

林总·著
武井宏文·绘
姜小凡·译



漫画商场实战故事，
轻松入门财务管理！

マンガ美容院と1000円カット
では、どちらが儲かるか

漫画财务管理

漫画财务管理

漫画商场实战故事,轻松入门财务管理!



(日) 林总 / 著
武井宏文 / 绘
姜小凡 / 译

图书在版编目 (CIP) 数据

漫画财务管理: 漫画商场实战故事, 轻松入门财务管理! /

(日) 林总著; (日) 武井宏文绘; 姜小凡译. —北京: 金城出版社, 2011. 1

ISBN 978-7-80251-661-8

I. ① 1… II. ① 林…② 武…③ 姜… III. ① 财务管理—通俗读物

② 会计学—通俗读物 IV. ① F275-49 ② F230-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第197055号

Manga Biyojin to 1000 yen cut dewa, Dochira ga Mokaruka? by Atsumu Hayashi, Hirofumi Takei

Copyright © 2009 Atsumu Hayashi, Hirofumi Takei

Simplified Chinese translation copyright © 2010 by Gold Wall Press

All rights reserved

Original Japanese language edition published by Diamond, Inc.

Simplified Chinese translation rights arranged with Diamond, Inc.

through Beijing GW Culture Communications Co., Ltd.

漫画财务管理

出版人 王吉胜

作者 (日) 林总 武井宏文

策划人 王喻飏

策划编辑 夏青

责任编辑 鲁怡娜

开本 880毫米×1230毫米 1/32

印张 12.25

字数 170千字

版次 2011年1月第1版 2011年1月第1次印刷

印刷 北京金瀑印刷有限责任公司

书号 ISBN 978-7-80251-661-8

定价 35.00元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街十一区 37 号楼 邮编: 100013

发行部 (010) 84254364

编辑部 (010) 64200125

总编室 (010) 64228516

网址 <http://www.jccb.com.cn>

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

版权所有 违者必究

前言

光阅读市面上贩售的教科书，是无法了解管理会计的。
因为，写在教科书上的东西，是管理会计的学问而已。
而且，许多教科书上讲的都是理论，而理论与商业实务有相当的落差，
这让读者很难感受到这学问的精妙，
导致管理会计在大家心目中变成一门困难的学问，
但它实际上并没有那么困难
所谓的管理会计，就是用于支援企业经营的会计，
因此我认为只要站在经营者立场，
再透过企业故事学习的话，就能自然而然学会。
这也是我之所以写出一本书《寿司干嘛转来转去?!》的原因。

续集《10元理发店与美发沙龙，哪个更赚钱?》中，
处理了现代企业避无可避的ERP（企业资源规划）与
作业基础成本会计等极其艰难的主题。

该作品发售后不久，我就收到许多“这和我们公司的情形一模一样”、
“应该先读过这本书再导入ERP才对”之类的感想。

即便如此，对于实际从事企业经营的人士，
以及今后正打算导入ERP或作业基础成本制的人士而言，
要想像书中所描述的状况，仍然不是件容易的事。
这一点，让身为记者的我略感在意。

这次，再一次通过武井宏文先生之手，
《10元理发店与美发沙龙，哪个更赚钱?》一书也有了漫画版，
把我的那股担忧吹到了九霄云外。

有了漫画版，所有读者应该能够从由纪面对的课题想象自己面对的课题。
读者应该也能融入安昙教授与由纪的世界里。

我相信，本书一定能够为各位读者提供线索。

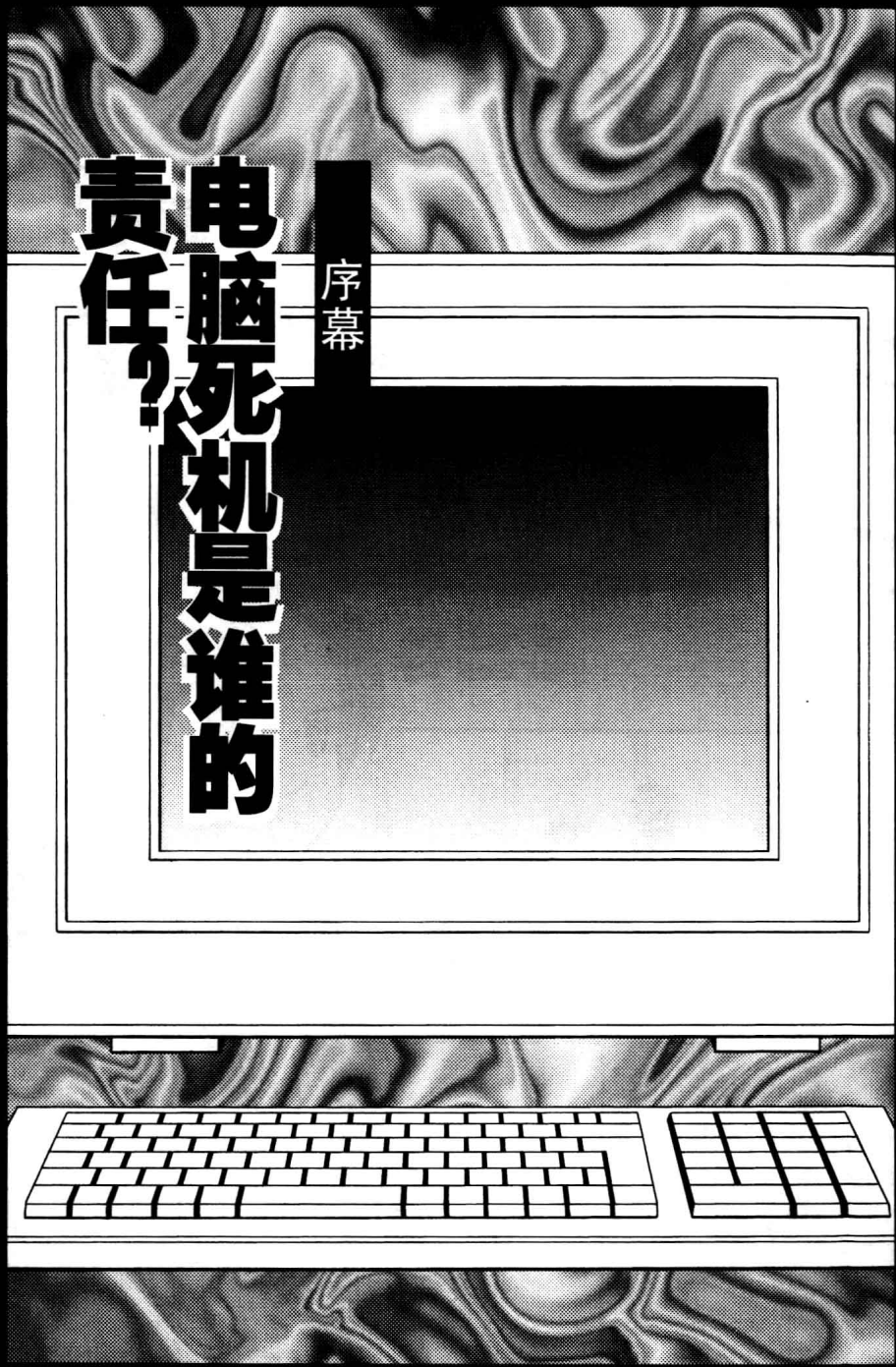
林 总

目录

序幕	电脑死机是谁的责任?	1
第1章	电脑怎么会变成垃圾制造机?	31
	经营者负有资讯责任	
	安县教授的解说园地【资讯素养与资讯责任】	70
第2章	经营者要像鸟、像虫、像鱼一样	71
	经营者应拥有的观点与资讯	
	安县教授的解说园地【何谓系统?】	98
第3章	巴黎的街道为何美丽?	101
	一开始就要明确订出希望实现的目标	
	安县教授的解说园地【边际贡献】	141
第4章	一切都在二八法则的支配之下	143
	集中于重要事项	
	安县教授的解说园地【何谓利润?】	167
第5章	美容院与千元理发店, 哪个赚钱?	169
	了解边际利润与固定成本间的关系	
	安县教授的解说园地【价值的意义】	193
第6章	汽车导航系统让人爱不释手	195
	落实即时资讯的管理仪表盘	
	安县教授的解说园地【管理仪表盘】	222
第7章	气味要从根源断绝掉	223
	改善工作方式、去除浪费	
	安县教授的解说园地【BPR】	281
第8章	双脚一直麻痹的话就站不起来	285
	两种预算责任	
	安县教授的解说园地【责任预算与进货价格】	328
第9章	简单就是美	331
	去芜存菁, 只留下需要的东西	
终幕	举杯庆祝	377

电脑死机是谁的 责任?

序幕



你想把公司搞垮吗？

HANNA

Hanna
代表董事社长

矢吹由纪



Hanna 咨询系统部主任

唐泽惠一

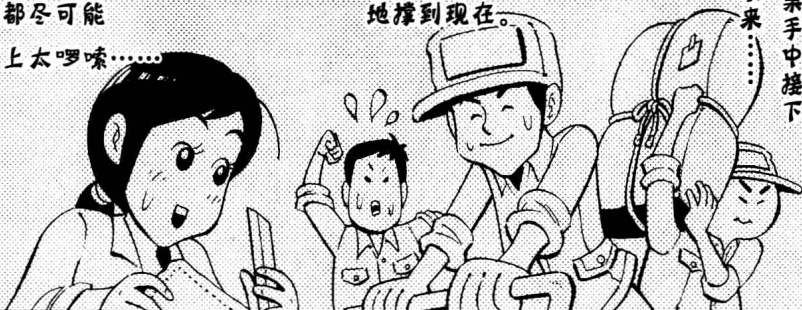
员工们是我的命运共同体，为使他们充分发挥力量，一直以来我都尽可能不在细节上太啰嗦……

HANNA

是因为员工们在
工作上的勤奋与
奉献，才能够辛苦
地撑到现在。

Hanna 以来……

——从父亲手中接下



一点也不夸张，赌上全公司命运而推动的【咨询系统】导入专案，进行得并不顺利。



但今天这件事我已经无法忍受了！

公司业务好不容易才
上轨道的，却出现意
料之外的程咬金在社
公司的后腿。



——不只是
这样而已，
由于系统化
的延迟，业
绩突然踩了
刹车。

用语解说

【资讯系统】

业务上借由电脑处
理大量资料的系统。

他是风风光光进公司，经验
丰富的「系统工程师（SE）」。



顺便一提，在进入Ihana之前，
他曾在某家大型「S公司」参
与过多个咨询系统的建构。



用语解说

【系统工程师（SE）】

(System Engineer) 其
工作内容是听取客户对系
统的需求要件，据以明确
规划出要建构的电脑系
统、设计程序。

……人才中介公司的负责人也多次称赞唐泽。



矢吹社长，

我话先讲在前头，像他这样的人才，打着灯笼都很难找到呀！

用语解说

【SI 公司】

SI 是系统整合 (System Integration) 的缩写。提供综合服务，从咨询系统的规划到导入、维护为止一手包办的公司。

身为专案负责人，我一定让让专案成功给你看！

那时和他面谈，唐泽先生充满了自信……我因而决定采用唐泽先生提出来的条件。

请你相信我！

社长！

过去我在工作上有多次成功经验，熟知有关电脑的事！



唐澤先生担任
咨询系统部主任
至今三年……



同样是当时那个男子，
现在却颓然站在我眼前。

多次与唐澤先生讨论
过的事情……

难道只是他夸大
其词吗？……

而且，投资于电脑上的资金等等，只要两年就能回收哟！

因此，能够大幅节省人力、库存以及营运资金。

只要导入【ERP系统】，从接单、出货，一直到货款的回收为止，会变成能够一体管理所有的资料。

社长！

哇？
好棒呀！

用语解说

【ERP系统】

ERP是企业资源规划

(Enterprise Resource Planning)的缩写。

其概念是要从公司整体最适的角度，分配人力、物资、金钱等经营资源，借以有效率地经营公司。

实现这种概念的资讯基础架构，就是ERP系统。

那时候，光是导入ERP系统，就让我产生莫名的优越感……

这三个英文字母，蕴藏着不可思议的魔力……

ERP

只要交给身为专业人员的唐泽先生去做，Hanna 就能蜕变为让人另眼相看的优良企业。

但就是因为我不懂，才会找来唐泽先生。

如果我再多了解一下什么是 ERP，事情就不会变成这样。

——我实在太无知了……

这个 ERP 系统，使得 Hanna 陷入大混乱之中。

我天真地以为，为此所做的投资相当值得。

紧握

现在想想，实在是大错特错……

——先是业务人员表示,查询【未完成订单】的资料时,系统没有提供正确数据。

反之,明明材料仍有库存,却下单进料。


即使着手生产,仓库也没有布料或附属零件。

还有,工厂地板上堆满了裁切下来的布料与零件。

原本……

应该成为管理工具的ERP系统,却成了公司的包袱。






目前在制造部门已经没有人相信电脑的资料了。

第一线的作业人员都把资料存在自己的笔记本电脑里工作。

用语解说

【未完成订单】

从客户那里接到的订单中，尚未出货的订单总额。在会计上，就是已经接单但尚未成为销货收入的金额；这是公司业绩的重要先行指标。

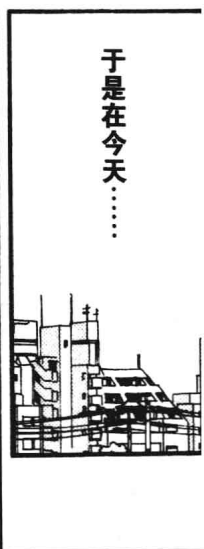
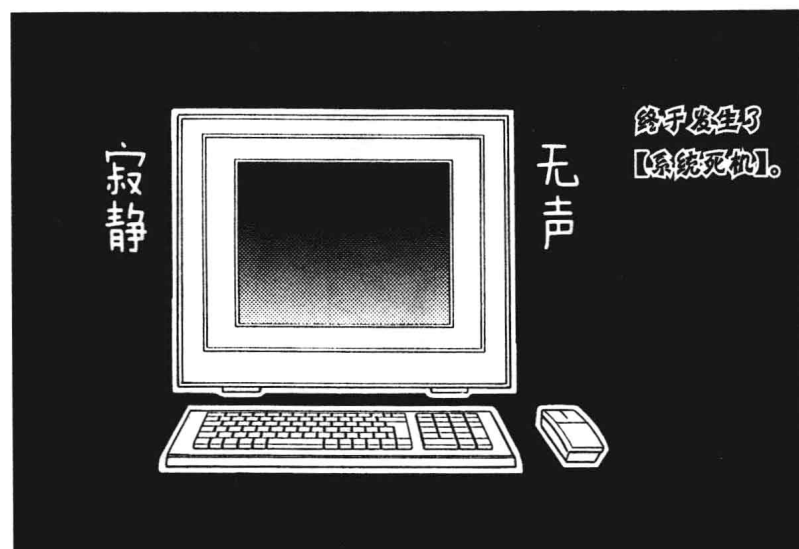
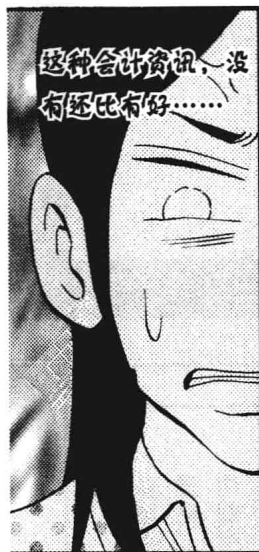
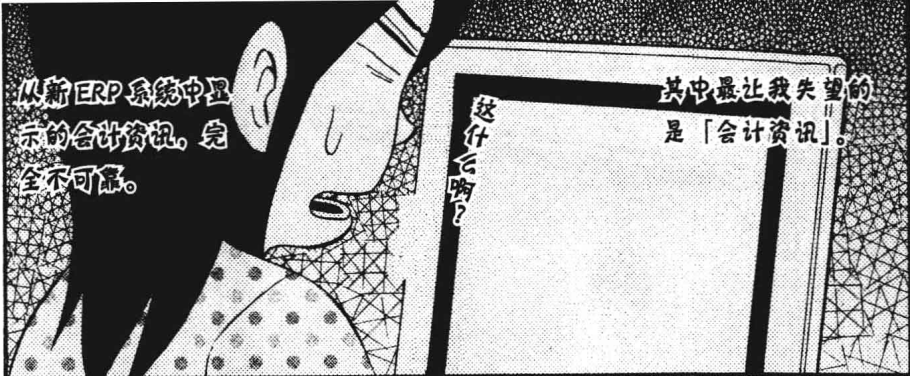


这样的话，步骤都乱了，根本无法工作。

业务部的同仁们都异口同声抱怨此事。

——查询产品库存时，要耗费将近二十秒时间，画面上才会显示结果。

在相较之下电脑化程度较高的业务部门，对它的评价也不好……总之就是系统的回应很慢……





用语解说

【系统死机】 计算机系统无预警陷入停止动作的状态。



就算不眠不休，应该也要几天的时间……

系统什么时候可以恢复？



虽然为改善系统回应，后来又更换了硬件、修改了部分程序，但这次程序中却有 Bug……

