

做·大·生·意·最·实·用·的·商·战·兵·法

清代世界首富 伍秉鉴 的财富人生



贺 痴 吕静霞◎编著

风靡二百多年的生意圣经 做大生意最实用的商战兵法

QINGDAI SHIJIE SHOUFU WUBINGJIAN DE CAIFU RENSHENG

他曾被美国《华尔街日报》推举为千年来世界50名最富有的华人之一，
也曾被称为拥有“世界上最大的商业资产”“天下第一的大富翁”，
他的商号还曾被美国第一艘商船所命名，他就是清代的十三行首富——伍秉鉴。



中国致公出版社

清代世界首富 伍秉鉴 的财富人生



贺 痴 吕静霞◎编著

风靡二百多年的生意圣经
做大生意最实用的商战兵法

QINGDAI SHIJIE SHOUFU WUBINGJIAN DE CAIFU RENSHENG



中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

清代世界首富伍秉鉴的财富人生/贺痴 吕静霞编著.

—北京:中国致公出版社,2010.8

ISBN 978-7-80179-959-3

I. 清… II. ①贺…②吕… III. ①伍秉鉴一生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 162417 号

清代世界首富伍秉鉴的财富人生

编 著 贺 痴 吕静霞

责任编辑 恩 涛

出版发行 中国致公出版社

(北京市西城区德胜门东滨河路 11 号西门 电话 66168543 邮编 100120)

经 销 全国新华书店

印 刷 三河市祥达印装厂

印 数 001—10000

开 本 710×1000 毫米 16 开

印 张 15

字 数 200 千字

版 次 2010 年 10 月第 1 版

2010 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80179-959-3

定 价 28.00 元

版权所有 翻印必究



前

言

全世界的人几乎都知道有一个沃伦·巴菲特，一举一动都会影响全球股市走向的投资大师，大家都记得他的蓝色眼眸、白皙皮肤，还有他的温文尔雅、古灵精怪；所有中国人几乎都知道有一个李嘉诚，华人圈里最耀眼的商业明星，大家都记得他的黑边眼镜，还有他的一口潮式广东话。

在如今这个人人追求财富的年代，有钱人——特别是首富，成为了普通大众视线集中的焦点。

而在 200 多年前的中国也曾诞生过一位不被后人熟知的世界首富——广东十三行怡和行的掌门人伍秉鉴。

2001 年，美国《华尔街日报》统计了过去 1000 年里全世界最富有的 50 人，其中包括微软前总裁比尔·盖茨，位居第六位的中国清代红顶商人伍秉鉴。伍秉鉴拥有 2600 万两白银的家产，而当时，清政府一年的财政收入也就 4000 万两白银。因此，伍秉鉴可称得上“富可敌国”，《华尔街日报》称他是“世界上最大的商业资产，天下第一大富翁”。

伍秉鉴是何许人也，竟能引起国外媒体的如此关注？

他出生于清乾隆三十四年(1769 年)，卒于道光二十三年



(1843年)，又名伍敦元、伍沛官，是比晚清时期的胡雪岩还要早的一位富有传奇色彩的“红顶商人”。

伍秉鉴风云一生，离奇曲折。他主持怡和行和洋行业务时，大清王朝正处于极速衰落期。当时的清朝吏治腐败、列强侵扰、世风日下。在这样一个乱世中，伍氏家族的事业却逆着大清国衰落的形势呈现出一派蒸蒸日上的势头，最终创造了一个财富的神话，在中国商史上写下了灿烂的一笔。

西方商人对他的评价是“诚实、亲切、细心、慷慨，而且富有”。他曾亲手撕毁了一位美国商人欠他的7.2万两白银的借据，伍秉鉴这一撕，撕出了他在美洲脍炙人口长达半个世纪的美名；

他也曾经给他美国的义子约翰·福布斯(此人日后成为美国著名的铁路大王)50万银元，帮助他创立了旗昌洋行，慷慨之举在外商中广为流传；

19世纪中期，他不但在国内拥有地产、房产、茶山(武夷山)、店铺和巨款，而且还在美国投资铁路、证券交易和保险业务等，将怡和行打造成了一个名副其实的跨国财团；

珠江南岸溪峡街的伍家豪宅，堂皇气派，犹如一个小故宫，据说可与《红楼梦》中的大观园媲美，建筑中央的大厅办红喜事可摆筵席数十桌，能容纳上千个和尚诵经礼佛；

在外国人眼里，伍秉鉴就是财富的化身，他的商名“浩官”成为了19世纪前期国际商界上一个响亮的名字，以至于美国波士顿的一艘商船竟以冠上了“浩官号”的名称而自豪。

一个人出身平凡，却成为当时中国富甲天下、显赫一时的巨商富贾；一个人生活在乱世，却能用自己的智慧轻松玩转官



商两道；一个人低调内敛，却能深谙经商之窍驰骋商场，演绎了一段鲜为人知的财富传奇……

然而，正当他风光无限之时，也步入了“高处不胜寒”的险境。伍秉鉴最值得骄傲的是他的巨额财富，但最令其担心的也是这些财富。他曾被政府官吏比喻成“一只容易被剥光的肥鹅或肥羊”“一直是政府觊觎的目标，所以一有机会就被加上某个罪名，致使他不得不完全满足他们的种种勒索”。而且在他事业的鼎盛时期，由于时局的重大变化，成为了中外政治斗争的牺牲品，最终走上了一条“不归路”。

他游刃于官与商之间，追逐于时与势之中，品够了盛衰荣辱之味，尝尽了生死情义之道。1843年9月，风烛残年的一代世界首富伍秉鉴，在内忧外患、谤颂不一中，于庞大宏伟的伍氏花园里，溘然长逝，终年74岁。

岭南名士谭莹所撰的墓碑文说：“庭榜玉诏，帝称忠义之家；臣本布衣，身系兴亡之局。”其一生大富大贵、大喜大悲、大取大舍、大起大落。无论是2600万两白银的家产，还是花巨资捐来的三品顶戴，相比于乾坤挪移的自然之势，他的力量总显得微不足道。可以说，从伍秉鉴激情燃烧的岁月与烟消云散的寂寞中，折射出了中国封建社会末期的蜕变与涅槃。

舞榭歌台，风流总被雨打风吹去。伍秉鉴和所有人一样，经历了人生的各个阶段，走向了生命的终结。我们作为平凡的后人，对他一生的功过是非不必有太多的评论，只是想沿着他在历史上留下的庞然背影，踏着他留下的传奇履迹，透过他闪耀着的财富光环，总结他成功的经验，吸取他失败的教训，做好自己，就足矣。如能真正对今人做到抛砖引玉的作用，乃是



编者之大幸。

在本书出版过程中，吕静霞对本书的编写和策划给予了大力的支持和帮助，在此向其表示感谢。

虽然本书在编写过程中态度是严肃而认真的，但囿于资料收集有限，书中难免存在不妥或疏漏之处，欢迎广大读者提出宝贵意见和批评指正。

编 者

2010 年 7 月



目 录

第一章 伍氏家族溯源

在如今的广州文化公园至珠海南路一带的广州西关,有一条狭小而弯曲的马路,弯弯曲曲的单行道两旁,小洋楼与空中杂乱的电线、地面堆放的货物混杂在一起,似乎有些埋没之感。然而,谁能想象,100多年前的这里却是一派繁荣辉煌的盛世景象。因为这里曾是当年被描绘成“金山珠海,天子南库”的广州十三行所在地,也是《华尔街日报》评出的“世界首富”伍秉鉴家族所在地。

西方人眼中的中国世界首富	2
世界首富伍秉鉴家族溯源	6
父亲伍国莹的打工生涯	10
伍家事业崛起的契机	14
伍家怡和行横空出世	19
怡和行的迅速发展	23



第二章 广东十三行走出的世界首富

提起伍秉鉴就不能不提一下中国历史上的“广东十三行”，你可以不知道伍秉鉴是谁，但不可以不知道十三行为何物。伍秉鉴之所以成为一代巨富，靠的就是十三行被准许的外贸专营权。

十三行这个一度被后人所忽视的商人群体，曾经在中国中西贸易舞台上扮演过非常活跃的角色——当大清国不得不向外面的世界推开禁闭已久的朱红大门的一丝门缝时，他们就成了掌管这道缝隙的举足轻重的人物。

清政府盲目排外的心态	28
颁布“一口通商”上谕	32
清代行商制度的完善	35
行商所承担的职能	38
行商与外商的贸易往来	42
18 世纪中国的“华尔街”	47

第三章 伍秉鉴出任怡和行新掌门人

一口通商的实施为伍家事业的崛起提供了肥沃的政治土壤，伍国莹抓住这一有利契机开设了怡和行，为后来伍家事业的辉煌奠定了重要的基础。然而不幸的是，1801 年有着相当商业头脑、准备大干一场的伍国莹突然去世，年仅 32 岁的伍秉鉴仓促地接手伍家的基业。有人说他肯定



不如他的父亲,更有人说他不久就会被挤出十三行,面对众议他默不做声,他到底在想什么呢?

伍秉鉴接手怡和行	52
生意场上左右逢源	55
低调内敛地游走于官场	59
做事先做势,势成则事成	64
以义取利,义利并举	68

第四章 左右中国外贸市场的风云人物

当年伍秉鉴默默地接过一个家族的重任的同时,更是默默地传承了一段历史。谁都没有想到,就是这个不动声色的年轻人,在短短的时间内竟成为了左右中国外贸市场的风云人物。他成功了,让人刮目相看了,他到底用的是什么灵丹妙药呢?

恩威并用驾驭其他行商	74
强强联手,稳坐行商首	78
善于联络感情的高手	81
一手培植美国铁路大王福布斯	84
与美国首富阿斯特跨越大西洋的握手	87
奇特的“广东英语”风行商界	90



第五章 长袖善舞的跨国投资者

经过一番努力，伍秉鎭不仅把自己打造成了左右中国外贸市场的风云人物，而且还将怡和行打造成了一个名副其实的跨国财团，不但在国内拥有地产、房产、茶山和巨款，还投资美国铁路、证券交易和保险业，将一个生存在如此落后国家里的小商号推向了世界，锻造成了一个 19 世纪前期响彻国际商界的名字，暴发为中国历史上绝无仅有的“红顶商人”，以富可敌国的姿态成为震惊朝野的一代巨富，写尽了人间一切快意与风流。

搭建起庞大的世界性商业网络	96
东印度公司的最大债权人	100
涉足现代意义上的投资领域	104
从传统商号到跨国集团	107
将怡和行的事业推向顶峰	109

第六章 慷慨富有，享誉海外

他曾亲手撕毁了一位美国商人欠他的 7.2 万两白银的借据，这一撕，撕出了他在美洲脍炙人口长达半个世纪的美名；

他曾经给他美国的义子约翰·福布斯（此人日后成为美国著名的铁路大王）50 万银元，帮助其创立了旗昌洋行，他的慷慨之举在外商中广为流传；

他拥有一个家仆达 500 人的大家庭，珠江南岸溪映街的豪宅犹如一个小故宫，其豪华程度据说可以与《红楼梦》中的大观园相媲美；



他低调、内敛，被西方商人认为“诚实、亲切、细心、慷慨，而且富有”。

一手撕毁 7.2 万银元欠债	114
富有程度达 50 亿元人民币	117
极尽奢华的私家园林	120
投资非营利性慈善事业	123
爱国济民之善举	126

第七章 内外夹缝中的惆怅人生

显赫了几十年的一代巨富，游刃于官与商之间，追逐于时与势之中，品够了盛衰荣辱之味，尝尽了生死情义之道，走过了人生最为繁华的鼎盛时期。1839 年古稀之年的伍秉鉴本应安心地颐养天年了，但是老天并没有给他这个福分。无论是 2600 万两的巨额家产，还是三品顶戴，都无法使他从清政府和洋商的矛盾中得到片刻清静，反而让他在中外夹缝中尝尽了人生的惆怅和寂寥……

中外贸易风波：树欲静而风不止	130
英帝国打开中国大门的尝试	133
“一口通商”蕴藏的中外紧张局势	137
英商走私鸦片，清廷着手禁烟	141
山雨欲来风满楼	144
与大鸦片商颠地的较量	146
1839：为避免战争所做的努力	150
蒙受民族败类之耻辱	155



鸦片战争中的义利取舍 157

1840:师夷长技,捐资助国 163

第八章 舞榭歌台, 风流总被风吹雨打去

伍秉鉴驰骋商场多年,以他修炼的独门功夫,最终在黑白两道的夹缝里,在民族经济与西方经济的夹缝里,在外商与大清国的夹缝里,踢打出了属于自己的一个世界、一方天地。但遗憾的是,在他一步步走向事业顶峰的时候,也走入了“高处不胜寒”的险境。伍秉鉴太成功了,成功到为当时的社会与政治所不容的地步,再加上伍家事业末期时局的重大变化,伍秉鉴成为了政治斗争的牺牲品,最终走上了一条“不归路”。可以说,从伍秉鉴的身上,折射出了中国封建社会的蜕变与涅槃。也许从行商制度产生的那一刻起,就决定了这位巨富必定会有高潮处风云陡转、繁华散尽的这一天。

不堪重负的巨额战争赔款 170

粤海关的腐败与压榨 175

对外贸易垄断地位被打破 179

外债高筑:走向破产的致命伤 181

内外夹缝中苦苦挣扎 186

萌生移民美国的念头 189

繁华散尽,走向没落 193



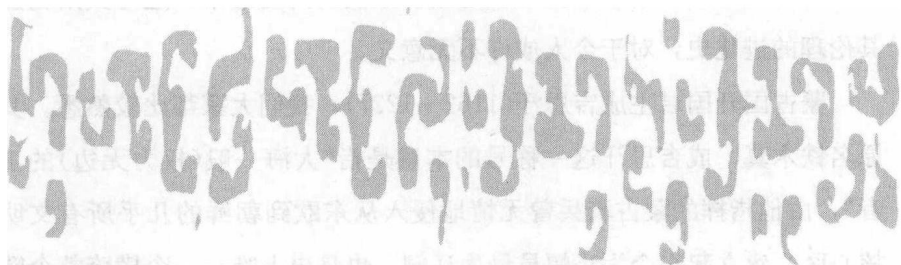
第九章 盛景不再，影响犹存

伍秉鉴在财富积累道路上跌宕起伏的一生耐人寻味，发人深省。对于这样一个十分复杂而又褒贬不一的历史人物，如何评价、如何表现，向来众说纷纭。岭南名士谭莹在所撰的墓碑文中写道：“庭榜玉诏，帝称忠义之家；臣本布衣，身系兴亡之局。”以一介布衣之身，欲担国家兴亡之责，虽为世界首富而不能也，这正是伍秉鉴的悲剧性命运。伍秉鉴的一生，为什么会如此大起大落？他成功的经验是什么？他失败的教训又在哪里？如何看待晚清波谲云涌、风云变幻、错综复杂的历史环境呢？

历经百年沧桑之十三行·····	200
十三行对现代的深远影响·····	203
大胆接触新鲜事物的行商精神·····	205
十三行注定了的悲剧命运·····	207
评说首富之功过是非·····	210
纵览首富之财富进化史·····	215
旧时代商人的现实意义·····	219
后 记·····	224

第一章 伍氏家族溯源

在如今的广州文化公园至珠海南路一带的广州西关，有一条狭小而弯曲的马路，弯弯曲曲的单行道两旁，小洋楼与空中杂乱的电线、地面堆放的货物混杂在一起，似乎有些埋没之感。然而，谁能想象，100多年前的这里却是一派繁荣辉煌的盛世景象。因为这里曾是当年被描绘成“金山珠海，天子南库”的广州十三行所在地，也是《华尔街日报》评出的“世界首富”伍秉鉴家族所在地。



 西方人眼中的中国世界首富

提起富商，人们总会想起山西乔家大院的乔致庸、云南“钱王”王炽、安徽“红顶商人”胡雪岩。然而，2001 年的新千年之交，美国的《华尔街日报》(亚洲版)在“纵横一千年”专辑中，评选出了千年来世界上最富有的 50 人，其中，有 6 位中国人入选，但以上富翁皆与此无缘。这 6 个人是谁呢？

他们分别是：“一代天骄”成吉思汗和忽必烈爷孙俩、乾隆的宠臣和坤、明朝大太监刘瑾、蒋家王朝的皇亲国戚宋子文，还有一位就是怡和行掌门人伍氏家族的伍秉鉴。

虽然我们无从考证国外媒体的统计结果是否于史有据，但这 6 人个个富可敌国却是不争的事实。从这些富豪们的财富志中，追寻其财富及其伦理的进化史，对于今人或许不无意义。

蒙古国开国君主成吉思汗(1162—1227)，我们大家都比较熟悉。其原名铁木真，成吉思汗这一称号的本意是指“大海一般(权力无边)的王者”，由他指挥的蒙古骑兵曾无情地侵入从东欧到朝鲜的几乎所有文明核心区，建立起迄今为止幅员最为辽阔、也是史上唯一一个横跨整个欧亚大陆的大帝国，作为他征服事业的一个附带成果，他毫无疑问也是富有四海的。



他的财富有多少，永远不可能有一个具体的数字，但从他征服地区的富庶程度来看，无疑在古代史上达到了一个无人能企及的巅峰。其中1019年的远征一次性就获得57 000名奴隶及大量宝石、钻石、金银器皿、银币等贵重物品。若问成吉思汗究竟拥有多少财富，恐怕连《华尔街日报》的评委也很难给个确切的数字。

作为成吉思汗的嫡孙，忽必烈并没有被其祖父成吉思汗的光芒所掩盖，相反，这位大汗让这个骁勇善战的血统更加血脉贲张。他建立了中国的元朝，而且在北京建造了世界上最奢华的宫廷，他的夏都避暑宫殿散发的珠光宝气曾令马可波罗啧啧称奇，他留下的遗产就是一个扩大的和统一的中国，这大概就是忽必烈入选历史上最富有者的原因。

刘瑾(1452—1510)，一个在明朝时传说最富有的宫廷宦官，电影里总被描写成一个怪声怪气、阴狠无比的公公。事实上他不但野心勃勃，而且工于心计，很懂得生涯规划。太子登基后，刘瑾很是受宠，并被授予了很大的权力，连京城精锐部队也归他管，手中的权力为他积累财富提供了便利条件。

据明郎瑛《七修类稿》卷十三记载，刘瑾犯事被抄家时，仅抄出的金银就有：黄金1205.78万两，白银25958.36万两。

另据清赵翼《二十二史札记》所载，刘瑾被处死时，有黄金250万两，白银5000余万两。其他珍宝细软未计。据《血酬定律》一书作者吴思据此计算出，刘瑾家产仅金银一项相当于254.88亿人民币，和当时国库年收入的白银差不多（另一说刘瑾的财富是国家年收入的数倍，明朝亡国时，国库中的白银不过才200万公斤）。他的巨额财产当然来自贪污受贿，总财富比清代贪臣和珅的550万公斤白银还多，最终因叛逆罪落个凌迟处死、千刀万剐的下场，正应了那句“多行不义必自毙”的古训。

几百年后出现的清朝大臣和珅(1750—1799)又是一名超级巨贪。专