

•福建省社科“十五”规划一期课题•

新领导丛书

主编 林述舜

# 领导者的眼光

LINGDAOZHE DE YANGUANG

郑庆政



吉林人民出版社

新领导丛书

主 编 林述舜

副主编 凌厚锋 史 策 吴乃欣

雷弯山 陈一放 郑庆政

# 领导者的眼光

郑庆政

吉林人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

领导者的眼光/郑庆政著. — 长春: 吉林人民出版社, 2005.7  
ISBN 7-206-04385-2

I. 领… II. 郑… III. 领导学 IV. C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 081421 号

## 领导者的眼光

---

作 者: 郑庆政

责任编辑: 李艳萍 封面设计: 雪 琳

吉林人民出版社出版 发行(长春市人民大街 7548 号 邮政编码: 130022)

印 刷: 长春市华艺印刷有限公司

开 本: 850mm×1168mm 1/32

印 张: 13.625 字 数: 380 千字

标准书号: ISBN 7-206-04385-2

版 次: 2005 年 8 月第 1 版 印 次: 2005 年 8 月第 1 次印刷

印 数: 1-1 000 册 定 价: 30.00 元

---

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

## 序

江泽民同志在党的十六大报告中指出：“面对执政条件和社会环境的深刻变化，各级党委和领导干部要不辱使命、不负重托，就要适应新形势新任务的要求，在实践中掌握新知识，积累新经验，增长新本领。”在这一总要求下，江泽民同志进一步提出领导干部的五个“必须”和五个“善于”，即：“必须以宽广的眼界观察世界，正确把握时代发展的要求，善于进行理论思维和战略思维，不断提高科学判断形势的能力；必须坚持按照客观规律和科学规律办事，及时研究解决改革和建设中的新情况新问题，善于抓住机遇加快发展，不断提高驾驭市场经济的能力；必须正确认识和处理各种社会矛盾，善于协调不同利益关系和克服各种困难，不断提高应对复杂局面的能力；必须增强法制观念，善于把坚持党的领导、人民当家作主和依法治国统一起来，不断提高依法执政的能力；必须立足全党全国工作大局，坚定不移地贯彻党的路线方针政策，善于结合实际创造性地开展工作，不断提高总揽全局的能力。”这是新时期加强党的执政能力建设的总的指导思想，也是我们进行领导科学研究的指南针。

中国共产党作为执政党，要真正能够代表先进生产力的发展要求，代表先进文化的前进方向和最广大人民群众的根本利

益,就必须不断提高领导水平和执政能力。党的十六大把不断提高领导水平和执政水平,作为党的建设所要解决的两大历史性课题之一,是有明确的针对性和现实意义的。进入新世纪,党的执政条件和社会环境正在发生深刻的变化,我们党正面临着前所未有的挑战和考验:从国际上看,虽然和平与发展仍然是世界主流,但这个世界一天也没有太平过,某些发达国家借助科学技术和经济实力的优势,一天也没有停止过对发展中国家的控制与掠夺。中国作为后起的发展中的社会主义大国,要想屹立于世界民族之林,在国际舞台上发挥应有作用,唯有与时俱进,日新日强,自强不息发展不停。从国内看,随着社会主义市场经济的深入发展,面对经济全球化的浪潮冲击、民主政治的全面推进、经济和社会生活多样化的不断延伸,以往那种依靠行政命令、红头文件、大包大揽笼统统的领导方法方式,已不能适应形势的发展,我们必须专心致志地谋求拓新、殚精竭虑地探索新的领导方法方式,改进领导作风,增进深谋远虑的领导智慧,升华易于深入人心的领导格调,才能引导群众,凝聚人心,集合力量,共同创造我们的幸福生活和美好未来,实现中华民族的伟大复兴。



在这样一种理论与实践的背景下,全国领导科学研究显现出一派生机,理论创新硕果累累,一大批领导科学的研究与教学人才脱颖而出。福建省作为较早开展领导科学研究的省份之一,有着较为扎实的学科基础和一支老中青相结合的研究力量;中共福建省委党校作为领导干部的培训基地,承担起研究领导科学的任务义不容辞,推进这一领域创新发展责无旁贷。

全国领导科学研究会会长刘海藩同志认为:“领导干部应具备敏锐的眼光、灵活的应变能力、解决问题的智慧、处理事务的高超艺术。”沿着这一思路,本丛书有别于那些构建体系、范畴、规律的鸿篇巨著,而着力于从领导者的精神层面探询领导行

为的感性魅力和理性领悟。这一选题角度意味着更切实、更感人,唯其如此,也可能更深入、更有趣。

丛书共分五辑。第一辑《领导者的气度》,作者史策教授长期从事领导科学和管理学的研究,著述颇丰。《气度》一书系统梳理了古今中外众多领导者气度对领导行为正面的或负面的影响,许多论述对领导者不乏警示。培根说:“勇气常常是盲目的,因为它没有看见隐伏在暗中的危险与困难。因此,勇气不利于思考,但却有利于实干。”而塞涅卡则说:“怒气有如重物,将破碎于它所坠落之处。”书中诸如此类精到之论散见各处,富有哲理。

第二辑《领导者的胆略》为雷弯山教授等所撰写。作者哲学根底深厚。有人说对于哲学家来说,辩证法就像手中玩熟的鸟,收放自如。《胆略》确有哲学的见识,有辩证法的特殊魅力,但作者既不玩概念也不玩纯粹的思辨,而是归朴返真,用最通俗易懂的语言讲人人懂却未必人人都能做到的道理。比如,有胆有略,这当然好,但具体到每个人身上,总是要么有胆无略,要么有略无胆。真正做到胆与略的统一,是每一个领导者长期修养的课题。

第三辑《领导者的才识》、第四辑《领导者的眼光》、第五辑《网络时代的领导行为创新》,均有不少精到之论,在此不再赘述,留待读者自行品断。

本丛书的出版,只是我们的初步成果。领导科学研究是一项长期的任务,江泽民同志说:“采取正确的领导方式和领导方法,是我们党作为马克思主义政党,作为要带领人民紧跟时代潮流、不断开拓前进的执政党必须具备的能力。”没有与时俱进的领导风格和领导方式方法的创新,就难以规避脱离时代要求、脱离人民群众的危险,就不可能实现全面建设小康社会、开创中国特色社会主义事业新局面的宏伟目标。为此,我们将不懈努力,



推进领导科学研究,为加强党的执政能力建设,提高党的领导水平和执政水平做出力所能及的贡献。

2003 年 2 月

注:作者系中共福建省委党校常务副校长,福建省领导科学研究会会长、教授





我们在历史长河之滨徜徉，冷眼静观奔涌的洪波和飞溅的浪花。我们看到许许多多、形形色色、各种各样、大大小小的领导者们和他们为之奋斗的各种各样的事业。

历史冷峻地表现着每一个领袖人物的运筹和决策，智慧和韬略，记载着他们的成功和失败，欢乐和遗憾。

几乎所有的领导者都希望自己能在人类历史上留下辉煌的一页，或者哪怕只是一笔。“青史留名”是人们心中无可非议的美好的向往。

几乎所有的领导者都希望自己能在被领导者的心目中具有充满信心、充满希望的伟大形象，都希望自己的形象能充满领导者的魅力。这种魅力对于领导者的领导行为，对于领导者的领导活动的成效至关重要，甚至是性命攸关。因此，每个领导者都以他们各自的方式或手段来塑造自己的形象，并使自己充满魅力。

罗斯福的炉边谈话、丘吉尔的空中广播、戴高乐的数次起落、卡斯特罗的孤军奋战……，领袖的一举一动曾经对周围的人产生过巨大影响。

“总统的这个职位是……内心充满自信的领袖的杰出舞台。在国家生活的历史观念形成的各个时期，我们所有伟大的总统必定是那个时代思想的领导者……如果没有领袖的先见之明，我们都会面临困境和迷失方向。”富兰克林·罗斯福，20世纪人类领袖之一这样说。个人拥有的勇气、智慧、知识、道德等等无法复制的因素使这些人成为领袖，从而在人类历史上某个时刻，他们被写入历史甚至改变历史，“这一时刻对世世





代代做出不可改变的决定，它决定着一个人的生死、一个民族的存亡甚至整个人类的命运”，人类领袖和英雄的崇拜者茨威格毫不掩饰自己对他们的偏爱。

领袖人物受到许许多多被领导者的关注，受到许许多多被领导者的爱戴，也受到许许多多被领导者的埋怨甚至唾弃。不为别的，只因为他们是领袖。无数的人类的分子不能成为领导角色，而只能成为被领导者。因此，无数的人们关注着领袖。

美国学者詹姆斯·伯恩斯在他出版于1980年的《领袖论》中说：“我们这个时代最大的愿望之一就是对极具感召力和创造力的领袖的渴求。”那些大人物们直接跨越了他们的领域进入我们每个人的生活，“我们，世界各地的追随者，或热爱他们，或憎恶他们；或追随其后，或与他们斗争；或为他们而死，或杀死他们中的一些人”，事情已经不仅仅是我们无法忽略他们的存在，而是领袖们事实上侵入了我们每个人的生活。

领袖人物因此必须在众目睽睽之下表演。他们的表演塑造着自己的形象——他们在被领导者心目中的形象。

☆ 没有哪一个领袖人物不注意塑造自己的形象，不注意形成和展现自己的魅力。因为这关系到他们在被领导者中的号召力，关系到他们的领导行为的成效和决策的实施。为了使自己无愧于领袖的角色，很多领袖坚忍、刻苦，以天下为己任。他们的行为和操行常常使天下人感动，他们的观点和决策常常使天下人震惊、叫绝，因而使他们具有光辉的形象，具有令被领导者信服的魅力。

当然，他们之中也有平庸者。他们因为各种各样的原因和形形色色的因素而身居高位。为了维持光鲜的形象，他们相信，自己需要神秘感的笼罩。从古代起，国君的排场就以繁文缛节著称，弥漫着一种“将国君围而护之的神性”。在“历史



学之父”希罗多德关于古米底王国的叙述中，我们可以看到国君台奥赛斯的做法。台奥赛斯是从普通村民巧妙地爬上国王的高位的。在他登基后，“要求米底人为他建造一座与国王地位相称的宫殿，并由手持长矛的人在周围驻防。于是，一座被此起彼伏的高墙环绕着的城堡矗立起来了，但其他人则被命令住在城墙以外。当所有这一切都完成以后，台奥赛斯又制定了一整套的仪式，这是前人没有做过的。任何人都不能够从外面直进王宫和面见国王，所有的事务都要由传令官处理。而且，任何人都不能在国王面前嬉笑和唾骂。台奥赛斯之所以用如此庄严的礼节将自己包围起来，是为了不让他以前的伙伴见到他。如果见到他，他们可能会对他的地位提出异议，甚至密谋反对他。但是，如果他神秘莫测，他们就可能会以为他不是一个人普通的人。在安排好整套仪式以后，他建立了自己的专制统治，严格地监视着正义的履行。如果他得知有什么人变得傲慢无礼，就会立刻召见他，并根据他的冒犯程度进行惩罚。他在其统治的国家上上下下都布满了间谍和眼线。”

通过以上步骤，台奥赛斯把神秘的魅力转化为影响力，把影响力转化为权力，而一旦权力得到承认和许可，它又转化为权威。

当代的政治领袖们仍然制造着、使用着自身的魅力。但无可否认的是，竞选、电视辩论、大众传媒对政坛人物的紧密追踪和曝光等等各种后来出现的政治行为，已使得在民主时代的公共生活中的人们丧失了以往人类对领袖人物的那种敬畏和神秘感。

例如，美国前总统克林顿的性丑闻曾经无情地击溃了美国人对总统这一职务在道德上的幻想，而且美国人最终也证实了自己可以容忍这种违背了他们对总统的定义的行为。以至于媒体和公众对领袖的狂热期待最终只是表现在对已经逝去的领袖



的怀念和哀思上，以及对他们曾经展现出领袖魅力的各种行为和语言的回忆和挖掘上，以及对那些即将逝去的、即将退隐的和即将离任的领袖的琐碎关注和肆无忌惮的点评上。

伊拉克总统萨达姆曾刻意把自己塑造成“巴格达雄狮”，极力想维护自己在追随者心目中的魅力。他为了保全颜面而虚张声势，让其他国家以为他实力强大。而美国人在萨达姆被捕之后精心策划，有意丑化，所有的做法只是为了一个目的：令萨达姆的魅力平凡化，也就是所谓的“祛魅”。

2003年12月14日美军宣布逮捕萨达姆时，在新闻中心播放了几个录像片断和图片，希望借此让伊拉克人信服：萨达姆确实已经落网，前政权就此灭亡，再也不会卷土重来。美军还特意播放了萨达姆顺从地张开嘴接受检查的情景，并透露萨达姆在藏身之处暴露时曾主动举起双手投降，这样做的目的无非是想挫一挫反美势力的锐气，让他们明白他们的“领袖”原来也是怕死的。美国参谋长联席会议主席迈尔斯将军视察驻伊美军时表示，他希望抵抗者在看到萨达姆被捕时的狼狈模样后，能够认识到他们自己实际上“站错了队伍”，做出新的决定，加入联军行列，参与伊拉克重建。

萨达姆的图像瞬间就传遍了全世界。他曾经是威武的伊拉克总统，现在却听任美国人摆布。世界上所有的人都没想到他会这么落魄，会这么憔悴不堪。美国人的做法很快招致批评。2003年12月16日，罗马教廷正义与和平委员会主席马蒂诺在一次记者招待会上说：“看到美军把萨达姆当做一头牛那样查看牙齿，我感到可怜并同情。他们不应该向人们公布这些录像画面。”大赦国际发言人则说：“我们并不反对公布证明萨达姆身份的照片，但我们反对公布那些他接受体检的照片。他不应该被用来满足公众的好奇心。作为战俘，他应得到人道待遇。展示其在押情况是对一个战俘的侮辱。”

从逮捕萨达姆到宣布消息，只用了 18 个小时。萨达姆的图像经过了严格选择。联军临时管理当局公关联络部主任加里·撒切尔说，“我们不想展示萨达姆的英雄形象。”他解释说，在已经播放的画面上可以看到，萨达姆外表邈邈，医生检查他的头发里是否有虱子，并让他张开嘴检查喉咙，这都是例行检查，“以表明他是一个凡人，不是一个超人，现在已不再构成威胁”。伊临管会成员之一穆瓦法格·鲁巴伊走进关押萨达姆的房间时说：“他的神秘光环不见了。”

有关萨达姆被捕这一幕，同样深刻地揭示了领袖与魅力之间的复杂关系。领袖人物需要魅力。魅力使领袖人物具有“神秘的光环”，并使领袖人物通过自己的言行达到自己希望的领导效果。

应当说，领导者的魅力对领导者来说是重要的。所以领导者们总会以各种方式来制造和维持自己的形象及魅力。

美国国父华盛顿一向不擅辞令，说起话来结结巴巴，但他却懂得舍短取长，以身体语言、甚至巧妙地利用沉默，来增加自己的威严以及震慑力。

例如 1786 年，独立战争已结束，华盛顿麾下的军队久久领不到军饷，多次向临时政府交涉不果，官兵们开始出现骚动，甚至组织起叛军，向着费城即临时政府所在地进发。危机一触即发。于是，华盛顿出奇不意地在手下军官的聚会中现身。在寒暄一番后，他从口袋里摸出一份演讲稿，再东摸西摸，艰难地从身上翻出一副眼镜。然后，华盛顿向众军官道歉说：“各位，对不起，我为国家从军多年，不知不觉已经白了头，现在眼睛也快要瞎了。”

华盛顿的手下从未见过他戴眼镜，更没见过他这么吃力的动作，一时间一种新的感触使得他们热泪纵横。他们羞愧得无地自容，遂打消了谋反之心。一副眼镜，一个身体语言，便戏



剧性地把一场危机化解于无形。

例如沉默，就被许多领导者认为是增强魅力的最佳的语言。

有一天，近 300 名暴民持棍棒枪械，一起冲向费城总统府官邸。他们此举，旨在抗议英法战争中美国保持中立，离弃了法国这个在独立战争中仗义相助的盟友。

华盛顿得悉后，默不作声地走到窗前，双手交叉在胸前，摆出一副凛然不可侵犯的神威，以冷峻的目光望着那群头脑发热的群众。群众越走越近，与华盛顿距离只有一窗之隔时，终于敌不过他的震慑力，一哄而散。一个冷峻的眼神，一个双手交叉在胸前的身体语言，再次戏剧性地把一场危机化解于无形。

拿破仑每次在将士阵前发表开战演说鼓舞士气时，都会刻意静默 50 秒左右。有人甚至如此形容，在士兵眼中，每当他沉默一秒，他就会长高一分，赢得他们多一分注视。

大独裁者希特勒也一样，他深懂语言的技巧，在柏林广场发表演说前，他先沉默好一阵子，以赢得群众的专注，才高声喊出：“我们要的是和平！”

现代领导者还利用现代科学技术和传媒、影像的威力来塑造形象的魅力。摄影机和电视画面把这些片段带到全国每一位公民家中，这有助于他们建立起自己与被领导者之间的亲和力。

1960 年美国总统大选，由肯尼迪对尼克松，两人支持率原本旗鼓相当。到了 9 月 26 日，有一场由电视台及电台同时直播的关键辩论。荧光屏前，尼克松脸色苍白，神情疲惫，甚至连胡子也没有刮干净；相反，肯尼迪则年轻英俊，仪态潇洒。辩论结束后民意调查显示，收听收音机的人，大都被尼克松的精彩内容所打动，认为应由他获胜；相反，收看电视的

人，却反过来认为应该肯尼迪获胜。

1980年，里根在与当时总统进行电视辩论时，每当后者攻击他，里根都报以一个经典招牌表情和动作：侧一侧头，微笑说：“你又来这一套了！”就这样谈笑风生地把对手比了下去。

有时为了令效果更加戏剧化，皮鞋、铅笔也可借助成为道具。比较戏剧化的一幕，是前苏联共产党总书记赫鲁晓夫在联合国大会上，脱下皮鞋，狠敲桌面，以此反击美国大使在会上细数苏联国内违反人权纪录。一些西方官员都吓得面面相觑，甚至面无人色。

艾森豪威尔亦擅长以身体语言来表达看法及不满。例如有一次内阁会议，农业部长本森喋喋不休地插口外交政策问题，超越自己专长范畴，惹来艾森豪威尔的不耐烦。但他却不用多言，只是以手上的铅笔猛戳桌面，又昂首以一个奇怪的表情望着天花板，本森便知道已经自讨没趣，惟有立即住嘴。

撒切尔夫人的内阁部长曾如此回忆：有一次他到唐宁街首相府出席内阁会议，铁娘子未到场，但她的手袋却已经放在桌上，好似象征着她的威严。结果在场的众部长都沉默不语，没有人敢高谈阔论。

其实，很多令人难忘的政治领袖，都有他们的注册商标：例如邱吉尔的 V for Victory，代表胜利之手势；里根快速地向身穿制服的人敬礼，又或者行经新闻记者时捂住耳朵；麦克阿瑟或坐着或站着在吉普车的后座等等，都显示他们了解符号以及身体语言在与公众沟通时的重要性，都是他们制造自身形象魅力的重要手法。

俄罗斯总统普京则努力使自己具有一个平民总统的魅力。

2004年3月14日，普京在投完自己的一票后，就去了国家拳击队的训练基地。他说：“拳击运动员们早就邀请我去



了。我也很希望去看看他们。”在训练基地，普京换上运动服，戴上拳击手套，狠狠地练了一通。他兴奋之余，面对那些穷追不舍的记者说：“现在全国有一个批评我的运动，简直是一场消遣。不过，这些拳击运动员们是惟一没有批评我的人。”说这话时，普京表现得很自信，很有风度。他深信，他刚才投完的那一票和许许多多入投完的选票已经决定了他的命运，已经开启了一个属于他的时代——普京时代。

事实上，普京从一开始执政就声称，国家发展面临的严重问题之一，就是政权和寡头的合二而一，并宣布将采取措施使政权和寡头分开。2004年3月初，普京在和《巴黎竞赛画报》记者谈话时，又一次说：“在90年代，俄罗斯社会是沿着寡头的道路发展的。”但是，他强调：“我并不认为需要对曾经发生过的事进行批评。叶利钦领导了俄罗斯的革命性变革，应该历史地来评价。对于我来说，重要的就是要与我作为遗产接受下来的某些消极面作斗争，以便实现我为国效劳的目的。”

几年来，普京尽力表明自己是一个与寡头集团没有任何联系的人，而是一个平民总统。他自己说过：“他（指叶利钦——作者）为什么选择了我，对我来说同样是个很大的谜。那时，俄罗斯的执政当局被代表了各种集团和利益的精英所包围，而这些精英处于不断的战争之中。这场战争持续了将近10年，而这些集团最终实际上是各自将对方消灭了，不仅在物质上这种情况时有发生，而且在政治上。我想，这个时候终于来到了，那就是俄罗斯的第一任总统鲍利斯·叶利钦想要找一个与这些集团没有联系的人。”

普京的平民总统的魅力表现在哪里呢？首先，他谴责寡头财阀现象，并采取各种措施与之作斗争，这在最大程度上符合和满足了平民老百姓的愿望。侦查古辛斯基、别列佐夫斯基和霍多尔科夫斯基三大寡头成了具有普京特色的反财阀“三部



曲”。而逮捕和侦查霍多尔科夫斯基则成了普京反财阀的新高峰。

在打击财阀寡头的同时，普京利用一切机会到民众中去。俄罗斯的领导人已经太长时间高居于平民之上，而90年代的寡头道路又使平民面对经济和生活无助的危机局面。普京在老百姓中间的出现尽管具有很强烈的象征意义，但是老百姓却是把它看成一件大事的。因为在俄罗斯的历史传统中，老百姓总是期望与最高统治者会面，并亲自申述自己生活的苦难。在总统选举投票那一天，一位与普京在同一个投票站投票，并想见到他的老太太就这样说过：“在沙皇保罗时，设有投诉箱。老百姓可以将诉状投进去，而沙皇就可以取出来读它们。”普京不是沙皇，但他谙熟民心。他总是到二战老兵和老年人中间去，或者到最普通的人家去。他在会见中，毫不隐晦自己的喜好：爱吃酸奶、蜂蜜和葡萄干，还要喝上几口伏特加酒，和主人闲聊一通。一次，他在土拉的一个家庭喝了主人自酿的酒，主人高兴得给酒起名为“普京伏特加”，并特意酿了一桶，等待普京的再次光临。一位老太太诉苦家中没有电话，普京马上责令地方负责人给她装电话，临走时还亲切嘱咐：“有了电话，您先给我打。”这种平民态度形成了他的平民总统的魅力，并帮他赢得了民众的信任。

毫无疑问，魅力对于领导者是重要的，甚至是非常重要的。领导者都十分重视自己的言行举止所显示出的自身的魅力。然而，我们在历史长河之滨看到，使领导者在漫长的岁月中，甚至在领导者已经远离我们而去之后，依然具有恒久魅力的不是他们当时的形象，不是他们的某些动作，而是他们的眼光。这些领袖们因为他们的个人品质而赢得我们的尊敬，他们是能够说出我们想法的人。我们在他们的眼光里看到了我们的想法，甚至于我们愿意以他们的眼光作为自己的想法。





不管人们是不是看到，也不管人们愿不愿意承认，漫长的人类社会的历史告诉我们这样一个历史的真相：领导就是被认同。

只有被被领导者认同的领导，才是真正现实的或被实现了的领导。而不被被领导者认同的领导，在一定条件下，虽然能够将领导行为和领导活动进行下去，但却不可能是成功的领导。我们似乎并不需要费很大的力气，就能找到许多这样的例子。中国和世界历史上都有许多民众反叛朝廷的故事，都可以成为我们观点的轻松的佐证。被领导者们认同的是领导者的思想和这种思想的外化即眼光。在人类历史上和人类社会中的形形色色、大大小小、各种各样的领导者们，只有他们在执掌权力时所显示出的独到的并受到被领导者认同的眼光，才是他们的永久魅力之所在。

本书将向读者展示的正是领导者的跨越岁月的魅力之所在——领导者的眼光。

