



青少年必知的 智谋经典

QINGSHAONIAN BIZHI CHUANSHI
JINGDIAN XILIE

Zhimou Jingdian

本书编写组◎编



阅读的广度 改变生命历程的长短
华，诠释大师们的深度 决定思想境界的高低
帮助青少年朋友
帮助青少年朋友
人生 走向辉煌
易懂的简洁文字阐述作品精
华，诠释大师们的思想，传递原作精辟的理论，
帮助青少年朋友站在大师的肩上看世界，领悟
人生，走向辉煌。



中国出版集团
世界图书出版公司



青少年必知的 智谋经典

QINGSHAONIAN BIZHI CHUANSHI
JINGDIAN XILIE

Zhimou Jingdian



阅读的广度 改变生命历程的长短
阅读的深度 决定思想境界的高低

帮助青少年朋友

需要锻铸，读书是锻铸的重要

帮助青少年朋友 易懂的简洁文字阐述作品精

帮助青少年朋友 思想，传递原作精辟的理论，

帮助青少年朋友站在大师的肩上看世界，领悟人生，走向辉煌。



世界图书出版公司

广州·上海·西安·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

青少年必知的智谋经典/《青少年必知的智谋经典》
编写组编. —广州: 广东世界图书出版公司, 2009. 11
ISBN 978 - 7 - 5100 - 1243 - 3

I. 青… II. 青… III. 谋略 - 青少年读物 IV. C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 204841 号

青少年必知的智谋经典

责任编辑: 陈晓妮 张梦婕

责任技编: 刘上锦 余坤泽

出版发行: 广东世界图书出版公司

(广州市新港西路大江冲 25 号 邮编: 510300)

电 话: (020) 84451969 84453623

http: //www. gdst. com. cn

E - mail: pub@ gdst. com. cn, edksy@ sina. com

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京燕旭开拓印务有限公司

(北京市昌平马池口镇 邮编: 102200)

版 次: 2010 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 13

书 号: ISBN 978 - 7 - 5100 - 1243 - 3/I · 0150

定 价: 25.80 元

若因印装质量问题影响阅读, 请与承印厂联系退换。

出版缘起

在人类文明发展史上，每个时代都会有一批在各个领域创作出惊世之作的伟人，他们所留下的一份份宝贵的文化遗产和精神财富，既没有时空界限，也没有地域之分，像星斗辉煌于当时，也像阳光灿烂于今天。在人类历史上，这是为数不多的一群人，但也是值得关注、值得崇拜、值得追随的一批人。他们用真理的力量统治我们的头脑，而不是用武力奴役我们。正是他们影响着我们的生活，他们所留下的杰作已成为全人类共同的宝贵财富，供我们一代一代分享下去。这些人，我们称之为大师，这些伟大的作品，我们称之为经典。

人类文明史的一页页是由许多大师承接起来的。莎士比亚、贝多芬、达尔文、梵高、弗洛伊德、甘地、毕加索、海明威、钱钟书……每个如雷贯耳的名字，都代表着一个知识领域的高峰，正是他们不同凡响的创造，成就了人类文化的鸿篇巨制。有人说，“阅读大师，读懂读不懂都有收获”。的确，尽管很多大师与我们生活在不同的时代、不同的国度，说着不同的语言，却几乎时刻伴随在我们的精神世界中，遥远而又亲近。每一位大师都是一座丰碑，他们是精神的引领者和行为的楷模。阅读他们的经典之作，可以使我们变得深沉而非浮躁、清醒而非昏聩、深刻而非肤浅，可以使我们的人格得到提升，生命得到重塑。

读书可以经世致用，也可以修身怡心，而阅读经典，了解大师，是人生修养所应追求的一种境界。千百年来，大师们的经典著作曾经影响了无数人。然而行色匆匆，为了事业、生活忙碌奔波的现代人，几乎没有闲暇静下心来解读这些大师们给予我们的忠告和教诲，我们难以感受到伟大作品的力量。更为遗憾的是，伟大的作品又常常那么晦涩难懂，一些只有专业人士才肯翻阅的书籍令很多人望而却步，甚至是敬而远

之。在一切讲求快节奏的今天，每个人都希望能在最短的时间内获得最多的知识，为了帮助广大爱读书的朋友寻找到一种最省时而且最有效的方式，去阅读那些能经受住时间考验的、世界上亿万读者多少年来都从中得到过特别启迪的书，我们跨越时空地域的界限，从人类文明发展史中采撷菁华，在参考诸多名家推荐的必读书目的基础上，组织数十位中青年专家学者编写了这套《青少年必知的经典系列》丛书。本丛书从国学、西学、中国文学、外国文学、诗歌、名人传记、谋略、修身处世、心理励志、科普、管理、经济、投资、电影、美术、音乐 16 个领域中各选取了几十位最具影响力的大师，着重介绍他们最有代表性的作品，这些流芳百世的经典之作曾经是一代又一代人的路标，了解并阅读这些经典著作，必将给每一位读者以智慧的启迪。

生命的质量需要锻铸，阅读是锻铸的重要一环。真正的经典都有一种强大的精神力量，指引我们的为人处世。站在大师的肩上，我们能够看得更远；沿着他们开拓的道路，我们能够前进得更快。本丛书用最浅显的文字诠释大师们的深邃思想，用最易懂的字句传递原著中绞尽脑汁才能读懂的理论，以最简洁的话语阐述伟大作品的精华，让读者在最短的时间内汲取大师身上沉淀出的宝贵经验与智慧，走进一个神圣的精神殿堂。

阅读的广度改变生命历程的长短，阅读的深度决定思想境界的高低。大师经典带来的影响，不只是停留在某个时代，而是会穿越时空渗透到我们的灵魂中去。英国著名诗人拜伦曾经说过：“一滴墨水可以引发千万人的思考，一本好书可以改变无数人的命运。”的确，读书对于一个人的文化水平高低、知识多少、志向大小、修养好坏、品行优劣、情趣雅俗，往往起着至关重要的作用。我们精心编写的这套《青少年必知的经典系列》丛书品位高雅，内容丰富，设计、装帧精美、时尚，不仅具有较高的阅读欣赏价值，还可以收藏，或作为礼物馈赠亲朋好友，是一套能让读者从中获益良多的读物。

一本好书是一个由优美语言与闪光思想所构成的独特的世界，选择一本好书，不仅可以品味一时，更可以受益一生。

目录

上册

第 1 部

管子 管子 (中国·春秋 约公元前725~前645)

/ 1



《管子》是我国传统谋略文化的重要典籍，其精言妙道足以启迪今人，流传后世。在这部千古治世奇书中，蕴藏着丰富的哲理，举凡经济、政治、文化、教育、军事、外交和个人修养、人际关系等各领域的智谋韬略应有尽有，对我们有很大的启发意义。

第 2 部

论语 孔子 (中国·春秋 公元前551~前479)

/ 15



孔子的思想和学说为中国乃至世界文明做出了不朽的贡献，他的精神光泽、文化精华几乎渗透到中华大地的每一寸土壤。《论语》是孔子思想的代表作，凝聚了中华民族优秀文化的精华，是两千年来中国政治伦理与社会伦理的基石。

第 3 部

道德经 老子 (中国·春秋 生卒年不详)

/ 25



老子的谋略思想博大精深，他的《道德经》是中国历史上最负盛名的著作，也是人类传统文化皇冠上的一颗明珠。《道德经》是一部真正的谋略学著作，时至今日，它在管理学、军事学、运筹学等诸多领域得到了广泛的应用，其谋略价值日益凸显，一本好书的魅力也正在于此。

第 4 部

孙子兵法 孙武 (中国·春秋 约公元前6世纪末~前5世纪初)

/ 36



孙武是中国古代军事理论的奠基者，被后世誉为“兵圣”。《孙子兵法》集中反映了孙武丰富而深邃的军事谋略思想，堪称中华民族的不朽兵书和世界第一部“军事谋略学”著作，不仅在军事科学领域享有重要的地位，亦被中外商家奉为制胜的法宝。

第 5 部

鬼谷子 鬼谷子 (中国·春秋 生卒年不详)

/ 46



鬼谷子是我国古代的谋略先师，他将中国的谋略艺术演绎得淋漓尽致。《鬼谷子》这部智谋宝典历来享有“智慧禁果、旷世奇书”之称，是中国先秦时代游说、纵横之学的登峰造极之作，在当代世界范围内产生着重要影响，至今仍闪耀着诱人的光彩。

第 6 部

荀子 荀子 (中国·战国 约公元前313~前238)

/ 54



荀子是先秦儒家最后一位大师，也是先秦思想的集大成者。荀子的思想博大精深，对诸子百家兼收并蓄，包含了许多治国平天下的道理，其中的谋略精华，于政治、于为官、于为人人都可作为借鉴，使人读来字字千金，终身受益。

第 7 部

韩非子 韩非 (中国·战国 约公元前280~前233)

/ 65



《韩非子》作为集先秦法家之大成的巨著，包含了春秋战国时期大量的文化成果，也揭示了不少具有普遍意义的社会规律和政治原理。这些规律和原理，时至今日，仍会对各级政治管理和企业管理产生启发和借鉴作用。

第 8 部

战国策 刘向 (中国·西汉 约公元前77~前6)

/ 78



《战国策》记载了战国时期纵横家的智言睿语，旁征博引、机锋敏锐，是一部集政治谋略、军事谋略、外交谋略于一体的谋略大典，充分展现了古代先贤在语言和谋略方面达到的高深境界，洋溢着令今人叹为观止的人生智慧，千百年来，具有独特的艺术魅力，极享盛誉。

第 9 部

人物志 刘劭 (中国·三国魏 约168~240)

/ 90



《人物志》是一部专门论述识人、用人的智谋经典，素有“识人宝典”之雅誉。世人曾赞曰：帝王以《人物志》得天下，将相以《人物志》得长久，商贾以《人物志》得富贵，常人以《人物志》得朋友。

第 10 部

贞观政要 吴兢 (中国·唐朝 670~749)

/ 99



《贞观政要》为唐朝史官吴兢编著，不仅是一部闻名中外的治国谋略经典，也是一部极富哲理的东方领导艺术教科书。它不仅为今人保留了丰富的历史知识和文案掌故，更为后世提供了十分宝贵的历史经验和有益的启示。

第11部



反经 赵蕤 (中国·唐朝 生卒年不详)

/ 108

《反经》是一部汇集了赵蕤毕生的思想精髓的谋略宝典，集政治学、谋略学、人本学、社会学为一体。它是一座思想宝库，在谋略策略、知人善任、待人处事、整治时弊等诸多方面，都为领导者们提供了金光闪闪的无数珍宝。

第12部

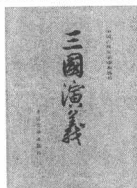


资治通鉴 司马光 (中国·北宋 1019~1086)

/ 118

《资治通鉴》问世以后，历代的帝王将相、各界要人争读不止，历朝的人臣、学士也竞相抄录研习。作为后世经世致用、以古为鉴的最经典、最权威的读本，《资治通鉴》成为为官从政者案头必备的教科书，被奉为金科玉律，无上宝典。

第13部



三国演义 罗贯中 (中国·元末明初 生卒年不详)

/ 127

作为中华文化瑰宝的《三国演义》是一部充满智慧的奇书，囊括万千，精义深奥，同时也包含了丰富、科学的谋略思想和管理方法，是一部谋略宝库。今天我们仍然可以从《三国演义》中汲取智慧的营养，借用谋略的武器。

第14部



菜根谭 洪应明 (中国·明朝 生卒年不详)

/ 139

《菜根谭》是一部指导如何为人处世的奇书，囊括了中国几千年人生谋略的精华，糅合了儒家的中庸、道家的无为、释家的出世和作者自身的体验，形成了一套独特的“菜根”谋略，成为中国传统谋略文化中的一个重要的组成部分。

第15部



智囊 冯梦龙 (中国·明朝 1574~1646)

/ 149

《智囊》具有极高的可读性和实用价值，是一部反映古人巧妙运用聪明才智来排忧解难、克敌制胜的处世奇书，也是中国文化史上的一部包罗万象、篇幅庞大的智谋锦囊。冯梦龙在书中将中华民族在处世哲学中表现出的聪明才智做了总结，堪称集社会生活谋略之大成。

第16部

三十六计 佚名 (中国 生卒年不详)

/ 158



《三十六计》是中国最具代表性的谋略全集，被人们广泛用于政治、外交、经济、科技、体育等诸多领域，成为克敌制胜的重要智慧源泉。作为中华民族熠熠闪光的不朽瑰宝，《三十六计》已远远超出了军事谋略的范畴，成为现代国人谋事哲学、商战思想的必备之书。

第17部

曾国藩家书 曾国藩 (中国·清朝 1811~1872)

/ 168



曾国藩是中国历史上最有影响的人物之一，他的家书堪称谋略学的百科全书，书中从修炼身心到洞察对手，从克服人性中的弱点到掌握成功的步骤，从巧处人际关系到为官之道，而且见解深刻、智慧闪烁，读来发人深省，意味深长。

第18部

君主论 马基雅维里 (意大利 1469~1527)

/ 178



在西方，马基雅维里被看作是近代政治哲学当之无愧的奠基者，他的《君主论》是一部毁誉参半、不可不读的奇书，是欧洲历代君王的案头书，政治家的最高指南。从西方到东方，《君主论》引起了强烈的反响，被列为最有影响力和最畅销的世界十大名著之一。

第19部

战争论 卡尔·冯·克劳塞维茨 (德国 1780~1831)

/ 188



《战争论》是一部博大精深、举世公认的军事经典著作，是可与《孙子兵法》媲美的西方经典军事著作。它向军事思想家们勾勒了一幅浩渺的统帅艺术的画卷，其智慧之光照亮了整个世界，在一定意义上讲，《战争论》就是军事战略学的“圣经”。

- ★一部百科全书式的谋略大全
- ★创一家之言，成千古治世奇书
- ★一部治国御民的经略全书
- ★研究中国传统谋略文化的重要典籍

管子

管子（中国·春秋 约公元前725～前645）



《管子》是我国古代一部著名的典籍，内容十分丰富。其中对如何治国安邦，振兴国力，有很多精辟的见解和深邃的论述。

——当代学者 蔡国相

管仲是我国春秋时期伟大的政治家、军事家、思想家和经济学家。他辅佐齐桓公励志改革、富国强兵，创下九合诸侯、一匡天下的丰功伟业。他的民为邦本、礼法并用、通商惠贾、开放务实的深邃思想，赢得了世人的讴歌和后人的礼赞。孔子称赞他说：“管仲辅助齐桓公做诸侯霸主，一匡天下。要是没有管仲，我们都会披散头发，左开衣襟，成为蛮人统治下的老百姓了。”梁启超誉之为“中国之最大的政治家”、“学术思想界一巨子”。

管仲的一生，不仅建立了彪炳史册的功勋，还给后世留下了一部以他名字命名的巨著——《管子》。这部先秦时代的重要典籍所体现出的政治、经济和哲学等思想是我国古代杰出的思想成就的精华。书中的内容包罗万象、博大精深，涉及政治、经济、军事、哲学、伦理、自然科学等诸方面，糅合了法、儒、道、阴阳诸家思想，在我国是一部少见的综合性巨著。

在齐国为相期间，管仲凭借其卓越的治理才能、盖世的治国谋略，帮助齐国成为五霸之首，建立千秋霸业。《管子》这部千古治世奇书中，举凡经济、政治、文化、教育、军事、外交和个人修养、人际关系等各领域的智谋韬略，应有尽有。其精言妙道足以启迪今人，流传后世。“智者善谋”，是说有智慧的人善于谋划，这句话即出自《管子》一书。所以《管子》一直是研究中国传统谋略文化的重要典籍。所以，它

不仅为我国历代学者所注目，而且也为世界上许多国家的军事家、谋略学家所重视。

《管子》是中国传统谋略思想的一朵灿烂奇葩，书中丰富多彩的理论中所蕴藏的许多哲理和真理，至今熠熠生辉，对于我们也有很大的启发意义。争强者必先争谋，在竞争激烈的社会生活中，若想争当强人，就应该先争谋略，力争在智谋上高人一筹。正如《管子·霸言》篇所说：“夫争强之国，必先争谋。”然而今天毕竟与以往的历史有所不同，因此，对于《管子》中的谋略思想，应结合今天的情况，巧用、妙用。



旷世杰作
KUANGSHI JIEZUO

整部《管子》在一定意义上可以说是一座贮藏丰富的智谋之仓，相传为春秋齐国相管仲所撰。至西汉末年，经刘向整理后，定为86篇，后来佚失10篇，存76篇，这就是现在流传的《管子》。

作为我国春秋战国时代诸子百家中一部非常重要的作品，《管子》内容庞大，体系完整，基本上反映了管仲的治国谋略思想，是研究先秦特别是春秋时期社会政治、经济、军事、法律、文化等各个方面非常重要的原始资料。其中《牧民》篇讲述治国的治民的原则，《形势》篇讲述主持政事的规律，《权修》侧重于政治，《乘马》侧重于经济，《立政》侧重于典章制度，《七法》侧重于军事问题，乃至《版法》、《幼

官》、《五辅》、《八观》、《法禁》、《重令》、《兵法》、《法法》及其他大部分篇章，都在讲富国强兵、正世安民之道。即使是有关哲学方面的著作，也常与治世之道相联系。但它们又不是只讲一时一事的具体对策，一般是把政治、经济的具体要求，上升到理论高度并写成文章。举尽先秦诸子，我们还没有看到像《管子》这样面面俱全、百家荟萃

的著作。就其所涵盖的内容而言，完全可以称得上是一部百科全书式的学术著作，其中不乏精辟的议论，深邃的见解，对后世有深远的影响。

... 华文精选 ...

凡治国之道，必先富民。民富则易治也，民贫则难治也。

译文：大凡治理国家的方法，一定要首先使人民富裕起来。人民富裕了就容易治理，人民贫穷了就难以治理。

仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱。

译文：粮仓充实，百姓才懂得礼节制度；衣食丰足，百姓才知道荣誉耻辱。

好的谋略汲取了众人智慧的长处，带有全面性和综合性。管仲提出“别而听之则愚，合而听之则圣”的原则，即只听一面是愚蠢的，兼听全面才是圣明的，即使有商汤和周武王的德行，也要综合听取一般市民的意见。因此，管仲建议齐桓公仿效古代圣王纳谏的措施，特设“啧室之议”的机构和制度，专门受理来自各方面的意见。这种做法无疑有益于齐桓公广泛吸取民众的建议，为其称霸打下了良好的基础。

《管子》提倡从全面出发的大谋略。提倡慎重选择可谋之人而与之谋，千万不要跟不可谋之人谋划，以免上当受骗。对于那种只顾眼前利益，只图速效、不顾后患与忧愁的谋略家，应该不予采用。什么样才是可用的谋略之才呢？在《管子》中，人才思想占有相当重要的地位。治国在用人，只有任用贤能之士才能使国家兴旺发达。因此，管子非常强调人才的重要性，注重培养选拔贤良之才。他坚持认为，人是国家最宝贵的财富，从长远利益考虑，

培养人才是治国的根本。“一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；终身之计，莫如树人。一树一获者，谷也；一树十获者，木也；一树百获者，人也。”培养人才固然重要，发现人才同样重要。《管子》中还阐述了不少如何发现和选拔人才的方法。就如何使用人才，管仲指出，为政者必须善于根据每个人的才能，量才使用“信其所长，不任其所短，

故事无不成而功无不立”。聪明的君主总是“度量人之力所能为，而后发焉”。

管仲认为应该讲求谋略的灵活性，他在《霸言》篇中指出，智者善于谋划，不如善于把握时机。精于把握时机，则用力少而功效大。因此他主张谨慎地把握时机，准备好了等待时机到来，时机合适才兴办大事。如《山至数》篇“乘时进退”，根据时机决定前进还是后退的策略。《正世》篇的“不慕古，不留今，与时变，与俗化”，不机械地模仿古代，不固执地留住今天，而是随着时机和风俗的变化而变化。《宙合》篇讲，采取谋略“必因于寸”、“与变随化”即根据时机，随时变化。

此外，《管子》一书还强调在竞争激烈的社会中，并不是一切谋略都适于公开

... 华文精选 ...

是故先王之治国也，不淫意于法之外，不为惠于法之内也。动无非法者，所以禁过而外私也。威不两错，政不二门。以法治国则举措而已。
译文：所以先王治国，不在法度之外浪费心机，也不在法度之内私行小惠。所谓任何行动都离不开法度，就正是为了禁止度内私行小惠。所谓任何行动都离不开法度，就正是为了禁止过错而排除行私的。君权不能由两家占有，政令不能由两家制定。以法治国不过是一切都按法度来处理而已。

的。管仲在《宙合》篇提出“谋不可以泄”的原则，就是认为“谋泄灾至”，即谋略泄露，灾祸就要来临。如果轻言泄谋，灾“必及于身”。因此谋略家说话应该谨慎。想当初，管仲被鲁国拘捕，随时有生命危险，鲍叔牙与桓公谋划，想把管仲弄回齐国，任他为相，所以故意散布要把管仲弄回，当众杀死，才解心头之恨。这正是利用谋略机密性之一例。

管仲为齐桓公谋划了一个称霸天下的宏伟战略，即先富国强兵，后兼并天下。他改革了齐国的政治、经济、军事制度，恢复和提高齐国的综合国力，其中最重要的一个方面就是经济改革。《管子》认为，只有国家拥有大量的财富，才能给人民以物质利益，从而得到他们的拥戴，为天下所归附，国家富足，统治者能给人民创造安居乐业的生活环境与生活条件，政权才能巩固，国家要给百姓物质上的利益，就必须府库充裕。要做到这些就必须重视社会经济，发展社会生产。《管子》所记载的经济思想，堪称中国经济思想史上一颗璀璨的明珠。早在《管子》中就已经有了比较系统的货币数量论以及货币政策主张：“国币之九在上，一在下，币重而万物轻。敛万物应之以币，币在下，万物皆在上，万物重什倍。”《管子》在一定程度上认识到了“节俭悖论”，主张在一定条件下应该“侈靡”。《管子·侈靡》中写道：“兴时化，若何？曰，莫善于侈靡。”“富者靡之，贫者为之。”比之于凯恩斯，《管子》的政策主张毫不逊色。除此之外，在财政、贸易、消费、分配等许多方面，《管子》都有不凡的观点。

《管子》一书同时收录了大量春秋时管仲的军事谋略思想。其中的“七法”、“兵法”、“大匡”、“小匡”、“霸言”等篇都涉及军事问题，而且多属战争方略。这些观点极大地丰富了齐国的军事谋略思想，使齐国兵学进一步发展。

管仲是位思想家，他主张法治。全国上下贵贱都要守法，赏罚功过都要依法办事。他认为国家治理的好与坏，根本在于能否依法治国。管仲思想中有不少可贵的地方，如他主张尊重民意，他说“顺民心为本”，“政之兴，在顺民心；政之所废，在逆民心”。于利、信、武相结合的谋略，避免了单纯以武力征服的做法。这对于保存齐国的国力，团结各诸侯，巩固齐国的霸业，均有重要意义。正是这种外交路线、外交政策与《管子》的其他治国思想与实践相结合，管仲才能相桓公，不以兵车霸诸侯，一匡天下，成就齐国的霸业，使人民一度免于战乱，有休养生息和发展的机会与客观条件。

《管子》的经济谋略

管仲多谋善断，他不仅把智谋用于政治和军事，还用于经济用于理财，《管子》一书记载了许多生动的事例。

一、统计理财谋

管仲很重视统计在理财乃至整个经济工作中的作用。《巨乘马》、《乘马数》、《山国轨》等几篇都是讲统计筹划的。

《管子》认为，国家对土地、人口、需用、常旨、货币都要有统计，县、乡和国家都要心中有数。特别是对于土地的等级要有准确统计。如果统计准确了，便于管理和控制，就可以取得收入，而不必向人们征税。对于统计的内容必须严格保密，否则就会受制于下面的富民商人。总体统计完成后，然后计划发行一笔经过全面筹算的货币，对于预计其土地收成有余粮的农户，就主动借钱给他们，大户多借，小户少借。对于预计缺粮户，也要借给他们钱，以保持其最低生活水平。第二年，年景好，五谷丰登。官府就对余粮户说：

“我所贷给你们的共多少钱？乡中粮食的现价是多少？请按十分之七的折价还粮。”这样粮价就会涨，币值就会下跌。这样余粮被国家掌握起来了，使粮价坐涨了10倍。这

在现代社会中，对社会组织的有效管理关键在于领导。合理而有效的领导除了组织内部应有严谨而规范的制度外，还必须须有领导者的权威以及领导者驾驭全局的方法和艺术等因素。管子领导科学在这些方面给了我们很多的启迪。

——当代学者 吕洪清

中国经济和经济管理谋略以管仲为奠基人。

——著名经济学家 凯恩斯

一部《管子》倒真可以作为治理国家者重要而有益的参考。该书有三分之二的內容涉及经济问题，所论范围也十分广阔，诸如对外贸易、宏观调控、价格、市场、货币、垄断等等，几乎把所有的经济问题都包揽无遗。因此，也可以说，《管子》是一部古代的经济学全书。

——知名学者 胡显中

齐桓公以霸，九合诸侯，一匡天下，管仲之谋也。

——《史记》

时对妇女所生产的布帛，只要合于国家需要的，都加以收购并订下合同。合同按乡、市的价格写明：“官府无钱，但有粮，用粮食折价来收购。”这样又用卖回粮食的办法清偿买布人合同，国家需用的布帛便可解决。接着粮价又降回到原来水平。再贷放经过统筹发行的货币，再进行囤积粮食，粮价又上涨10倍。这时官府通告豪富之家和高利贷者们：“国君将出巡各地，尔等各应出钱若干备用。”还要通告邻近各县说：“有存粮的都不准擅自处理。如果巡行用粮不够，国君将为解决人马食用向民间借粮。”邻县四周的粮价又会坐涨10倍。国君便下令说：“从富家所借的钱，一律以粮食折价偿还。”这样，粮食的市价就会降下来，币值又要上升了。这种方法首先使粮价坐涨10倍。其次用粮食支付借款。再次因国家货币的九成在官府，一成在民间，币值高而物价贱，便收购物资而投出货币。最后因货币放在民间，物资集在官府，物价上涨；官府便按市价抛售物资，至物价回降而止。这样的国家统计理财工作，安排在产品未成之前，掌握经营在产品已成之后，运用国家号令而收放进退，这样就不必向民间直接征税了。此种方法虽然是运用价格，但其关键是统计要准确，信息要及时，故称“统计理财”。

二、高桥谋

齐国重视武备，国家对皮、干、筋、角4种制造兵器的材料征收太重，使得市场上皮、干、筋、角的价格十分昂贵。桓公就向管仲请教解决的方法。管仲说：“请下令修筑高桥深池，使行人站在桥东看不到桥西，站在桥南看不到桥北。”桓公照办了。过了一年，国家对皮、干、筋、角的征收减少了一半，人民在这方面的负担也减少了一半。桓公召见管仲询问这是什么缘故，管仲回答说：“桥和池平坦的时候，夫妻两个人拉着车子可以轻松地走百里路。现在桥高池深，东南西北的行人互相看不到对方，一旦天下小雨，10个人的力量也不能推车上桥，洼地遇雨，10个人的力量也靠不住。除了利用牛马的力量别无其他办法。牛马被累坏了，而且不断死在路上，牛马的皮、干、筋、角白送都没有人要。牛马的价格必然上涨，天下各诸侯国听到这个消息，势必像流水一样赶着牛马到齐国抛卖。所以，高架桥而深挖池，正是用来招引天下的牛马且减少人民负担的办法。”

三、美锦谋

为了帮助贫民和农夫维持农事，齐国通用的办法是向富商巨贾和高利贷者征收赋税。齐桓公想改变这种办法。管仲说，要改变这种办法必须利用国君的号令。于是派宾胥、隰朋、宁戚、鲍叔牙分别到全国各地作调查。要他们为国君调查四处放贷地区

的情况，调查那里负债的人有多少家，统计出数额回来报告。4个大臣调查完毕回来，报告情况。全国所有高利贷者，共放债3000万钱、3000万盅左右的粮食，借债贫民3000多家。管仲说：“不料我国的百姓等于一国而有5个国君的征敛，这样还想国家不穷，军队不弱，怎么可能呢？”桓公问怎么办。管仲就叫他下号令，前来朝拜贺献的，都必须献来织有漂亮花纹的美锦，美锦的价格就上涨了。国君“栈台”所藏的同类美锦，价格也随着涨了许多倍。然后，国君下令

召见高利贷者，并设宴招待他们。太宰敬酒后，桓公便提衣起立而问大家：“我需要做的事情很多，只好派官在国内收税。听说诸位曾把钱、粮借给贫民，使他们得以完成纳税义务。我藏有漂亮花纹的美锦，每匹价值万钱，我想用它来为贫民们偿还本息，使他们免债务负担。”高利贷者都俯首下拜说：“君上如此关怀百姓，请允许我们把债券捐献于堂下就是了。”桓公又说：“那可不行。诸位使我国贫民春得以耕，夏得以耘，我感谢你们，无所奖励，这点东西都不肯收，我心不安。”这样，国家拿出一定数量的织锦，便偿清了四方贫民的本息，免除了他们的债务。贫民对君王自然更感激不尽。

四、轻重之术

管仲把轻重之术运用于诸侯国之间的斗争，取得了不战而胜的效果。

据《管子·轻重戊》记载：桓公说：“鲁国、梁国对于我们齐国，就像田边上的庄稼，蜂身上的尾螫，牙外面的嘴唇一样。现在我想攻占鲁、梁两国，怎样进行才行？”管子为桓公谋划说：“鲁、梁两国的百姓，从来以织绋为业。您就带头穿绋做的衣服，令左右近臣也穿，百姓也就会跟着穿。您还要下令齐国不准织绋，必须让给鲁、梁二国去织。这样，鲁、梁二国就将放弃农业而去织绋了。”于是，桓公在泰山之南做起绋服，10天做好就穿上了。管仲还对鲁、梁二国的商人说：“你们给我贩来绋1000匹，我给你们金300斤；贩来万匹，给3000斤。”这样，鲁、梁二国即使不向百

... 华文精选 ...

人迫于恶，则失其所好；怵于好，则忘其所恶。非道也。故曰：“不怵乎好，不迫乎恶。”恶不失其理，欲不过其情，故曰：“君子”。

译文：一般的人往往迫于所厌恶的事物，而失掉他应喜好的东西；或者被诱惑于所喜好的东西，因而连可恶的事物都忘记了。这都是不合于道的。所以说：“不怵于好，不迫于恶。”厌恶不丧失常理，喜好要不超过常情，所以叫“君子”。

姓征税，财用也充足了。鲁、梁的国君听到这个消息，便要求他们的百姓织绌。13个月月后，管仲派人到鲁、梁探听。两国城市人口之多使路上尘土飞扬，十步内都互相看不清楚，走路的足不举踵，坐车的车轮相撞，骑马的列队而行。管仲说：“可以拿下鲁、梁二国了。”桓公说：“该怎么办？”管仲回答说：“您应该改穿帛料衣服，下令百姓不再穿绌。还要封闭关卡，与鲁、梁断绝经济往来。”10个月后，管仲又派人探听，看到鲁、梁的百姓逐渐陷于饥饿，连朝廷的正常赋税都交不起。鲁国国君命令百姓停止织绌而务农，但粮食也不能在几个月内生产出来。鲁、梁的百姓买粮每石要花上千钱，而齐国粮价才每石十钱。两年后，鲁、梁的百姓十分之六投奔齐国。3年后，鲁、梁的国君也都归顺齐国了。（佚 名）



《管子》中的军事谋略

《管子》一书极为重视战争，这主要表现在两个方面：一方面强调战争的重要性，认为“君之所以卑尊，国之所以安危者，莫要于兵”，“故兵者尊主安国之经也，不可废也”（《参患》）；另一方面又强调战争的危害性，认为“夫兵事者，危物也，不时而胜，不义而得，未为福也。失谋而败，国之危也，慎谋乃保国”（《问》）。正是这种既强调战争的重要作用又主张慎谋的战争观，决定了《管子》重视谋略的基本特色。“至善不战，其次一之”（《兵法》），即不战而胜、一战必胜，这正是《管子》军事思想的核心。

一、“财不盖天下，不能王天下”——运用经济手段不战而屈人之兵

管仲以善于理财著称。他作为一个卓越的经济学家，对军事与经济的关系有独到的见解。管子后学继承和发挥了其遗说，对军事与经济、富国与强兵的关系在先秦诸子中论述得最为全面、系统。

《管子》充分强调了军事对经济的依赖关系。认为国用富足，军队才会强大，“国富者兵强，兵强者战胜，战胜者地广”。否则，“国贫用不足，则兵弱士不厉；兵弱士不厉，则战不胜守不固；战不胜而守不固，则国不安也”。把物质财富看作是战争胜败的根本条件，把富国看作是强兵的根本途径。《七法》篇提出了“为兵之数”的8个方面，而以“聚财”为首并提出“财不盖天下，不能王天下”。正是基于这种认