

肖贤成 著

# 孝·和·行

广东人民出版社

肖贤成 著

孝·福·行

广东人民出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

学·知·行 / 肖贤成著 .—广州：广东人民出版社，  
2005.9

ISBN 7-218-05034-4

I. 学 ... II. 肖 ... III. 中国共产党—执政—党的  
建设—研究 IV.D25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 055081 号

责任编辑	何燕屏
版式设计	刘晓青
责任技编	孔洁贞
出版发行	广东人民出版社
印 刷	广东金冠印刷实业有限公司
开 本	889 毫米×1194 毫米 1/32
印 张	15.375
字 数	400 千字
版 次	2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-218-05034-4/D·596
定 价	43.00 元

如发现印刷质量问题,影响阅读,请与出版社(020-83795749)联系调换。

【出版社网址 <http://www.gdpph.com> 电子邮箱：[sales@gdpph.com](mailto:sales@gdpph.com)  
图书营销中心 020-83799710 (直销) 83790667 83780104 (分销)】

雨打珠瑩碧  
秋光絕妙人寰

丁巳年夏月  
黃浩





1993年9月25日，作者（右二）陪同江泽民总书记视察茂名水东港（现茂名港）。



1997年2月14日，李鹏总理视察茂名，作者（右一）与李鹏总理合影。



1992年9月28日，与朱森林省长、张高丽副省长陪同朱镕基总理（时任副总理）视察茂名30万吨乙烯厂厂址。左一为张德立、左四为柯居涯同志（当时他们分别任茂石化公司党委书记、经理）。



1997年1月13日，与黄华华同志（时任省委副书记）陪同原国家主席杨尚昆视察茂名。右一为市长张惠忠同志，右四为市委副书记、茂石化经理何德光同志。

1993年9月20日，  
作者迎候中共中央政治局常委、中央军委副主席刘华清到茂名视察。



1993年12月18日，  
与原市委书记肖启贵同志  
一起看望原中央政治局常  
委宋平同志。

1996年12月8日至9  
日，与盛华仁副局长(右  
一，时任中石化总经理)陪  
同吴邦国委员长(时任国务  
院副总理)视察茂名。





1992年1月28日，与市长黄春藻同志一起向田纪云副总理汇报工作，中为作者。



1992年10月19日，党的“十四大”期间在北京与邹家华副总理合影。右一为清远市委书记骆雁秋同志。



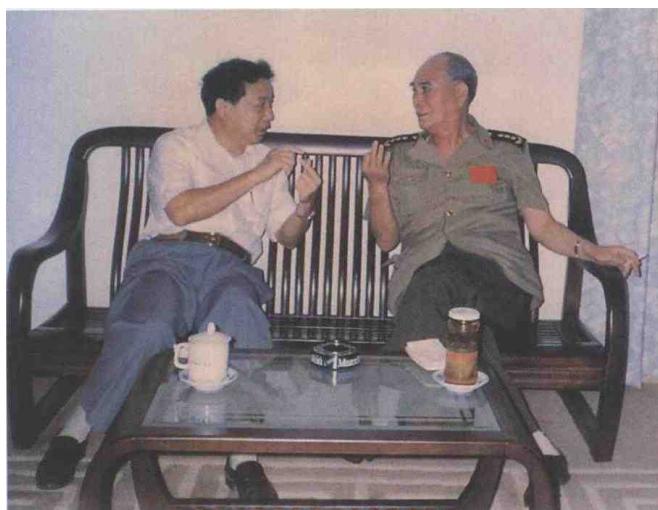
1992年4月2日，向中共中央政治局委员、省委书记谢非同志汇报工作。右为市委常委、电白县委书记许光辉同志。



1991年10月17日，与省委副书记张帼英同志陪同陈慕华副委员长视察电白。



1993年12月18日，陪同王光英副委员长视察高州。



1993年9月21日，向中央军委副主席张万年（时任总参谋长）汇报。



1996年9月28日，与盛华仁副局长（时任中石化总经理）合影。左为市委副书记、茂石化经理何德先同志，右为茂石化党委书记黄忠诚同志。



1994年4月9日，与原司法部长郭瑜同志合影，左为原市委书记肖启贵同志。



1992年5月28日，与市长黄春藻同志陪同原省委书记任仲夷同志视察市毛纺厂。



1992年9月18日，与原市委书记肖启贵同志一起陪同原省委书记林若同志视察茂名港。



1992年10月18日，在党的“十四大”期间与省长朱森林同志合影。



1992年10月18日，在党的“十四大”期间与张高丽同志（时任副省长）合影。



1997年2月14日，与省长卢瑞华同志（左二）陪同李鹏总理在茂名迎宾馆接见外宾。



1996年10月8日，与省长黄华华（时任省委副书记）合影于茂名第一滩。

## 前　言

每个人都曾有自己的人生设计，但是，历史总是在改变人的命运。

我出身于一个淳朴的农民家庭，1962年秋毕业于广东教育学院。曾先后当过公社干部、中学教师、县革委干部。1969年后，上调湛江地革委当宣传办公室副主任、湛江地委宣传部理论科科长。打倒“四人帮”后，任宣传部副部长。期间，曾多次受地委派到农村去抓点，搞社队整顿、进行社会主义教育、开展农业学大寨运动，与农民同吃、同住、同劳动，历时三年多，从农村基层干部和农民的身上学到了许多宝贵的东西，同他们建立了深厚的感情。作为“马前卒”，我觉得自己的角色挺合适。

1983年实行机构改革，撤销湛江地委，改设湛江、茂名两个地级市，实行市管县的体制。此时，我被调到茂名市任市委宣传部部长兼《茂名日报》第一任总编辑、党组书记（因《茂名日报》此时才创刊）。1984年以后任市委常委，市委副书记。期间，曾到中央党校培训部受训了一年。1989年12月，市委换届，我当选为市委书记。同时，被任命为茂名军分区党委第一书记。1992年10月，我作为党的十四大代表出席了党的十四次全国代

表大会。1997年1月，当选为政协广东省七届委员会常委。同年9月，因年龄关系，我退出了市委书记的岗位。1998年2月，当选为广东省第九届人大常委会委员。2004年5月正式退了下来。

从湛江到茂名，从当宣传部长到当市委书记，这是我没有想到的，完全是历史的选择。既然历史将我推上了市委书记这个舞台，我就只好努力地扮演好这个角色。在我担任市委书记的8年时间里，得到了老同志、广大党员和群众的有力支持，我由衷地感谢他们。

读书是我平生最大的爱好。从参加工作以来，不管是干什么工作，我都不忘记读书。在“文化大革命”初期，我被关进了“牛棚”，还趁机读了《毛泽东选集》1—4卷两遍。当了市委书记以后，更有一种使命感和危机感在催促我博览群书。读书使我开阔了眼界，拓宽了知识面，也养成了勤于思索，积极思考问题的习惯。

我当市委书记初期，正是1989年春夏之交政治风波之后。当时，国际上西方发达国家对我国实行封锁；国内进行治理整顿，各方面的工作都遇到了极大的困难。如何打开局面？突破口在哪里？我感到压力重重。但是，我有一个坚定的信念：相信困难是暂时的，光明就在前头。在前人，特别是在上一届市委、市政府工作的基础上，我带着许许多多的问题，冷静地进行思考，捕捉机遇。1992年春，邓小平同志视察南方，作了著名的南方谈话，发出了“发展才是硬道理”的重要指示，号召全党、全国“改革开放胆子要大一些”、“敢于试验”、“大胆地闯”，要“抓住时机，发展自己，关键是发展经济”。邓小平同志的南方谈话，像一股强劲的东风，吹遍神州大地，一轮经济发展大潮在涌动。机遇来了，我同市委、市政府一班人紧紧地抓住了这个机遇，围绕着经济建设这个中心，绘蓝图、谋发展，把原先思考的问题付诸实践。经过不懈的努力，经济、社会各项事业都上了一个新台

阶。“八五”期间（1991年至1995年）全市国内生产总值比1990年增长了1.88倍，年均增长23.5%，高出全省平均增速4.5个百分点，高出“七五”时期平均增速12.4个百分点。有了这个基础，“九五”计划头两年，即1996年、1997年，尽管受到了巨大自然灾害的袭击（1996年受15号强台风侵袭，全市经济损失惨重）和宏观调控的影响，国内生产总值仍然分别增长12.9%和15.5%。经济总量，1995、1996、1997年连续3年在全省各市的排名中，居于第五位。<sup>\*</sup> 各项事业也都得到了新的发展。应该说，我和我的同事们为了茂名的发展，是尽了力的。

但是，任何人都有他的历史局限性。他只能提出和完成他所处的那个历史阶段的任务，不可能超越历史。后来人总是胜于前人的，这是历史发展的规律。在我担任市委书记的8年时间里，虽然我是殚精竭虑，尽职尽责的，但还是留下了很多遗憾。一些事情想做还来不及做，一些事情还做得不尽人意。所有这些，都只能由后人来弥补、与时俱进了。

历史已经进入了21世纪。8年光阴，只是弹指一挥间。在滔滔的历史长河中，这“一挥间”只不过是一朵浪花。群众是历史的主人，历史是群众创造的。但是，作为过来人，“班长”，茂名这段历史，与我有着密切的关系。她的进退兴衰，我都负有主要责任。在这段期间，我的文章、讲话是我走过来的历史记录。不管人们怎样评说，这都是真实的第一手材料。由于时间跨度较大，我只从我的文章、讲话中选用了52篇，其中包括了一些当市委书记以前的文章、讲话。这样，就难免挂一漏万，但也只能如此。所以这本集子实际上是“学·知·行”的选录。

在这52篇文章、讲话中，有24篇已经公开发表，28篇尚未发表。作为走过来的一种历史记录，把它编辑出版，只是为了给

---

\* 以上数字均出自《茂名统计年鉴》。

学  
史  
上  
段历史留下一些真实的第一手资料，供后人去研究、评判，作新的思考，仅此而已。

此书的出版，得到了茂名市委副书记宋寿金等许多同志的支持，特别是老领导原省委常委、宣传部长、原省政协副主席黄浩同志，在百忙中，不辞劳苦亲自为本书审阅文稿、作序、题写书名并题词，著名画家卢西林和谭培生、岑伟霞同志在做封面设计方面，作出了很大努力，在此，谨表示万分的感谢！

2005年1月15日