

好官

难当

Haoguan
Nandang

刘瑞辉◎著

做人难，做官更难，做个好官难上加难……
呈现官员难言之隐，拨开官场迷雾重重……

作家出版社

好官

难当

刘瑞辉◎著

Haoguan
Nandang

做人难，做官更难，做个好官难上加难……
呈现官员难言之隐，拨开官场迷雾重重……

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

好官难当/刘瑞辉著. -北京:作家出版社, 2010. 6
ISBN 978 - 7 - 5063 - 5442 - 4

I. ①好… II. ①刘… III. ①长篇小说 - 中国 - 当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 119357 号

好官难当

作 者: 刘瑞辉

责任编辑: 刘英武

装帧设计: 大象设计

出版发行: 作家出版社

社 址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100125

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuojia@zuoja.net.cn

http://www.zuojia.net.cn

印刷: 北京京北印刷有限公司

成品尺寸: 152 × 230

字数: 320 千

印张: 21.25

版次: 2010 年 7 月第 1 版

印次: 2010 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 5442 - 4

定价: 29.00 元

作家版图书, 版权所有, 侵权必究。

作家版图书, 印装错误可随时退换。

本书故事纯属虚构,如有重叠雷同,
实为偶然巧合,尚希见谅!

目 录

第一章 谁主沉浮/1

1. 震动/1
2. 分歧/3
3. 考察/6
4. 新任市长/9
5. 争论/11
6. 杏坛公园/17
7. 较量/24
8. 大福大贵/26
9. 吉星高照/30
10. 金矿/32
11. 庆功宴/37
12. 生命与爱情/40
13. 一流学府/44
14. 廉政会议/45
15. 蛋糕/46
16. 黄炎智/50
17. 谁主沉浮/52
18. 扶贫开发/55
19. 迎来送往/60
20. 牵挂/62
21. 黑洞/64

第二章 明争暗斗/69

- 22. 研讨班/69
- 23. 收获/71
- 24. 改革宏论/74
- 25. 聚会/75
- 26. 休养/79
- 27. 开发商/83
- 28. 窝边草/85
- 29. 赶海/88
- 30. 花斑豹/90
- 31. 荷花餐厅/93
- 32. 文化沙龙/98
- 33. 兄弟/102
- 34. 明争暗斗/105
- 35. 路一明/111
- 36. 百年大计/114
- 37. 全民动员/118
- 38. 心病/122
- 39. 抢救/123
- 40. 志愿者/125
- 41. 牺牲/129
- 42. 欧风美雨/132
- 43. 总结/138
- 44. 反思/141
- 45. 科学发展观/144

第三章 乱象丛生/148

- 46. 女秘书/148

- 47. 剪彩/149
- 48. 皈依/152
- 49. 聚宝盆/153
- 50. 年关/155
- 51. 上访/161
- 52. 走访慰问/165
- 53. 忙碌/171
- 54. 千年帝都/174
- 55. 贵宾/178
- 56. 民主集中制/182
- 57. 适者生存/187
- 58. 罢工/191
- 59. 民心工程/194
- 60. 乱象丛生/197
- 61. 爱心传递/201
- 62. 胎死腹中/204
- 63. 竣工/206
- 64. 对话/208
- 65. 米梵/209

第四章 逆我者亡/212

- 66. 匿名信/212
- 67. 瞿清源/214
- 68. 事故/217
- 69. 天伦之乐/218
- 70. 康新民/222
- 71. 谈话/228
- 72. 报复/233
- 73. 清明节/236
- 74. 疯狂/240

- 75. 魔杖/243
- 76. 顶风而上/248
- 77. 心系民生/250
- 78. 探监/253
- 79. 团圆饭/254
- 80. 红色之旅/260
- 81. 添乱/263
- 82. 信访接待处/267
- 83. 牵线搭桥/272
- 84. 逆我者亡/274
- 85. 归去来兮/277

第五章 任重道远/280

- 86. 分别/280
- 87. 尊敬/283
- 88. 捐助仪式/286
- 89. 视察/287
- 90. 惩罚/289
- 91. 绝症/290
- 92. 罪恶/293
- 93. 断尾求生/297
- 94. 平反/300
- 95. 换届/302
- 96. 使命/307
- 97. 丰碑/308
- 98. 多梦之秋/310
- 99. 风暴/312
- 100. 信念/315
- 101. 任重道远/323

第一章 谁主沉浮

1. 震动

市长马晓东被“双规”了！

这一消息像一枚超重型炸弹在海西省山江市砸响，一下子把山江人震蒙了。平时一贯谦虚谨慎、低调内敛的马市长竟会一夜之间变成了贪官？人们无法接受这个突如其来的事实，许多人认为马市长可能是被人诬陷了，或者是纪检部门搞错了，有的甚至要为马市长请愿，要求还他一个清白。

一时间议论纷纷，传言不断，弄得满城风雨。好事的则千方百计通过各种渠道打探消息，弄个究竟。

这一消息同样让山江市委书记梅云感到十分突然和震惊，因为为了保密，省纪委没跟山江市委打招呼，直接把人带走了，连他这个市委书记也蒙在鼓里。虽然以前风言风雨听到过一些关于马晓东的议论，但他没往心里去，因为他感觉马晓东为人还是忠诚的，工作还是积极肯干的，对他这个市委书记还是尊重的，起码表面看是这样。再说了，当今社会哪有不议论人的，又哪有不被人议论的？总不能听见风就是雨吧。不过，这下他不得不重新审视这位老搭档了。上级纪检部门既然敢这样办，肯定有他们的道理，肯定掌握了一定证据，看来马市长是凶多吉少了。无论如何，自己身为山江一把手，还是应该尽一下责任和义务，想法帮他开脱一下，毕竟一起共事了几年，人都是有感情的嘛。

第二天，梅云把手头所有的工作都扔下，专门跑到省委书记高寒办公室。简单的寒暄之后，二人对面落座，开始了交谈。

“梅云同志，你这次来是不是为马晓东的事？你来得正好，我正想找你聊一聊呢。”高寒没等梅云开口，就直奔主题。

“高书记，马晓东究竟是怎么回事？”梅云顺着话茬追问道。

“你问我？你们一起共事了好几年，难道真的一点问题没看出来？”高寒并没有正面回答梅云，而是以问作答，问得梅云有点尴尬和难堪。

“高书记，我看省纪委这次弄得也有点出格，先不管马晓东有没有问题，起码事先应该通知我们一声；这下倒好，弄得满城风雨，我们却被蒙在鼓里，显得很被动。”梅云也没有正面回答问题，而是挑起了省纪委的理。

“这次之所以没有提前通知你们，主要是出于保密的需要，因为马晓东在山江经营了那么多年，关系根深蒂固，情况错综复杂，担心引起不必要的麻烦。主意是我出的，你们要怪就怪我吧。”高寒端起水杯，一边品着茶，一边不紧不慢地说。

“高书记，您来海西时间不长，对马晓东可能还不太熟悉，不是我替马晓东开脱，我认为这个人还是有很多优点的，这些年为山江的发展也出了不少力。我认为对这样的干部还是应该以教育保护为主，如果没有什么太大问题，应该高抬贵手，放他一马。人嘛，谁能没有点缺点和错误？”梅云两眼注视着高寒，十分诚恳地说。

“老梅啊，恐怕不是你想的那么简单，你想：如果仅是一般的问题或工作上的失误，纪检部门能下这么大的决心，采取这样的措施？据说举报人很在行，人证物证都提供上来了，这种情况组织上也很被动，无能为力啊。要说优点和功劳，我问你：林彪有没有优点？建国初期的刘青山、张子善有没有功劳？功是功，过是过，功过要分清，不能因为为党和人民做了一些工作，就可以骄傲自满，放任自流，不计后果。我看这件事你就不要多管了，让纪检部门放手、独立去办吧。不过这又一次给我们敲响了警钟，为什么改革开放才二十几年，我们就有那么多干部腐败了，垮掉了，并且颇有些前‘腐’后继的味道？实在是令人痛心，应该好好反思啊。”高寒说着从沙发上站起来，望着窗外车水马龙的街道，长长地叹了一口气，脸上写满了忧思和凝重。

“高书记，我没有尽到一个‘班长’的责任和义务，没有带好班子，没有教育好班子成员，以至于发生马晓东这样的问题，造成了很不好的社会影响，也给党的形象抹了黑。我请求省委给我处分。”梅云满含愧疚地说。

“教育虽然很重要，但也不是万能的，同时还要抓紧制度建设，抓紧

建立覆盖全面的监督制约机制,做到软硬兼施,标本兼治。至于责任,那不是你一个人能够承担的。我这个省委书记难道就没有责任?事情已经发生了,当然要认真总结经验,吸取教训,但还是应该往前看,不要背思想包袱。”高寒一边说着话,一边来回踱着步,仿佛这样能减轻一点心里的烦躁和压力。

“是,我们一定吸取教训!”梅云表态说。

“估计马晓东是回不去了,新任市长的人选还没定下,你那里有合适人选没有?”高寒突然停住脚步问。

“有,市委副书记、纪委书记管依群同志就行。这个人思想过硬,作风正派,坚持原则,联系群众,工作大胆泼辣,敢于碰硬,在干部群众中有很高的威信,又很熟悉山江各方面情况,他是最好的市长人选。”梅云一口气把管依群的众多优点罗列出来,然后眼巴巴看着高寒。

“你别光说优点,缺点呢?”高寒重又坐到沙发上,认真地追问道。

“缺点吗……就是在处理人际关系时不那么灵活,在别人看来好像有点不近人情,但这属于个人性格方面的问题,不影响大局。我们总不能要求一个人十全十美吧?”梅云实事求是地回答。

“你的意见省委会认真考虑的,至于用谁,那还得走一下组织程序,等组织部门考察结束以后再定。这段时间你还得党政一肩挑,辛苦一下,应该没有什么问题吧?”高寒接着说。

“问题是没什么大问题,不过最好还是抓紧时间,时间长了我怕自己力不从心。”梅云谦虚地说。

“好,今天就这样吧,我一会儿还有个客人。”高寒说着站起来。

“高书记,那您忙吧,我回去了。”梅云赶紧站起来与高寒握手告别。高寒把梅云送到门口,一直目送他走进电梯。

2. 分歧

中国沿海的一片陆地。几亿年以前,这里曾是一片汪洋,是西太平洋大陆架的一部分,后因地壳变动,海底隆起露出了水面。“沧海桑田”“精卫填海”等神话传说就发生在这里。

数万年前,这里还是气候温热、雨水充沛、草木茂密、大型动物成群

出没的亚热带雨林。在旧石器时代后期这里就有人类居住、活动,夏商周时期被称为夷地。时光流逝,朝代更替,在漫长的历史长河中,这里的人民用双手和智慧创造了自己独特的文化,为灿烂辉煌的华夏文明作出了重要贡献。

海西省就坐落在这片既古老而又年轻的土地上。

早在中国共产党成立初期,这里就成立了党的地方组织。大革命时期,当地党组织组织发动了轰轰烈烈的反帝反封建运动。一九二七年,面对蒋介石大肆捕杀共产党人和革命群众,白色恐怖十分严峻的形势,这里的共产党人毫不畏惧,重建了被敌人破坏的党组织,开展了武装反抗国民党反动派的斗争。之后,党组织虽屡遭破坏,但他们经受住了血与火的考验,愈挫愈奋,越战越勇。抗战爆发后,当地党组织广泛开展抗日救亡运动,依托山区建立了广大的根据地,广泛开展游击战争,给日寇以沉重打击。一九四五年日寇投降后,海西人民在中国共产党领导下,开展了轰轰烈烈的“土改”运动,获得了翻身解放。在伟大的解放战争中,人民群众积极发展生产,参军支前,涌现出一大批支前模范、战斗英雄,同时向新解放区派出了大批优秀干部,为全国解放作出了重要贡献。

在中国革命和建设的各个历史时期,海西人民都作出了巨大牺牲,一大批共产党人和革命战士献出了宝贵生命。烈士的鲜血,洒遍祖国大江南北,也染红了这片光荣的热土。

建国后特别是改革开放以来,海西大地不断焕发生机,英雄的海西人民在中国共产党的领导下,发扬优良传统,不懈拼搏奋斗,用自己的智慧和汗水建设自己的家园,逐步摆脱贫穷落后面貌,迈上全面建设小康社会之路。

新世纪新阶段既面临着前所未有的机遇和希望,又碰到了各种新的矛盾和挑战。如何加强执政能力建设,保持党的先进性,既把经济建设搞上去,又使党和国家永葆生机和活力,确保千千万万革命先烈用鲜血和生命换来的社会主义江山永不变色?在现代化建设过程中,应该追求什么样的发展,怎样发展?……这一系列严峻课题不可回避地摆在中国共产党人面前,亟须他们从理论和实践上作出科学正确的回答。这一问题也同样严肃地摆在了海西决策者们面前。

海西省委常委会议室里,气氛十分凝重,与会人员正在就海西今后

发展这个重大问题展开热烈讨论。

省委书记高寒从发达省份调任海西时间不长,初来乍到的第一感觉就是这里的思想观念、发展速度、经济总量以及富裕程度与发达省份相比都有很大差距。因此,他在作了一番分析比较之后,颇有感触地说:“建国以来,特别是改革开放二十多年来,海西和全国一样发生了历史性的变化,取得了可喜的进步。这一点是毋庸置疑的,也是应该充分肯定的。多年来,在历届省委、省政府正确领导下,全省各级党组织和全省人民坚持改革,扩大开放,团结奋斗,努力拼搏,经济社会发展取得了相当大的成绩和比较丰富的经验,为我们今后继续发展打下了坚实的基础。

“但我们也必须清醒地认识到,我们工作中还存在一些不容忽视的问题,特别是思想还不够解放,观念还比较陈旧,发展速度还不快,经济总量不足,富裕程度还不高。总而言之,我们与发达省份还有很大差距。

“当前,发达省份,包括我们周边地区都在加速发展,我们如不奋起直追,那么我们与发达省份的差距势必越拉越大。因此,我们必须克服小富即安、小进即满的小农意识,破除一切束缚发展的陈旧观念,树立敢争一流和发展慢了就等于落后的思想。要全面加快对外开放和经济发展步伐,迅速掀起新一轮大开放、大开发热潮。要立足高速度、飞跃式发展,迅速膨胀经济总量,尽快缩短与发达省份的差距,力争经过几年的努力,赶上甚至超过发达省份!”

高寒的话音刚落,就有几个常委随声附和,表示赞同。其中表现最突出的是省委副书记、组织部长沈富贵。

“高书记的讲话着眼大局,高屋建瓴,发人深省,催人奋进,我举双手赞成。什么叫发展?没有速度就谈不上发展;经济总量上不去,发展成果又体现在哪里?!”沈富贵近乎露骨、咄咄逼人地说。

省长王唯众是海西土生土长的干部。长期的基层工作经历使他对海西的历史与现状、政治经济和风土文化等方方面面都有深入的研究和透彻的了解,对高寒的观点,他不敢苟同,历史上历次大干快上造成的严重后果他记忆犹新,一省之长的责任感促使他必须亮明自己的观点,并尽量制止这种新的开发热。

“今天我们是常委内部开会研究讨论问题,应该充分发扬民主,集

思广益,畅所欲言。只有这样,才能形成正确的决策。那种不动脑筋、人云亦云、盲目服从的做法是不负责任的,阿谀奉承、吹吹拍拍更是错误的,我们不能把社会上那种庸俗风气带到省委常委会上来。不同的观点摆到桌面上,甚至发生争论都是正常的,目的只有一个,为了海西更好地发展,为了避免因决策失误而给党和人民带来不应有的损失,给改革和发展造成不可挽回的严重后果。”王唯众有感而发,首先对会风问题提出了自己的看法。

“关于海西今后的发展,前段时间我作过一些调研,进行了认真的思考,会前与一些同志也交流过。想来想去,我还是认为应该立足于海西的实际,发挥自己的优势,突出自己的特色,坚持有所为,有所不为;既尽力而为,又量力而行。要经过探索,努力走出一条速度适当、效益良好、结构合理、经济发展与生态环境相协调、能够给老百姓带来更多实惠的新型工业化、城市化之路,决不能再搞过去那种脱离实际的大轰大嗡、一阵风,违背规律的急于求成、这热那热,也没有必要与发达省份盲目攀比发展速度和经济总量。”王唯众毫不隐瞒地亮明了自己的观点,也没考虑省委书记高寒面子上是否过得去。敢于把问题和观点公开亮出来,摆在桌面上,这是他多年来的一贯作风。

“我赞成王省长的意见。世界发达国家和我国改革开放二十多年的经验教训说明,那种片面追求发展速度和GDP,不讲经济效益和产业结构,甚至为了经济一时发展而牺牲资源环境的做法是错误和愚蠢的,我们不能再走过去那种劳民伤财、得不偿失的老路了。”省委副书记、纪委书记洪卫旗帜鲜明地站在王唯众一边。

其他与会人员也都一一作了发言。会议整整开了一天,众说纷纭,莫衷一是。看样子,短时间内难以达成共识,只有边干边统一思想了。

3. 考察

“市”不能一日无“长”。

针对山江市市长马晓东因经济问题被“双规”的情况,海西省委立即派出考察组,对山江市现有领导班子进行一次全面考察摸底,重点物色选拔新任市长,从而在山江政坛再一次引起不小的震动。各方都活

动起来了，只要够得上边的官员们都想勇挑重担，一试身手。

其实，现有班子里面最符合条件、最有竞争力的要数管依群和游风生了。

管依群出身教育世家，本人年轻时曾干过一段时间的教师。可能是为人师表惯了，对自己要求很严。在山江市领导班子中，除了人大主任许法政、政协主席谢正祥之外，他就算老资格了。因为资格老，更因为为人耿直坦率、平易近人、办事公道，因而在山江市官声很好，可以说是德高望重。此人的缺点是生性倔强，为人处世呆板有余，灵活不足，甚至有些不近人情。组织部门给出的评价是政治思想过硬，原则性、政策性强，但思想不够解放，开拓创新精神不足，方法不够灵活。他在副市级岗位一干就是十多年，头发熬白了不少，人也由年轻后备干部变成老干部了。每当想起这些，或听到别人议论自己，管依群也不免有些茫然、失落和不平。但他又是个讲政治、党性强、顾大局的人，想法归想法，从来没有表现出不满或影响工作。俗话说，水往低处流，人往高处走。唉，人非草木，谁能没有点想法？无论从年龄、学历、人品、能力、资历，还是对山江市情况的了解，他都占有很大优势。加上梅云的提名推荐，管依群还是蛮有希望接任市长的。

同时，常务副市长游风生也不可小看。此人出身干部家庭，曾在多个领导岗位历练过，经验丰富，知识面广，综合能力强，为人处世很圆滑，城府很深。分管的财税、城建、人事等工作都是人们眼中的所谓“肥差”，可供使用的资源也是很丰富的。省委组织部要来考察的消息他提前知道了，他感到机会难得，志在必得。

为了确保万无一失，游风生几乎动用了所有的行政资源和人脉关系，展开了广泛的活动，个别谈话，打电话，请客送礼，凡是能用上的手段都用上了，凡是可能涉及的人员，不管是在职官员还是离退休干部，不管是人大代表，还是政协委员，工作都做到了。

从内心讲，梅云对游风生的那一套很反感，但这正是八仙过海、各显神通的时候，又不便多说、直说。从内心讲，他还是希望管依群能干上，因为这个人最大的优点是光明磊落，不会玩弄权术，跟这样的人搭档比较放心、省心。但管依群本人却不太主动和积极，他的观点是顺其自然，如果组织和干部群众认可、选择他，他就干，否则就不干，反正他不会去跑去要，不会去做违背组织原则和自己人格的事。这是他一贯

的作风和秉性，与生俱来，根深蒂固，无法改变。

考察组按照预定程序先是召集特定范围的在职干部、离退休干部和人大代表、政协委员填写了民主评议票和推荐票，然后找了部分人员个别谈话。两天后，考察工作草草结束，考察组赶回省里复命去了。

过了一段时间，不见动静，梅云沉不住气了，又跑到省里找高寒。

“高书记，山江市长的人选定下来没有，我真的有些等不及了。”

“老梅啊，考察情况有点出乎预料。据说竞争很激烈，想当这个市长的人真不少，还有人私下里做了不少手脚，所以推荐票比较分散，意见不集中，考察本身的可信度和参考价值也大打折扣。近期呢，又不便再到山江组织考察，那样只能引起更大的混乱，进而影响正常工作。所以，市长人选恐怕不能从山江现有的干部中考虑了，希望你有个思想准备。”

“如果这样，让我怎么向山江的干部群众交代，怎么安抚人心？怎么调动市委市政府一班人的积极性？”

“那是你的事，难道要让我这个省委书记去给你做工作？”

“高书记，您不是已经答应把管依群作为重点人选嘛。”

“问题是现在情况发生了变化，管依群的优点和优势是明显的，缺点也是明显的。再说如果用他，游风生能不能服？其他班子成员能不能服？所以还是应该从大局出发，从山江长远的发展和稳定出发，全面、综合地考虑。省委会尽快做出安排的，你就不用多操心了。”

“高书记，我还是认为管依群同志是最佳人选，请省委再加考虑。”

“你既然这样固执，我不得不实话告诉你，省委考察组在山江考察期间还收到了不少匿名信，主要是反映管依群的，当然也有反映游风生和其他人的。至于所反映的问题是真是假，现在也没时间去具体落实，反正现在看这些人作为市长人选都不太合适，希望你能理解。”

从省城回来以后，梅云心情很不愉快。从高寒的谈话中他听得出省委想派一个人来山江任市长，这会让人觉得山江没有人才，他这个市委书记没有能量，提拔不了干部；况且新来的市长是什么脾气，能不能合作得来还是个未知数。他开始在心里埋怨游风生等人为达到目的，不择手段，最后搅得鸡飞蛋打，坏了大事。他又埋怨管依群无动于衷，坐失良机，致使到手的鸭子白白飞了。但一切都已晚了，埋怨和后悔已经没有用，只能听天由命了。

4. 新任市长

仲秋的一天，省外经委主任金仕昌接到省委办公厅电话：省委书记高寒要他马上过去一趟。

金仕昌放下电话，赶紧来到了高寒办公室。

高寒和沈富贵正坐在沙发上等着他，见他进来起身打了一下招呼，让他对面坐下。金仕昌一头雾水，心里七上八下。

“仕昌同志，今天找你来，主要是就你本人的工作安排问题征求一下意见。”高寒抿了一口茶，直视着金仕昌说。

“山江市市长马晓东出了问题，山江市市长这副担子想让你去挑，你有没有不同意见？”高寒说完，一边静静地品着茶，一边观察着金仕昌的反应。

高寒的一番话让金仕昌心里一块石头落了地。以他的从政经历看，大凡主要领导单独找下属谈话，无非是这样几种情况：一是好事，表扬、奖励或提拔重用。二是坏事，工作出现失误，领批挨训；或有人告状，领导给敲敲警钟、打打预防针。三是正常工作交谈，或领导有什么事需单独交办。他印象最深的是两年前，当时的省委书记李修突然单独召见他。原来是纪检部门接到群众对他的大量举报，向李修请示对他实施调查，好在被李修挡了过去。李修特意把他叫来叮嘱教训一番，同时向他表一下功。至今回想起来，金仕昌还有些后怕。人非圣贤，孰能无过？假如纪检部门真的立案调查，那他的政治生命也就完了。因此，他一直从心里感激李修的保护之恩，逢人便说：李修书记是个好人。

金仕昌是海西省最年轻的厅局级干部之一，在厅局级岗位已干了五年，一直被作为副省级后备干部培养。近几年虽然上上下下做了不少工作，政绩也不错，但就是没有升迁的机会。这次到山江市任行政一把手，虽不算提拔，但从部门主官调任地方大员，又是沿海大市，也算是重用了。有这样一段经历，正好弥补了自己基层工作经验不足的缺陷，今后升迁就是水到渠成的事了。

“感谢领导对我的信任，我一定不辜负领导对我的信任和重托，把山江的工作搞好。”金仕昌经过短暂的考虑之后，满脸感激地说。