

孙子兵法

卷一

孙武等



孙子兵法 三十六计

孙武等 著



北京出版社出版集团
北京出版社

孙子兵法·三十六计 / (春秋) 孙武等著. —北京: 北京出版社, 2006
(家庭书架·传世经典读库)

ISBN 7-200-06518-8

I. 孙... II. 孙... III. 兵法—中国—古代 IV. E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 058726 号

全案策划  唐码书业 (北京) 有限公司

WWW.TANGMARK.COM

责任编辑 杨 晔

封面设计 刘 畅

版式设计 李亚欧

孙子兵法·三十六计

孙武等著

出版 / 北京出版社出版集团

北 京 出 版 社

地址 / 北京·北三环中路 6 号

邮编 / 100011

网址 / www.bph.com.cn

发行 / 北京出版社出版集团

经销 / 新华书店

印制 / 北京雷杰印刷有限公司

版次 / 2006 年 7 月第 1 版

2006 年 8 月第 2 次印刷

开本 / 787×1092 1/16

印张 / 24

字数 / 640 千字

印数 / 20,001—30,000 册

书号 / ISBN 7-200-06518-8

定价 / 19.90 元





前言

《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀文化传统的重要组成部分。其内容博大精深，思想精邃富瞻，逻辑缜密严谨，作者是春秋时期伟大军事家孙武。书大致成于春秋末年，共分 13 篇，总计 5900 余字，是世界现存的最古老的军事理论著作。

该书自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。《孙子兵法》中关于作战方针、作战形式、作战指导原则等的论述，都是以“知己知彼，百战不殆”这一思想为基础的。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。三国时著名的政治家、军事家曹操第一个为《孙子兵法》作了系统的注解，为后人研究、运用《孙子兵法》打开了方便之门。

《孙子兵法》不仅是中国的谋略宝库，在世界上也享誉盛名。公元 8 世纪时，该书传入日本，18 世纪时又传入欧洲。现今已被翻译成 29 种文字，在世界上广为流传。

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的战争经验总结而成的兵书，是中华民族的悠久文化遗产之一，但此书为何时何人所撰已难以确据。

原书按计名排列，共分六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计，每套各包含六计，总共 36 计。计名有的来源于历史典故，如“围魏救赵”、“假道伐虢”；有的来源于古代军事术语，如“以逸待劳”、“声东击西”；有的来源于古代诗人的诗句，如“李代桃僵”、“擒贼擒王”；有的借用成语，如“金蝉脱壳”、“指桑骂槐”；还有的出自其他方面。计名后的解说均依据《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实、主客等对立关系相互转化的思想推演而成，含有朴素的军事辩证法思想。解说后的按语，多引证宋代以前的战例和孙武、吴起、尉缭子等兵家的精辟语句。

《孙子兵法》和《三十六计》合在一起，展现了我国古代军事谋略学的精髓和兵家计谋的经验总结。今天的人研读，可以将其活学活用，用在政治、外交、经济、经营、为人处世的各个方面，以提高自己运筹帷幄的能力。

孙子兵法

计篇	8
作战篇	21
谋攻篇	34
形篇	49
势篇	60
虚实篇	74
军争篇	91
九变篇	104
行军篇	116
地形篇	132
九地篇	146
火攻篇	166
用间篇	178

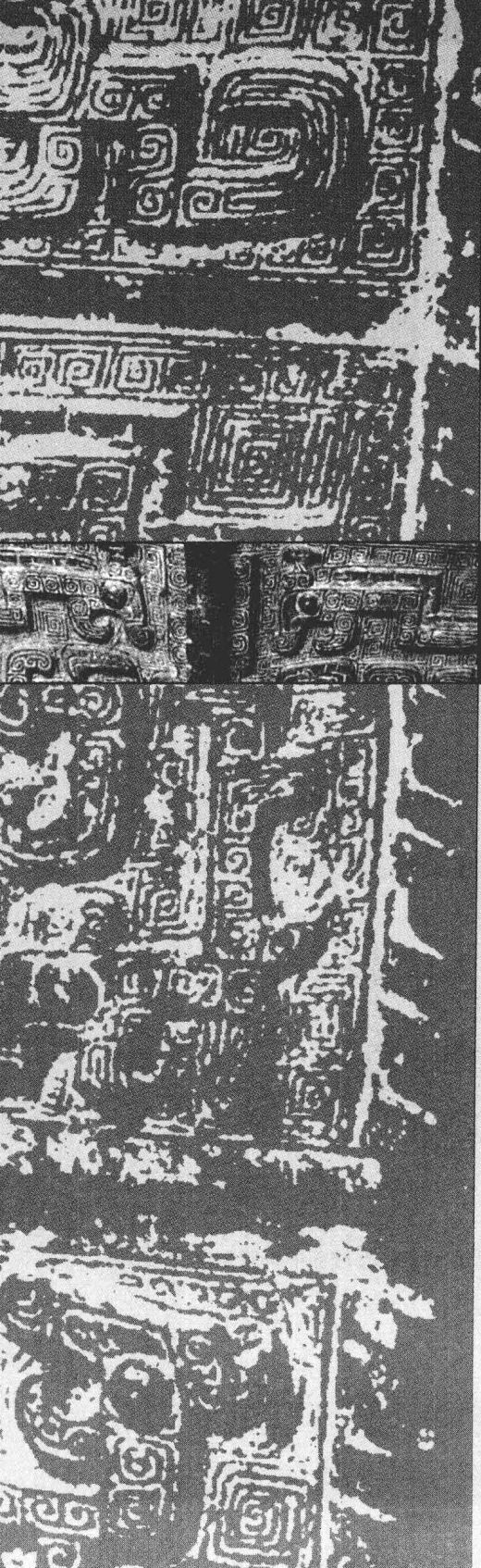
三十六计

总说	191
第一套 胜战计	192
第一计 瞒天过海	192
第二计 围魏救赵	198
第三计 借刀杀人	203
第四计 以逸待劳	209
第五计 趁火打劫	214
第六计 声东击西	220

第六套 败战计	346
第三十一计 美人计	346
第三十二计 空城计	352
第三十三计 反间计	356
第三十四计 苦肉计	363
第三十五计 连环计	368
第三十六计 走为上策	375
跋	382



第二套 敌战计	226
第七计 无中生有	226
第八计 暗渡陈仓	234
第九计 隔岸观火	239
第十计 笑里藏刀	244
第十一计 李代桃僵	248
第十二计 顺手牵羊	254
第三套 攻战计	258
第十三计 打草惊蛇	258
第十四计 借尸还魂	262
第十五计 调虎离山	266
第十六计 欲擒故纵	269
第十七计 抛砖引玉	275
第十八计 擒贼擒王	279
第四套 混战计	285
第十九计 釜底抽薪	285
第二十计 浑水摸鱼	290
第二十一计 金蝉脱壳	295
第二十二计 关门捉贼	301
第二十三计 远交近攻	305
第二十四计 假道伐虢	308
第五套 并战计	313
第二十五计 偷梁换柱	313
第二十六计 指桑骂槐	317
第二十七计 假痴不癫	321
第二十八计 上屋抽梯	328
第二十九计 树上开花	334
第三十计 反客为主	339



孙子兵法

计篇

本经通读

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

本经详解

【本经】

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

【注释】

①兵：兵士、兵器、军队、战争等，这里指战争。

【译文】

孙子说：战争是国家的大事，是关系人民生死、国家存亡的重要领域和根本问题，是不可不加以认真研究的。

【评析】

在全书一开始，孙子首先指出了战争的严重性。战争是残酷而惨烈的，搞不好会导致国破家亡。因此，战争双方都希望一举战胜对手，增强国家实力。可是在现实中，战局往往变化多端，没有人能稳操胜券。在战争中失败的一方，后果往往不堪设想，而胜利方也有可能遭受巨大损失。

前2500年.....

黄帝率领本部落联盟武装征服其他部族的战争。此战使部族融合加剧，为华夏族及华夏文化的形成奠定了基础。

孙子兵法 >

计篇 >

本经详解◎计篇

五代时，宋太祖赵匡胤稳定了内部以后，准备出兵统一全国。打到最后，只剩下南唐和吴越两个国家。当时，南唐的国主是李煜，历史上称南唐后主。李煜平时纵情诗酒，沉溺声色，疏于政务，对战争及国家大事一窍不通；既不谄事，又不识人，轻易中了赵匡胤的反间计，杀害了自己能征善战的大将林仁肇和忠臣潘佑，以致在宋军压境之时，束手无策，最后只好光着身子自缚请降。这位精于诗词、音乐和书画的南唐后主，由于不懂得“存亡之道”，忽视国家的政治和战争，终于酿成了国破家亡的惨剧。

因此，孙子在兵法开篇即郑重强调：战争关乎“死生”与“存亡”，不可不仔细思量和研究。

【本经】

故经之以五事^①，校之以计而索其情^②：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也^③，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^④。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^⑤。凡此五者，将莫不闻。知之者胜^⑥，不知者不胜。

【注释】

①经：量度，引申为分析研究的意思。②校：通“较”，比较、较量的意思。索：探索。情：情况、情形。此句的意思是比较敌我双方的各种条件，从中探求战争胜负的情形。③上：上司、上级，这里指君主。同意：这里指人民与君主同心同德。④阴阳：指昼夜、晴雨等天时节气的变化。寒暑：指寒冷、炎热等气温的不同。时制：指四季时令的更替等。⑤曲制：曲是古代军队编制较小的单位，曲制指军队组织编制等方面的制度。官道：指各级将吏的职责划分和管理形式、管理制度。主用：主是主持、掌管的意思，用是物资费用的意思，这里指军需物资、军用器械、军事费用的供应管理制度。⑥知：知道，这里是深入了解、切实掌握的意思。

【译文】

所以，要从五个方面进行仔细的比较分析，从而探索了解敌我双方的真实情况。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。所谓政治，就是能使人民与君主同心同德的政治路线和政策方针，让人民甘愿与君主同生共死，而不害怕任何危难。所谓天时，指的是用兵时的昼夜晴雨、严寒酷热、春夏秋冬等气候情况。所谓地利，就是用兵打仗时距离的远与近，地势的险峻与平坦，地域的宽阔与狭窄，是死地还是生地等地理条件。所谓将帅，要考察他是否具有足智多谋、言而有信、仁爱部下、勇猛果断、治军严明等素质和能力。所谓法制，是指军队的组织编制、军事训练、管理教育、军令法规、武器装备、军需供应等情况。以上这五个方面的情况，将帅们没有不知道的，但只有真正了解和掌握这些情况的人才能取得战争的胜利。

【评析】

在上文论述了战争的严重性之后，孙子紧接着强调在战前必须衡量五项基本要素，用来对

009

计篇

孙子兵法

敌我双方的实力进行比较,以掌握真实情势。这五项基本要素是:道、天、地、将、法。

“道”,指的是民众和君主之间具备共同的信念,民众可以为君主而死,不害怕任何危险。这是一种高明的权术之道,目的是赢得部属的拼死效力,从而成为战时军队最重要的心理基础。

“天”,指的是昼夜晴雨,寒冬酷暑,春、夏、秋、冬季节的变化。天时是一种重要的客观环境,对战争的胜负具有直接影响,因此出兵前一定要仔细研究,做到因时而制敌。

“地”,这是一种有形的客观环境,包含下列四种:远近,指的是路途的远近;险易,指的是地形的险要与平坦;广狭,指地势的开阔与狭隘;死生,指地形进退的难(死地)易(生地)程度,即是否易于行军。

“将”,指的是指挥官必须具备智谋、诚信、仁慈、勇敢、严明五大素养。有智谋,才能料敌制胜;有诚信,才能赏罚分明;心怀仁慈,才能赢得部下拥戴;勇敢无畏,才能处事果断;治军严明,才能树立威信。

“法”,指的是军队的编制、将吏的奖惩制度和军需补给等。建立完善的军队编制,便于军队的生活管理、军事演练和作战时的调度;建立一套周密的思想教育与赏罚方案,能最大限度地提升士兵的积极性;此外,对于战争最重要的基础——军需补给,更是片刻不可缺少,否则士兵饿着肚子,就根本无法打仗。

孙子认为,上述的道、天、地、将、法等五件事,将领一定要知晓。了解得越深刻,打胜仗的把握就越大;了解得越少,打胜仗的把握就越小。

【本经】

故校之以计而索其情,曰:主孰有道?将孰有能?天地孰得?法令孰行?兵众孰强?士卒孰练?赏罚孰明?吾以此知胜负矣。

【译文】

此外还必须从七个方面认真比较计算,从而探索敌我双方胜败的情势。也就是说:敌我哪一方的君主政治清明,路线政策正确?哪一方的将帅有才能?哪一方占有天时与地利?哪一方的军纪严明,法令能严格执行?哪一方的兵力比较强大?哪一方的士兵训练有素?哪一方的军队管理有方、赏罚分明?我根据这些情况就可以判断谁胜谁负了。

【评析】

在阐明“五事”之后,孙子又提出了“七计”,即七个判断胜负的基本准则。孙子认为,通过比较这些项目,就可基本上判断谁胜谁负。其中,列在首位的就是“主孰有道”,也就是看哪一方的元首是个有道之君。历史上的周武王和商纣王,一个是明君,一个是昏君,构成了最为鲜明的对比。

周武王即位后,继承文王的遗志,努力发展生产,任用贤才,赢得了民众的广泛爱戴。公元前 11 世纪,武王亲自率兵五万,任命姜太公做军师,前去讨伐无道的商纣王。周武王在盟津举行誓师大会,鼓励大家同心伐纣。周军一路势如破竹,很快就打到牧野,离朝歌仅仅几十里路。

前1500年

商汤灭亡夏朝战争。商汤采取了军事打击和政治攻心相结合的战略，在鸣条之战中大败夏桀，建立商朝。

孙子兵法 >

计篇 >

本经详解◎计篇

纣王拼凑起70万人马，亲自率军到牧野迎战。可是，这70万商军，大都是临时武装起来的奴隶，他们平时恨透了纣王，就纷纷掉转矛头，配合周军一起攻打商军。70万商军不战自败。周军乘胜追击，一直追到朝歌。纣王眼看大势已去，当夜就在鹿台自焚了。

从“武王伐纣”的例子可以看出，君王的贤明与否，直接决定了战争的胜负。

【本经】

将听吾计^①，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^②，乃为之势^③，以佐其外^④。势者，因利而制权也^⑤。

【注释】

①将：时间副词，将要的意思，也可解释为如果。②计：计较，这里可引申为衡量。利：利益。以：通“已”。听：听从、采纳。③势：这里是形势、情势的意思。④佐：有助于。其：指示代词，指实现战略目标之计策。外：这里指客观形势。⑤制权：根据实际情况，灵活采取行动。

【译文】

如果君主听从采纳我的计谋，并用它指导战争，就一定取得胜利，我就留下来；如果不听从我的计谋，贸然用兵便必然招致失败，那么，我就应该辞别而离去。

如果经过利害的权衡，君主采纳了我的计谋策略，就要设法造成有利的态势，用它辅助军事行动外部条件的形成。所谓有利的态势，就是根据对我有利的情况而采取灵活机动的措施和行动。

【评析】

在这里，孙子强调的“计利以听”，简单地说，就是充分了解自己的实力和目标，然后再利用这个基础，造成对我有利的态势，这就是“乃为之势”，强调的只是“知己”而已。

但是，战争存在很多变数，战争形势是随天时、地利、人和等各种条件的变化而不断变化的，但我方可以利用现有基础，伺机影响并掌控对手，这就是“因利而制权”。“因利而制权”意指根据利害关系而采取权变，它是孙子重战和慎战思想的重要原则。其要旨是用兵作战要审时度势，权衡利害。在于我有利的态势下，打有把握之仗。“因利而制权”的关键在于权衡利害。我方的各种条件优越于敌人，拥有有利的态势，才可与敌交战。我方处于不利条件之下，没有对敌优势，就不要轻率地与敌人死打硬拼，而要设法创造优势，然后寻机歼敌，否则只能招致失败。

【本经】

兵者，诡道也^①。故能而示之不能^②，用而示之不用^③，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之^④，强而避之，怒而挠之^⑤，卑而骄之^⑥，佚而劳之^⑦，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑧，不可先传也^⑨。

011

计篇

孙子兵法

【注释】

①诡：奇异，欺诈。道：原意是途径，引申为方法与计谋。②示：显示，这里是伪装的意思。③用：原意是使用，这里是用兵的意思。④实：这里指敌人实力强大。备：备战。⑤挠：挑逗。⑥卑：卑下，这里是轻视的意思。⑦佚：通“逸”，这里指敌军获得充分的休整。⑧胜：胜算，妙计。⑨先：预先。传：传授。

【译文】

用兵打仗是一种诡诈之术，需要运用种种方法欺骗敌人。所以，明明能征善战，却向敌人装作软弱无能；本来准备用兵，却伪装成不准备打仗；要攻打近处的目标，却给敌人造成攻击远处的假象；要攻打远处的目标，相反却装作要在近处攻击。敌人贪心就用小利来引诱他上当；敌人混乱就乘机攻取他；敌人实力雄厚就要谨慎防备；敌人强大就暂时避开其锋芒；敌人容易冲动发怒，就要设法挑逗他，使其失去理智；对于小心谨慎的敌人，要千方百计骄纵他，使其丧失警惕；敌人安逸就设法骚扰他，搞得他疲劳不安；内部团结的敌人，要设法离间他，让他分裂。在敌人没有准备时，突然发起进攻，在敌人意料不到的情况下采取行动。凡此种种，是军事家用兵取胜的奥妙，只能随机应变灵活运用，是无法事先规定刻板传授的。

【评析】

用兵是以“诡道”作为原则的，在孙子兵法中，诡道是一切战略的核心与基础。简单地说，诡道就是“欺敌”，不断地制造玄虚，让敌人摸不透我方的真实意图，从而打乱敌人的战略思想、兵力部署和运行节奏，在这种情况下，敌人就会由实转虚，由有备而转化为无备。然后，我方在敌人意想不到的情况下突然发起攻击，打敌人一个措手不及，战胜敌人的把握就很大了。孙子认为，以上提出的十二诡道是用兵致胜的秘诀，必须随机应变，无法先行传授。

东汉初，刘秀部将马武被敌军苏茂、周建击败，求救于王霸。王霸却不发救兵，反而闭营坚守。众将士均表示不解，王霸对他们说：“敌人战斗力强大，人数众多，不坚守就不能避其锋芒。而且我表示出不救的样子，敌人必然乘胜轻举妄动，贸然进攻。马武没人救援，也必然会愈战愈勇。待敌人疲困时，我再乘隙进攻，必然能打败敌人。”苏茂、周建见王霸按兵不动，果然出兵攻打马武。激战良久，王霸待苏、周军队疲惫之际，乃开营出战，苏茂、周建前后受敌，惊乱败走，马武之围遂解。王霸以坚守的表象，隐瞒出兵救援的真实意图，最终“攻其无备，出其不意”，一举击败敌人，可谓谙熟用兵之道。

【本经】

夫未战而庙算胜者^①，得算多也^②；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

①庙算：古代出兵前在祖庙举行仪式，因此庙算用来指代出兵之前的计算与谋划。②得算

前1312年.....

古埃及法老与赫梯王国争夺叙利亚统治权的会战。此战是古代军事史上有文字记载的最早的会战之一。

孙子兵法 >

计篇 >

本经详解◎计篇

多:指计算周密,打胜仗的把握更大。

【译文】

开战之前,在朝廷的策划谋算时就能预知胜利的,是因为筹划周密,胜利的条件充分;开战之前就预计不能取胜的,是因为谋划不周,获胜的条件缺少。筹划周密,条件充分,就能取胜;筹划不周,条件缺少,就难以取胜,更何况根本不做筹划、毫无条件呢?我们依据这些方面来考察,谁胜谁负便一目了然了。

【评析】

孙子在本篇中提出了很多诡道欺敌的战术,但使用任何战术,都必须有基本条件作为基础。基本条件如果比对手好,则胜算就高,反之获胜机率就低。因此,基本条件是一切战术的立足点,否则再好的战术都有可能成为空中楼阁,发挥不了什么作用。正是基于这种考虑,孙子在本篇的最后,谆谆强调“庙算”对于战争胜负的重要性。

三国时,魏国的辽东太守公孙渊,于明帝景初元年(公元232年),设置百官,自立为燕王,与曹魏分庭抗礼。景初二年春,魏明帝曹睿令司马懿领兵讨伐公孙渊。司马懿整装待发时,明帝问他如何打败公孙渊。司马懿回答说:“如果公孙渊明辨形势,就会断然割弃眼前利益,弃城出走,以此拖延时日,疲惫我军,待机而战,这是上策。可是公孙渊智浅寡断,上策难用。他必然会认为我军孤军深入,难以持久,定会依托辽河据守,一旦接战不利,就会退守襄平,这是下策。我军定能在襄平打败他。”曹睿听后,赞叹道:“看来讨伐公孙渊之战,都在将军心中了。”于是,司马懿根据自己的庙算进行了充分的准备,便率军渡过黄河,穿越华北平原,直捣公孙渊。结果,此次战役,确如司马懿所算的那样进行,叛军大败,公孙渊被斩。司马懿能够决胜千里,在于他能够正确地分析敌我形势,在庙算上棋高一着。

【小结】

高明的战略家和指挥官,能够“运筹于帷幄之中,而决胜于千里之外”。其成功的关键是运筹,即事先的谋划筹措、分析研究,从而根据具体的客观现实制定切实可行、行之有效的战略战术。这便是孙武所言之“计”。

《孙子》以《计篇》作为十三篇之首,足见孙武对运筹谋划的重视。在孙武看来,“计”是决定战争胜负的首要因素和前提条件:“多算胜,少算不胜”,而且“计”应在战前便充分完成。那么,战争的决策者应该谋划算计些什么呢?

首先,对战争应有严肃审慎的态度。“兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也。”要认真研究分析,然后决定是否用兵,如果用兵,又如何保证获得胜利,绝不可随心所欲,贸然行动。在这里,孙武提出了“慎战论”的观点,并作为他研究兵法、指导战争实施的基本主张。

其次,列举“五事七计”,用以考察决定战争胜负的基本标准。“五事”,即:“一曰道,二曰天,三曰地,四曰将,五曰法。”从君主、政治到自然条件,再到将帅、军纪法制,既包括主观因素,又有客观条

013

计篇

孙子兵法

件;既有上层建筑,又关注物质基础。“七计”,即:“主孰有道?将孰有能?天地孰得?法令孰行?兵众孰强?士卒孰练?赏罚孰明?”这是对“五事”进行深入考察、分析研究的具体落实。“五事七计”几乎包含了战争中关键因素的全部,据此而判断战争的胜负,可;据此而决定是否用兵,亦可。

再次,阐述用兵打仗必须掌握的特殊法则,“因利而制权”和行“诡道”。根据有利于自己的原则,针对具体情况采取灵活机动的策略,掌握战争的主动权,用诡诈之术迷惑敌人,削弱敌人的战斗力,增加自己胜利的把握,然后,“攻其不备,出其不意”,突然发起攻击,克敌制胜。在这里,孙武设计了诡诈“十二术”,其指导思想是“因利制权”,是为了实施最后的“攻其不备,出其不意”。这是在“慎战”前提下的战术运用,同时也表现了对“制权”可能性的思考。

最后,特别强调用兵前朝廷的周密谋划对战争胜负的决定作用。上言之“慎战”、“五事七计”之考察,“十二术”、“出奇制胜”之战术运用,都应该是“庙算”的具体内容。同时,也是《孙子》全书的总挈,“十三篇”的全部内容,其实就是对战争各个方面因素的谋划算计,说的全是“计”,为的正是“多算胜”。孙武对运筹谋划的认识极为深刻,分析论述精辟周密。

孙武将“道”列为考察的第一对象,强调政治路线应符合民意(“令民与上同意”)。把人心向背看作决定战争胜负的根本原因,是他军事思想的精彩之笔,闪现着真理的光芒。隋朝末年,李渊在太原起兵讨伐隋炀帝,广大民众纷纷响应,起义军迅速壮大。隋炀帝的荒淫骄奢,使民众怨声载道,于是纷纷揭竿而起。而李渊对属下士卒不分贫富贵贱,一律称为义士,论功行赏,一视同仁,家奴马三宝因战功显赫升为左骠卫大将军,奴隶出身的钱九陇后来当上眉州刺史。正确的政治路线,大大激发了士兵的积极性,冲锋杀敌英勇无比,为君主献身而不畏艰险。“道”的正确,在唐王朝的建立过程中,起了极为重要的作用。

经典战例

◇ 越灭吴之战 ◇

春秋时期,吴、越两国为争夺霸权,在公元前506年至公元前473年的三十多年间发生过多次战争。在公元前494年的战争中,越国在会稽伤亡惨重,国力大为削弱,几乎达到亡国的程度。受挫以后,越王勾践一面卑身事吴,一面反省思过,制定了休养生息、抚慰人民的一系列政策,取得了民众的支持。勾践“卧薪尝胆”,经过“十年生聚、十年教训”,使越国的国力得以增强,最终灭掉了吴国。越灭吴之战是我国古代史上弱国打败强国的一个范例。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家,在很长一段时间里,它们共同依靠楚国,都是楚国的盟国。春秋中期,吴国通过兼并战争取得了大量土地,疆域不断扩大,实力不断增强,于是开始背叛甚至攻击楚国,在大国争霸的局势中逐渐崭露头角。这时,越国还较为弱小,在吴、楚之间频繁爆发的战争中,时常策应楚国、牵制吴国,成为吴国的心腹之患。吴国为了灭掉越国,在柏举之战击败了楚国之后,便开始发动讨伐越国的战争。

公元前497年,越王允常去世,其子勾践即位。吴王阖闾乘越国允常之丧,率领大军进攻越国。吴、越两军对阵于槁李(今浙江嘉兴西南)。越军两次用敢死队攻击吴军,吴军阵势严整,越

前1260年.....

特洛伊王子帕里斯诱走斯巴达王妻子引发的战争。战争持续十年左右，特洛伊的许多居民遭屠杀，该城被彻底摧毁。

孙子兵法 >

计篇 >

经典战例◎计篇

军未能取胜。最后，越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不备，突然发起猛攻，一举大败吴军，吴王阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嚭的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践也重用文种、范蠡，积极改革政治，发展生产，努力增强国力。

公元前494年春，越王勾践在得到夫差准备进攻越国的消息后，在还没有做好充分准备、兵力也不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻击吴国。吴王夫差尽发吴国精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏州西南）。由于双方的军事实力悬殊极大，两军对垒，越国只有招架之功，几乎没有还手之力，一经交战便被打得溃不成军。越军先发制人不成，反倒招致了惨重的失败。夫椒一战，越军损失巨大，最后只剩下五千人撤离战场，退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。

在会稽即将失守、越国面临灭国之灾的危急关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定委曲求全。勾践一面准备死战，一面派文种去向吴王夫差求和。文种首先以美女、财宝疏通吴国太宰伯嚭，要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来，勾践愿意做吴王的奴仆，忠心侍奉吴王；不然，勾践将杀尽他的妻子儿女，焚烧越国的奇珍异宝，率领仅有的5000人与吴国血战到底。在文种的威胁利诱之下，伯嚭答应替越国向吴王求情。经过伯嚭的劝说，吴王夫差接受了越国的求情，准许议和，将军队从越国撤了回去。越国侥幸逃脱了灭国的厄运。

得以活命的越王勾践，将治理国家的大权交给文种，自己带着范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，为吴王驾车养马，越国的王后也做了吴王夫差的女奴，为吴国打扫宫室。他们住囚室，秽衣恶食，受尽屈辱而从不反抗。为了获得吴王的信任，勾践甚至口尝夫差的粪便来判断病情。由于勾践能极尽谦卑地侍奉吴王，同时以大量财宝、美女贿赂伯嚭等重要官员，最终取得了吴王的信任，三年后，被释放回国。

越王勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送了命，使国家几乎灭亡的罪过。勾践还亲自慰问受伤的平民，抚养那些阵亡者的遗属。他和夫人住陋室、睡稻草，在办公和休息的地方悬挂上苦胆，吃饭的时候总要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作，夫人自织，食不加肉，衣不重采”。针对越国战败，人口减少、财力耗尽的情况，勾践制订了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护；生了男孩奖给两壶酒和一条狗；生了女孩奖给两壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎的由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家，免除三年劳役；死了庶子的，免除三个月劳役。

由于改革内政，减轻刑罚、赋税，提倡百姓开荒种地，越国在十年内没有向人民征收赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。勾践“卧薪尝胆”，“去民之所恶，补民之不足”，推行了“十年生聚、十年教训”等一系列有效的政策，使越国的实力得到了极大的加强，也使得老百姓对他十分亲近。

勾践在改革内政的同时，还开展了卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战

015

计篇

孙子兵法

略,经常给夫差送上优厚的礼物,表示忠心臣服,麻痹腐蚀夫差,助其骄气,并消除吴国对越国的戒备。暗地里却设法破坏吴国的经济,用高价收买吴国的粮食,造成吴国粮食短缺;用离间计使夫差疏远了头脑清醒、才智过人的伍子胥,而对利令智昏、阴险狡诈的伯嚭越来越偏听偏信,挑起了吴国高层统治者之间的内部争斗。这些措施的成功实施,使越国的力量迅速壮大,而吴国的战斗力却被大大削弱了,为伺机灭吴奠定了基础。

吴国战胜了越国,领土得到扩展,势力日益强大,夫差也因为胜利而骄奢淫逸,过高地估计了自己的力量,穷兵黩武,急于以武力威胁齐、晋,意欲称霸中原,却根本看不到勾践决心灭吴的意图。

公元前484年,夫差得知齐景公已死,便决定出兵北上伐齐,并在艾陵击败了齐军。吴齐之战的胜利,更激起了



范蠡像

夫差称霸中原的野心。公元前482年,夫差约晋定公和各国诸侯于七月七日到黄池(今河南封丘西南)会盟。夫差为了炫耀武力,圆其称霸中原之梦,带领吴国三万精锐部队前往黄池,只留下一些老弱病残的军士同太子一起留守国内。

夫差率军远征,使得国内兵力空虚,给了越国可乘之机。越王勾践在吴军刚刚北上时,就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到,他说:“虽然吴王北上黄池会盟诸侯,带走全部精兵良将,由太子率领老弱病残在后方留守,国内的确空虚。但是,吴王率兵走出国境未远,闻知越国乘其国内空虚而出兵进攻,要调兵回国参战并不困难。”因此劝勾践暂缓出兵,以待良机。

数月之后,范蠡估计吴军已经到达黄池,便同意勾践出兵。于是,勾践调集越军49000人,兵分两路向吴国发起进攻。一路由范蠡、后庸率领,经由海道进入淮河,切断了北去吴军的归路;一路由大夫畴无余、讴阳为先锋,勾践亲率主力继后,从吴国南面边境进入吴地,直逼吴国都城姑苏。

吴太子友得知越军偷袭吴国,急忙率兵到泓上(今江苏苏州近郊)抵抗越军的进攻。太子友采取不与越军交战、坚守待援的策略,同时派人请夫差尽快回军。越军先锋到达时,为了激怒吴军,打出了被越军俘获的吴将王孙弥庸父亲的“姑蔑旗”。王孙弥庸一见此旗,不由得怒火中烧,为了报父仇而不顾太子友坚守的命令,自作主张率领部属5000人出城迎敌,打败了越军的先锋部队,俘虏了越国大夫畴无余、讴阳。首战告捷,使吴将骄傲起来,不把越军放在眼里。

不久,勾践率领主力军到达,向吴军发起了猛攻。吴军竟然不堪一击,守军大部被歼,太子友被俘虏,吴国国都姑苏被攻陷,越军缴获了大批财物,大获全胜。正在黄池与晋定公争做霸主的夫差,为了不影响争霸,竟然一连杀掉七个来报告军情的信使,严密封锁了越军攻下姑苏、太