

全国二级建造师执业资格考试 考点解析+押题试卷

建设工程施工管理

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编写

※真题解析 点明重点
※热点考点 准确把握
※学习秘诀 事半功倍
※考场决胜 一挥而就

全国二级建造师执业资格考试考点解析+押题试卷

建设工程施工管理

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编写

华中科技大学出版社

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/二级建造师执业资格考试命题研究中心 编写.
—武汉:华中科技大学出版社,2011.1
(全国二级建造师执业资格考试考点解析+押题试卷)
ISBN 978-7-5609-6790-5

I. ①建… II. ①二… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 236730 号

全国二级建造师执业资格考试考点解析+押题试卷

建设工程施工管理

二级建造师执业资格考试命题研究中心 编写

责任编辑:李小英

封面设计:张 璐

责任监印:马 琳

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉) 武昌喻家山 邮编:430074

销售电话:(010)64155566,(022)60266199(兼传真)

网 址:www.hustpas.com

录 排:河北香泉技术开发有限公司

印 刷:河北省昌黎县第一印刷厂

开本:787 mm×1092 mm 1/16

印张:20.25

字数:517 千字

版次:2011 年 1 月第 1 版

印次:2011 年 1 月第 1 次印刷

定价:45.00 元

ISBN 978-7-5609-6790-5/TU·1016

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行科调换)

二级建造师执业资格考试 命题研究中心

编写委员会

主 任：魏文彪

副主任：张学宏 靳晓勇

委 员：白 鸽 郭丽峰 黄贤英

姜 海 兰婷婷 李同庆

武旭日 薛孝东 张海英

张建边 张丽玲 赵春海

李奎江 张永方 吴志斌

潘 猛 李 伟

内容提要

本书是作者经过五年时间的潜心研究编写而成的。本书根据历年考题的命题规律，经过详细的分析，将问题按照知识点和考点加以归类并对各考点的命题采分点做了总结，有针对性地设置习题，是从考生的角度汇编的学以致考的辅导材料，适合参加全国二级建造师执业资格考试的考生使用。

前 言

《全国二级建造师执业资格考试考点解析+押题试卷》是作者经过五年时间对二级建造师执业资格考试潜心研究的结晶。其编写目标只有一个，即让考生顺利通过考试。

本书的特点如下。

1. 化繁为简

教材中讲到的复杂的计算公式在本书中会为考生介绍一些易于记忆的方法，比如教材中涉及的连续的计算公式，而在本书中一个公式就可以解答这几个公式所能解决的问题。

再比如，解决某些问题时，可能会有很多种方法供考生选择，方法选择不当会造成解决问题的难易程度不同，本书会告诉考生应该在什么情况下选择何种方法。

此外，教材中是按理论来讲解的，某些内容可能篇幅太多，而且不易掌握，也很难理解，本书会给考生介绍一些通俗易懂的方法、依考生的喜好来选择掌握不同的方法等。

2. 重点突出

本书的独到之处是考试涉及的重点在本书中都有不同程度的体现，考试不涉及的内容在本书中不会涉及。

3. 引导方法

本书通过对历年试题做详细的分析，总结出历年考试的出题规律，让考生全面了解出题意图；根据历年考试的出题规律有针对性地设置习题；为考生提供 2011 年考试的出题方向和复习的重点，并选择一些典型的例题进行详细的讲解，可以使考生在解答习题时有一个完整且清晰的解题思路。

4. 把握经典

本书根据考前专业辅导网站答疑提问频率的情况，对众多考生提出的有关领会辅导教材实质精神、把握考试命题规律的一些共性问题，有针对性、有重点地进行解答，并将问题按照知识点和考点加以归类，是从考生的角度进行学以致用考的经典汇编，对广大考生具有很强的借鉴作用。

5. 体例独到

本书的编写体例适合所有参加 2011 年全国二级建造师执业资格考试的考生。

6. 通俗易懂

本书既能使考生全面、系统、彻底地解决在学习遇到的问题，又能让考生准确地把握考试的方向。本书的作者旨在将多年积累的应试辅导经验传授给考生，对辅导教材中的每一部分都做了详尽的讲解。辅导教材中的问题都能在书中解决，完全适用于自学。

7. 把握趋向

本套丛书讲解了近年的考题，使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解，进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本书是在作者团队的通力合作下完成的，若能对广大考生顺利通过执业资格考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加二级建造师考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的二级建造师。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑 QQ (1610612234) 和答疑网站 (www.wwbedu.com)，以便随时答复考生所提出问题。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2011 年 1 月

目 录

第一部分 考题分值统计与命题知识盘点

2008—2010 年考题分值统计	(1)
命题知识盘点	(3)

第二部分 命题考点解析

2Z101000 施工管理	(5)
命题考点一 建设工程项目管理	(5)
命题考点二 施工总承包方与施工总承包管理方的项目管理	(8)
命题考点三 组织论	(10)
命题考点四 三个重要的组织工具	(12)
命题考点五 常用的组织结构模式	(15)
命题考点六 工作任务分工与管理职能分工	(18)
命题考点七 施工组织设计	(20)
命题考点八 项目目标的动态控制	(25)
命题考点九 施工方项目经理的工作性质、任务和责任	(29)
命题考点十 建设工程施工风险	(32)
命题考点十一 建设工程监理	(36)
2Z102000 施工成本控制	(43)
命题考点一 建筑安装工程费用项目组成及参考计算方法	(43)
命题考点二 工料单价法与综合单价法	(53)
命题考点三 工程量清单计价	(59)
命题考点四 建设工程定额	(63)
命题考点五 施工成本管理	(75)
命题考点六 施工成本计划	(77)
命题考点七 施工成本控制	(81)
命题考点八 施工成本分析	(87)
命题考点九 工程变更价款的确定方法	(90)
命题考点十 费用索赔	(93)
命题考点十一 建筑安装工程费用的结算方式	(97)
2Z103000 施工进度控制	(104)
命题考点一 建设工程项目总进度目标	(104)
命题考点二 施工方进度计划的类型及其作用	(108)
命题考点三 工程网络计划与横道图计划的优点与缺点	(111)

命题考点四	双代号网络计划的绘制及其涉及的几个概念	(113)
命题考点五	双代号网络计划时间参数的计算方法	(117)
命题考点六	三种快捷方法确定关键线路和工期	(127)
命题考点七	双代号时标网络计划	(131)
命题考点八	施工方进度控制的四项措施	(135)
2Z104000	施工质量控制	(139)
命题考点一	施工质量控制的特点与影响施工质量的因素	(139)
命题考点二	施工质量保证体系的建立和运行	(142)
命题考点三	施工企业质量管理体系的建立和运行	(144)
命题考点四	施工准备的质量控制	(147)
命题考点五	施工过程的质量控制	(152)
命题考点六	施工质量事故的处理	(158)
命题考点七	施工质量的政府监督	(163)
2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	(167)
命题考点一	施工安全管理体系	(167)
命题考点二	施工安全管理任务	(170)
命题考点三	施工安全管理策划	(172)
命题考点四	施工安全管理实施	(174)
命题考点五	《职业健康安全管理体系—规范》的总体结构及内容	(184)
命题考点六	GB/T 24001—ISO 14001 标准的总体结构及内容	(186)
命题考点七	建设工程职业健康安全事故	(188)
命题考点十	建设工程环境事故的处理	(191)
2Z106000	施工合同管理	(198)
命题考点一	施工承包发包的模式	(198)
命题考点二	施工承包合同中发包人与承包人的责任与义务	(205)
命题考点三	《标准施工招标文件》中有关进度、质量、费用控制的条款	(208)
命题考点四	施工专业分包合同	(218)
命题考点五	施工劳务分包合同	(221)
命题考点六	施工单价合同	(224)
命题考点七	施工总价合同	(226)
命题考点八	施工成本加酬金合同	(228)
命题考点九	施工合同变更管理	(231)
命题考点十	施工合同的索赔	(234)
2Z107000	施工信息管理	(238)
命题考点一	施工方信息管理	(238)
命题考点二	施工文件档案管理	(241)
命题考点三	施工文件的立卷与归档	(247)

第三部分 押题试卷

押题试卷(一).....	(252)
押题试卷(一)参考答案.....	(263)
押题试卷(二).....	(264)
押题试卷(二)参考答案.....	(274)

第四部分 历年考试真题

2008 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷	(275)
2008 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷参考答案	(289)
2009 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷	(290)
2009 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷参考答案	(301)
2010 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷	(302)
2010 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷参考答案	(313)

第一部分 考题分值统计与命题知识盘点

2008—2010 年考题分值统计

命 题 点	题 型	2008 年	2009 年	2010 年
施工方的项目管理	单项选择题		2	2
	多项选择题	2		
施工管理的组织	单项选择题	4	5	5
	多项选择题	2	2	
施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1
	多项选择题		2	2
建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	1	2	2
	多项选择题			
施工方项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	2	1	
	多项选择题		2	2
施工风险管理	单项选择题	1	2	4
	多项选择题		2	
建设工程监理	单项选择题	1	2	2
	多项选择题			
建筑安装工程费用项目的组成与计算	单项选择题	6	5	6
	多项选择题	10	4	2
建设工程定额	单项选择题	2	3	3
	多项选择题		2	2
施工成本管理与施工成本计划	单项选择题	3	3	3
	多项选择题		2	2
施工成本控制与施工成本分析	单项选择题		3	3
	多项选择题		2	2
建筑安装工程费用的结算	单项选择题	2	2	2
	多项选择题		2	2
建设工程项目进度控制的目标和任务	单项选择题	4	2	1
	多项选择题			2

续表

命 题 点	题 型	2008 年	2009 年	2010 年
施工方进度计划的类型及其作用	单项选择题		2	3
	多项选择题		2	
施工进度计划的编制方法	单项选择题	6	3	2
	多项选择题	6	2	4
施工方进度控制的任务和措施	单项选择题	1	1	1
	多项选择题	2	2	2
施工质量管理 and 质量控制的基础知识	单项选择题	1	2	1
	多项选择题	2		2
施工质量管理体系的建立和运行	单项选择题		1	2
	多项选择题		2	
施工质量控制的内容与方法	单项选择题	9	4	3
	多项选择题	6	2	4
施工质量事故处理	单项选择题	3	2	2
	多项选择题	2	2	
施工质量的政府监督	单项选择题		1	1
	多项选择题		2	2
施工安全管理	单项选择题	3	4	3
	多项选择题		2	4
建设工程职业健康安全与环境管理	单项选择题	4	4	4
	多项选择题	4	4	4
施工承发包的模式	单项选择题	1	2	2
	多项选择题		2	2
施工承包与物资采购合同的内容	单项选择题	8	3	3
	多项选择题	4	4	4
施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	单项选择题	2	2	2
	多项选择题		2	2
施工合同执行过程的管理	单项选择题	1	2	2
	多项选择题	2		2
施工合同的索赔	单项选择题		2	2
	多项选择题	2		
施工方信息管理	单项选择题		1	1
	多项选择题	6		
施工文件档案管理	单项选择题	4	1	2
	多项选择题		2	2
合计	单项选择题	70	70	70
	多项选择题	50	50	50

命题知识盘点

命题涉及知识点	重要考点清单
施工管理	建设工程项目管理的类型
	施工方项目管理的目标、任务
	系统的目标和系统的组织的关系
	项目结构分析
	施工管理的组织结构
	施工管理的工作任务分工
	施工管理的管理职能分工
	施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容
	施工组织设计的编制方法
	项目目标的动态控制方法
	动态控制方法在施工管理中的应用
	施工方项目经理的工作性质、任务、责任
	建设工程施工风险的类型
	建设工程施工风险管理的任务
	建设工程监理的工作性质、工作任务、工作方法
施工成本控制	建筑安装工程费用项目组成
	直接工程费、措施费的组成
	间接费、利润和税金的组成
	建筑安装工程费用计算程序
	工程量清单计价
	建设工程定额的分类
	人工定额、材料消耗定额、施工机械台班使用定额
	施工成本管理的任务与措施
	施工成本计划的类型、编制依据、编制方法
	施工成本控制的依据、步骤、方法
	施工成本分析的方法
	工程变更价款的确定方法
	索赔费用的组成
施工进度控制	建筑安装工程费用的结算方法
	建设工程项目总进度目标
	建设工程项目进度控制的目的、任务
	施工方进度计划的类型
	控制性施工进度计划的作用

续表

命题涉及知识点	重要考点清单
施工进度控制	实施性施工进度计划的作用
	横道图进度计划的编制
	工程网络计划的编制
	关键工作和关键路线
	时差的运用
	施工方进度控制的任务、措施
施工质量控制	施工质量控制的特点
	影响施工质量的因素
	施工质量保证体系
	施工企业质量管理体系
	施工质量控制
	施工准备、施工过程的质量控制
	工程施工质量验收的规定与方法
	施工质量事故分类
	施工质量事故处理方法
	施工质量政府监督的职能、实施
建设工程职业健康安全与环境管理	施工安全管理的体系
	施工安全管理的任务
	施工安全管理策划、实施
	施工安全的政府监督
	建设工程职业健康安全与环境管理的特点
	建设工程职业健康安全与环境管理体系
	建设工程职业健康安全事故的分类
	建设工程职业健康安全事故报告和调查处理
	建设工程环境保护的要求
	建设工程环境事故的处理
施工合同管理	施工平行承发包、施工总承包、施工总承包管理模式
	施工承包合同的内容
	施工专业分包、施工劳务分包、物资采购合同的内容
	单价合同、总价合同、成本加酬金合同的运用
	施工合同跟踪与控制
	施工合同变更管理
	施工合同索赔的依据和证据
	施工合同索赔的程序
施工信息管理	施工方信息管理的任务、手段
	施工文件档案管理的内容
	施工文件的立卷
	施工文件的归档

第二部分 命题考点解析

2Z101000 施工管理

命题考点一 建设工程项目管理

【考点精析】

一、建设工程项目管理概念

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

(1) 自项目开始至项目完成指的是项目的实施期。

(2) 项目策划指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作。

(3) 费用目标对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

二、建设工程项目的全寿命周期

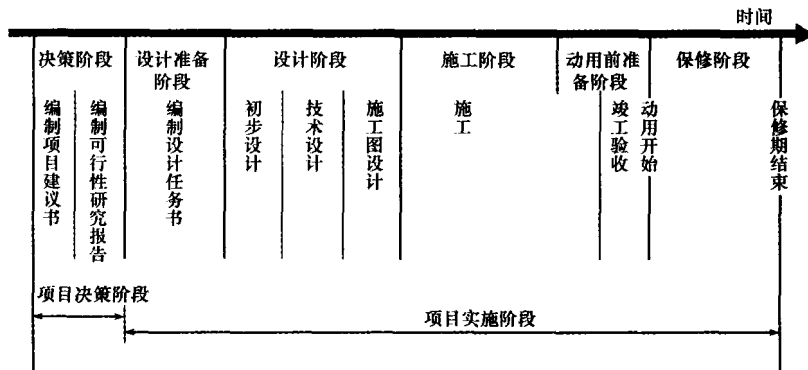


图 1-1 建设工程项目的阶段划分

三、业主方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中，投资目标指的是项目的总投资目标。

进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

构成业主方 35 分块项目管理的任务中,安全管理是项目管理中最重要的任务。

四、设计方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

五、供货方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修阶段。

六、建设工程总承包方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

建设工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

【命题采分点】

确定项目的定义;通过管理使项目的目标得以实现;安全管理;全寿命周期。

【分析预测】

- (1) 分析判断建设工程项目各参与方对项目管理的目标和任务包括哪些。
- (2) 分析判断建设工程项目的全寿命周期各阶段的具体任务。
- (3) “安全管理是业主方项目管理中的最重要的任务”是常考的命题点。

【考题回顾】

(2009 年度考试真题)

编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

【答案】A 本题考核的是建设工程项目的全寿命周期。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作,参见图 1-1。

(2010 年度考试真题)

项目的核心任务是项目的()。

- A. 组织协调
- B. 目标控制
- C. 合同管理
- D. 风险管理

【答案】B 本题考核的是项目的核心任务。由于项目的核心任务是项目的目标控制,因此按项目的基本理论,没有明确目标的建设工程不是项目的对象。

【典型习题】

1. 对于一个建设工程而言，有代表不同利益方的项目管理，其中()的项目管理是管理的核心。
A. 业主方
B. 施工方
C. 供货方
D. 设计方
2. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，竣工验收属于建设工程项目的()阶段。
A. 决策
B. 设计准备
C. 施工
D. 动用前准备
3. 业主方项目管理任务中()是项目管理中的最重要的任务。
A. 质量控制
B. 安全管理
C. 投资控制
D. 信息管理
4. 建设工程项目的全寿命周期不包括()。
A. 决策阶段
B. 实施阶段
C. 控制阶段
D. 使用阶段
5. 设计、采购和施工任务综合承包，即 EPC 承包，它们的项目管理属于()的项目管理。
A. 设计方
B. 业主方
C. 施工方
D. 建设项目工程总承包
6. A 工厂作为该工厂的业主运作一个项目，在可行性研究报告批准后，采用设计、采购和施工任务综合的承包方式将该施工项目发包给 B 公司，按照合同指出的要求，项目总承包单位在设计中要重点抓好费用目标控制工作，满足业主的目标。B 公司的项目管理属于()的项目任务。
A. 建设项目投资方
B. 建设项目工程总承包方
C. 建设项目供货方
D. 建设项目设计方
7. 编制可行性研究报告属于建设工程全寿命周期()的工作。
A. 实施阶段
B. 决策阶段
C. 使用阶段
D. 设计阶段
8. 下列选项中不属于施工总承包方管理任务的有()。
A. 负责整个工程的施工安全
B. 控制施工的成本
C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
D. 负责与设计工作有关的组织协调

【答案】 1. A 2. D 3. B 4. C 5. D 6. B 7. B 8. D