

書叢念紀年週二十刊創報日濟經

營民是然當

著 頌賢周



書叢報日濟經

当然是民官

著頌賢周

經濟日報創刊十二週年紀念叢書

當然是民營

著者 周 賢 立 頌

發行人 王 必 立

出版者 經濟日報社

新聞局登記證局版臺報字〇〇二七號

總經理 聯經出版事業公司

臺北市忠孝東路四段五五五號

郵政劃撥帳戶一〇〇五五九號

電話：七〇七四一五一、三

印刷者 振文印刷有限公司

定價：新臺幣五十五元

中華民國六十八年四月初版

印翻禁・權版有

經濟日報出版叢書的話

在全世界工商業發達的國家，都有數不清看不完的經濟性雜誌和書籍，也都有一家或一家以上的經濟專業性報紙。

「經濟日報」的創辦，一方面固然是由於我們覺得這是新聞事業工作者對於百年建國應盡的責任；一方面更是由於國家經濟發展，對於我們產生了一種「徵召」的要求。我們希望能實現兩個抱負：

爲國家工業化添動力

爲工農商各界作喉舌

實現這兩個抱負的作法是多方面的，從觀念的革新、新知的介紹、現狀的改良作出發點，於發行報紙以外，有很多服務性的工作應該做，出版叢書，便是其中之一。

我們歡迎讀者對本報出版叢書加以指教。

序

吳博全

——讓我們來一個讀書運動

周賢頌先生所著「當然是民營」為標本可證通稱知人之明，通常導因此人以「文」或「言」勝。

是的，周賢頌先生的文與言，我初時多所領會、讚美，淵源如此；算來近十年。

那時候——民國五十八年三月十三日，周先生在東京任所，應邀向日本商工會議發表有關經貿之策的專題演講。隔十二天，我偕同新聞界人士訪日，是月廿六日下午，日揆佐藤榮作先生正式接待晤談，當話題引申到我國對日本的貿易逆差之際，我就以周先生所講的具體數字為證：據統計，一九五三年到一九六八年的十六年間，我國向日本購買貨物二

十一億八千八百萬美元，出口到日本的只有十四億六千八百萬美元，相差七億兩千萬。此項逐年遞增的情勢，以五十七年（一九六八）最為嚴重，在雙方貿易額六億兩千萬美元中，我國入超即達兩億二千三百萬。

由此，觸動了佐藤先生衡量兩者的購買潛力的培養，有助於長遠的經濟利益的新評價。原定的晤談時間，雖因而延長了三十五分鐘，而他，仍然爽朗的微笑解答。我則贏得日方關聯的聚會時，伸出友誼的手，豪放的碰杯。當我返國後，寫「日本的鏡子」一書，特別註明此行的智力資源之一，來自周賢頌先生，儘管彼此不相識、無所私。

今天，六十七年十一月五日，周先生寫而譯的一篇專文：李光耀談新加坡遴選行政人才之道，載聯合報。

新加坡以彈丸之地，在行政建設上，經濟開發上，建樹了光芒萬丈的紀錄，引起全世界各國的驚奇與讚美。的確，她之有新境界的創造，正由於她有了李光耀。

這是型態。

論本體，李光耀之能創造了更新的新加坡，是由於對進人、用才之道，想得到、做得
到。

中國人立身、處世，正需要這個起點。

能夠鑑賞此項本體——李光耀在今年九月十六日的五十五歲生辰應當地的商業時報記者之請所講的話——引譯、再闡揚，希望有旨趣啓迪良知、良能的一同鑑賞，又是自東京移往新加坡為國効力的周先生。

現在，我很快樂的見到了周先生，又很快樂的先看看其名作集粹：當然是民營——此乃選擇諸文之一的主題為全書命名。

在此名著的自序中，令我又產生高水準求知慾的新體認。

我先引述的「通稱知人之明」，實際上，最佳的人與言，當以人為勝。

以周先生來看：

我初時的讚美，是其文與言；現時的敬佩，是以其人可信了。

周先生自幼治學，及長治事，今已八二高齡，望之如六十來歲，康強暢旺，他寫的文章、講的話，並不是裝點門面鼓勵別人而已，乃是同樣的砥礪自己，着眼整體利益：鍋裡面有，碗裡面纔有：其文、其言、其行，合一了，做到了！

此書，另一深邃的特色是，在經濟論點和實務的竅要之外，還以豐富的感情，明確的史實，紀敘張靜江、吳稚暉諸先進以及近三十年對經建有貢獻的尹仲容先生。又有一個美麗的結語：讓我們來一個讀書運動。

先人有句牢騷語：盡信書，不如無書。

允許我對此語，加一個註釋：那得看是什麼人著作或選輯的何種的書？

要是看了周先生寫的這本書，我願提醒：值得列為標本，「讓我們來一個讀書運動」！

自序

若干年前，讀者文摘刊載一篇文章，標題是「你吃什麼，就是什麼」(YOU ARE WHAT YOU EAT)，作者將好吃肉食的西方人，與多吃蔬菜的中國人與日本人之體格性情相比較，證實其說法。我想更好的證據，莫如將我國吃麥食的北方人，與吃米飯的南方人相比較，前者魁梧奇偉、豪爽粗獷，後者纖小斯文、腦筋靈活，極像是兩個民族，頗不相同。事實上却也不可以一概而論，所謂「南人北相」，比比皆是，習見不鮮，因此，我說，這個定律只能算得是百分之五十對的。

英國作家ARNOLD BENNETT也曾提出一個定律，他說：「休閒造成人物」(LEISURE

MAKES MAN)。他認為世間大多數人，受別人所雇用，拿別人的錢，幹別人活，等于賣給了別人，身不由主，但是下班之後，回到家裏，就是自己的主宰，要成龍，還是成為一條蚯蚓，就在于如何運用他的休閒時間了。我想這個說法，比「吃什麼是什麼」更是定律化，錯不到那裏去。

我是前一個甲子丙申年生的，從小瘦弱，家父說，這個孩子，活不過五歲。今年我八十有二了，有人問我：「你有沒有生活秘訣？」我說，那就是聖經申命記十二章第十三節所說：「敬畏神，謹守祂的誡命。」大家以為神的誡命，只指道德律而言，事實上，却也包括自然律在內的。創世紀第二章第二節說：「到七日神造物的工作，已經完畢，就在第七日歇了祂的工，安息了。」全能的神，工作六天，安息一天，我們凡夫俗子每天廿四小時之內，八小時睡眠，尚有十六小時可以工作，其中八小時是老板的，還有八小時ARNOLD BENNETT 說是休閒時間，則完完全全是我們自己的，可以自由作主，自由下功夫，成龍，或是成蚯蚓。

我愛好工作，我更愛詩花、看書報、聽古典音樂，也愛弄筆賣文，六十年前清華學校舉行智慧測驗，我的同班李濟之得分可以進入世界上最高記錄之列，老師沒有告訴我的成績，我也不敢問，因為我猜想必然太低，他不講，免得傷我的自尊心而已。因此，我知道我永遠是笨口拙舌，獸手獸腳，在於別人，講一句話夠啦，我講十句，還未講明白，雖然如此，我還嗜好寫文章，商務印書館東方文庫裏有一篇文章，叫做「觀掌術」，那是在我十四歲時候，踢足球打破眼鏡，家裏沒錢換新的，只得到南洋公學上院圖書館裏借一本英文雜誌，找出那篇文章，譯成中文，用「閻仙」筆名，投稿給東方雜誌，居然列入東方文庫，那是不可思議的怪事。我在南洋附小辦了三期少年雜誌，自己寫稿，自己油印，裏面有一篇小說，乃是以俄國虛無黨暗殺俄皇尼古拉二世為背景的。在江南鐵路時候，我奉李石曾先生之命，辦世界雜誌，聘請一位交本同學李先生為總編輯，我自己專寫鐵路論文，直至抗戰開始，乃告停刊。

三十八年，我來到臺北，奉派為中央信託局副局長兼購易處經理，尹仲容先生為局

長，第一年，他的辦公室與我的相毗連，他每天於七點半下班，我當然不敢早退，回家吃晚飯，還要打開一大包公文與世界各國商情報告「開夜車」。美援來了，我負採購之責，每天要去美援公署及委辦機關商討永遠搞不完的問題。下午四點以後回辦公室，桌上堆積文書，有如小山，本處副理、襄理、主任等擠滿了我的小間，每人拿公事，請我裁定，時間上不許可用簽呈請示，大多數只能在口頭上說可或不。星期六下午，全處照常辦公，星期日上午，我也必得到辦公室，因為我先後派林榮基與黃其鰓兩先生去國外賣糖，採購原油與埃及棉花，他們全天工作，在晚間打電報，到臺北是我們早上，因此，我有一整天時間，可以奔走接洽，準備復電，只要在下七點以前拍出，他們可在早晨收到，剛剛是第二天，等于沒有一些耽擱。

在這個檔口，我只有一、二點鐘休閒時間，白天在杭州南路舍間院子裏澆水蒔花，晚間，一面聽音樂，一面看書報雜誌，寫文章。本冊裏「中國新鐵路之父！」就是那時寫的，還有若干篇已失時效，不能刊出。

四十三年，我奉派兼任東京辦事處經理之職，與瞿荊洲公使及中央銀行駐日代表趙蘭庭先生合辦「日本財經簡報」，每月一冊，約八九萬言，所有編撰人員，皆在公餘寫稿，不收稿費，（專欄寫者李秉鈞先生每晚返家翻譯日本法令規程，專案報告，每月一巨帙，五、六年如一日，直致癌症逝世為止，藉此表揚，以示崇敬），油印後航郵國內各機關，很多人攻擊我，說是糜費公帑，發行沒有人讀的刊物。有一天，李國鼎部長飛到東京，對我說：「HS你知道我很忙很忙，但是你的簡報像我的 Bible 我必讀」。因其所載財經事實，當年發生于日本，數年之後，一大半也發生在臺灣，要知我們財經工商將面臨什麼問題，必須注意日本之經歷，研究其如何發生，及如何應付，簡報之用，即在於斯（本冊附錄第六篇，乃是典型）。

五十八年，我來新加坡，孑然一身，寄寓在英國人家裏，他們有花匠，不讓我插手詩花，因此我可用全部休閒時間，讀書報雜誌，劃線，剪貼，分類，歸檔。最近一、二年，多寫了幾篇文章，邀得聯經出版公司同意，為我發行專集。

這本小冊子，除去傳記文字之外可說是全部主張大企業，民營企業，及企業資金之累積。我出身寒微，切身體驗貧窮之痛苦，我自己沒有片瓦蓋頂，在臺省從未擔任過任何民營企業董監事、經理、顧問職位，是以我敢大胆擁護大企業及民營企業，我是一個狂熱愛國者，我認為只有實行我的方案，乃能打倒貧窮，建立起富強康樂的中華民國。我認為民治、民有、民享乃天地間最蒙神喜悅的國家。我百分之百贊成均富政策，但是反對以均貧辦法，來實現均富之目的。我認為極富濟貧只是施耐庵、梁山泊的行徑，現在的經濟學乃是培養財富，消滅貧窮，要從充分就業，提高生產力下功夫。這不是口號，乃是真幹、實幹、苦幹、傻幹。（盤中粒粒飯，身上金縷衣，必要一鋤一鋤地耕種出來，或一針一針地縫起來的，否則只是鏡花水月，畫餅充饑。）我贊成節制資本，但我知道我們尚未切實遵行總理遺教，因為我們還沒有美國、日本所實行的反獨佔法，連美國及新加坡所實行的消費人保障組織，亦不健全。應做之事未做，而高喊節制資本之口號，誠愚未知其可。我們養雞，為要吃牠的蛋，與牠的肉，因此，我們要把牠養得愈大愈肥愈好，我希望有一

天能把中華民國的雞送進世界賽雞大會，拿到金牌獎，但自我寫了「我們沒有大財團」一文，乃知我們的雞，去得金牌的資格，還差得很遠很遠，因此，我們必須多餵飼料，讓牠長大長肥，但是我們却決不許牠霸佔食盆，不讓別的雞來啄食，這就是節制資本的真諦，也就是說，我們不能只要有了皮包骨頭的雞，就可躊躇滿志，要不然我們對不起先總理在天之靈，也對不住我們自己，與世世代代子子孫孫。

我最近一篇文章講讀書運動，乃是利用休閒時間，以自修，以成龍的最好辦法。我說「讀書」，並不單指數十百頁厚厚的書卷而言，假如你是天才，一目十行，能讀這類基本書籍，當然是人生最大幸福，但是，對於極平凡的我們，每天報章雜誌裏，有不少珍貴而必須讀的文章，譬如，本年九月六日經濟日報刊載「財經五院士對當前經濟六項建議」，及上月份中國時報刊載彭國恩先生「論當前青年思想教育的危機」乃凡是中華民國國民，不可不讀的文獻。千萬千萬，不可只看社會新聞，而空喊「均富」與「節制資本」的口號。我們必須好好地利用空閒時間，多多讀書、多多磨練自己，只有如此乃能為國家社會

帶來吉祥如意。

當然是民營一二

六十七年九月十七日於新加坡

目錄

吳博全序

自序

莊敬自強與我國的經濟官員·····	一
推動大貿易商之我見·····	一一
再談推動大貿易商·····	二三
爲什麼新加坡要否認是已開發國家？·····	三一
保留盈餘平議·····	三五
當然是民營·····	四五