楚国的城邑。过了一年多，俘虏了楚王负刍，终于平定楚国，并在那里设置了郡县。于是向南征讨百越之地的国君。而王翦的儿子王贲，则与李信一起攻破并平定了燕国、齐国的土地。

秦始皇二十六年，天下各国都被吞并，其中要数王氏、蒙氏的功劳大，他们也因此名扬后世。

秦二世时，王翦和他的儿子都已经死了，蒙氏也被灭了。陈胜反抗秦朝时，秦朝派王翦的孙子离攻打赵国，在巨鹿城包围了赵王和张耳。有人说：“王离，是秦朝的名将。现在率领强大的秦朝的军队，攻打刚刚建立的赵国，一定能攻克它。”有客说：“不对。为将领兵的家族，到第三代一定败亡。为什么说一定败亡呢？一定是他们杀的人太多，所以他们的后代遭受灾祸。现在王离已经是第三代将领了。”过了不久，项羽救援赵国，攻击秦朝的军队，果然俘虏了王离，王离的军队也就投降了诸侯联军。

太史公说：“俗话讲，‘尺虽长也有短处，寸虽短也有长处。’白起预料敌情应合变化，奇计无穷，名震天下，但是不能拯救来自应侯的祸患。王翦作为秦国的将领，平定六国，在当时，王翦是秦国的宿将，始皇称他为师，但是不能辅助秦国建立德政，巩固根本，却苟且去求容身之地，一直到死。等到他的孙子王离被项羽俘虏，不也是该当如此吗！所以他们各有自己的短处”。

蒙恬

蒙恬，他的祖先是齐国人。蒙恬的祖父蒙骜，从齐国来到秦国服事秦昭王，官至上卿。秦庄襄王元年，蒙骜担任秦国将领，攻打韩国，攻取了成皋、荥阳，设置了三川郡。庄襄王二年，蒙骜进攻赵国，夺取了三十七座城池。秦始皇三年，蒙骜攻打韩国，夺取了十三座城池。秦始皇五年，蒙骜攻打魏国，夺取了二十座城池，设置了东郡。秦始皇七年，蒙骜去世。蒙骜的儿子叫蒙武，蒙武的儿子叫蒙恬。蒙恬曾经学习过刑法，担任狱官，掌管狱讼的文书。秦始皇二十三年，蒙武担任秦国的副将，跟王翦一起攻打楚国，大败楚军，杀死了楚将项燕。秦始皇二十四年，蒙武攻打楚国，俘虏了楚王。蒙恬的弟弟名叫蒙毅。

秦始皇二十六年，蒙恬由于家世关系，得以担任秦军的将领，攻打齐国，大败齐军，被任命为内史。秦兼并天下以后，便派遣蒙恬率领三十万大军，北上驱逐

戎狄，收复黄河以南的土地；修筑长城，根据地势，用来控制险要的关塞，西起临洮，东到辽东，绵延一万多里；于是渡过黄河，占据阳山，逶迤向北延伸；蒙恬领兵宿营在野外十多年，驻守在上郡。这时蒙恬的声威震慑匈奴，秦始皇非常尊重宠信蒙氏，信任他，夸奖他贤能。并因而亲近蒙毅，使他官位直到上卿，外出时陪着皇帝同乘一辆车，在朝时侍奉在皇帝左右。蒙恬处理外务，蒙毅在朝内谋划，称为忠信大臣。因此，其他将相没有谁敢和他们相争。

赵高是赵国王族中较远的亲属。赵高兄弟几个人，都是生长在宦官家庭，他的母亲曾受过刑罚，世世代代地位卑贱。秦始皇听说赵高有能力，精通刑狱法律，便选拔他担任中车府令。赵高就私下服事公子胡亥，教他学习判案。赵高曾犯大罪，秦始皇命令蒙毅依法惩治他。蒙毅不敢违背法律，依法判处赵高死刑，开除他的宦官籍。秦始皇认为赵高办事认真，就赦免了他，恢复了他的官爵。

秦始皇想游历天下，取道九原郡，直达甘泉宫，便派蒙恬开路，从九原郡到甘泉宫，辟山填谷，长达一千八百里。可惜道路未能完成。秦始皇三十七年冬，启程游会稽，沿海边而上，向北去琅邪。途中秦始皇生病了，便派蒙毅回去祈祷山川神灵，蒙毅还没有回返。秦始皇到达沙丘就病死了，但不公开消息，大臣们都不知道。这时丞相李斯、公子胡亥、中车府令赵高经常陪侍在始皇身边。赵高一向很得胡亥的宠信，想要拥立胡亥继承皇位，又怨恨蒙毅依法惩办他而没有救助他，因而有贼心，就与丞相李斯、公子胡亥暗中谋划，拥立胡亥为太子。太子确立以后，就派遣使者用罪名让公子扶苏和蒙恬自杀。扶苏死后，蒙恬心有怀疑，就再次请求诏令。使者把蒙恬交给狱吏，派人接替了蒙恬。胡亥用李斯的家臣担任护军。使者回来汇报，胡亥听说扶苏已经死了，就想释放蒙恬。赵高唯恐蒙氏兄弟再次显贵而掌权，怨恨他们不已。

蒙毅回来后，赵高从替胡亥尽忠出发，想趁机消灭蒙氏兄弟，就对胡亥说：“我听说先帝想选用贤能确立太子已经很久了，蒙毅却谏阻说‘不可以’。明知道你贤明而拖延不立你为太子，就是不忠而且欺骗先帝。按照我的想法，不如杀了他。”胡亥听了赵高的话，就把蒙毅囚禁在代地。以前已经把蒙恬囚禁在阳周。秦始皇的灵柩运到咸阳，安葬完毕，太子胡亥登位为二世皇帝；而赵高最获亲信，日夜中伤诽谤蒙氏兄弟，搜罗他们的罪过，检举弹劾他们。

子婴进谏说：“我听说以前赵王迁杀死他的贤臣李牧而任用颜聚，燕王喜暗中用荆轲的计谋，而违背与秦国的盟约，齐王建杀死他的前代忠臣，而用后胜的建议。这三位君主，都是因为各自改变了原来的规定，导致国家灭亡，而且祸及自身。如今蒙氏兄弟，是秦朝的大臣、谋士，而君王想一并抛弃他们，我私下认为不行。我听说轻率考虑问题的人不能治理国家，单凭一个人的智慧不能保全君位。诛杀忠臣而任用没有德行节操的人，这样内使群臣互不信任，外使战士的斗志涣散。我私下里以为不行。”

胡亥不听，却派遣御史曲宫乘驿车前往代地，命令蒙毅说：“先主想要立太子，而你却非难他。如今丞相认为你不忠诚，罪及你的家族。我不忍心，只赐你一死，这也算很幸运了。你自己考虑这件事吧！”蒙毅回答说：“如果说我不能得

