

裂变

FISSION



黄光裕帝国的革命与复辟

“国美豪门恩怨”系列报道 最强班底 深度起底

丁磊 萧白 黄晨霞/著

GOME

一本警示企业的红皮书
一本演示财技的教科书

陕西师范大学出版总社有限公司
西安曲江出版传媒股份有限公司

FISSION



裂变

黄光裕帝国的革命与复辟

“国美豪门恩怨”系列报道 最强班底 深度起底

丁磊 萧白 黄晨霞/著

陕西师范大学出版总社有限公司
西安曲江出版传媒股份有限公司

图书代号: SK10N1218

图书在版编目(CIP)数据

裂变: 黄光裕帝国的革命与复辟 / 丁磊, 萧白, 黄
晨霞著. — 西安: 陕西师范大学出版总社有限公司, 2010. 12
ISBN 978-7-5613-5355-4

I. ①裂… II. ①丁… ②萧… ③黄… III. ①纪实文
学—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第230146号

裂 变: 黄光裕帝国的革命与复辟

作 者	丁 磊 萧 白 黄晨霞
策 划	鲍辉春 张凤安
责任编辑	王 屹
出版发行	陕西师范大学出版总社有限公司 (西安市长安南路199号 邮编 710062)
网 址	http://www.snupg.com
印 刷	北京市画中画印刷有限公司
开 本	787mm×1092mm 1/16
印 张	18
字 数	250千
版 次	2010年12月第1版
印 次	2010年12月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5613-5355-4
定 价	38.00元

读者购书、书店添货或发现印刷装订问题, 请与本公司营销部联系、调换。

电 话: (029) 85458072 85458068(传真)



国美大戏人物关系

- 黄光裕** 男，1969年5月出生，广东汕头人。1987年创建国美电器，国美电器第一大股东，“鹏润系”实际控制人，三次问鼎胡润版“中国大陆富豪榜”。2007年涉入澳门赌场，2008年11月因涉嫌经济犯罪遭拘押，2010年8月经法院终审，判处黄光裕14年有期徒刑。
- 陈晓** 男，1959年初出生，上海人。1996年创建上海永乐电器，并于2005年10月在香港上市，2007年7月国美电器并购永乐，陈晓担任国美电器总裁，2009年1月以来，出任国美电器董事局代理主席、主席。
- 竺稼** 男，1962年出生，博士。曾任摩根士丹利中国区首席执行官，被誉为亚洲新一代的“赚钱之神”，现任美国私募基金贝恩资本（亚洲）董事总经理。2009年6月贝恩资本投资国美电器，竺稼出任董事会非执行董事。
- 杜鹃** 女，黄光裕之妻。1973年出生，北京人，毕业于北京科技大学。曾在中国银行北京分行任信贷员。1996年加入国美，负责集团海外业务和募资、购并。2008年12月作为黄光裕案从犯遭拘押，2010年8月缓刑释放，成为黄光裕家族的新任掌门。
- 马萍** 女，四十余岁，澳籍华裔，学历、职业等不详，据称为黄光裕家族授权人，主要任务是“拉票”和“筹钱”。
- 黄俊钦** 男，黄光裕之兄，1967年出生，广东汕头人。1987年和其弟一起创立国美电器，1993年离开，投身房地产业，曾任北京静安物业董事长、北京新恒基房地产董事长、山东金泰集团董事长。2008年12月因涉嫌经济犯罪拘押至今。

- 黄秀虹 >> 女，黄光裕之大妹，1973年出生，广东汕头人。19岁加入国美电器，历任财务主管、上海大区经理、北京国美总经理等职。2009年2月出任北京鹏润投资集团董事长。
- 黄燕虹 >> 女，黄光裕之小妹，广东汕头人。曾任国美电器财务、鹏润地产副总经理、明天地产副总经理等职。2010年7月重返家族阵营，2010年12月出任国美电器董事会非执行董事。
- 张志铭 >> 男，黄燕虹之夫，北京人，中专学历。1993年加入国美，曾任国美电器总经理，被视为国美第二号人物。2005年初淡出电器行业，创建明天地产。
- 王俊洲 >> 男，1962年出生，山东滨州人。1983年毕业于西安交通大学，2001年加入国美电器，历任业务中心总经理、华南大区总经理等职，现为国美电器董事会执行董事、总裁。
- 魏秋立 >> 女，1967年8月生，双学士。现任国美电器董事会执行董事、副总裁，主管公司行政事务。
- 孙一丁 >> 男，1968年出生。1990年毕业于华东理工大学，历任国美电器营运中心总经理、连锁中心开发总监、华北大区总经理等职，现为国美电器董事会执行董事、副总裁。
- 邹晓春 >> 男，1969年11月出生，江西人。1990年毕业于江西大学，2000年加入国美，黄光裕的法律顾问，中关村科技公司副董事长，2010年12月出任国美电器董事会执行董事。
- 伍健华 >> 男，1957年出生。国美电器董事会执行董事，黄光裕的代理人，为其从事期货和赌博等活动提供便利。
- 詹培忠 >> 男，1946年出生，原籍广东潮安。在香港享有“金牌庄家”、“金牌壳王”之称。国美电器香港借壳上市的主要操作者之一。

目 录

CONTENTS

001	国美大戏人物关系	001
-----	----------------	-----

001	第一章 失落的权杖	
	第一节 战争，仍未停歇	002
	第二节 数字游戏	012
	第三节 狱中700天	018
	第四节 黄光裕反对黄光裕	026
	第五节 国美版“土木堡之变”	034

39	第二章 黄家乱战	
	第一节 女人街上的战火	040
	第二节 身家400亿的穷人	058
	第三节 一条隐秘的战线	072
	第四节 杜鹃出牌	089
	第五节 最后的筹码	101
	第六节 三分之一“和局”	108

113	第三章 蛮荒时代	
	第一节 三个人的江湖	114
	第二节 危险的“类金融模式”	123
	第三节 操纵国美电器	129
	第四节 四大“原罪”	137
	第五节 孤独的渠道之王	143

149	第四章 危险的赌局	
	第一节 黑檀	150
	第二节 审判	158
161	第五章 无主之地	
	第一节 黄光裕折扣	162
	第二节 败军之将的机会	171
	第三节 我不是打工仔	189
	第四节 陈晓的“财技”	199
206	第六章 资本凶猛	
	第一节 谁搞大了国美	207
	第二节 贝恩的角色	215
233	第七章 争议家族	
	第一节 妻子杜鹃	234
	第二节 大妹黄秀虹	239
	第三节 二妹黄燕虹夫妇	244
	第四节 律师邹晓春	249
	第五节 大哥黄俊钦	252
	第六节 去家族化	255
	第七节 豪门危局	255
263	第八章 家族涅槃	
269	附录	
281	后记	

1

第一章 失落的权杖

12月17日的“和平”，是以9月28日的“战争”为代价的。

2010年的这场万众瞩目的国美电器控制权之争，在9月28日的特别股东大会上，终于暂告段落。黄光裕捍卫了第一大股东的地位，管理团队证明了自己的价值，贝恩资本则赢得更多的权益。但，博弈还没有停止。

董事会拥有的“一般增发授权”被撤销，黄光裕家族不必担心陈晓通过“增发”摊薄他们的股权。“一般增发授权”堪称一件陈晓掌控的“核武级”利器。9月28日，核武器解除，此后，战争进入冷兵器时代。

事实表明，黄光裕家族与贝恩资本，从8月28日就已开启和谈，9月28日，只是一个逗号，而不是句号。通过这个“1:1”的投票结果，身在香港的竺稼，向北京的杜鹃传递了一个清晰的信息：投票，不可能解决所有问题。你们要得到想要的东西，还得跟我们谈判。

通过对投票数据的沙盘推演，也可以得出一个“合理”的推论：黄光裕家族和贝恩资本，在投票之前已经达成某种默契。

至11月10日，推演得到证实。

就陈晓而言，其“以弱胜强”的武器，皆由黄光裕所赐。从某种意义上讲，2010年身陷囹圄的黄光裕，对抗的不是陈晓，而是2008年之前春风得意的黄光裕。从2004年国美电器上市以来，他在国美电器的一系列作为，为日后陈晓的“革命”创造了多种便利条件。

黄光裕反对黄光裕。现在，黄光裕必须再次反对黄光裕。

目前，身在秦城监狱的黄光裕，想要重新回到他一手创立的帝国，道路依然漫长。这一切，与561年前发生的“土木堡之变”，何其相似。

第一节 战争，仍未停歇

在24个月的激烈角逐之后，国美帝国昔日的绝对掌控者黄光裕，不得不接受“与贝恩分享国美”的结果。国美，事实上已然告别“黄光裕时代”。

在2010年11月10日之后的36天里，无论是身在狱中的黄光裕，还是仍担任国美电器董事局主席的陈晓，均获得了一段难得的、暂时的安宁时光。

当日，根据国美电器大股东黄光裕与国美电器董事会达成的“谅解备忘录”，黄光裕的律师邹晓春和二妹黄燕虹，最终被国美电器董事会接纳，分别将被委任为执行董事和非执行董事。

当然，这还须在36天之后的国美电器特别股东大会上获得通过。

考虑到，黄光裕的妻子杜鹃，之前已与国美电器二股东贝恩达成一致，而黄光裕家族和贝恩持有的国美电器股权合计超过42%，特别股东大会其实只是走个过场而已。几乎毫无疑问，国美电器的董事会席位将从11个增加至13个，黄光裕家族将获得这两个新增的董事会席位。

12月17日上午10时，在香港金钟道88号太古广场1座港丽酒店7层显利厅，黄家最终如愿。

这并不是一个让黄光裕家族满意的结果，因为，他们眼中的最大的敌人陈晓，那个仅持有1.38%国美电器股权的小股东，还在继续担任国美电器董事局主席；因为，他们拥有的未上市门店何去何从，仍无定论。不过，黄光裕和杜鹃都明白一个简单的道理：一鸟在手，胜过十鸟在林。

在12月17日特别股东大会之前的36天中，黄光裕家族小心地维护着其与贝恩、陈晓之间的暂时和平。此间，黄家和国美电器董事会，均有权单方面撕毁这一纸“谅解备忘录”。

贝恩和陈晓，同样如此。之前的数月，发生在他们与大股东黄光裕家族

之间的这场大规模战争，已经让国美电器元气大伤。毁掉国美，是黄光裕家族、贝恩和陈晓都不愿见到的结果。

这是国美电器2010年召开的第二次特别股东大会。相比9月28日的第一次特别股东大会，在大股东黄光裕家族、二股东贝恩和小股东兼董事局主席陈晓之间，少了许多剑拔弩张的紧张气氛。

不过，牵涉其中的所有人都明白一点：第二次的“和平”，是以第一次的“战争”为代价的。

2010年9月28日，下午，13时50分，北京霄云路，鹏润大厦A座35楼。

黄光裕的妻子杜鹃、大妹黄秀虹，坐到了一台正在调试的电子投影仪前。此时，距离国美电器控股有限公司（以下简称国美电器）特别股东大会的召开，还有不到1小时的时间，来自前方的传输信号，仍在进行技术处理。

在等待之中，略显焦虑的黄秀虹将目光投向杜鹃。杜鹃正在闭目冥想。

这天清晨7点，杜鹃刚到办公室，便召集身在北京和香港的团队成员开会。自8月30日走出看守所以来，杜鹃一直保持着7、8点钟上班的习惯。但一大早就召集众人开会，这还是第一次。

开会是以电话会议的形式举行的，讨论的问题包括：黄家的胜负把握，投票结果公布后的表态口径，接下来如何继续与贝恩资本和陈晓谈判等等。当然，通过前期与国美电器股东尤其是机构投资者的沟通，对于此次投票的结果，杜鹃心里已经有了大概的判断。

“股东大会授予董事会增发20%新股的一般授权，一定会被撤销。”想到这里，杜鹃心里略有宽慰。在这场战争中，这是家族必须达到的战略目标，否则就是完败。“不过，重组董事会，这一次可能很难实现。”深谙资本市场运作的她心中有数，在之前的拉票过程中，黄家真正获得的支持票不足40%，若股东大会的投票率超过80%，黄家并没有多少胜算。

在这样一个最为关键的时刻，只能放手一搏了！这是她和身在看守所的丈夫黄光裕多年来养成的默契。

10分钟后，一阵喧闹嘈杂之声突然传入耳中，特别股东大会现场的信号接通了。杜鹃收了收神，向墙上的大屏幕望去。

在大会现场熙熙攘攘的人群中，她看到了她的小姑子黄燕虹和家族律师

邹晓春的身影。当然，她也看到了陈晓、竺稼这两个冤家对头，以及她和黄光裕曾经的得力手下王俊洲，如今，他已经是国美电器的总裁了。

强热带风暴“凡亚比”肆虐过的香港，空气中透着湿热。在铜锣湾一条因“怡和洋行”得名的300米长的街道——怡和街上，小型有轨电车在路的东端汇集到电车铜锣湾总站。怡和街88号富豪酒店也坐落在这里。

9月28日，国美电器（00493.HK）特别股东大会的召开地点，选在了富豪酒店的地下一层。一定程度上，这场临时召开的股东大会关乎国美电器、这家拥有20余年历史的中国家电巨无霸的未来。

究竟是以国美电器董事局主席为代表的陈晓一派，跨过董事会对于股东的信托责任，更进一步实现“革命”；还是以黄光裕为代表的家族势力，伸张大股东在董事会的代言权利，完成“光荣复辟”，短短的一天之内，谜底将被揭开。

与昨日相比，富豪酒店的地下一层变得凝重许多，丝毫没有留下曾经承办过私人婚宴的痕迹，喜庆气氛早已荡然无存。沿楼道左右两开的大厅，撤换了圆桌和大红罩椅上的原有装饰，一边被布置成临时的股东会场，另一边则是媒体直播室。兴奋而焦躁的媒体和低调的股东混在一起，在楼道、便餐桌和人们的头顶上，长枪短炮般地架起各种录制设备。

在大厅门口的签到台上，一份展开的流程安排上显示，本次大会共分两个部分，上半部分包括主持人介绍会议概况、股东问答、股东投票等，时间从14时30分到15时30分；下半部分是公布大会8项投票的最终结果。

香港时间13时30分，整个富豪酒店的地下一层已经相当拥挤。“黄家的人来了！”不知道是谁惹祸地喊了一声，之后，便是“啊！”“啊！”的惊吓声伴随而来的躁动。

只见人群分开的方向，一身白衣的少妇在几个西装男士的簇拥之下，从此起彼伏的闪光灯前拾阶而下。白衣少妇正是大股东黄光裕家族的代表、黄光裕最小的妹妹黄燕虹，而在黄燕虹身边，是黄光裕的小妹夫张志铭。

8月4日，黄光裕家族致函国美电器董事会，提出召开国美电器特别股东大会。当会议议案公布之时，黄燕虹这个在国美发展史上已经被尘封的名字才重新被记起。在家相夫教子6年有余的她，在媒体面前，一直带着亲和的笑

容，她不断表示，“感谢股东和媒体到现场，关注国美的发展，支持大股东的合理动议”。

紧随黄燕虹身后的，是和黄燕虹同为候选执行董事的邹晓春。在黄光裕家族的高管团队谱系中，邹晓春是比黄燕虹更为低调的一位。他2000年即加入国美，一直主管公司的法律事务。2008年，黄光裕和北京中关村科技发展（控股）股份有限公司（以下简称中关村科技）董事长许钟民相继出事，邹晓春才以中关村科技副董事长的职位走到黄光裕家族企业的台前。

黄燕虹一行经过媒体围追堵截的正门，陆续步入大会会场。在主席台就座的国美电器总裁王俊洲立刻上前，面带微笑地与黄燕虹、邹晓春握手致意。

其时，国美电器控制权之争另外一方的团队成员，国美电器董事局主席陈晓、贝恩资本董事总经理竺稼，已经通过贵宾通道，避开媒体的聚光灯，早一步进入了会场。陈晓行走的步履很快，他小时因小儿麻痹留下的腿部残疾，在从门口到主席台的几步路中并看不出多少异样。

根据大会现场布置，出席会议并在主席台就座的包括，执行董事兼董事局主席陈晓、总裁王俊洲、非执行董事竺稼、独立董事史习平、独立董事陈玉生、财务总监郑翌、公司秘书胡家骝以及外部法律顾问吴雪秋等。

虽然只有几米之远，但坐在大会台下第一排的黄燕虹、邹晓春，并未与台上的陈晓有直接的交流，双方目光接触之下，都在嘴角微微带起一丝笑容，之后便迅速僵硬。身在北京的杜鹃、黄秀虹看到陈晓的那一刻，脸上也露出不自在的表情。

14时30分，担任大会主席的王俊洲开始主持会议。在例行介绍大会召开的原因和8项议案之后，他适时表态：“不管结果如何，国美电器现任管理层都会维持团队稳定。”

王俊洲表态希望维持管理团队稳定，这也是包括黄光裕家族在内的所有股东的想法。与之呼应，国美电器（00493.HK）午后开盘，在中午收盘股价上涨2.10%报2.43港元的基础上，又一度大涨逾6%冲高至2.54港元。

王俊洲发言之后的股东问答环节，陈晓遭遇了其在公众面前最尴尬的一次出场。大会没有任何铺垫地便进入高潮——论战开始了。

一位小股东向陈晓提问：“我是小股东，我很担心。网上一千多万的消费者已经说了，陈晓先生如果继续担任国美电器董事局主席的话，就不到国美

来消费。陈晓先生对此有什么看法？”

听到这个问题，陈晓不禁眉头一皱，清瘦的脸上透出几分苦笑，他转了转手上的黄色铅笔，在与王俊洲对视一番后，才作出回答：“我相信假如管理层不能交出这份答案的话，所有的股东都会反对我，所以你担心的问题应该不会存在。你说有一千多万网民，今天的网民不是一千多万，是四亿多网民，中国有13亿人口。”

接着是一位来自上海的小股东提问：“我想问陈先生万一得以留任，陈先生会不会搞MBO（管理层收购）？香港朋友可能不了解国内的情况，我认为今天是典型的郎咸平先生所说的内部人控制，一旦控制企业就搞MBO，把企业连年做成微利或者亏损，逼着别的股东低价把股份转让给管理层，国内企业发生很多这样的事情。我作为一名老股民，这方面的损失也很惨重，我认为，如果大股东没有自己相应的表决权的话，会不会出来这种管理人？”

陈晓停顿几秒，在与王俊洲低声沟通几句后，回应道：“首先对所有的股东来讲，不是没有选择，所有股东的决定也是这个大会的投票结果；其次，对我本人来讲，我会接受大会的表决结果，假如说我留任，应该交出一个让所有股东满意的答案，才可以继续下去。”

这时，又一位小股东继续发问，他说：“管理层说大家同进退，如果不达到目的将一起退出，这不是考虑小股东利益，这是在要挟。如果现在是蛮荒时代，吃了上顿没有下顿，那还可以理解。但现在应该是知礼节的时代，没有人从良知道德的角度来考虑这个事情，这是不可思议的。”

对此，陈晓没有正面回应。

对于贝恩资本，台下也有不同的声音。一位小股东说：“我个人认为国美事件是涉及道德的问题，得道多助，失道寡助，像贝恩的这个事情也是得不偿失的，作为中国这样一个传统的国家，贝恩的所作所为大家现在看得都非常清楚的，对不对？”

听后，竺稼脱口而答：“从我们投资国美那一天，到现在股价涨了很多，我们是得到了好处，我相信任何一个股东都得益于此。我不认为我们在这个问题上跟大股东有利益上的冲突，我们今后也愿意跟大股东一起来商讨怎样把国美做得更好。”

“最后我想提到，关于我们跟大股东的关系问题。我们在做投资的时

候，就一定要使各方的利益得到趋同，大家有一个一致的利益、一致的目标、一致的愿望，这样才能够做得更好，公司发展得更好。”

竺稼的言谈似乎意犹未尽。对于此前与黄光裕家族的“和谈”，竺稼称，“不管是黄家向贝恩示好也好，还是贝恩向黄家示好也好，我认为，应该本着友好协商的原则，一起把公司的事情做好。当然，这并不意味着我们在每一件事情上的意见都一致。我自己觉得，在根本利益一致的情况下，具体的问题出现分歧是很正常的事情。”

“在存在意见分歧的情况下，我们应该以一个非常理性的、互相尊重的态度一起协商。能够消除分歧的，我们就达成一致；不能消除分歧的，大家就尊重多数股东的想法。在今天这个特别股东大会的投票之后，我相信，大家今后能够共同努力把公司做得更好。”

关于“董事会试图通过增发摊薄大股东股权”一事，竺稼回答：“和任何一个股东一样，我们对于增发的看法是相当慎重的。如果要实施增发，一定能够给公司带来更多的好处，要保证让每一个股东在权益相对摊薄的情况下，获得更多的收益。”

“如果有了这样的增发时机，公司就应该增发，反之，就不应该做。其实，从我成为国美的股东、董事到现在，董事会在面对增发的问题时，一直是非常慎重的。我相信，如果说这一次的股东大会继续给予董事会一般增发授权，董事会上的所有董事，也都会以非常认真负责的态度，来对待今后的增发的问题。”

这位满头花白、律师出身的银行家的回答，引来台下的黄燕虹频频点头。

与此同时，身在北京的杜鹃和黄秀虹也通过视频直播，看到了现场发生的这一幕。

黄秀虹情绪颇为激动，并掉下眼泪，“这么多人支持我们，就是输了，也解气”。和杜鹃一样，对最终的投票结果，她也有了并不十分乐观的预期。

对于陈晓的指责和对于贝恩的不信任，似乎成为股东大会问答环节的主要基调。

在问答结束之后，身在现场的约100名小股东开始投票，香港中央结算所

的工作人员随即封箱，并由第三方机构监督计票。之前，包括黄光裕家族和贝恩资本在内的大股东，都已通过电子方式完成投票。

投票完毕，是会议暂休时间。意犹未尽的国美电器小股东，一下子投入了媒体的怀抱。

在众多仅持股数万的小股东中，浙江正德科技的陈一中和国内私募基金巨牛投资的代表，显得异常醒目。

三年前，陈一中持股进入国美电器，目前其持有国美电器800万股的股票。作为拥有几家公司的民营企业主，他直言站在大股东黄光裕家族这边，他给出的理由是“在国美控制权之争中，如果董事会与股东，尤其是大股东之间失去了基本的信托责任关系，则国内民营企业主将很难将自己企业放到资本市场做大”。

巨牛投资则是临时持仓的新股东，掌管来自10余位国内民营企业主共1亿股国美电器的股票。这些企业主多位与黄光裕曾有交往，其中，一位主营钢材生意的老板，特为此次增持动用了3000万元资金。他们称，“国美电器不仅是一个好的投资机会，很多愿意出钱购买国美电器股票的企业主也认为，在危难时刻，应该为了交情帮黄光裕一把”。

一位持有3万股国美电器股票、来自上海的名叫李庆的小股东，还在现场派发了一封写给国美电器总裁王俊洲的公开信，他表示对陈晓夺取国美电器控制权的行为非常不齿，“希望王俊洲带领团队站出来反对陈晓”。并称，国美电器2010年上半年的业绩，是财务粉饰的结果。

在现场投票的股东中，找到黄家的支持者并不难，但是，陈晓的支持者在哪里？

一位来自杭州的老伯携妻子坐在富豪酒店大堂沙发的一角，并不显眼。“那有一个支持陈晓的！”呼啦啦地，老人便被蜂拥而至的媒体包围住，他一时有点紧张。

“为什么支持陈晓？”老人在媒体的追问下，似有些气愤地说：“我只认财务报表，你查一下2008年黄光裕出事之后的2009年年报和2010年半年报，你就会看出陈晓团队的工作是很出色的。为什么不能支持？”

该老伯共持有国美电器8万股的股票。现场找到的另外一位陈晓的支持者，是一位持有6万股的温州商人。他愤慨地说：“你可以看看黄光裕过去都

对国美电器做了些什么，高位套现等等，要不是陈晓有能力，国美电器说不定早垮了。”

16时，在中小股东为了支持陈晓还是黄光裕，向媒体“大爆料”的同时，香港证监会法规执行处的工作人员私下会见了黄燕虹。

这一突发状况，马上吸引了现场所有人的关注。一个传闻很快开始在人们之间传开：香港证监会约谈黄燕虹，内容与黄光裕家族涉嫌“贿票”有关。

也就在九天之前，一位持有黄光裕家族授权书的澳大利亚华裔女富商马萍就进入媒体视野。马萍称，她得到黄光裕家族授权，为其在资本市场通过非常规手段取得投票支持。由于为黄家拉票的服务费用未谈妥，马萍将更多的所谓“贿票”细节公布于众。

一波未平，一波又起。对于这一潜在风险，黄家在两天前便得到消息：陈晓已向香港证监会递交正式信函，投诉“黄家提供财务回报诱使股东投票支持”。若此事最终查实，则黄家的相关人士将遭香港证监会传唤甚至起诉。

不过，黄家后来确认，香港证监会当时约谈黄燕虹，是为了“请其代为送达给黄光裕的传票”。2008年初，国美电器高价从黄光裕手中回购了20多亿港元的股票，涉嫌违规，2009年8月，香港证监会向香港高等法院起诉黄光裕夫妇，但因黄光裕和杜鹃当时已被内地警方羁押，二人的传票一直未能送达。

——陈晓遭中小股东“逼宫”，黄燕虹则被香港证监会约谈。9月28日下午，在19时的投票结果正式公布之前，国美电器控制权争夺的双方，打了一个平手。

香港铜锣湾的晚上，华灯初上，喧嚣依旧。

18时30分，还是富豪酒店地下一层，国美电器特别股东大会的结果即将公布。黄燕虹、邹晓春二人再次进入会场，步伐从容，笑容依旧，只是神情略显疲态。

此时他们已经知道了最终的投票结果。当然，身在北京的杜鹃和黄秀虹，也已经知道了。

最后的投票结果发布，只是个程序和过场罢了。现场的200余媒体人员散去一半；100名股东，也仅剩下二三十人。一个消息早就不胫而走：在股东大会表决的8项议案中，国美电器董事会提交的3项，全部获得通过，而黄光裕家

族提交的5项，仅有一项获得通过。

19时，投票结果公布。会议仍由王俊洲主持，陈晓和竺稼并未出席。

国美电器公司秘书胡家骝宣读了投票结果：重选来自贝恩的竺稼为非执行董事，赞成票94.76%，通过；重选来自贝恩的Ian Andrew Reynolds为非执行董事，赞成票54.65%，通过；重选来自贝恩的王励弘为非执行董事，赞成票54.66%，通过；撤销对董事会的一般增发授权，赞成票54.62%，通过；撤销陈晓的执行董事兼董事局主席职务，赞成票48.11%，未通过；撤销孙一丁的执行董事职务，赞成票48.12%，未通过；委任邹晓春为执行董事，赞成票48.13%，未通过；委任黄燕虹为执行董事，赞成票48.17%，未通过。

在听完投票结果之后，黄燕虹、邹晓春等神色平静，按照安排从贵宾通道离开。离开之前，王俊洲走过主席台，与黄燕虹再次握手。

7:1。在投票结果公布之后，国内多家媒体马上打出大标题：黄家完败，陈晓完胜。在股东大会现场，一个记者甚至站在椅子上高喊，“陈晓赢了，这就对了”。

但事实并非如此。

9.28大会表决的8项议案，实际上围绕两大中心：一个与国美电器的股权有关，也就是“撤销对董事会的一般增发授权”；另一个与董事会席位有关，包括重选3名贝恩董事，撤销陈晓和孙一丁的执行董事职务，委任黄光裕家族提名的黄燕虹和邹晓春。

最终投票结果显示，增发授权一项被撤销，黄光裕家族不必再担心股权的摊薄了。陈晓在董事会失去这项权利之后，已难改变国美电器的股权结构。国美电器在股权层面的变数，基本消除。

为此，黄光裕家族发言人贾鹏云长出一口气，他说：“董事会架在大股东脖子上的这把刀，终于被夺下来了。”

若国美电器继续实施增发，必须以“特别议案”的方式提请股东大会审议、表决，且须获得四分之三以上的股东支持才能通过。考虑到黄家已持有32.47%的股权，只要他们不同意，该议案将断难通过，黄家将保持最大股东的地位。

不过，重组董事会一项被否决，这让黄家无法接受——陈晓，仍是国美