

MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI
MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI
MOULUE WUSHIJI MOULUE WUSHIJI

MOULUE WUSHIJI



不可不读的

谋略 50计

| 于贵海 编著

欲求出奇制胜，必读《谋略50计》。

商战谋略系列

全国百佳图书出版单位



时代出版传媒股份有限公司
黄山书社



不可不读的

谋略 50计

| 于贵海 编著

欲求出奇制胜，必读《谋略50计》。

全国百佳图书出版单位



时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略 50 计 / 于贵海编著. —合肥: 黄山书社,
2010. 6

ISBN 978 - 7 - 5461 - 1275 - 6

I. ①谋… II. ①于… III. ①谋略 - 中国 - 通俗读物
IV. ①C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 105961 号

谋略 50 计

于贵海 编 著

出 版 人: 左克诚

责任编辑: 胡俊生

责任印制: 李 磊

装帧设计: 大 铭

出 版: 时代出版传媒股份有限公司 (<http://www.press-mart.com>)

黄山书社 (<http://www.hsbook.cn>)

(合肥市翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮政编码: 230071)

发 行: 北京时代联合图书有限公司

电 话: 010 - 65513628

经 销: 全国新华书店

印 制: 北京东海印刷有限公司

电 话: 010 - 63706888

开 本: 710 × 1000 1/16 印 张: 17.5 字 数: 360 千字

版 次: 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5461 - 1275 - 6

定 价: 32.00 元

版权所有 侵权必究

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

序 言

中国是兵家的国度，历来讲究谋略的运用。各种兵家著述盛行于世，其中为人所推崇者，莫过于《孙子兵法》、《三十六计》等等。所有这些兵家奇书，都是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠。时至今日，世人仍然在享受着这一载誉千年的文化果实。

《谋略50计》是继《三十六计》之后在计谋学领域的又一重要成果，是近年来研究中国古代、近代及现代谋略在政治、军事、经济、社会和人际关系各方面运用的集大成者，是计谋学发展的一个里程碑。

众所周知，对于《孙子兵法》和《三十六计》的研究、解析、整理及例说的各种版本书籍多达几百种，这固然是对中国古代计谋学研究的重大进展和深入，但在《三十六计》之外还有很多计策和计谋需要概括和总结，系统的、完整性的专著犹如凤毛麟角。正是基于这个原因，《谋略50计》一书在这方面做出了巨大努力，它对散见于各种典籍以及社会上流传的“计名”进行了广泛搜集、加工和整理，择其要者和实用性强的计名辑录在册，分门别类，有机排序，构建出系统化的逻辑体系，构思新颖，具有很强的创意性，相信这是计谋学研究领域的一项重大突破。

本书在内容上分为八套，即文战、武战、智战、谋战、兵战、敌战、攻战和守战，每套计都带一“战”字，故取书名《谋略50计》。其中，必有两套计名对应、对称、相辅相成，如文——武、智——谋、兵——敌、攻——守。特别有意思的是兵战计，该套六个计名都带“兵”字。“兵战计”这一命题为新提法，系根据中国古代和近代战争的“用兵”之道及兵法总结提炼而成。战争就是“用兵”，所以“兵”字是战争的核心问题，而

其他各种计谋的使用也都围绕着“兵”字来运转。与此同时，本书第六套“敌战计”中六个计名都带“敌”字，与《三十六计》第二套“敌战计”中六个计名一个“敌”字也没有的命题相比，有所开拓和深化。

从形式上来说，每一计中都有“导论”和“例说”，导论是本书的理论部分，是在阐述兵法、运用兵法乃至活用兵法等方面引导读者去进一步思考，例说则用来证明兵法的效用和威力。每一计的史例或例说均按时间顺序排列，所引史料丰富、翔实、生动、感人，颇值一读。

为了写好这部书，编者花费十余年的时间研究了各种兵法，可谓“十年磨一剑”。书中的引论部分则涉及几十部古代兵法，如《孙子兵法》、《司马法》、《六韬三略》、《诸葛亮兵法》、《百战奇略》、《草庐经略》、《兵经百篇》等等。在辛勤劳作完笔之后深有感慨：十年磨一剑，必有砺锋出；计谋无止境，尔今有新书。

在编写过程中，编者除参阅大量古典书籍外，还参考和吸收了现代史学界和计谋学界的优秀科研成果，在此表示诚挚的谢意。由于时间仓促以及能力所限，书中如有不足之处，敬请广大读者批评指正。

编 者

目 录

第一套 文战计 /1

第1计 假动作 /1

导论—— /1

例说—— /2

1. 公子小白装死捷足先登 /2
2. 刘邦阵前负伤摸脚以定军心 /3
3. 姜维虚拉弓弦诱使郭淮丧命 /4
4. 李世民与驸马握槊故意认输 /4

第2计 观察术 /6

导论—— /6

例说—— /7

1. 郗疵察言观色知道韩魏必反 /7
2. 卫姬、管仲、东郭皆看破齐桓公心机 /8
3. 黄霸智断二女争儿案 /10
4. 相士假设五彩祥云巧识王妃 /10

第3计 钓鱼计 /12

导论—— /12

例说—— /13

1. 七品芝麻官速破盗马案 /13
2. 萧宝夤长江钓鱼脱险计 /13
3. 大水坑变成聚宝盆 /14

第4计 恐吓计 /15

导论—— /15

例说—— /16

1. 管仲命王子向韩国大军压境 /16

2. 张飞长板桥上怒吼吓退曹操 /16

3. 韩雍虚张声势耀武扬威唬人 /17

第5计 调包计 /18

导论—— /18

例说—— /18

1. 程婴舍亲子营救赵氏孤儿 /18

2. 尔朱敞换服装逃出险境 /19

3. 东宫娘娘章献狸猫换太子 /20

第6计 离间计 /22

导论—— /22

例说—— /23

1. 公叔嫉贤妒能离间逐走吴起 /23

2. 陈平换宴席分化项羽和范增 /24

3. 孔明使离间计收降姜维归蜀 /25

第二套 武战计 /28

第7计 下马威 /28

导论—— /28

例说—— /29

1. 孙武训练女兵斩吴王宠姬 /29

2. 田穰苴未出兵先斩监军庄贾 /31

3. 崔简妻郑氏惩治淫棍打滕王 /31

第8计 回马枪 /33

导论—— /33

例说—— /34

1. 郑庄公反戈一击诛姬段 /34

2. 刘备杀个回马枪胜曹操 /35

3. 张绣追击曹操先败后胜 /36

第9计 激将法 /37

导论—— /37

例说—— /38

1. 猪八戒花果山上巧激猴 /38

2. 苏秦巧激将张仪去秦国 /40

3. 刘邦骂破成皋败曹咎 /41

4. 度尚焚营灭贼激众平乱 /41

第10计 设陷阱 /43

导论—— /43

例说—— /44

1. 诸葛亮阵前设陷坑巧擒孟获 /44

2. 郭子仪布陷阱大败安禄山 /45

3. 梁山好汉水下凿船沉官军 /45

4. 徐达使用草人陷阱破泰州 /47

第11计 动物战 /48

导论—— /48

例说—— /49

1. 胥臣“马马虎虎”胜楚军 /49

2. 田单大摆火牛阵转败为胜 /50

3. 江苴放火鸡焚烧叛军营寨 /51

4. 赵遼纵猿猴放火险地取胜 /51

第12计 抄后路 /53

导论—— /53

例说—— /54

1. 曹操奇兵袭鸟巢断粮道 /54

2. 关羽大意失荆州走麦城 /55

3. 萧翼先骗后偷《兰亭集序》 /56

4. 陈玉成断敌后路败清军 /57

第三套 智战计 /59

第13计 出奇制胜 /59

导论—— /59

例说—— /61

1. 曹沫劫持齐桓公索回鲁国土地 /61

2. 神偷“我去也”三盗敌军统帅部 /62

3. 陈平六出奇计助刘邦打天下 /63

4. 刘鄩钻水洞里应外合破兖州 /64

第 14 计 随机应变 /65

导论—— /65

例说—— /66

1. 刘邦被踩脚封韩信为真齐王 /66

2. 曹操青梅煮酒刘备假装怕雷 /67

3. 王猛朝令夕改避防部下反叛 /68

4. 韦孝宽用相克之法大战高欢 /68

第 15 计 虚虚实实 /69

导论—— /69

例说—— /70

1. 曹操说假话，许攸亮底牌 /70

2. 郭敬实则虚之循环浴马计 /71

3. 李神福空手布阵吓退敌军 /72

4. 燕青打擂虚让三招败任原 /73

第 16 计 各个击破 /74

导论—— /74

例说—— /75

1. 官渡之战曹操流言分敌计 /75

2. 努尔哈赤萨尔浒大破明朝军 /76

3. 康熙分化瓦解平定三藩之乱 /77

4. 石达开分割水师大败曾国藩 /77

第 17 计 兵贵神速 /79

导论—— /79

例说—— /80

1. 曹操神速破乌桓安定边疆 /80

2. 司马懿先斩后奏神速擒孟达 /81

3. 李靖速平伏允打通丝绸之路 /81

4. 希特勒闪击波兰挑起二战 /82

第18计 攻其无备 /83

导论—— /83

例说—— /85

1. 甘宁百骑劫曹营凯旋 /85
2. 邓艾奇兵渡阴平灭亡蜀国 /86
3. 狄青出其不意智取昆仑关 /87
4. 郑成功收复台湾赶走荷兰人 /87

第四套 谋战计 /89

第19计 投石问路 /89

导论—— /89

例说—— /90

1. 商臣慢客察秘抢班夺权 /90
2. 田婴策国君纳王后 /91
3. 楚庄王问鼎中原要称霸 /91
4. 秦国献金牛蜀国铺平路 /92

第20计 顺藤摸瓜 /94

导论—— /94

例说—— /95

1. 王之涣审问狗破奸杀案 /95
2. 王安礼辨笔迹破诬告案 /96
3. 包公解疑团套破钉杀案 /97
4. 戴知县逻辑推理破奇案 /98

第21计 引鸟入笼 /100

导论—— /100

例说—— /101

1. 苏秦临终一计，刺客自投罗网 /101
2. 诸葛亮引司马懿误入葫芦谷 /102
3. 高俅诈称看宝刀，林冲误入白虎堂 /103
4. 蒋介石巧手引鸟，张学良贪利入笼 /103

第22计 引蛇出洞 /105

导论—— /105

例说—— /106

1. 孔明退避三舍引司马懿出战 /106
2. 御史丢状试真伪勘破诬告案 /106
3. 裴行俭假粮车引突厥兵上当 /107
4. 王阳明审案假退堂引盗串供 /108

第 23 计 旁敲侧击 /109

导论—— /109

例说—— /110

1. 晏子讽谏齐景公：踊贵履贱 /110
2. 东方朔用弦外之音救助乳母 /110
3. 简雍妙语讥讽刘备撤销禁令 /111
4. 古弼动手打人变相责备皇帝 /111

第 24 计 不战而胜 /113

导论—— /113

例说—— /114

1. 蒯通唇枪舌剑取河北三十城 /114
2. 韩信一纸书信降服燕国 /115
3. 诸葛亮运筹帷幄决胜千里 /116
4. 李白醉草吓蛮书渤海国归降 /117

第五套 兵战计 /119

第 25 计 伏兵计 /119

导论—— /119

例说—— /121

1. 韩信十面埋伏垓下灭掉项羽 /121
2. 曹操声东击西贾诩将计就计 /122
3. 诸葛亮退兵木门道射死张郃 /122
4. 黑旗军援越抗法击毙敌司令 /123

第 26 计 疑兵计 /125

导论—— /125

例说—— /126

1. 李广阵前“下马解鞍”令敌生疑 /126

2. 赵云鼓角齐鸣曹操兵退汉水 /127
 3. 孔明的空城计实质是疑兵计 /128
 4. 刘兰成敌营后放火智退官军 /128
- 第27计 诈兵计 /130
- 导论—— /130
- 例说—— /132
1. 吴军兵分两路越王乘隙过江 /132
 2. 陈登巧施三诈吕布皆入圈套 /132
 3. 曹操的梦中杀人和以发代首 /133
 4. 王世充用假李密智破真李密 /134
- 第28计 缓兵计 /136
- 导论—— /136
- 例说—— /137
1. 魏国新城守将张特的缓兵计 /137
 2. 裴度丢印秘而不宣完璧归赵 /138
 3. 曹翰缓击更鼓敌军无法会合 /139
 4. 李允则缓救库火以稳定军心 /140
- 第29计 骄兵计 /141
- 导论—— /141
- 例说—— /142
1. 楚国师叔七战七败灭亡庸国 /142
 2. 冒顿单于骄兵计智灭东胡国 /143
 3. 李牧戍边积极防守大败匈奴 /144
 4. 曹操卸鞍骄敌文丑抢马乱军 /144
- 第30计 稳兵计 /146
- 导论—— /146
- 例说—— /147
1. 楚庄王临危不乱阵前谈家常 /147
 2. 张良妙计稳军心刘邦巧封侯 /148
 3. 宰相调虎离山皇帝偷梁换柱 /149
 4. 老军校论城防豪言壮语安众 /149

第六套 敌战计 /151

第 31 计 观敌计 /151

导论—— /151

例说—— /152

1. 孙子兵法妙论观敌三十二法 /152
2. 曹刿论战长勺观敌大败齐军 /153
3. 晋国士兵也知齐国军队遁逃 /155
4. 薛宣割黄绢用观察之法断案 /155

第 32 计 诱敌计 /157

导论—— /157

例说—— /158

1. 楚兵上山砍柴绞国出城捉俘 /158
2. 赤眉军豆车诱饥兵杀回马枪 /159
3. 诸葛亮引敌入境火烧博望坡 /160
4. 宋军排下五阵金兵一将被擒 /161

第 33 计 惑敌计 /163

导论—— /163

例说—— /164

1. 越军敢死队阵前自戕惑吴兵 /164
2. 太史慈练箭迷敌突围搬救兵 /166
3. 檀道济半夜量沙冒充军粮足 /167
4. 贺若弼破船示形换防惑敌计 /167

第 34 计 疲敌计 /169

导论—— /169

例说—— /170

1. 管仲舍金购鹿楚国地废田荒 /170
2. 伍子胥疲楚再伐楚胜券在握 /171
3. 勾践献美女施疲敌计败夫差 /172
4. 高欢妙用疲敌术大败尔朱兆 /173

第 35 计 避敌计 /175

导论—— /175

例说—— /175

1. 周亚夫奉旨平叛绕道抵洛阳 /175
2. 刘琦上楼抽梯诸葛不慎中计 /176
3. 阮籍饮酒自醉避世独善其身 /177
4. 徐敬业钻马腹避火大难不死 /178

第36计 退敌计 /179

导论—— /179

例说—— /180

1. 叔詹空营疑兵计退楚军 /180
2. 烛之武入敌营哭退秦军 /181
3. 弦高顺手牵牛智退秦师 /182
4. 南文子识诡计料兵如神 /183

第七套 攻战计 /185

第37计 攻心计 /185

导论—— /185

例说—— /186

1. 张丑施恐吓计边关脱险 /186
2. 张良四面楚歌围攻项羽 /187
3. 陈平美人图解白登之围 /188
4. 诸葛亮七擒孟获平南中 /189

第38计 火攻计 /191

导论—— /191

例说—— /192

1. 周瑜孔明联手火烧赤壁 /192
2. 尉迟运火上浇油退反兵 /194
3. 小丫头深夜放火擒强盗 /195
4. 元昊放火烧野草退辽兵 /195

第39计 水战计 /197

导论—— /197

例说—— /198

1. 赵襄子水淹智伯分三家 /198

2. 韩信诱敌水淹齐楚联军 /200

3. 关云长水淹七军震乾坤 /200

4. 桓崇祖修城决水败魏军 /202

第40计 借战计 /203

导论—— /203

例说—— /203

1. 借头压众：曹操缺粮平军心 /203

2. 借风使舵：庄后下嫁多尔袞 /204

3. 借花献佛：袁世凯孝敬慈禧 /205

4. 借火点烟：俾斯麦力争平等 /205

第41计 窃战计 /207

导论—— /207

例说—— /208

1. 信陵君窃取兵符救赵国 /208

2. 吴用令时迁盗甲赚徐宁 /209

3. 黄铁脚竹竿吹气窃酒壶 /210

4. 苏伯假戏真做窃取王位 /211

第42计 厚黑术 /212

导论—— /212

例说—— /213

1. 齐襄公乱伦害亲杀人灭口 /213

2. 武则天争皇后害死亲生女 /214

3. 李抱真火烧和尚聚敛钱财 /215

4. 黑心皇帝朱元璋杀四宰相 /216

第八套 守战计 /219

第43计 忍字计 /219

导论—— /219

例说—— /220

1. 勾践亲尝夫差粪便另有图谋 /220

2. 张耳城门飞脚陈馥忍痛挨鞭 /221

3. 韩信忍受胯下之辱终成大器 /222

4. 司马迁忍辱负重写历史巨著 /223

第44计 化装计 /224

导论—— /224

例说—— /224

1. 伍子胥须发皆白过昭关 /224

2. 曹阿瞞割须弃袍走潼关 /226

3. 刘兰成乔装打扮进敌营 /227

4. 黄善聪女扮男装闯江湖 /228

第45计 拍马术 /230

导论—— /230

例说—— /230

1. 竖刁易牙开方皆拍马有术 /230

2. 吕不韦溜鬚异人巧取天下 /232

3. 曹操为关公制作锦囊护须 /233

4. 和珅靠拍皇帝获宠兼发财 /234

第46计 假托计 /236

导论—— /236

例说—— /237

1. 燕昭王招贤纳士筑金台 /237

2. 赵匡胤黄袍加身夺皇权 /238

3. 智取生辰纲需白胜卖酒 /239

4. 白莲教掩埋石人举义旗 /240

第47计 机辩术 /242

导论—— /242

例说—— /243

1. 普罗塔哥拉法庭半费之讼 /243

2. 伙夫出使救赵王马到成功 /244

3. 外黄小儿游说项羽救全城 /245

4. 解缙巧辩打玉桶更换铁桶 /245

第48计 挖洞计 /247

导论—— /247

例说—— /248

1. 吴王女儿死诱埋活人殉葬 /248
2. 苏不韦挖地洞报杀父之仇 /249
3. 李光弼地道战大败史思明 /250
4. 美军观察员杜伦参加地道战 /250

第 49 计 迷魂阵 /253

导论—— /253

例说—— /254

1. 孔明的八阵图是个迷魂阵 /254
2. 克娄巴特拉用美色征服恺撒 /255
3. 百铁余预埋铜佛蛊惑众心 /256
4. 祝家庄的盘陀路近似迷宫 /257

第 50 计 留后路 /259

导论—— /259

例说—— /260

1. 阳虎“恩将仇报”反刺朋友一刀 /260
2. 冯谖为孟尝君买义焚烧债券 /260
3. 苏秦向燕王谈忠信者会获罪 /261
4. 曹操结交关羽华容道上脱险 /262