

班组安全100丛书

生产班组 100个 安全话题

■ 班组安全100丛书编委会 组织编写

安全第一 预防为主



YZL10890030869



中国劳动社会保障出版社

班组安全100丛书

生产班组 100个 安全话题

■ 班组安全100丛书编委会 组织编写

宁波市鄞州区图书馆
藏书
安全第一 预防为主



中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

生产班组 100 个安全话题/《班组安全 100 丛书》编委会组织编写. —北京: 中国劳动社会保障出版社, 2011

班组安全 100 丛书

ISBN 978-7-5045-8967-5

I. ①生… II. ①班… III. ①生产小组-工业企业管理: 安全管理 IV. ①F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 043957 号

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码: 100029)

出 版 人: 张梦欣

*

新华书店经销

北京地质印刷厂印刷 三河市华东印刷装订厂装订

787 毫米×1092 毫米 32 开本 10.625 印张 218 千字

2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷

定价: 26.00 元

读者服务部电话: 010-64929211/64921644/84643933

发行部电话: 010-64961894

出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

举报电话: 010-64954652

如有印装差错, 请与本社联系调换: 010-80497374

“班组安全 100 丛书”编委会

主 任 纪明波

副主任 张力娜

编 委 (按姓氏笔画排序)

丁 盛	于晓薇	王小涛	王建平
尹之山	白宪民	冯寿亭	冯荣兰
司建中	刘 瑛	刘丽华	乔文传
孙兆贤	闫 炜	陈国恩	李 康
宋晓燕	吴志娟	杨晓淞	杨 敏
张力娜	张 平	张立军	林 文
郑 煜	周厚云	侯静霞	赵钰波
赵霁春	高海燕	秦 芳	秦秋华
徐晋青	袁东旭	袁济东	曹程国
葛晓军	韩成光	曾启勇	谭 英

内 容 提 要

本书主要是为班组安全学习、安全活动而编写的，也适用于企业的安全教育。目前，许多生产班组反映安全学习内容空洞，形式单一，只是读读报纸，念念文件，缺乏引人关注、激发兴趣的安全话题，无法进行比较深入的讨论。为了强化班组的安全学习和安全活动，本书以安全话题的形式，从八个方面，即有关安全与事故的话题、有关学习技术的安全话题、有关违章操作的话题、有关安全员的话题、有关安全奖励与处罚的话题、有关安全生产细节的话题、有关心理因素与安全的话题、有关教育培训与安全的话题，选择了100多个具体事例、相关知识，作为班组安全学习时的讨论内容，希望能够在热烈的讨论中，强化班组安全意识，提高其安全技能，促进班组的安全管理。

班组是企业化管理中最基本的单位，班组是否能够保证安全，直接关系到企业的安全。企业在安全生产管理中，不仅有责任对员工进行安全培训，还有责任向员工灌输安全知识和安全道理，而本书正是将安全知识和安全道理融为一体的书，非常适合班组阅读，也能够有效提高班组的管理水平和预防事故的能力。

前 言

班组是企业的细胞，是安全生产的第一线，是企业完成各项工作的基础。班组的安全生产状况如何，直接关系到企业的安全生产状况。班组平安，则企业平安；班组不安，则企业难安。因此，加强班组的安全管理，对于保证企业正常生产秩序、提高企业生产效率和促进企业发展具有重要意义。正是由于班组是企业生产活动的主角，是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和直接实现者，所以企业安全管理的各项工作必须紧紧围绕生产一线——班组开展才有效。

从许多事故案例（包括重特大事故）来看，事故的发生与班组的安全管理有直接的关系。例如，1994年11月13日，吉林省辽源矿务局泰信矿四井发生一起特大煤尘爆炸事故，死亡79人，伤129人，直接经济损失约320万元。造成这起事故的直接原因，是泰信矿四井蹬钩工张延龄在作业中违章多挂重车，致使矿车鸭嘴断裂跑车，撞击摩擦产生火花引燃煤尘爆炸。再如2005年11月13日，中石油吉林石化公司双苯厂在生产过程中，由于当班操作工停车时操作失误，未将应关闭的阀门及时关闭，导致进料系统温度超高，



长时间温度超高后引起容器爆裂并引发连环爆炸，造成数万名居民和大学生紧急疏散，以及松花江污染事件。

据统计，当前伤亡事故中，包括重大、特大事故，因为不可抗拒的自然灾害或目前技术上还不能解决的难题而造成的事故是极少的，绝大多数属于责任事故。在这些责任事故中，90%以上的事故发生在班组，80%以上的事故是由于违章指挥、违章作业和设备隐患没能及时发现、及时消除等人为因素造成的。这些因违章指挥、违章作业以及操作失误所导致的事故具有很强的随机性和突发性，其中一个重要原因就是班组安全管理薄弱，缺乏有效的控制措施。如果在事故发生之前，班组长或者班组安全员、班组的老职工安全意识强一点，管理得严格一点，及时纠正违章作业行为，这样惨痛事故的发生就有可能避免。类似情况在一些常见多发事故中体现得更为明显。在这套“班组安全 100 丛书”中，对此类常见多发事故进行了详细的介绍和深入的分析。此类情况下，有的时候只要班组长或者班组安全员认真负责一点，小心谨慎一点，就会避免事故的发生，防止事故的伤害，挽救一些人的生命，这样的事例数不胜数。

企业的安全生产需要建立长效机制，需要制定各项安全管理规章制度，需要企业领导和其他各级管理人员予以充分重视，需要进行安全投入以改善设备设施。除此之外，还有一个更加重要的“需要”，那就是需要把规章制度、预防措

施落实下去。某企业在门口立起这样一块牌子：“开会十不落实=零，制度十不落实=零”。这个牌子立得好，这两个“公式”也好，言简意赅，寓意深刻，令人深思。安全生产工作需要扎扎实实，一步一个脚印，不能躺在会议、制度上睡大觉，更不能成天说套话、废话、空话、大话。人是安全生产过程中起决定作用的因素，企业的设备、工具和原材料等都要由班组掌握使用；企业的生产、技术、经营管理和各项规章制度的贯彻落实，也要通过班组的活动来实现。企业的安全工作要落实，落实到哪里呢？就是要落实到班组，落实到职工。

自1988年中华全国总工会、原国家经贸委联合颁发《工业企业班组安全建设意见纲要》以来，许多工会组织和企业，结合自身的实际情况，狠抓班组安全建设，取得了显著成效。例如，天津市自1995年开展创建安全先进标兵班组竞赛活动以来，创建活动取得了明显成效，班组安全建设日益成为预防和杜绝伤亡事故的前沿阵地。从近两年的统计报表中可以看出，全市有9万多个班组的近百万职工提出事故隐患10.65万项，纠正违章6.65万项，避免可能发生的事故7600多起，为国家和企业挽回经济损失超过2.75亿元。实践证明，开展班组安全创建活动，加强班组的安全管理，对于预防事故的发生，保证企业安全生产能够起到重要作用。

这套“班组安全 100 丛书”的编辑出版，我认为十分必要。班组在实际生产作业中，需要安全生产知识，需要具体的安全管理方法和经验，需要预防事故的具体措施。这套丛书比较详细、全面地对班组安全管理（活动）经验与方法进行了介绍，对人员操作事故、设备管理事故、人员操作与设备管理交叉事故案例做了分析，此外还对紧急情况应急处置案例做了分析，切合了班组的需要。本套丛书的编写人员中许多来自企业，他们之中大部分人曾经担任过班组长，对班组的学习、生产情况十分熟悉，有着切身的感受，所以更加注重班组的实际需要，在选材、叙述、语言文字等方面下了很大的工夫，做了很大的努力。

安全生产是人们共同的追求与期盼，是国家经济发展的需要，也是企业发展的需要。在此希望企业的领导者首先从自身做起，重视安全生产，关口前置，重心下移，重视班组建设，切切实实把班组安全工作做好。



2011 年 4 月

目 录

第一部分 有关安全与事故的话题.....	1
1. 安全生产能不能靠鞭炮驱邪?	2
2. 杜邦公司深圳厂为什么连续 14 年无事故?	5
3. 为什么大事容易做好小事容易出错?	8
4. 发生事故是谁的过错的争论	11
5. 员工素质差是不是发生事故的原因?	14
6. 需要多少“注意义务”才能避免意外?	17
7. 保持安全的生产环境要依靠谁?	21
8. 安全生产环境与“破窗理论”有什么关系?	23
9. 为什么环境越差人们越不遵守规则?	25
10. 为什么不好的环境会使员工变坏?	28
11. 如何预测人的不安全行为?	31
12. 如何培育员工正确的安全价值观?	34
13. 如何对不安全行为进行分析和控制?	38
14. 如何养成安全生产的良好习惯?	44
15. 安全生产是否需要人性化管理?	47



第二部分 有关学习技术的安全话题	50
1. 获得“三八”红旗手称号的电焊工邵华	52
2. 电焊技术能手郭桂琼勇闯“三关”的故事	55
3. 创造“望、闻、听”巡检方法的王银昌	58
4. 全国技术能手姚桥煤矿综掘司机吴仁平	60
5. 从农民工到首席技师的韩振富	63
6. 优秀技能人才采煤机检修工张学砚	66
7. “十佳”技能型人才钳工韩勇	70
8. 全国煤炭行业岗位技术能手电工赫林	73
9. 参加“全国优秀农民工表彰大会”的杨建	76
10. 空压岗位优秀操作工刘贤阳	79
 第三部分 有关违章操作的话题	 83
1. 违章行为有哪些类型？原因是什么？	85
2. 对十种常见违章人员和违章操作行为如何识别 和预防？	90
3. 拼死吃河豚与习惯性违章操作有什么关系？	94
4. 你知道什么是管理性违章吗？	98
5. 如何进行违章行为的心理分析？	103
6. 无意违章与有意违章有哪些区别？	107
7. 你知道习惯性违章的“屈服极限”是多少吗？	110
8. 对违章人员实施班员签字认可上岗制度有什么 好处？	112

9. “三违”亮相台是应该保留还是应该取消?	114
10. 松藻煤矿规定徒弟违章师傅受罚对不对?	118
11. 设立违章行为举报箱的做法有没有用?	120
12. 实施危险监控帮教的做法好不好?	122
13. 在美国生产作业违章的处罚是什么?	125
14. 对抓违章违纪下硬指标问题的争论	127
15. 300 名职工安全问卷调查的结果是什么?	133
 第四部分 有关安全员的话题	137
1. 巴陵石化环己酮车间安全员游利国	138
2. 开滦集团公司范各庄矿业分公司群监员 张京川	141
3. 中国蓝星哈尔滨石化公司一厂安全员丁晓峰	145
4. 姚桥煤矿安全群众监督员刘洪礼	148
5. 平朔安太堡露天煤矿安监员王金贵	151
6. 北徐楼煤矿安全员颜景艳的“快乐秘籍”	154
7. 中铁十三局集团六公司现场安全员陈立杰	156
8. 信阳钢铁公司炼钢厂冶炼车间安全员刘学明	159
9. 鄂钢机制公司铆锻车间安全员汪自民	160
10. 冠山煤矿安监员武权平的亲身体会	163
11. 大唐淮南洛河发电厂安全员赵明的亲身体会	165
12. 广东元信集团安全员李剑洲的亲身体会	167
13. 新会中集集团安全员郭政鹏的亲身体会	169



14. 在煤矿担任安全员那是真不容易	171
15. 今天我当安全员的深切体会	174
16. 当好班组安全员需要“五勤”“五会”	177
第五部分 有关安全奖励与处罚的话题	182
1. 施工现场未戴安全帽扣罚 500 元的争议	183
2. 因为抽烟被罚上万元多还是不多?	185
3. 一起事故被处罚数万元是多还是少?	187
4. “苏老狼现象”与人性化管理的讨论	189
5. 戴手套抡大锤下岗学习的处罚重不重?	192
6. 损失 200 万元未受处罚换来讲真话值不值得?	193
7. 在班组会上现身说法的“过错教育”有效吗?	195
8. 动之以情、晓之以理的“情感教育”好不好?	197
9. 专家设计的“安全档案”动态管理新模式	198
10. 违章之后可以自由选择三种教育方式	201
11. 一样的车祸不一样的惩罚	204
12. 巡检发现高压管头有问题获得奖励 500 元	205
13. 发现管道拐弯隐蔽处盐酸渗漏获得重奖	207
14. “事故克星”获得的奖励与荣誉	208
15. 排查重大隐患获得安全特别嘉奖	210
16. 坚持按规定检测避免事故获得奖励	212
17. 张榜招标有奖悬赏治理事故隐患的做法	214

第六部分 有关安全生产细节的话题	217
1. 生产车间不用的梯子应该如何摆放?	219
2. 上海隧道公司安全工作中的细节改进有哪些?	221
3. 莱钢轧钢厂电焊机的细节管理做法	224
4. 益朗司特石油专用管公司的细节改进	225
5. 新兴油库几种改进细节根治隐患的做法	228
6. 安庆石化丙烯腈部合理化建议活动的效果	231
7. 细心巡查发现并排除的险情	233
8. “针眼儿”泄漏点终于现形了.....	234
9. 司炉工发现高高的烟囱在摇晃	236
10. 作业中及时发现卧卷夹具隐患	238
11. 王师傅的针线包和钉扣子的细节	239
 第七部分 有关心理因素与安全的话题	242
1. 性格、气质、情绪与安全有什么关系?	244
2. 影响职工心理的因素有哪些? 有什么对策?	247
3. 为什么说操作者情绪异常是引发事故的 “导火索”?	251
4. 在安全生产中情商与智商谁更重要?	254
5. 如何测试人的情商指数?	257
6. 如何应对工作中的“安全意识疲劳症”?	260
7. 生活变化与事故发生有什么关系?	264
8. 为什么有人会发生“不注意现象”?	266

9. 班组是否可以采取“职工情绪颜色分析法”？	270
10. 如何让好心境自己走过来？	274
11. 人的性格与安全生产有什么关系？	276
12. 如何加强职工心理健康的培养？	279
第八部分 有关教育培训与安全的话题	284
1. 安全教育培训能否采取多样性的方法？	285
2. 安全教育可以参考借鉴的 6 种方法是什么？	290
3. 如何利用心理效应提高安全教育的效果？	293
4. 安全教育如何采用情感激励的方法？	298
5. 如何提高安全培训的教学质量？	300
6. 一线员工安全教育培训有哪些实用方式？	303
7. 安全生产培训的“六大教育”是否有效果？	307
8. 模拟事故分析会在基层安全教育中的应用	310
9. 用样板操作方式提高操作技术的方法	315
10. 用“身边教训”抓安全教育的方法	317
11. 班组安全教育的三种实用方式是什么？	319
12. 紧张激烈的班组安全知识对抗赛	321
13. 职工们喜欢的业务知识对抗赛	324

第一部分

有关安全与事故的话题

有一个“野猪磨牙”寓言故事。故事是这样的：一天，狐狸看见野猪在树干上磨牙，它好奇地问道：“喂，朋友，现在这里很安全，既没有猎人，又没有猎狗，你为什么要磨牙呢？”野猪回答说：“不错，现在是很安全，但是一旦危险降临时，我只能逃命，哪里还有时间磨牙呢？”

结合这个故事，从安全的角度考虑，野猪的做法可谓是防患于未然，具有“居安思危”的安全意识。在我们的生产作业中，也需要这样一种防患于未然，居安思危的安全意识。许多事故的发生，正是由于安全意识不强、准备不充分、安全措施落实不到位等因素造成的。我们从众多的事故中可以看出，正是由于部分人员安全意识淡薄，生产过程中经常出现违章指挥、违章操作、违反劳动纪律的“三违”情况，安全隐患难以消除，最终演变为悲惨事故的发生，给企业、给自己和家庭带来无法挽回的损失。安全工作来不得有半点马虎和侥幸心理，对待安全工作，我们也应时刻“磨牙”，牢固树立防患于未然，居安思危的安全意识。

在日常操作中多“磨牙”，认真学习各项安全规章制度与岗位安全操作规程，掌握要领，正确应用到实际操作中，使理论有效指导实际，杜绝违章操作情况的发生。在生产作



业前多“磨牙”，要针对检修项目，从人员安全教育、方案编制、安全措施落实、危险源辨识、全程监控及后备应急措施的制定上做充分准备，做到防患于未然。要站在居安思危的层面上开展工作，始终保持谨慎小心的态度，时刻维护生产安全，保证天天安全、月月安全、年年安全，始终保持在安全的环境中从事安全的工作。

1. 安全生产能不能靠鞭炮驱邪？

一家正常生产运行的企业，在一段时间内如果发生一起事故，那么大家会认为属于偶然，如果连续发生事故，就会让人感到惶恐不安。在惶恐不安的心理作用下，很可能走向迷信——烧香拜神、燃放鞭炮，祈求不再发生事故，保佑平安无事。这样的事情现在并不少见。

有一家化工厂连续几年大小事故不断，成为当地化工系统的事故大户，特别是连续三年每年都发生一起死亡事故，每次事故后的现场会上，该厂厂长都要向与会的政府部门领导、其他企业领导做深刻检查。持续不断的“检查”，提高了该厂的“知名度”。面对这种严峻形势，化工厂不仅不思整改良策以杜绝事故蔓延，相反，他们倒日愈疲沓，觉得“出点事故难免嘛！”主管安全生产的副厂长甚至自我解嘲地讲，他都快当事故检查“专业户”了。到了年底，有人向工厂领导提议：“春节时放几挂鞭炮驱邪，明年咱厂就不出事故了。”这个歪点子在春节后上班的第一天还真的照办了，十挂大鞭炮噼啪炸响后，迷信驱邪的阴影就笼罩着该厂。事