

经营之圣稻盛和夫《活法》书系之四 人生と経営

# 活法

肆

开始你的明心之路

[日] 稻盛和夫 (Kazuo Inamori) 著

喻海翔 译

曹岫云 审

東方出版社

经营之圣稻盛和夫《活法》书系之四 人生と経営

# 活法<sup>肆</sup>

开始你的明心之路

[日] 稻盛和夫 (Kazuo Inamori) 著

喻海翔 译

曹岫云 审

東方出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

活法肆/ (日) 稻盛和夫 著; 喻海翔 译. —北京: 东方出版社, 2010  
ISBN 978-7-5060-4102-7

I. ①活… II. ①稻… ②喻… III. ①人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49  
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 260741 号

Jinsei to Keiei-Ningen to shite Tadashii Koto wo Tuikyu suru  
by Kazuo Inamori  
Copyright © 1998 Kazuo Inamori  
Simplified Chinese translation copyright © 2010 Oriental Press,  
All rights reserved

本书版权由北京汉和文化传播有限公司代理  
中文简体字版专有权属东方出版社  
著作权合同登记号 图字: 01-2010-7102 号

## 活法肆——开始你的明心之路

作者: [日] 稻盛和夫

译者: 喻海翔

责任编辑: 姬利 杨英瑜

出版: 东方出版社

发行: 东方出版社 东方音像电子出版社

地址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印刷: 北京智力达印刷有限公司

版次: 2011 年 1 月第 1 版

印次: 2011 年 1 月第 1 次印刷

开本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/32

印张: 5.5

字数: 80 千字

书号: ISBN 978-7-5060-4102-7

定价: 26.00 元

发行电话: (010) 65257256 65246660 (南方)

(010) 65136418 65243313 (北方)

团购电话: (010) 65245857 65230553 65276861

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场  
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65266204

我与致知出版社的藤尾秀昭社长结交甚久，一直就对他对于出版事业的坚定信念敬服。长年以来，藤尾社长不辞辛劳，以解读为人之道为宗旨，将月刊《致知》这本优秀的启蒙杂志一手创办了起来。

并且，藤尾社长也是由我主办的年轻经营者的经营学校“盛和塾”的学员。他对于盛和塾的学习非常认真，每当我看到他积极参加盛和塾的例会，全神贯注地倾听我教授讲解经营哲学和经营理论的身影时，总是让我感到由衷地钦佩。

此次恰逢《致知》月刊创刊20周年，我收到了他的请求，“为了纪念创刊20周年，出版社希望出版相关书籍，期盼能够得到稻盛先生的支持和协助”。尽管我也是事务非常

繁忙，但是一想到这份邀请来自于“我所敬爱的藤尾先生，那么一定要帮这个忙”，于是就同意了本书的出版。

在编辑整理本书时，我竭尽所能地想要将自己人生的全貌真实地展现给读者。

在本书中，我尽可能地以通俗易懂的笔法解释了诸如“我是如何达到了今天的这种境界”、“我的理念有哪些”、“我为何会拥有这些理念”、“在剩下的人生道路上，我将要如何度过”等主题，并且还结合具体事例讲述了自己的青少年时代和京瓷创业初期的故事，以及京都奖、盛和塾等我近年来主要参与的各类活动。因此，书中的一部分内容与我近年的演讲和著作内容会有所重复，但是为了能够做到完整地向读者介绍我迄今为止的“人生与经营”体验，希望能够得到读者的谅解。

本书所展示的我本人的人生观、宗教观以及世界观如果能够对于那些想要真诚地度过自己一生的人有所帮助，那么我将会感到非常荣幸。

此外，在这本书的出版过程当中，我得到了致知出版社社长藤尾秀昭、书籍编辑部的柳泽玛丽子、白井晓以及京瓷株式会社秘书室长大田嘉仁、秘书粕谷昌志的大力协助，在此我要向他们表示衷心的感谢。

平成十年(1998年)盛夏

稻盛和夫

## 推荐序 像菩萨一样的企业家

我为什么不可以有这样的人生——像菩萨一样的企业家？

这个“我”不是指笔者的我，而是每一位读了本书的读者。因为，稻盛和夫——这位创办了两家世界 500 强企业的卓越企业家，大乘佛法的伟大传道者，现在拥有着令人仰慕的精神和物质的双重成功，而他的起点要比大多数的“我”要低的多。

随着稻盛先生娓娓动人的笔触，我们有幸“目睹”了他的青少年，真实、自然、趣味盎然，让人笑中含泪。他的青少年很不顺利，是一个真正的“倒霉蛋”，像一个被上天遗忘的孩子，让很多自以为怀才不遇的青年相形见绌。

他出生在一个贫寒的家庭，有兄弟姐妹七人，幼时外号叫“爱哭虫”；少年时到处去推销自家糊的纸袋；作为“孩子王”，被同学家长误解，更遭到某些老师歧视打击；第一年考中学落榜，第二年考中学前得了肺结核；好不容易考上一所非名牌大学，毕业后求职却四处碰壁；很难得地找到一工作，还是濒临倒闭的企业，拼命努力工作却不受工会待见……

以上每一次的挫折都可以成为一个放弃的理由，更何况这一连串的挫折，但稻盛先生绝不放弃，只要命运给他一丝阳光，他就灿烂，执着追求、拼命奋斗，几十年如一日……最后，他不仅彻底驱走了命运的阴霾，更成为企业界的太阳，大乘佛学界的太阳，不仅照亮了成千上万同事的人生幸福，更照亮了千万上亿迷茫青年的生命追求。

稻盛先生最大的贡献，正如昔日作为他对手的工会主席期待的那样，不仅给企业界带来了新气象，也给宗教界带来了新气象，给企业的目的，企业家的追求赋予了更令人信服更值得追求的目标，使企业——当今人类经济主流文明的桥梁——可以通达精神幸福、灵魂自由的彼岸——大乘菩萨的境界。

千万上亿员工在企业中工作，成千上万企业家创办了公司，但是很少人深思过企业存在的终极价值是什么？虽然彼得·圣吉先生在《第五项修炼》一书中曾写道，企业的目的

是进行五种自我修炼：一、自我超越；二、改善心智模式；三、建立共同愿景；四、共同学习；五、系统思考。然而，这五项修炼提高的都是一种能力，是术，并非道；是工具，并非目的。

探求企业的存在意义，须求源于生命的存在目的，马斯洛先生在《人类激励理论》中曾提出过人生需求的五个层次：生理上的需求；安全上的需要；情感和归属的需要；尊重的需要；自我实现的需要。他指出，自我实现的需要，这是最高层次的需要，它是指实现个人理想、抱负，发挥个人的能力到最大程度，达到自我实现境界的人。

可问题是，自我要实现什么，是企业领袖吗？可即使成为世界 500 强的领袖，仍然会得癌症，仍然会衰老死亡，这样的人生，这样的企业家生涯又有什么意义呢？

稻盛和夫先生人生重要贡献是创办了两家世界 500 强公司，而他更重大，可以说伟大的存在意义在于，他以世俗社会公认的企业领袖的最高成功为起点，将企业家精神追求之桥向前修建了关键一段，使它与人类精神幸福、灵魂自由的终极彼岸——大乘菩萨道连接在了一起。

稻盛先生在《活法》中给出了个人人生意义的答案：财产、地位、名誉、自由自在的生活，这些只限于今生。如果说今生之物中有一种永不灭绝的东西，那不就是灵魂吗？人生的目的就是“为了（灵魂）比出生时有一点点的进步，或



者说为了带着更美好点、更崇高一点灵魂死去”。

本书则给出企业存在的终极意义答案——是敬天爱人、自利利他、自度度他的菩萨道修炼场。大乘佛法鼓励修菩萨道者，勇入滚滚红尘，以“无人相，无我相，无众生相，无寿者相”的无差别心法，来消弭各种角色的冲突；以自利利他，自度度人，助员工实现“自私小我”生存安全与企业家实现“无私大我”精神幸福的和谐统一，以布施、爱语、同事、利行来化解企业领袖个人性与社会性的矛盾。

稻盛先生几十年来的人生经营奋斗，正是修菩萨道最好的榜样。就像他的佛门师父西片担雪禅师开示：“在经过圣堂的认真修行后，应该重新回到现实生活中，为社会做出贡献，这才是你（稻盛和夫）所应该遵行的学佛之道。仅仅只陷于寺院这个牢笼中独自修行，并非是你的应尽之道”。

因为身为企业人，身为企业家；因为利他之行，同事之亲，布施之德，慈爱之语，这使得稻盛先生言行合一的示范传播广泛，功德无量。在这个急功近利、贪图享乐的时代，尤其显得弥足珍贵。

1200多年前，中国大唐的鉴真和尚东渡日本，传播大乘佛法的精要；今天，日本的稻盛和夫再将大乘菩萨道真义传回中国，在千千万万人心中播下菩萨的种子。

这是一颗非常宝贵的种子，一旦播下，只要你像稻盛先生一样，绝不放弃对更美好的灵魂的追求，越是挫折，越是

磨难，你的精神越会被打磨的更加完美，而离菩萨就会更近一点。

菩萨其实不是传说，菩萨就在你我身边。像菩萨一样的企业家，“我”也可以是！

张庭宾

作者简介：张庭宾，研读大乘佛学18年，长期吃斋坐禅。十年来，在中国先后参与成功创办两家主流财经媒体——《21世纪经济报道》、《第一财经日报》；2010年初创办中华元国际金融智库，开创了国际金融战略预测业。曾在2004年11月预测石油危机；2005年7月预测黄金大牛市；2006年初预测美国金融危机；2009年6月，预测国际主权债务危机的爆发。

# 目 录

自序 / 001

推荐序 像菩萨一样的企业家 / 003

## 第一章 我的人生轨迹

第一节 一封读者来信引起的回忆 / 002

一位工会负责人的报纸投稿 / 002

进入松风工业的前后经过 / 006

全力投身于研究开发工作 / 010

让员工彻底明了工作的意义 / 013

颁布禁止加班令 / 016

毅然违反企业员工总罢工的决定 / 017

遭到公开批斗 / 020

第二节 作为经营者的起航 / 023

拥有“philosophy” / 023

辞去松风工业的工作 / 027

创建京都陶瓷 / 033

确立经营理念 / 035

## 第二章 我的人生观与思想源头

第一节 我的成长过程与我的父母 / 040

被人讥笑为“爱哭虫”的幼年时代 / 040

作为“孩子王”的少年时代 / 042

对不公正的反抗 / 044

父亲对于我的正义给予理解 / 048

自以为是厄运不断的人生 / 050

我的第一份工作 / 053

我的父母 / 055

第二节 西乡隆盛与大久保利通 / 059

西乡隆盛与庄内藩 / 059

《南洲翁遗训》所展示的无私胸怀 / 063

向大久保利通学习 / 070

## 第三章 为什么哲学对于经营必不可少

基于原理原则进行判断 / 076

人生与事业的方程式 / 079

逐利有道 / 080

内村鉴三的《代表性的日本人》所展示的寓意 / 082

探求人的本质 / 086

个人的才能应为世间和人类服务 / 089

梦想必定能够实现	/ 092
善念召唤幸运	/ 094
用理性驾驭我们的本能、感情和感觉	/ 096
构成心的四个世界	/ 099
关键在于为人的基本原则	/ 102
上天的眷顾	/ 104

## 第四章 追求人间正道

第一节 65 岁时的决断	/ 108
接受胃癌手术	/ 108
正式出家	/ 110
做好迎接死亡的准备	/ 112
努力净化心灵	/ 114
发掘人生的真正目的——我的出家仪式	/ 115
获得信仰	/ 119
拖钵修行	/ 120
接受喜舍	/ 121
第二节 努力践行“利他”之心	/ 124
彰显伟人——京都奖创设与发展	/ 124
培养年轻企业经营者——盛和塾的开设与发展	/ 128
以体谅之心探讨国际关系——举办日美 21 世纪委员会	/ 131

第三节 我的一些思考以及为人之道 / 139

抛弃了自律的日本人 / 139

探寻心灵——路人与虎 / 142

奉行六项精进 / 146

每时每刻都追求灵魂的净化 / 149

结语 / 154

## 第一章

### 我的人生轨迹

## 第一节 一封读者来信引起的回忆

### 一位工会负责人的报纸投稿

这还是一件发生在去年（1998年）的事情，新年的一大早，我像往常一样打开各家报纸浏览，目光不禁停留在了《京都新闻》登载的一封写给我本人的读者来信上。

#### 期待宗教界也出现新气象

长冈京市 菊池博（公司法人代表69岁）

京瓷集团稻盛董事长敬启：

不知道稻盛先生您是否还记得，我们曾经在您大学毕业之后工作的第一家公司里一同共事过。到现在



我还依然经常和别人聊起您当年在公司研究所工作时的场景。那时我曾亲眼目睹您为了开发新产品，在没有加班工资的情况下依然彻夜工作。您曾经因为想要辞职而来咨询过当时担任公司工会主席的我。尽管当时我曾经试图劝留过你，但是您最终回答道：“如果再在这个公司这么一直待下去，会无法实现自己的理想。就算遇到再多挫折磨难，我也还是要去寻找自己的一片新天地。”于是您最终离开了当时的那家公司，创办了京瓷，并使其发展壮大至今。

前阵子，我在电视上看到了您参加的NHK“新春对谈”节目。在节目里您直言道：“经营者不能仅仅只追求自身的利益，还应当追求全社会的利益。”想必会有许多人对您的这句话产生共鸣，并且您还同时袒露：等满了65岁，您就准备入佛门修行。

今年我依然与25个旧同事互换了新年贺卡，这都是源于当年我们曾经共事于同一家公司所结下的缘分。不管是您过去的旧同事，还是日本的广大民众，大家都盼望您能够发挥像以前的“商界隐侠高僧——土光敏夫”<sup>①</sup>那样的作用。衷心期待今后您

---

<sup>①</sup> 译注：日本著名企业家，曾经担任过石川岛播磨重工业公司造船厂和东芝总裁，日本经济团体联合会会长等职务。对于日本战后的经济界和政府曾经产生过巨大的影响