

曾国藩

曾公靠什么成就了毕生

的伟业，让一代伟人毛泽东一生独服曾文正，称其为当时社会中最厉害的人物。

制人攻心之道

蒋介石终生研读曾公所学，晚年得悟曾公制人攻心之道，方知失败之根蒂。
称其制人攻心之道天下奇学，若能学以致用，必成大器。



制人攻心之道

[清] 曾国藩◎原典 东野君/译著

曾國藩

黑龙江人民出版社



■ 书 名：曾国藩制人攻心之道

作 者：东野君

责任编辑：李春兰

■ 出版发行：黑龙江人民出版社出版发行

地 址：哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼

邮政编码：150008

网 址：www.longpress.com E-mail hljrmcbs@yeah.net

■ 经销：新华书店总店北京发行所

印刷：北京平谷县早立印刷厂印刷

■ 开本：787×1092 1/16

印张：24

字数：360千字

版次：2005年4月 第2版

印次：2005年4月 第1次印刷

定价：28.00元

书号：ISBN 7-207-05327-4/D·689

前言



曾国藩是中国历史上一个颇具魅力的神秘人物，近百年间许多杰出人物都对他顶礼膜拜。毛泽东一生“独服曾文正”，直到病重的晚年，他还说：“曾国藩是地主阶级中最厉害的人物。”

二三十年代的蒋介石认为曾国藩足以成为他的老师，是从成大事的角度谈起，他说：曾国藩自己成功，也让别人成功；自己发达，也让别人发达，别的姑且不论，仅此一点，就足以作为我们的老师了。

在近代中国，被著名的大才子梁启超赞许的人几乎没有，但他独对曾国藩推崇备至，称赞说：如果曾国藩在世，今日混乱的局面一定靠他来拯救。

每个人都希望自己能够制人而不受制于人，是因为渴望摆脱人生困境，走向成功之路。换个角度讲，假如一个人能够制其人、攻其心，那么他就可以自己拯救自己，为自己的命运赢得生机。曾国藩的一生，就是与艰难命运抗争的过程中，在制人与攻心中，变得越来越倔强，越来越刚毅，最终成就了自己的一生。

纵观曾国藩的一生，不是在险恶的官场中搏斗，就是同太平军和捻军厮杀，一生历尽周折，绕来绕去，抖抖擞擞，终于走出湘江大地，成为“功高震主”的高人。这位受到李鸿章、左宗棠、蔡锷、蒋介石等人高度赞誉的人，极尽人生睿智，驰骋疆场，徘徊官场，谄熟人场，可谓如日中天，气宇轩昂。

你如果说这个世界没有险恶，那是过于纯真的表现。曾国藩在这个问题上看得很透——“不是制人，就是被人制！”因此，他虽然始终在制人，但却从不表现在外表上，而是隐藏在内心。可以说，曾国藩最大的成功不在于外表，而在于内心的“攻略”。真正善于制人攻心的人，有一半时间都是神秘莫测的！

草莽英雄靠的是蛮力打天下、收拾人；而“智多星”则是在能够妥善保护自我的前提下，用心力称霸天下，同时还能兼容草莽之人。曾国藩在这点上，被授予“智多星”的称号，当之无愧！因为

他的成功，不是靠“力争”，而是靠“攻心”。

《曾国藩制人攻心之道》，是曾国藩一生成就大事的不传之秘。相对于市面上众多有关曾国藩的书籍，本书具有三个不同的特点：一是易于掌握。为了便于读者在最短的时间掌握曾公制人攻心秘术，本书创造性地归纳出夺心、柔心、抚心、媚心、霸心、狡心和刁心等曾国藩七大心战妙术，向人们展示了曾国藩制人攻心的全景。二是可资借鉴。本书汇集了历史上最具代表性的经典制人攻心案例，有助于人们对曾国藩制人攻心之道，使人们对曾国藩有一个跨越时空的全方位理解和把握。三是方便实用。根据曾国藩夺心、柔心等不同的“攻心”智慧，结合现代人在迈向成功的征途上有可能遇到的各种境况，有针对性地总结归纳出诸方面的运用技巧，力求使该书成为人们拿来就能用得上的案头必备之“成功大全”。

人生不可能没有独木桥，但人生中不可能总有独木桥。一个人要“制人而不制于人”，必须要有真本领，不能瞎侃胡吹，歪东躺西，当深一脚浅一脚趟过人生之路时，我们可以得出一个结论：曾国藩的制人攻心之道可以打满分。

毫无疑问，今天的人们如此热衷于“曾学”，完全是为了学以致用。假如一个人只知道曾国藩做了什么，那只是皮毛之见；假如一个人读出了曾国藩为什么这么做，以及知道自己该“怎么办”，那么就读活了曾国藩，也读活了自己，而这正是本书的宗旨和出发点。



[第一章].

曾国藩制人攻心要则：

“欲成天下之大事，须夺天下人之心”

古往今来，凡是能成大事的人，无不是善用天下人之智的“夺心”能手。如果自以为很了不起，视天下人为无物，只会跳“独脚舞”，本事再大，充其量也只能算个“莽汉”，给别人垫背。曾国藩成就大事的秘诀就在于“夺天下人之心”为我所用，从而练就了一套过硬的制人攻心之道。他的嫡传弟子李鸿章评价说：“‘夺心之术’乃老师制人攻心之秘诀矣！”

夺心术之一：能夺人之心者，是巧制人；

2

不能夺人之心者，是笨制人

【——人的本能是趋利避害，所争的无非名利两字。因此曾国藩主张：喜欢钱的给银子，喜欢权的给位子，不听招呼的棍棒侍候。】

◎ 夺心实战：“人有各异，欲令其心服，须因人而异”

◎ 夺心实战：“自立立人，自达达人”

◎ 夺心实战：欲夺其心，理当卑身虚心，诚心待人

夺心术之二：“制人要巧，巧在制不可制之人”

15

【——虽然说意志坚定的人很难受制于人，但天底下却有一种方法可以最有效地制其人攻其心，这就是满足他们的需要，并且让他们知道怎样去获得。曾国藩正是此类善于攻心制人的高手。】

◎ 夺心实战：胁之以害，巧妙让对方不得不服你

◎ 夺心实战：旁敲侧击，牵着对方的鼻子走

◎ 夺心实战：现身说法，使对方一步步落入你布设的局

夺心术之三：借力是假，攻心是真

22

【——在无路可走的时候，有时稍稍拐个弯儿，就会突然发现，原来路就

在脚下。】

- ◎ 夺心实战：隐瞒企图，让对方认为你是真心为他着想
- ◎ 夺心实战：因势利导，用对方思维的逻辑错误驾驭对方
- ◎ 夺心实战：旁敲侧击，使对方不知不觉中被你牵着鼻子走
- ◎ 夺心实战：以情喻义，巧妙驾驭处于激愤中的对方

夺心术现代运用技巧：轻松驾驭自己和对方的

37

优缺点，巧妙夺取对方的心

【——每个人都有优点和缺点，都有可被对方所“夺”的心理缺陷，世上绝对没有十全十美的人，但一个人如果能了解自己和对方的优缺点，以及这些优缺点在不同时空对自己所带来的影响，那么也差不多接近十全十美的“夺心”高手了。】

- ◎ 技巧一：以心攻心，抓住对方内心的要害部位
- ◎ 技巧二：致人而不致于人，迫使对方缴械投降

[第二章]

51

曾国藩制人攻心枢机：

“刚柔互用，以柔克刚”

假如一个人的一生没有刚猛，就会疲软，就会让人觉得没有男人气儿，让人瞧不起。一个人如果太刚，又会处处树敌，寸步难行。曾国藩一生颇好读书，尤其精通《易经》中的刚柔阴阳之道，他认为：人不可无刚，无刚则不能自立；人也不可无柔，无柔则不可亲。然而，太刚则折，太柔则靡。曾国藩制人攻心的秘诀就是：“你刚我柔，你柔我刚。关键就在于巧妙把握刚柔转化的火候。”

柔心术之一：“只有骨骼硬，才能站得稳”

52

【——人不可无刚，无刚则不能自立，不能自立也就不能自强，不能自强





也就不可能成就一番功业。】

- ◎ 柔心实战：自身硬，方能经受住风雨的吹打
- ◎ 柔心实战：柔软中见刚猛，该出手时就出手
- ◎ 柔心实战：“大柔非柔，至刚无刚”
- ◎ 柔心实战：“以柔克刚，柔者无敌”

柔心术之二：“弓不拉满，势不使尽”

75

【——当进则进，当退则退；退有时候比进更难。曾国藩却能进退自如，悠闲地轻迈狐步。】

- ◎ 柔心实战：时时自惕，激流勇退
- ◎ 柔心实战：不会退，就会摔得很惨
- ◎ 柔心实战：“倚天照海花无数，流水高山心自知”
- ◎ 柔心实战：古有“狡兔三窟”，曾有巧筑“金窟”

柔心术现代运用技巧：遇强示弱，遇弱示强

101

【——人不太容易改变自己条件的强与弱，但却可以通过示强或者示弱的方式来为自己争取最有利的位罝。】

- ◎ 技巧一：精心培植“大树”的根和枝儿
- ◎ 技巧二：该进则进，该退则退；不要与对手硬碰硬

[第三章]

111

曾国藩制人攻心手腕：

学会顺毛摸，使部属死心塌地听从调遣

一个人从心眼儿里愿意跟着你干和被逼着干，其忠心程度和效果是绝对不一

样的。身居高位者，许多人都习惯于用手中的权势压服对方，岂不知人家在被你驱使的时候，心里总有那么一种不舒服的感觉，一旦有机会就可能“背叛”。曾国藩将人心琢磨得非常透彻，知道每个人的内心都有最痒处，只要专门摸他的“痒痒肉儿”，就能使他们心甘情愿地为自己卖命，甚至在危难来临之际，甘愿替你挡枪子儿。这就是曾国藩制人攻心之道中的抚心妙术。

抚心术之一：“小处让人，才能大处得人”

112

【——无利不早起，人都是想得利的。曾国藩认为攻心要“以利抚之”，提防见利忘义。故让利得人，争利失士。】

- ◎ 抚心实战：为人不可把事做绝，要时时处处为自己留下余地
- ◎ 抚心实战：善待部属，他们才会心甘情愿与你共患难
- ◎ 抚心实战：舍身取义，用自己的行动激起部属的同仇敌忾之心

抚心术之二：“既让人从心眼儿里服你， 又不让人觉得受制于你”

124

【——“渴望被肯定”，是许多人心灵深处的秘密。假若能够对症下药，设法满足他们的这种欲望，便可以将他们的心牢牢抓在手中。曾国藩说：三等入用钱攻心，二等入用权攻心，一等人制人攻心不用钱。】

- ◎ 抚心实战：“腰刀虽小，却能胜过千两黄金”
- ◎ 抚心实战：曾国藩既长了一副识人的慧眼，更善于使用那些身有绝活的人
- ◎ 抚心实战：“人才非困厄则不能激，非危心深虑则不能达”
- ◎ 抚心实战：谦虚一下，管用十年

抚心术之三：“邪心难测，故清醒人生是明智之举”

139

【——害怕别人得利，好事自己伸手，危险想法别人上，故而分崩离析，弄得孤家寡人一个。故而曾国藩曰：“贪欲乃人性之本。”】





- ◎ 抚心实战：清廉有信，让部下打心眼里佩服你
- ◎ 抚心实战：注重心道，才能使上下同心
- ◎ 抚心实战：只有胸怀过人，才能驾驭天下之英才

抚心术现代运用技巧：给人好处要给得恰到好处

149

【——从不给人好处的人不会有太大的成就，而滥给人好处的人永远只能做“冤大头”。给人好处最好的方法就是：不轻给、不滥给、更不能吝给！】

- ◎ 技巧之一：让对方知道你关心他，对方才会愿意听你驱使
- ◎ 技巧之二：管好自己的脸，切忌暴露自己的本来面目
- ◎ 技巧之三：揣着明白装糊涂，不要直接说别人不行

[第四章]

163

曾国藩制人攻心秘笈：

“掩面媚上，让别人为自己搭梯子”

常言说，英雄起于草莽，一个人要成大器，除了必须得到上司的赏识、重用和提拔之外，还必须具有逢迎讨好、驾驭上司的本领。如果能把上司的所喜所好所厌恶都揣摩清楚，把上司服侍的舒舒服服，整天过着神仙般的日子，就可以在逢迎讨好上司的同时，轻松实现自己的目的，此乃曾国藩制人攻心之道中媚心术的要旨所在。曾国藩：“迎合圣意，获益无穷也！”

媚心术要则：“不怕黑李逵，就怕笑刘备”

164

【——软刀子杀人不见血，笑面虎最难对付。擅长掩面媚上的曾国藩，尽管被胡林翼说无复刚方之气，但他似乎对人生行事有了大彻大悟。】

- ◎ 媚心实战：背靠大树好乘凉
- ◎ 媚心实战：曲线投靠，以免“树倒猢狲散”跟着受牵连
- ◎ 媚心实战：“不得罪巨室，乃为官不败之道也”

媚心术古战运用技巧：做乌龟胜过做刺猬

177

【——具有乌龟性格的人，不会有死敌，即使对他有敌意的人，最后都会成为他的朋友；而有刺猬性格的人，则不会有太多的朋友，因为人人都怕惹他！】

- ◎ 技巧一：投其所好，培养与上司相同的兴趣
- ◎ 技巧二：揣摩上意，有的放矢地迎合上司
- ◎ 技巧三：自己有一套拿手的绝活儿，才能轻松逢迎上司
- ◎ 技巧四：察言观色，小心驶得万年船
- ◎ 技巧五：平时善于隐藏自己的意图，关键时刻不要错过时机
- ◎ 技巧六：参预上司的密谋，成为他的“贴心人”
- ◎ 技巧七：看准目标早下赌注，与未来的上司结成至交
- ◎ 技巧八：如果能在上司落难时代其“受罪”，必定能得到百倍的回报

媚心术现代运用技巧：把喜怒哀乐放在口袋里

191

【——没有喜怒哀乐的人是蛮可怕的，因为你不知道他对某件事的反应，对某个人的看法，让人面对他时，有不知如何应对的慌乱。其实，真正没有喜怒哀乐的人并不存在，他们只是不把喜怒哀乐表现在脸上罢了。而在制人攻心中，这一点是很重要的。所以，要把喜怒哀乐藏在口袋里，不要轻易拿出来给人看。】

- ◎ 技巧一：学会在“柔媚”侍奉中逢迎和讨好上司
- ◎ 技巧二：成为上司身边乖巧听话的“应声虫”
- ◎ 技巧三：以柔克刚，让上司听你的安排





[第五章]

211

曾国藩制人攻心方略：

“制人以攻心为主，霸心为辅”

常言说：“人生如战场”，兵书谋略，千言万语，归结到一句，就是孙子所说的“致人而不致于人”，即调动对手而不被对手所调动，或者说驾驭对手而不被对手所驾驭。欲制人者，必先使己方树立必胜的信心，而动摇对方的意志和信心。只要能使己方精神振奋，又能设计迷惑对方，使对方因错觉而产生思维混乱，并打击对手的士气使之衰竭，就可以“制人而攻其心”。曾国藩关于制人的名言：“制人以攻心为主，霸心为辅；攻心与霸心二者皆不可少也。”被其心腹幕僚赵烈文评价说：“此乃曾公霸心术之内核也。”

霸心术之一：“坚忍是男人雄霸天下第一大要”

212

【——遇到困难就打退堂鼓，终究难成大事。曾国藩最擅长在各种困境中靠坚忍取胜，他的名言就是：“打脱牙，和血吞。”所以梁启超才评价说：“曾公功成业定之后，人说苍天独厚之，实皮相之论，假使曾文正毅力稍不足者，则其定为失败之人。”】

◎ 霸心实战：忍常人所不能忍，才能成就非凡功绩

◎ 霸心实战：“打脱牙，和血吞”

◎ 霸心实战：“身处官场当以忍为先”

霸心术之二：“你外表比我强，我内心更倔强”

227

【——在竞争中，有些人喜欢把劲儿用在明处，到处与人争高低，结果是寸步难行，步步维艰。而领悟人生之道的曾国藩，虽然大多数都是在“明处退让，暗处使劲儿”，但关键时刻却敢对皇帝说“不”！】

◎ 霸心实战：“男儿自立，必有倔强之气”

◎ 霸心实战：不怕摔跤，方为真正男子汉

◎ 霸心实战：敢对皇帝说“不”

霸心术古战运用技巧：永远保持清醒

243

【——有时候你不一定能做什么，但一定要知道自己应该做什么和正在做什么。】

◎ 技巧一：强而示弱，诱使对方进入预设的套儿

◎ 技巧二：弱而示强，吓退强大的对手

◎ 技巧三：卑而骄之，打消对方的戒备心

◎ 技巧四：攻其必救，牵住对手的“牛鼻子”

◎ 技巧五：攻其不备，使对方措手不及

霸心术现代运用技巧：斗气不如斗心

255

【——“智者只斗心而不斗气，甚至根本不斗——不与人斗气，只跟人斗心也。”】

◎ 技巧一：攻其无备，解除对方的思想武装

◎ 技巧二：不要以强权控制对方，而最好像“周瑜打黄盖”那样，让对方心甘情愿为你服务

◎ 技巧三：善“忍”者天下无敌

[第六章]

267

曾国藩制人攻心妙策：

“揣着明白装糊涂，不要让别人看透内心”

“狡心者，心斗也。”曾国藩是大智若愚的天才，非常明白看透别人内心的乐





趣和让别人看透内心的痛苦，因为只有看透别人的内心，才能最有针对性的攻其心，而被人看透内心则比被人抓住命根子还要可怕，还要恐怖，犹如被抓住了牛鼻子一样陷入被动，只能听命于人、受制于人。因此，曾国藩才说：“揣着明白装糊涂，不要让别人看透内心。”

狡心术之一：“让别人看不透内心，才能有大成”

—268

【——斗心眼儿的突出特点就是都想护住自己的内心，看透对方的内心，因为只有看透对方的内心，才能制其人，攻其心。而被人看透内心，则会受制于人。】

- ◎ 狡心实战：内心定力超人，必能制人于心
- ◎ 狡心实战：“待人拙诚，提防诚伪”
- ◎ 狡心实战：“成大事者，必有非常之镇定”

狡心术之二：“谁笑到最后，谁就是真正的赢家”

—279

【——人与人之间的明争暗斗，既靠实力，更要靠智慧。有的人为了制服对手，一古脑儿就把自己的底牌全抖了出来，结果被对手一个“回马枪”杀得很惨。曾国藩却深知“在最关键的时刻，打出最大的底牌，方能成为真正的赢家。”】

- ◎ 狡心实战：将手中的“底牌”用在最关键的时刻
- ◎ 狡心实战：“有藏有露巧试锋刃儿”

狡心术古战运用技巧：识时务者为俊杰

—287

【——成功之士都是个识时务者，醉生梦死的人很少能够成功。】

- ◎ 技巧一：避开对手的锋芒，然后伺机给他来一记“窝心脚”
- ◎ 技巧二：寻找靠山，让别人给你抬轿子
- ◎ 技巧三：关键时刻不露声色，乘机在他背后下暗手

◎ 技巧四：给对方安个天大的罪名，让他吃不了兜着走

狡心术现代运用技巧：想出头，就不要强出头

296

【——“烦恼皆因强出头”。不强出头，既可以维持和谐的人际关系，也可以透过冷静的观察，掌握“大势”和“人势”的动向，待各种条件皆已成熟，自然便可以“出头”了！】

◎ 技巧一：做个“面具”给自己戴

◎ 技巧二：要学会装模作样，不要让别人看透你心中的小九九

◎ 技巧三：敢于往自己脸上“贴金”

◎ 技巧四：制造假象，让人愿意听你的话

[第七章]

315

曾国藩制人攻心诡智：

“跟着别人的指挥棒打转转，永远成不了赢家”

人生活在复杂的社会环境中，如果不学会勾心斗角的招术，就无法保护自己，更谈不上驾驭对手和实现自己的抱负。跟着别人的指挥棒打转转，永远成不了赢家。要想在心理上战胜对方，制人攻心，一味的退让绝不可行，必须进攻。但如果一味的强攻又不一定有效，这时就需要发挥曾国藩制人攻心之道中刁心术的攻效。

刁心术之一：“天道忌巧，天道忌盈，天道忌贰”

316

【——天下的聪明人数不胜数，真能成大事者却是少之又少。反倒是那些貌似呆板、忠厚笃诚的人容易成功。曾国藩成大事的要诀和诡智的最高境界则是他的“不用巧”。】





- ◎ 刁心实战：“先胜而后求战，制敌之妙策也”
- ◎ 刁心实战：“兵事宜从大处分清界限，不宜从小处剖析微芒”
- ◎ 刁心实战：苦练“破心中之贼”的内功
- ◎ 刁心实战：用兵之道，奇正互用

刁心术之二：“以久制人，保全吾终成大功”

329

【——有的人屁股属猴的，怎么也坐不住，整天心急火燎的，恨不能一口吃个胖子，结果被噎得够呛。“心急吃不了热豆腐”，曾国藩以“慢功夫”制人是他成大事的基本功。】

- ◎ 刁心实战：“守可数月不开一仗，不可开仗而毫无安排算计”
- ◎ 刁心实战：先站稳脚跟，然后再徐图发展
- ◎ 刁心实战：“久战之道，最忌势穷力竭”

刁心术古战运用技巧：不可有“妇人之仁”

344

【——在施展刁心术的过程中，“妇人之仁”有时固然可以发挥很大的感化力量，但说老实话，在大多数情况下，则会成为制人攻心者的负担，甚至是致命伤！】

- ◎ 技巧一：脸皮厚一点，黑锅让别人替你背
- ◎ 技巧二：“请将不如激将”，待探得对方虚实后，再逐步控制对方
- ◎ 技巧三：巧用计谋，让对方自己打自己的嘴巴
- ◎ 技巧四：无中生有，借用他人的杀人刀
- ◎ 技巧五：给对方扣个屎盆子
- ◎ 技巧六：话中带“刺”，让对方听你的安排

刁心术现代运用技巧：给人面子，自己也有面子

356

【——中国人很奇妙，可以吃网亏，也可以吃明亏，但就是不能吃没有面

子的亏，为了面子，小则翻脸，大则会闹出人命。因此，要想制人攻心顺顺当当，就要学会给人面子。】

◎ 技巧一：提心处世，让对方在心理上成为你的俘虏

◎ 技巧之二：巧妙使用“障眼法”，可以轻松攻破对方内心的坚壳

◎ 技巧三：如果你能把黑的说成白的，那么，即使“死人”也能“还魂”而为你所控制

