

合力支持

百丞税务咨询公司
天健光华会计师事务所

 中国会计视野网系列丛书

方向的 力量

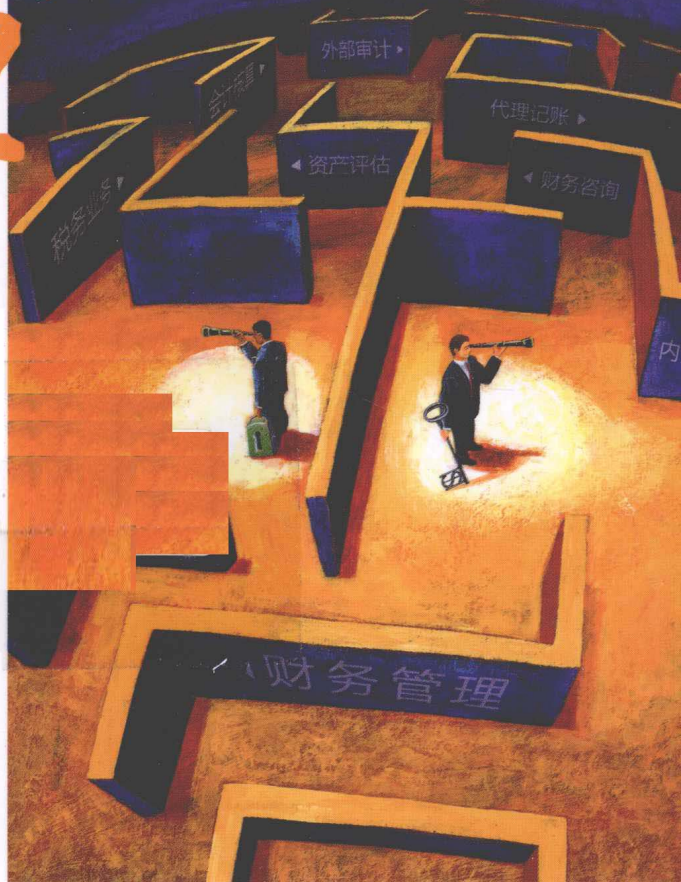
上海国家会计学院中国会计视野网 组编


——走出会计职业发展迷局


初涉职场的你，或有
拼搏前进的你，时感
追求卓越的你，略显疲惫；
视野，决定发展的方向！

数十专家鼎力支持

首本为会计人所需
量身订制的职业规划图书



 中国财政经济出版社

 中国会计视野网系列丛书

方向的力量

——走出会计职业发展迷局

上海国家会计学院中国会计视野网 组编

中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

方向的力量：走出会计职业发展迷局/上海国家会计
学院中国会计视野网组编. —北京：中国财政经济出版社，
2010. 1

ISBN 978 - 7 - 5095 - 1964 - 6

I. 方… II. 上… III. 会计人员 - 职业选择 - 研究
IV. F233

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 006380 号

责任编辑：尉 敏
封面设计：蔡 彦

责任校对：杨瑞琦
版式设计：中文天地

中国财政经济出版社 出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: Jiaoyu@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码：100142

发行电话：010 - 88190616/54 传真：88190655

北京金华印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

787 × 1092 毫米 16 开 15 印张 236 千字

2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月北京第 1 次印刷

定价：25.00 元

ISBN 978 - 7 - 5095 - 1964 - 6/F · 1643

(图书出现印装问题，本社负责调换)

本社质量投诉电话：010 - 88190744

本书编委会

主 任：刘 勤

成 员：尹成彦 吕晓雷 杨靖超

赵 健 胡晓栋 钟雪冰

曹巧波 蔡 彦 杨 武

执 笔 人：吕晓雷 杨靖超（本书中未署名文章为执

笔人原创或编著）

封套 / 插图：蔡 彦

序言篇

序

20世纪90年代初，时任新加坡总理的李光耀访问中国，他跟接见他的我国国家领导人建议，中国搞市场经济需要30万税务人员、30万注册会计师和30万律师。显然，当时的专业人才储备及其能力水平相对于发展市场经济的人才需求来说还存在着巨大的缺口和差距。在这种情况下，朱镕基等国家领导人萌生了建立培养注册会计师的国家级培训基地的想法。

90年代后期，我国资本市场接连发生了一系列影响巨大的上市公司造假舞弊案件，其中，既有公司会计人员直接造假问题，也有注册会计师参与造假的问题，这些问题严重扰乱了我国市场经济的秩序，作为市场经济基石的诚信体系也受到了严重的破坏。在这种背景下，会计的重要性再次被提到了前所未有的高度。在朱镕基总理的亲自倡导下，国家下决心在北京、上海、厦门建立三所国家会计学院，作为国家级基地，开始大规模培养财务、会计、金融等高级经济管理人才。

我于2000年奉调上海国家会计学院，不经意间今年已经步入第十个年头了。一所学校被国家赋予如此重大的使命、国家领导人对学校的建设亲自过问、直接关心，这无论在国内还是国际都是很少见的。身在其中，我深感荣幸，但更多的还是感到深深的责任。办好这样的一所学院在国内没有现成的模式可以借鉴，对我们来说确实是一个很大的挑战，

现在回想起来，初创期的艰辛仍然历历在目。幸运的是，在财政部的领导下，学院发展过程中得到了董事会单位以及社会各界的广泛关注和大力支持，十年间上海国家会计学院发生了翻天覆地的变化。从建院之初的“愁生源”到现在因教室、公寓等教学资源不足而“愁资源”，从默默无闻到声名远扬，短短不到十年的时间里，学院形成了较为清晰的办学思路、办学模式以及短期培训、学位教育、远程教育“三足鼎立”的格局，知名度和口碑快速提升，建设成了国内一流的高端培训基地。截至2008年，学院已累计举办短期培训、学位教育、远程教育、国际培训等各类项目1300多班次，培训学员近30万人次。2008年和2009年，学院与美国亚利桑那州立大学合作举办的金融与财务方向EMBA项目被英国《金融时报》分别评为全球42名、41名（中国大陆地区第4名），连续两年跻身全球50强，学院在探索高级经济管理人才培养模式方面取得了初步成效。

上海国家会计学院是三家学院中最早建成投入使用的。学院建成后，我记得是2001年4月16日下午，朱镕基总理来学院视察。我们知道他从来不题字，但是那天我们还是非常希望他能给学院留下墨宝，给广大的会计工作者提出希望，所以我们在总理视察路线的几个地方都准备了笔墨纸砚。视察结束的时候，朱总理非常高兴，在最后一张题字桌前，欣然提笔，写下了后来在国内外引起巨大轰动的：不做假账四字箴言。朱总理语重心长地说，实行社会主义市场经济，不能没有与之相适应的“游戏规则”。要按“游戏规则”办事，就必须培养大批高素质的会计人才。不做假账是每个会计人员最基本的职业道德和行为准则，应该铭刻在国家会计学院每一个师生的心里，“做假账，中国没希望；不做假账，中国有希望”，金石之言，掷地有声。短短几句话，道出了国家会计学院所肩负的重任和使命，也道出了他对中国经济的良苦用心和深切期望。

显然，朱镕基总理希望国家会计学院培养出来的人才除了具备高超的专业技能外更重要的是还要具备诚实守信的会计精神。被称为“中国会计总管”、主管国家会计学院工作的财政部王军副部长对于会计精神作出了精确的阐释，即中国会计精神应当是诚实守信的品格、客观公正的意识、开放广阔的胸襟以及进取创新的追求，后来全国的会计业界对

于会计精神还展开了一场深入的大讨论。对于肩负着独特使命的国家会计学院来说，我们始终认为必须把锻造会计人员的崇高职业精神作为最终追求，让国家会计学院在会计人员的精神升华中发挥重要作用，成为他们的精神安慰和寄托。让我倍感欣慰的是，一位总会计师班的学员在学院学习一个月后，留言说学院是中国会计人员的“精神家园”，事实上，不同时期很多的学员也都表达了类似的感想。我想，一方面这是对我们工作的肯定和赞誉，另一方面也是广大会计工作者对我们的希望和要求。

在工作中我们也发现，许多学员在学院培训结束后仍希望能保持联系、相互交流，此外，全国还有很大一部分基层的会计工作者还没有条件来学院参加面授学习。为此，学院充分利用下属的中国会计视野网站平台，同时大力发展远程教育，为会计业界提供业务交流的平台，也为基层会计工作者提供优质的远程培训课程，努力打造中国会计人员的网络精神家园。作为政府倡导建立的国家级培训机构，我们一直把这些工作作为学院承担社会责任的一个方面。中国会计视野网站目前已发展成为拥有超过百万注册用户、国内最大的会计专业网站，在行业交流、行业新规宣传、资讯服务等方面发挥了积极的作用。多年来，网站还发起了捐助藏族小学、“抗震救灾——会计人在行动”、捐助白血病童等公益活动，在行业内引起了较大的反响，激发了会计工作者的爱心和公益热情，他们在这些活动中的表现也让我们切实感受到了新时期会计工作者的精神面貌。

其实，原来我对会计并不是很有兴趣，因为在大家的印象当中，会计只是简单的簿记，天天跟数字打交道，未免过于枯燥、乏味。但实际上当初我在农村插队时就曾做过生产队会计，再到后来做了上海财经大学的教师、常务副校长，到现在做上海国家会计学院的院长，我的工作一直都没有离开过会计。事实上我太太当初学的也是会计专业，我和她相识时她是上海财经大学会计系的学生。几十年里，我与会计结下了不解之缘，亲历了经济发展对会计行业的巨大需求和推动，也改变了原来对会计的看法。现在再看，真的很庆幸能投身令人激动的会计事业，跟千千万万的中国会计人一起，感受时代的进步和变迁，感悟日益清晰的中国会计精神。

当知道《方向的力量——走出会计职业发展迷局》这本书的内容是关于会计工作者职业规划的时候，我非常高兴，也非常希望这本书能尽快出版，让广大读者受益。在这样一个时代，会计工作者被赋予了神圣的使命，同时也面临着前所未有的挑战和压力，他们应该受到更多的关心和关注。如果这本书能够让读者受到启发，感受到温暖，我想我们离打造会计人员精神家园的目标无疑又走近了一步。在我们都在为国家的经济发展发挥光与热，为个人的事业发展和家庭幸福而奋力打拼的时候，愿我们一起结伴“在路上”，相互帮助，相互温暖。

是为序！

夏大志

二〇〇九年冬于上海国家会计学院

选择离门最近的那一件

法国某杂志曾经刊登这样一个竞答题目：“如果有一天卢浮宫突然起火，而当时的条件只允许你从宫内众多艺术珍品中抢救出一件，请问：你会选择哪一件？”在数以万计的读者来信中，不少读者答：选艺术价值最高的。而一位年轻画家的答案被认为最好——选择离门最近的那一件。

会计职业发展选择亦然。

职业规划专家吉列特将职业选择决策标准做了三种分类：一是期望策略——选择最希望得到的结果。采用此种策略的人，往往都是胆子大，敢于承担风险。二是安全策略——选择最可能成功、最保险、最安全的结果。采用这种策略的人，其实不太满意现有的选择，需要在心理上做些调整，接受不完美的现实。三是逃避策略——避免选择最差、最坏的结果。究竟选用哪种策略，你需要检视自己的兴趣、优势、喜欢的工作与生活方式，同时，不妨翻翻这本具有“路线图”性质的书。

选择自己最喜欢的工作固然美妙，但有时现实很无奈，如果我们能把看上去不太喜欢的工作做得很好，才真正是一件伟大而美妙的事情。

方向与努力同等重要！亲爱的财经青年，选择离门最近的那一件吧。对了，这本有用、好看的读物，也算是离会计职业选择之门最近的那一件。

是为序！

张连起

2009年于新中国60华诞之际

方向凝聚力量，方向就是力量

如果在百度上查询“方向 力量”这个组合，可以找到 1300 多万个网页，可见人们对方向和力量关注的程度。方向是什么？方向凝聚力量，方向就是力量，《方向的力量——走出会计职业发展迷局》这本书力图通过中国会计视野网站十余年来的积累，以其为会计人所需的宗旨，帮助有志于或正在从事会计职业的人们在规划职业发展时，尽快地找到适合自己的方向，并从其生动的案例中得到有益的启迪。

我也算是一个资深的会计人了，2009 年是我从事会计职业的第 34 个年头，从国有企业的会计科员、财务科长，到外资企业的财务经理、总会计师，到大型上市公司的总会计师一路走来，期间通过在职教育取得了会计专科、本科学历和学士、硕士学位，自己在会计职业发展道路上的每一次前进，莫不是学习和培训所伴随，才使我成长为一个职业经理人。

要成为一个会计人才，不仅要有专业的知识储备，更需要具备综合的素质和能力。对于一个合格的会计人才，通过正规的会计教育，掌握财务和会计的基本理论和方法是必须的。同样重要的是自我学习、提高的能力。财务会计作为一门实践性科学，始终在和国家经济、企业的发展一起进步。仅从 2000 年到现在，我国就经历了股份有限公司会计制度、企业会计制度、2001 会计准则（国际惯例协调）和 2006 会计准则（国际惯例趋同）的变迁，因此，持续不断的自我学习和提高的能力是学习和掌握一定的政策理论水平、不断更新知识、延续职业生涯的必备能力。再就是沟通交流和协调能力，财务部门要协调公司内部和外部的诸多方面。从内部来讲，沟通交流和协调能力是驾驭办公室政治的重要技能，如果没有公司

最高领导的支持和相关部门的配合，你就失去了成功的舞台，纵然有一身本领，可能也一事无成；从外部来讲，沟通交流和协调能力是财务人员开拓视野、寻求社会资源支持的重要手段，很难想像一个不善于沟通交流和协调的财务人员会有成功的业绩。还有就是分析判断能力，面对来自于内部管理层的要求和公司的新业务、新战略、新问题，来自于外部的监管治理要求和层出不穷的新知识、新技术、新法规等方面的挑战，具有独立的职业分析和判断能力愈显重要。

经济的发展和现代企业管理制度，对财会人员的要求越来越高，这些年来，我非常重视并一直主持财务人员招聘工作，除了学历、资历和经历这些基本要求，也很关注一些细节，诸如面试是否准时到达、衣着、谈吐、反应、提问、填表字迹、是否频繁跳槽、自我评价，对应聘公司的了解等。平时我也一直鼓励员工参加在职学习和专业资格考试，提升自己的专业能力和素质，希望他们能规划好自己的职业发展之路，每三、五年一个台阶，在会计职业发展的道路上不断前进。

总结我自己的会计职业发展的道路，其实也是一个从迷局到破局和活局，从求解到求通和求顺的过程，如果当初能有这样一本指导会计职业发展的秘籍，或许我的会计职业发展之路会更顺畅。但即使现在来读这本书，对我来说还是受益匪浅。这也反过来暗合了《方向的力量——走出会计职业发展迷局》这本书是一本由中国会计视野百万用户倾心交流，数十专家鼎力支持的首本为大会计人所需而量身订制的职业规划图书。

薛建民
2009年秋

001

序言篇

序

选择离门最近的那一件

方向凝聚力量，方向就是力量

001

第一篇 迷局·求解篇

本篇导读

开 篇 以 CFO 为目标，闯关 / 002

第一节 困惑关 / 003

会计人常见职业发展困惑 / 003

会计职业发展，定位选择的困惑 / 005

让职业发展困惑成为自己的加油站 / 007

第二节 定位关 / 009

会计人眼中的职业定位 / 009

找到自己的职场价值 / 011

管理者眼中的会计职业功能 / 014

多角度重新看会计 / 015

第三节 性格关 / 016

沉得下来——会计职业的性格需求 / 016

第四节 重新审视 / 019

在每个岗位，都做个不可替代的会计人 / 019

会计工作大有 Qian 途 / 021

- 第五节 能力需求与市场薪酬 / 024
- 会计人的价值是如何确定的 / 024
 - 初级会计人员的能力需求和市场薪酬 / 025
 - 普通会计岗位的能力需求和市场薪酬 / 028
 - 基层管理岗位的能力需求和市场薪酬 / 032
 - 中层管理岗位的能力需求和市场薪酬 / 037
 - 高层管理岗位的能力需求和市场薪酬 / 042
 - 其他（管理会计、内部审计）的能力需求和市场薪酬 / 048
 - 说说注册会计师 / 053
 - 注册会计师的能力需求与市场薪酬 / 055
 - 其他中介资格简介 / 065

067 第二篇 破局·求通篇

本篇导读

- 开 篇 会计职业生涯规划路线图 / 068
- 会计人职业规划需解答的几个问题 / 071
- 第一节 瓶颈与突围 / 073
- 职业会计人所需的三方面能力 / 073
 - 让职业竞争力“永葆青春”的途径 / 074
- 第二节 考试，职场加速器 / 081
- 考证目的调查 / 082
 - 会计人员资格考试的选择 / 084
 - 适合自己的，才是最好的：选择资格考试的方法建议 / 093
 - 借你一双慧眼，识别“野鸡”财会资格考试 / 094
- 第三节 提升学位 / 107
- 重梳知识体系 / 107
 - 提高学位——可选择方向 / 108
- 第四节 习惯决定成败 / 117
- 在工作中学习 / 117
 - 培养几个优秀习惯 / 117

第三篇 活局·求顺篇

本篇导读

开 篇 优秀会计职业经理人是怎样炼成的 / 134

第一节 求职攻略 / 136

招聘故事解读 / 140

自我定位 / 141

求职五大途径 / 142

求职前的准备（履历、着装、问题）/ 145

第二节 初入职场 / 153

安全度过考验期 / 159

树立鲜明的工作风格 / 160

第三节 变化中前进：跳槽、裁员、职业转变和终身学习 / 162

在职场中调整方向 / 162

什么样的情况才适合放弃 / 162

离职过程中如何处理工作事宜 / 165

终身学习 / 166

如何应对公司裁员 / 169

第四节 逾越晋升这道关 / 171

角色转变，你准备好了吗？ / 175

打造一支优秀的财务团队 / 176

第五节 在矛盾中生存 / 180

在矛盾中提升智慧 / 189

第六节 以终为始 / 191

十年后的同学聚会 / 191

职场发展典型误区 / 198

用 SWOT 来做职场发展分析 / 199

第四篇 这些人和事

本篇导读

第一节 标杆人物 / 206

标杆人物一：马雪征，一个文学爱好者的财务高管路 / 206

标杆人物二：曹国伟，西方故事的中国版本 / 207

第二节 转型人物 / 208

转型人物一：陈光，从医学专业到财务总监 / 208

转型人物二：马兴伟，CPA 改变命运 / 209

第三节 典型人物 / 210

典型人物一：胡俊，倔强的会计人 / 210

典型人物二：李曙光，学无止境的会计人 / 211

第四节 常见职业规划问题解答 / 212

起步问题 / 213

发展问题 / 215

取舍问题 / 218

后 记

梦想的实现

第一篇

迷局·求解篇

本篇导读

每位会计人，都或多或少地希望在会计职业领域有所发展。然而，理想和现实之间，总存在各种各样的困难，不同岗位的会计人都有各自的困惑。相信他们所面临的问题，也是你所关注的。

“生活就是问题叠着问题”，会计人的职业发展也是如此。只有正确认识了这些问题，才能有效地着手解决，才能对以后可能发生的问题做出预测，提早准备，使花费的处理成本最小化。

本篇中的如下内容或许能给你一些启示：

- 会计人职业发展需要突破的几个难关
- 会计人职业发展常见困惑的类型与成因
- 正确的角度看会计职业的功能和价值
- 性格与会计岗位的关系
- 会计职业的发展前途与行业相对市场薪酬
- 会计职业能力与薪酬的关系
- 不同岗位会计人的能力需求与对应市场薪酬
- 不同岗位会计人的具体发展空间
- 不同岗位会计人的真实工作描述与感悟
- 不同岗位行业参考信息介绍

开篇 以 CFO 为目标，闯关

做一名称职的 CFO 是众多有职业追求的会计人的梦想。但从一名会计新人成长为 CFO，虽不需要九九八十一难，但也要闯过重重关口，既包括技能关，又包括思想关（如困惑关、定位关、性格关等），把这些短板都弥补了，方可修成正果。

如果我们扳着手指一一列来，必不可少的因素有如下几种：

信念坚定——就拿同样经历闯关的《西游记》来说，曾有多次师徒闹着分家的情景。在职业旅程上也是如此，在不同阶段都存在特定的职业困惑。在这些困惑面前是选择逃避还是突破，这决定了后续的道路选择。眼前的困惑和长远的目标，如何协调？孰轻孰重？局中人和局外人看法各不相同。

审视自我——《西游记》里变化最大的是孙悟空，从天庭里的弼马温跳槽到桀骜不驯的齐天大圣，再到风餐露宿的取经人，直到最后修成正果的斗战胜佛，这个过程基本是自我定位的过程，从尝试、错误、改正到成功，他的技能没发生变化，

但是在不同的场合下所发挥的作用不同，最终用正确的方式发挥正确的作用得到正确的结果。在职场中，身为会计人，你是否能够清晰认识自己的职业和所发挥的作用呢？在本篇后面“有关会计的职业功能”讨论中发现情况不是那么乐观。唐僧经常被

假象迷惑，你会被自己身边的假象迷惑吗？按照目标给自己进行准确的定位是前行的基本条件。

《西游记》中，师徒四人从开始的磕磕绊绊，到最后的相互依赖，乃至遇到困难不用分工就能各司其职。

少了哪个角色都会存在缺憾，孙悟空的活泼和力量决定了其开路先锋的角色，沙和尚的沉稳决定了其后勤角色。身为会计人的你，是否找到了适合自己性格的岗位？“什么样性格的人适合做会计？”希望你能够重新审视自身。

在日常业务中我犯过很多次错，所以我对别人犯错也会宽容。

视野网友：xiaoyeshiwo