

# 決定成敗的 關鍵手段

手段是成功的保證，沒有手段的行動和計畫只會事倍功半！

明智地把握住機會，  
尋得「柳暗花明又一村」的景象。  
將事業「危機」化為「轉機」，進而開啟「良機」。  
世上鮮有長久的卓越，卻有數不盡的困難與考驗。

王志剛◆編著

DIPLOMACY

Top Leader



海洋文化

## 決定成敗的關鍵手段

---

編 著／王志剛

執行編輯／陳廷玉

電腦排版／泫工作室

出版者／海洋文化事業有限公司

Ocean Culture CO.,Ltd

社 址／台北市中正區寧波西街3號10樓

電 話／(02)2937-7206

傳 真／(02)2936-3170

郵政信箱／(116)木柵郵政179號信箱

印 刷／普林特斯資訊有限公司

總經銷／旭昇圖書有限公司

地 址／台北縣中和市中山路二段35號2樓

電 話／(02)2245-1480

傳 真／(02)2245-1479

出版日期／2003年11月初版一刷

---

尊重智慧財產權未經同意請勿翻印

ISBN 957-29152-0-7

Printed in Taiwan

## 國家圖書館出版品預行編目資料

決定成敗的關鍵手段 / 王志剛著. -- 初版. --

臺北市：海洋文化，2003[民92]

面；公分. --(Top leader)

ISBN 957-29152-0-7(平裝)

1.成功法

117.2

92019156

# 決定成敗的 關鍵手段

手段是成功的保證，沒有手段的行動和計畫只會事倍功半！

明智地把握住機會，  
尋得「柳暗花明又一村」的景象。  
將事業「危機」化為「轉機」，進而開啟「良機」。  
世上鮮有長久的卓越，卻有數不盡的困難與考驗。

王志剛◆編著

DIPLOMACY





1 敢於決斷——克服猶豫不定的習性 7

形成做事敏捷、果敢的習慣 8

堅持自己認定的事 13

優柔寡斷是陋習 18

當斷不斷，就會留下隱憂 24

激發自己的冒險精神 31

找到敢於決斷的方法 35

【成功者的經典個案】 38

2 挑戰弱點——徹底糾正自己的缺陷 49

千萬不可自我貶低 50

向懶散挑戰 55

尋找生活的目標 61

制定一套適合自己的目標和計畫 67

精心策劃，打好第一仗 73

### 3 突破困境——從失敗中汲取成功的資本 111

努力嘗試去求新 79

勇於認錯並不丟臉 83

正確解剖自己的缺點 90

學會耐煩 96

把弱點變成優點 100

【成功者的經典個案】 106

在困境中磨練自我 112

壓力是最大的動力 118

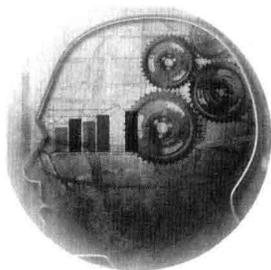
絕不放棄最後的努力 123

磨練堅韌的神經 128

自暴自棄者必然失敗 134

必須站得高望得遠 140

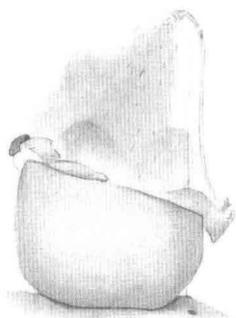
百折不撓是可貴的品質 145





4 抓住機遇——善於選擇、善於創造

- 越困難，越要抬起頭來 154
- 失敗是另類成功 159
- 失敗的經歷也是一種財富 165
- 【成功者的經典個案】 174
- 時時刻刻洞察機遇 178
- 順勢而動，大事可成 183
- 找到適合你的最佳選擇 187
- 要學會放棄 193
- 把握風險中的機遇 198
- 先人一步，就能贏定大局 205
- 另闢蹊徑，才有出路 208
- 換一個角度思考 212
- 善於以小見大 217



創新是自救的最好辦法

222

摸透競爭對手

228

【成功者的經典個案】

231



# 1 敢於決斷——克服猶豫不定的習性

很多人之所以一事無成，最大的毛病就是缺乏敢於  
決斷的手段，總是左顧右盼、思前想後，從而錯失成功的  
最佳時機。成功者在看到事情的成功可能性到來時，敢於  
做出重大決斷，因此取得先機。



## 形成做事敏捷、果敢的習慣



如果你有優柔寡斷的毛病，那麼你需要常常提醒自己養成做事敏捷、決策果斷的習慣，才可以補救猶豫不決的缺陷。一個人要想成功，最忌諱的就是沒有決斷力。要知道，決斷力能控制行動，只要敢於決斷，你便可以創造出促使自己成就某事、獲得某事的欲望。當你抽出一段時間從事決斷時，不要以為你是在浪費時間。如果把你的時間的1%用於決斷，你達到目標的速度將會是驚人的。

怎樣才能成大事？

這是絕大多數欲求成功的人士都關心的重要話題，因為他們可能在能力、性格方面有問題，從而對成功形成了障礙。毫無疑問地，別人的幫助只能解決你的燃眉之急，而有效的手段則是確保一生不敗的鐵律。在此，我們



## 1 敢於決斷——克服猶豫不定的習性

要談的正是一個人成功的手段問題。

首先成功者應當具備敢於決斷的能力，否則就會喪失成功的可能。之所以這樣講，是因為決斷氣魄表現了成功的膽識。在急速變化和劇烈競爭面前，成功必須準確地把握時機，迅速及時地作出正確判斷和抉擇，不可優柔寡斷，貽誤時機，須知機會錯過不復來。任何決斷都是有風險的，重大的決斷就會有重大的風險，成大事者應不為風險所嚇倒，如果瞻前顧後，畏首畏尾，必將「終身蹭蹬，一事無成」。面對可能出現的風險，成大事者必須具備應變才能。應變才能可以使成大事者在突然的變故面前轉危為安，若缺乏這種才能，就可能從此一蹶不振。

如果你有優柔寡斷的毛病，那麼你需要常常提醒自己養成做事敏捷、決策果斷的習慣，才可以補救猶豫不決的缺陷。

美國百萬富翁愛琳·福特在談到他們的經歷時，曾說道：「成大事者必須相信：自己的命運要自己來決斷，有了決斷就必須馬上付諸行動，只要

你決定做什麼事，就一定要有無論怎樣都必須去完成的精神。」

如何將模糊微弱的願望轉變成清晰強烈的欲望是相當深奧的一門學問。

若當真渴望成功，心中便會萌生一種力量驅使自己向前推進。

一個人要想成功，最忌諱的就是沒有決斷力。要知道，決斷力能控制行動，只要敢於決斷，你便可以創造出促使自己成就某事、獲得某事的欲望。

斯太菲克在美國伊利諾州亨斯城退役軍人管理醫院療養。在那裏，他偶然發現思考的價值，經濟上他雖然破產了，但他在逐漸康復期間。他想到了一個主意。斯太菲克知道：許多洗衣店都把剛熨好的襯衣折疊在一塊硬紙板上，以保持襯衣的硬度，避免皺褶。他寫了幾封信給洗衣店，獲悉這種襯衣紙板每千張要花費四美元。他的想法是：以每千張一美元的價格出售這些紙板，並在每張紙板上登上一則廣告，登廣告的人當然要付廣告費，這樣他就可以從中得到一筆收入。

斯太菲克有了這個夢想，就設法去實現它。出院後，他就投入了行動！



## 1 自信樂觀——一定要征服命運

由於他在廣告領域中是個新手，他遇到了一些問題。雖然別人說「嘗試發現錯誤」，但我們說，「嘗試導致成功」，斯太菲克最終取得了成功。斯太菲克繼續保持他住院時所養成的習慣：每天花一定時間從事學習、思考和計畫。後來他決定提高服務效率，增加業務。他發現襯衣紙板一旦從襯衣上被撤除之後，就不會為洗衣店的顧客所保留。於是，他給自己提出這樣一個問題：「怎樣才能使許多家庭保留這種登有廣告的襯衣紙板呢？」解決的方法已展現於他的心中了。他在襯衣紙板的一面，繼續印一則黑白或彩色廣告。在另一面，他增加了一些新的東西——一個有趣的兒童遊戲，一個供主婦用的家庭食譜，或者一個引人入勝的故事。

有一次，一位男子抱怨他的一張洗衣店的清單突然莫名其妙地不見了。後來，他發現他的妻子把它連同一些襯衣都送到洗衣店去了，而這些襯衣他本來還可以再穿的。他的妻子這樣做僅僅是爲了多得一些斯太菲克的食譜！但是斯太菲克並沒有就此停滯不前。他雄心勃勃，他要更進一步擴大業務。

他又向自己提出一個問題：「如何擴大？」找到答案之後，斯太菲克把他從各洗染店所收到的出售襯衣紙板的收入全部捐贈給了美國洗染學會。該學會則以建議每個成員應當讓自己以及他的同事購用斯太菲克的襯衣紙板作為回報。這樣，斯太菲克就有了另一重要的發現：你給別人好的或稱心的東西愈多，你的收穫也就愈大。精心安排的一段思考時間給斯太菲克帶來了可觀的財富。他發現：撥出一段時間，專用於決斷，對於成功地招致財富是十分必要的。

一天有一千四百四十分鐘，將這個時間的1%——僅僅十四分鐘用於決斷，並養成習慣，你就會驚奇地發現：無論任何時候，洗滌碗碟時、騎自行車時或洗澡時，你都可獲得建設性的主意。

當你抽出一段時間從事決斷時，不要以為你是在浪費時間。如果把你的時間的1%用於決斷，你達到目標的速度將會是驚人的。



## 1 敢於決斷——克服猶豫不定的習性

### 堅持自己認定的事

當你認定了一件事，趕快付諸行動，努力探索，成功的希望至少有50%，但如果你的好主意和奇妙構想只停留在嘴上，成功的機會連1%也沒有，只有那些認定方向、積極行動的人，才能改變自己的命運。

一個人能否成功，關鍵要看他改變命運的「主意」和決斷力。美國第三屆總統傑弗遜說過「當你有一個偉大的主意時，就趕快決斷吧！」這位和華盛頓一起領導美國人民取得獨立的卓越人士自己也是這樣做的。當你認定了一件事，趕快付諸行動，努力探索，成功的希望至少有50%，但如果你的好主意和奇妙構想只停留在嘴上，成功的機會連1%也沒有，只有那些認定方



向、積極行動的人，才能改變自己的命運。

著名的松下電器創始人松下幸之助就是一個果斷抉擇的人。

一九一〇年十月，松下幸之助進入一家電燈公司，擔任一名安裝室內電線的實習工。在七年後辭職，自己開設工廠，製造電燈燈頭，終於發展成爲日本乃至世界第一流的家庭電器用品製造廠家，對於出身貧寒的松下幸之助來說，是怎樣「白手起家」的呢？

當日本明治維新以後，歐美各國新的交通工具與先進技術都逐漸進入日本。電車是其中令人注目的交通工具，松下喜好預測、推想和分析，認爲各線電車一旦完成通車，自行車的需要就會減少，將來這種行業不太樂觀。相反地，與電車相關的電氣事業因爲能滿足人們的迫切需要，日後一定能興盛起來。

由於具有敏銳性和對事物的先見之明，才能不被過去的事物所羈絆，才能隨時隨地表現出決斷能力來。這是松下幸之助成功的重要因素之一。