

基层公务员手记

姜少勇 著



长江文艺出版社

新出图证(鄂)字 03 号

图书在版编目(CIP)数据

基层公务员手记/姜少勇 著

武汉:长江文艺出版社,2010.9

ISBN 978-7-5354-4585-8

I. 基… II. 姜… III. 社会科学—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 146243 号

责任编辑:芦珊珊

责任校对:陈 琪

特约编辑:王 彦

责任印制:左 怡 包秀洋

装帧设计:筱 岩

出版: 湖北长江出版集团
长江文艺出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

发行:长江文艺出版社(电话:027-87679362 87679361 传真:027-87679300)

<http://www.cjlap.com>

E-mail: cjlap2004@hotmail.com

印刷:湖北恒泰印务有限公司

开本:880 毫米×1230 毫米 1/32 印张:13.875 插页:4

版次:2010 年 9 月第 1 版 2010 年 9 月第 1 次印刷

字数:338 千字

定价:48.00 元

版权所有,盗版必究(举报电话:87679308 87679310)

(图书出现印装问题,本社负责调换)

目 录

从政一得

劝领导干部经常到这四个地方看一看	3
读书的学问	5
领导自己动笔好	7
领导的威信从哪里来	10
知政失者在草野	12
说真话的勇气	15
学学姆贝基的会议观	18
识人于微	20
副职的尴尬	22
制度比美德更可靠	26
选拔年轻干部要讲“台阶”	28
干净·干事·干脆	31
感悟大家境界，感受大家风范	33
把肉卖好也是人才	36
把群众呼声交接好	38
浅谈秘书工作者的人格修养	40
读书贵在点滴勤	43

干部管理辩证法	45
办公室的顺口溜	48
会议也要讲成本	50
学学余书记的“抠”	52
政声人去后	54
严肃处理是最好的爱护	56
提倡口头汇报好	58
为市长怒斥一问三不知的昏官叫好	60
善比身心轻	62
讲话的笑话	64
小故事里的经济学	66
也要烧好“后三把火”	71
领导该干什么事	72
年羹尧的悲剧	74
换届切莫乱换招	76
签批公文的艺术	78
有感于邓小平的短句子	81
赞朱镕基的“约法三章”	82
善待你的部属	84
正视集体上访	86
心灵是这样沟通的	91
重读《清贫》	96
珍惜生命的三分之一	98
干部治“奢”也要治“懒”	100
新加坡“引水”的启示	102
可贵的“官有所畏”意识	104
党内团结异化现象及矫治措施	106
朱镕基语言风格赏析	110
人生顿悟“惊回首”	114
秘书工作者怎样才能有好人缘	116

察民情与摸官意	118
花旗银行“人才库”的启示	120
干部考察该问谁	122
“怕”的境界	124
剖析办事拖拉症	126
廉洁自律始于“一”	128
莫让招商成“招伤”	130
猪八戒为何未腐败	132
检点宦囊一身轻	134
明珠弹雀犹可惜	137
尽力而为与量力而行	140
五十一个小学生三十八个官	142

红尘有悟

败事于微	147
背面	149
常怀一颗平常心	152
扯淡的行为艺术	154
抽烟的“妙处”	156
出发点决定归宿	158
从来读书长精神	160
村主任老张	162
大舅谋生活	166
电话簿里的沉浮	168
打水	170
电暖器风波	172
多多益善“信骚扰”	174
多年父女成兄妹	176
浮生如茶	180

尴尬的应酬	182
公家人	185
诗意的小城	187
固守心灵的家园	190
机关里有这样一种男人	192
距离	195
开会	198
看犹太人如何教育孩子	200
老孙轶事	202
旅途之恶	205
命运是只看不见的手	209
磨难是孩子的精神财富	212
母爱如水	215
纳税大户	218
男到中年	220
难忘那杯浓浓的红糖茶	223
棋品人生	225
谦逊是一种境界	228
穷人的大度	230
让梦想平静地老去	233
让尊重他人成为一种习惯	236
人可以貌相	239
为文与为人	242
深藏不露	244
生命的高度	248
人生的诱惑	250
势利眼儿	252
说朋道友	254
送气工老冯	257
让我们优雅地老去	260

谷城老街：古老的埠口与如梦的繁华	262
一根老油条	265
心画心声总失真	269
伪装成机会的陷阱	272
我的老书记	275
我是怎样被注水的电视节目灌晕的	278
戏说刀笔吏	280
小城意识	283
乡村理发店	285
一路上的风景	288
小麻将里看人性	291
修养是人的第二张面孔	294
谑喻	297
细节里的温暖	299
乡村里的狗	303
英雄在左，美女在右	305
乡村与城市互为风景	308
诱惑	310
嘴巴上的事儿	311
作家的相貌	314
做好人生的角色定位	316
一个人·一本书·一座城	318
外甥当兵	322
一张发票	325

史海撷珠

一九七〇年的“政治挂帅”	329
皇上的面子	332
海青天的另一面	334

崇祯帝的私房钱	336
慈禧太后的家国观	339
当慈帝遇到悍后	344
杜甫的冷幽默	348
风雅当学古仙游	351
贾政理财	354
就怕皇上玩风雅	356
堪笑翰林陶学士	359
历史的另一张面孔	362
借佛诈财	364
林肯的雅量	366
民初奉天省官场的四大怪状	369
吴佩孚批公文	371
明末清初男人眼中的女性美	373
钱沔打假	376
秦桧的奸诈	379
清朝选官如选美	381
清代奇妙的连环骗术	384
荒唐岁月的荒唐事	386
说小人	390
唐太宗选官用人	393
武则天治吏	397
“红杏尚书”的幸福生活	400
唐朝官员的绰号	403
是谁拖垮了晚清王朝	406
王旦的气度	409
张居正的教训	412
阉人治国	415
张昭为何当不了丞相	417
武则天无字碑之谜	419

朱元璋的反腐死结	423
诸葛亮事必躬亲的悲剧	425
痴情人原本浪荡子	428

从政一得

善政若水，善施万物而无形。善治若水，善利万物而不争。

劝领导干部经常到这四个地方看一看

前不久开会，听一位县长作报告时，讲到党员干部清心寡欲、廉洁自律的问题，县长语重心长地说，如果我们有了杂念，起了贪心，整天想着争利于市，争名于朝，我劝大家经常到这几个地方去走一走，去看一看这几种人，想一想自己该怎么办，也许会对你有所警醒，让你的行为有所收敛。

一是经常到烈士陵园、革命纪念馆去看看先人。邓小平同志在开国大典纪念日建国题词中写道：“永远铭记着——在过去长期艰难的岁月里，人民英雄们用自己的鲜血，才换得了今天的胜利。”正是无数的革命先烈在疆场上洒热血，抛头颅，与敌人做你死我活的斗争，有的甚至连姓名都不曾留下，用自己宝贵的生命，才换来了我们今天幸福宁静的生活。面对这一块块浸透我党光荣传统的热土，面对这一个个洋溢着英雄精神的道德丰碑，“饮水思源”，经常想想革命胜利的来之不易，就会格外珍惜今天的幸福生活，如果再向党和人民伸手，攫取不义之财，腐化堕落，人格沦丧，你不感到羞愧无比，无地自容吗？想一想自己还配称党员、配做公务员吗？

二是经常到贫困落后的经济欠发达地区去看看穷人。如今国家富强了，人民过上了小康生活，但因种种原因，仍有一部分人在贫困线和温饱线上挣扎。身为公务员，拿着稳定的收入，享受着一定的职务消费，在我国目前的生活水平中，公务员仍处于较好、较高的地位。但有些人却常常拿自己与打交道的“大款”比，与“白领”、“金领”比，越比越丧气，越比心理越失衡，觉得自己的付出与所得不能成正比，总想伸手捞一点，沾一点。这个时候，你不妨去贫困山区走一走，到贫困户家里看一看，亲眼目睹一下他们的生活境遇与劳动状态，你就会知足常乐，觉得自己付出甚少，党和人

民却给予太多。俗话说“不戚戚于贫贱，不汲汲于富贵”，就是这个道理。“人比人会死，货比货要扔”，正确地比，心态就会平和。

三是经常到法庭、看守所去看看犯人。“早知今日，何必当初”，这话在法庭和看守所里体会是最深刻的。经常到看守所里去接受一下警示教育，经常到法庭去旁听一下贪官的忏悔，看到那些因权欲膨胀，利欲熏心，触犯党纪国法，身陷囹圄的罪犯，将要在铁窗度过余生，那种失去自由的痛苦将会令你惊醒，那种将要失去生命的依依惜念之情令你心惊，在党纪的警戒线、国法的高压线面前，你也许会望而却步，遏止住内心的贪念，做到“畏法度者夜半不惊”，“不受尘埃半点侵，竹篱茅舍自甘心”。

四是经常到殡仪馆、火葬场去看看死人。人生百年，恍若烟尘，不过一瞬。殡仪馆是人生的终点站，不管你曾是位高权重、声名显赫的高官，还是腰缠万贯、一掷千金的亿万富翁，或是一贫如洗、蓬头垢面的乞丐，最后都要到这里来，化为一缕青烟，什么金钱美女，什么高官厚禄，什么荣华富贵，都在这里化为乌有。尘世间种种，最终势必成空，功名利禄，繁花似锦，原不过是过眼烟云，昙花一现。许多人为功名忙，为利禄忙，拼死争斗一生，一刻也没有消停过，直到临死才大彻大悟，正如原安徽阜阳市市长肖作新在忏悔录中所写：“纵有钱财万贯，不过一日三餐；纵有广厦万间，也只能七尺床儿容身”，“身后有余忘缩手，眼前无路想回头”，只可惜明白得太晚了……

巴尔扎克也说过，“在人生的大风浪中，我们常常学船长的样，在狂风暴雨之下把笨重的货物扔掉，以减轻船的重量”。笨重的货物，指的就是过多的贪欲而带来的沉重精神负担。与之对应的还有一句西谚：鸟儿的翅膀一旦背负上黄金，就不会飞得太高。人一旦立下了“布衣暖，菜根香，读书滋味长”的座右铭，经常到那四个地方去看一看，一定会免去许多烦恼灾祸吧。

这，就是 I 听了那位县长讲话后的深切感悟。

读书的学问

这是一个信息爆炸的时代，我们每天都被报刊、网络、电视上的海量信息所包围，身处其中，应接不暇，泥沙俱下，难辨真假优劣。人生短暂，犹如白驹过隙，用“一瞬”形容并不为过。人的能力也极为有限，只不过有大小区分而已。人生有限，知识无涯，如何在有限的人生里，汲取到有用的知识，对于我们每一个人都是一个严峻的挑战。学而不思则罔，如何读好书，看好报，采取科学的方法来学习，达到理想的目的和效果，就成了一门学问。

读书应当博而精。人们形容一些人读书看报是“读书读个皮，看报看个题”，囫圇吞枣，不求甚解。其实，这也是获取知识的捷径和方法。有句行话叫“题好一半文”，标题是文章的眼睛，一个好的标题就决定了这篇文章成功的一半。试想，一个标题都起不好的文章，能有好的内容吗？对于一篇文章，从头至尾，一字不落地浏览一遍，即为通读，又谓全读。有目的，有选择，有重点地去读，叫选读。认真反复地读，叫精读。选读和精读，是获取知识的捷径。通常情况下，随用急读，也不乏急用先读。学习有如吃饭，能够摄取必要营养的人要比吃得更多的人更健康，所谓“学之之博，未若知之之要；知之之要，未若行之之实”。同样，真正的学者往往不是学习很多的人，而是读了有用书的人。就如培根所说：“有些书可供一尝，有的书可以吞下，有不多的几部书则应当咀嚼消化；也就是说，有些书只要读读它们的一部分就够了，有些书可以全读，但是不必过于细心地读；还有的几部不多的书，则应当全读，勤读，而且用心地读。”于自己工作和学习有帮助的，要有针对性、有重点地选读，而无关紧要的内容，了解一下，当“知道分子”即可。

读书要善于思考置疑。辛弃疾在《西江月·遣兴》中写道：“近

来始觉古人书，信着全无是处。”尽信书不如无书。置疑不是目的，置疑不是盲目地怀疑一切，而是去伪存真，去粗存精的一个过程。每个作者的见识阅历和善恶不同，加之受时代的局限，看待问题难免有失偏颇，这就需要我们用心思考，用正确的思维和方法，去筛选精华还是糟粕，判断真实还是粉饰，甄别正确还是错误。古人说：“学贵知疑，小疑则小进，大疑则大进，不疑则不悟。”对书报中提供的信息，如果不假思索地全盘接收，就丧失了自己的思想与判断力，比不读更为有害。比如，手中一份报纸又厚又沉，拥有很大的信息量，如何去判断取舍？这就需要一双慧眼。对时事新闻，要透过现象去辨别本质；对社会新闻，要透过事件去思考当事人背后所折射的不同人生以及不同的人文环境；对娱乐新闻，大可用娱乐的眼光一笑置之。有如乾隆下江南时见千帆竞发，笑问身边人：“江面人行着几艘船？”有智者答：“两艘，一为名来，一为利往。天下事莫不如此。”这就是人生的智慧。只有善于思考，勇于置疑，书本上的知识才能为我所用，用他人的知识，丰富自己的人生。

读书要勤于笔记。学习的目的是为了应用。在我们身边，有些人确实读了不少书，但如过眼云烟，读过即忘，不甚了了，真正应用起来，捉襟见肘，苦思冥想而不可得。“好记性不如烂笔头”，做读书笔记，有利于纠正急于求成，一目十行，走马观花，不求甚解式的读书陋习，迫使自己慢读，细读，精读，帮助思考，加深理解，促进消化吸收；有利于“积学以储宝”，增强记忆和积累资料，录以备忘，逐步增加知识；有利于日后查找，温习与使用，免除“踏破铁鞋无觅处”之苦；还有利于提高分析问题、归纳问题的能力和本领。有了各种各样的笔记，便于治学，开展研究，做到需要资料时呼之即出，招之即来，左右逢源，得心应手，取得事半功倍的效果。如果没有“养兵千日”的充分准备，就不可能有“用兵一时”取得胜利的绝对把握。“临渴掘井”，绝非读书治学之道。

书海无涯，精力有限。立直轩，终无曲形。选择适合自己的书，运用最佳的读书方法，则读书必然成为获取知识的捷径，助你踏上成功之路。

领导自己动笔好

一次开会，一位领导因出差，从外地直接赶到会场。会上，这位领导举起手中的讲稿，坦诚地对大家说：“事前，办公室给我准备了一份材料，我没有认真细看，所以，我还是就自己对这件工作的所思所想，谈点儿自己的看法和体会，时间不超过半个小时。”接着，他按照自己在笔记本上理的几条提纲，条分缕析地讲了三条意见，语言简短朴实，问题解剖到位，措施切实可行，在规定的时间内作完了报告，让人耳目一新，赢得了台下的阵阵掌声。大家反映：“好久没有听到这样简明扼要，语言鲜活，贴近实际，指导性、可操作性很强的讲话了。”

然而，我们身边有一些不喜欢动笔的领导干部，习惯于屁股指挥脑袋，秘书决定思路，无论大事小事，还是大会小会，没有讲稿不讲话。有时讲稿没准备好，会议就要延期，出现会议等材料的怪状。因为材料出自他人笔下，起草人不知领导所思所想，也无法像领导那样站在全局的高度运筹帷幄，只好绞尽脑汁地呆在机关里想，关在屋里编，钻在资料堆里刨。这样闭门造车拼凑出来的材料怎么会有针对性和指导性呢？领导拿着这样的文稿在台上照本宣科，朗朗有声，虽然看似一二三四，甲乙丙丁，颇有条理，洋洋洒洒很有文采，但仔细一听，却没有骨头，通篇都是正确的废话，没有什么实质性的内容，说与不说一个样。这种“打官腔”，说教式的讲话，老百姓听了厌烦，广大党员干部也很反感，于工作无益，于事业无补。

少数领导干部内心空虚不会说，身子懒惰不愿写，反映了学风的不实、工作的不实和思想作风的不实：一是作风不扎实。有的人忙于应酬，疏于学习，荒于思考，对党的路线、方针、政策等精神

实质不甚了解，凡事讲不出来个所以然，只好照着上边的说；有的是深入基层深入实际不够，对新情况研究不多，对新问题分析不透，也说不出个子丑寅卯，所以只好跟着别人说；有的不愿动脑筋，不思考问题，以其昏昏，使人昭昭，不知道如何说。二是害怕担风险。怕字当头，怕担风险，怕负责任，真话不敢说，假话不想说，批评的话不愿说，“只好人家咋写我咋说”。三是故意卖关子。专心说套话，热衷于说大话，认为这样做是有水平的表现，因而以大话为高深，以空话为玄妙，以说得大家都听不懂，摸不着头脑为目的，乐在玩弄“文字游戏”之中。

作为一名领导干部，对一个地方的经济社会发展负有重要职责，在表态和讲话中都应该有一个明确的含义、指向。如果废话和空话连篇，不着边际，群众怎么理解，基层怎么执行？如果这种“官腔”成为一种风气，上上下下都热衷此道，那么工作就会陷入坐而论道，无所作为之中，长此以往，会贻误党的事业，损害群众利益。因此，邓小平同志曾经强调指出，“拿笔杆子是实现领导的主要方法”，要求领导同志要学会拿笔杆，“凡不会写的要学会写，能写而不精的要慢慢地精”。

领导干部亲自动笔，用自己的话讲话，首先有利于自身加强学习。“学习，学习，再学习”，这是我们党对领导干部的一贯要求。学习而后弥补不足，学习而后明白事理。在改革开放的伟大实践中，各种新情况、新问题、新挑战在不断涌现，对我们的工作也提出了新的要求，只有老老实地向书本学习，向实践学习，向群众学习，才能不断地提高自己的政治素养和业务技能，才能跟上时代的步伐，不辜负党和人民的重托。其次，有利于深入基层，深入实践，转变工作作风和思想作风。毛泽东同志说过，没有调查就没有发言权。江泽民同志也曾指出，调查研究是谋事之基，成事之道。在与群众的广泛接触中，切实体察民情，掌握第一手材料，再通过深入思考，把上级的精神与当地的工作实际结合起来，就能够发现成绩和问题，总结经验和教训，提出改进和推进工作的真知灼见。三是有利于强化为人民服务的宗旨观念。只要事事出于公心，不存私念，时时处