

近代中国工商经济丛书

近代中国工商



第二册



中国文史出版社

近代中国工商经济丛书

# 近代中国工商人物志

第二册

寿充一 寿墨聊 寿乐英编



中国文史出版社

(京)新登字第 107 号

**图书在版编目(CIP)数据**

近代中国工商人物志 第二册／寿充一等编. —北京：  
中国文史出版社，1995.11  
(近代中国工商经济丛书)  
ISBN 7-5034-0731-X

I . 近… II . 寿… III . 工商企业－人物－传记－中国－近  
代 IV . K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 16599 号

---

**出版发行:**中国文史出版社

**社 址:**100811 北京太平桥大街 23 号

**排 版:**泰能照排中心

**印 刷:**灵山印刷厂

**装 订:**金峰装订厂

**经 销:**新华书店北京发行所

**开 本:**850 × 1168 毫米 1/32

**印 张:**21.625                  **字 数:**550 千字

**印 数:**1-3000 册

**版 次:**1996 年 2 月北京第一版 第 1 次印刷

**定 价:**24.00 元

---

文史版图书如有印、装错误，本社发行部负责退换。

# 《近代中国工商经济丛书》编委会

主编：孙晓村

顾问(以姓氏笔画为序)：

万国权 王光英 叶宝珊 冯克煦 刘靖基  
孙孚凌 沈日新 经叔平 季树农 钱椿涛  
黄森 黄凉尘

编委(以姓氏笔画为序)：

王合忠 许汉三 安冠英 何大钧 寿乐英  
寿充一 寿祝衡 寿墨卿 张帆 张文惠  
林涤非 徐绪堃 常梦渠 韩淑芳

## 出 版 说 明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存，使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和

## 2 出版说明

民建、工商联的史料办公室于 1989 年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取其有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题 50 个，从 1991 年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

## 编 辑 例 言

一、本书时代断限上起 19 世纪 70 年代，下迄中华人民共和国成立（1949 年），有些篇章根据需要略超过此限。

二、本书人物的收选原则，主要依据当时的知名度、在本行业或本地区工商业中的地位和作用、发展道路的典型性等。由于编者掌握资料的局限性，一些具典型性的人物未能收进本书，只得留待将来补编。

三、本书采用将人与其兴办的主要经济实体、经济事业相结合的命题和叙述方式，力求在介绍中国近代著名工商人物的同时，也将中国近代著名工商企业做概要的介绍，以期能从一个特殊的视角反映中国近代工商经济发展的历史进程。内容上，侧重反映工商人物的爱国心、事业心和进取精神，企业成败的原因，以及可资借鉴的经营管理经验和经济管理思想。

四、本书的编排，第一册中列《早期工商人物》卷，介绍晚清洋务运动著名人物的事迹，反映中国近代工商业和工商人物的历史渊源；次列《家族与企业集团》卷，集中介绍一些经营资本主义工商业的著名家族和企业集团，说明其特征、地位和历史意义。以后各册，则是按行业编排。因此，第一册与以后各册，在内容与时限上有所交叉，敬请读者阅读时注意。

五、本书的作者，有的是当事人或是传主的亲友、后裔，采用史料以“三亲”（亲历、亲见、亲闻）为主；但也有许多作者是历史研究、经济研究工作者，或是政协、工商联、民建系统的文史资料工作者；

## 2 编辑例言

还选用了一些已故工商界人士的遗稿。这样，虽然编者做了许多技术处理，但全书的风格、体例仍显得不够统一；篇幅上，也因各传主所遗生平事迹的多寡，有畸多畸少之感。对此，切盼读者能够理解。

六、限于条件，本书只收主要活动范围在中国大陆的工商人物。

七、本书原则上一人一传，必要时收入二人或多人的合传。对一些家族企业或绵延时间较长、事情分属不十分明确的企业及其主持人，则重在保存史料，不强求写为完全意义的人物传记。

八、人物以本名为主，向以字、号、别名行者，用其字、号、别名。

九、本书尽可能地搜集人物照片或画像以飨读者，实难搜集到的只得暂付阙如。

十、书末附全书人物索引，以姓氏笔划为序，以便检索。

十一、本书最早为已故七届全国政协副主席孙晓村先生所倡导；编辑工作始终得到全国政协、全国工商联、民建中央领导的关怀和指导；得到全国工商联、民建中央文史办公室和各地工商联、民建文史机构的支持和帮助；各方面的研究工作者积极提供稿件和有关资料；一些工商人物及家人也热情提供史料和照片；更承刘德麟先生担任全书的审稿工作，谨在此一并致谢。

十二、因编辑水平有限，错误和疏漏之处在所难免，敬希读者不吝指正。

# 《近代中国工商人物志》序

薛暮桥

旧中国的资本主义工商业，部分属于帝国主义资本、清政府和国民党政府的官僚资本，有的则是民族资本。民族资产阶级分子中的很多人富有爱国思想，在新中国成立前后，甚至在社会主义改造期间和改造完成以后，能与中国共产党亲密合作，即使在困难时期也风雨同舟，荣辱与共，这在世界历史上是很有特色的。一般说来，资产阶级同代表无产阶级利益的共产党是对立的。但各国的历史情况不同，因而有不同的特点。西方资本主义国家的资产阶级很大程度上是靠侵略殖民地起家的，而中国的资本主义是在帝国主义侵略下艰苦成长的，他们看到民族危亡，所以早期的民族资本家如：张謇、周仲宣、陈拔廷、荣宗敬、荣德生等，都抱有实业救国思想。他们虽然也要剥削工人阶级，但在救亡图存这一点上，又与工人阶级有共同利益。当时在华的外资工厂享有各种特权，又受到清政府、军阀政府的庇护，民族资本的处境则十分困难。除帝国主义势力外，还有清政府、北洋军阀，以及国民党政府的官僚买办资本，他们都要欺压民族资本。形势逼迫民族资产阶级向代表工人、农民和全民族利益的中国共产党靠拢。这种情况，同十月革命的苏联相比，有很大区别。

中国民族资本第一个黄金时代是第一次世界大战时期，那时西方列强无暇东顾，民族工商业曾经一度繁荣。第一次世界大战结束后西方列强卷土重来，又加上日本帝国主义的崛起，民族工商业处境又日益困难。这个时期民族资本艰苦挣扎，虽然仍有发

展，但日本的侵略战争，迫使他们狼狈西迁。日本投降后刚露出一线曙光，国民党对日伪财产的接管变成劫收，危及民族资本。飞速膨胀的国民党官僚资本，不是扶持而是排挤民族资本。加以国民党破坏和平，扩大内战，更逼迫民族资产阶级在国共两党之间进行抉择。共产党反对内战，民族资产阶级也要和平，而国民党则要扩大内战，妄图一举消灭共产党，建立依附帝国主义、并与农村封建势力勾结的半殖民地半封建国家，同国家和广大人民的利益背道而驰。

在这关键时刻，民族资产阶级究竟何去何从，决定性的因素是共产党的政策。早在抗日战争时期，周恩来等同志就在武汉、重庆等地同民族资产阶级代表人物建立了广泛的联系，相约在抗日战争时期共同救国，在抗战胜利以后共同建国。日本投降后的1946年，毛主席又在重庆亲自参加民族资产阶级代表人物召开的座谈会，宣布愿与资产阶级爱国人士长期合作，赢得广泛的同情。共产党历来重视统一战线，在解放战争转入反攻阶段以后，1947年12月25日毛泽东主席发表《目前形势和我们的任务》，申明“没收封建阶级的土地归农民所有”，没收“垄断资本归新民主主义的国家所有”，“保护民族工商业”，“这就是新民主主义革命的三大经济纲领”。在即将取得全国胜利的1949年3月5日，毛主席在七届二中全会上又重申：“在这个时期内，一切不是于国民经济有害而是于国民经济有利的城乡资本主义成份，都应当容许其存在和发展。”在新中国成立前夕，党中央召开有民族资产阶级代表人物参加的中国人民政治协商会议，通过《共同纲领》，指出中华人民共和国经济建设的根本方针，是“以公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流的政策，达到发展生产、繁荣经济之目的”，并重申“凡有利于国计民生的私营经济事业，人民政府应鼓励其经营的积极性，并扶助其发展”。这就为我国的民族资产阶级指出他们应当走的道路。

中央人民政府和政务院刚成立的时候，民主党派和民族资产阶级代表人物几乎占重要成员的半数。当时我任政务院财政经济委员会秘书长兼私营企业局长，还有两个副局长，一个是民主党派人士、一个是原民族工商业者(吴羹梅)，我们放手让他们处理日常工作。当时对私营资本主义的政策是利用和限制，利用其有利于国计民生的方面，限制其不利于国计民生的方面，还没有提出改造的任务。一般私营工商业是要利用的，限制的主要是囤积居奇、哄抬物价的投机资本。在 1950 年 3 月稳定物价以后，投机资本家也纷纷破产，或转而经营正当的工商业。当时主持财政经济委员会的陈云主任十分重视利用私营工商业，他告诫我们说：“中华人民共和国万岁，时间长着呢，不必急于去限制私营工商业。”他还说：“应当放手、鼓励私营工商业发展，发展起来以后还在中华人民共和国，跑不到外国去。”当时确有不少私营工商业资本家仍在发展老厂，少数人还创办了新厂。从新中国成立之初到完成社会主义改造，私营工业的产值增加将近一倍，私营商业也有相当大的发展。由于国营工商业发展更快，社会主义经济所占比重迅速增大，这才大大超过了私营经济。

这时由于经济恢复很快，社会需要日益扩大，除扩大国营经济外，需要帮助某些国家急需的私营工厂改建扩建，发展生产。1952 年国家试行对个别私营工业给以投资，实行公私合营，最早实行公私合营的有侯德榜先生(后来加入共产党)任总经理的永利化学公司和李烛尘先生任总经理的久大盐业公司等。由于公私合营企业发展很快，盈利增多，就有愈来愈多的私营工厂要求公私合营，使以加工订货为主的低级的国家资本主义向公私合营的高级国家资本主义发展。1953 年党中央提出实现社会主义工业化和对农业、手工业和资本主义工商业进行社会主义改造的总路线。1954 年全国人民代表大会把社会主义改造任务列入新制订的宪法，受到包括民族资产阶级在内的全国人民的欢迎。在公私

合营企业广泛发展以后，国营企业和公私合营企业在国民经济中占绝对优势，剩下的私营企业在竞争中处劣势地位，要求公私合营的愈来愈多。国家原定社会主义改造要花 15 年或者更长的时间。1955 年 7 月 31 日毛泽东主席作《关于农业化问题的报告》，下半年开始出现农业合作化的高潮。这时私营工商企业家就坐立不安，客观形势要求他们在资本主义和社会主义两条道路中间作出抉择。10 月 29 日毛泽东主席邀请全国工商业联合会执行委员会的委员开座谈会，讨论私营工商业的社会主义改造问题，指出资本家接受社会主义改造会有光明前途，号召他们掌握自己的命运。周恩来总理也对工商界代表详尽分析当前形势，推动他们接受社会主义改造。一场私营工商业社会主义改造的高潮也接着出现了。工商联发出《告全国工商界书》，号召工商界接受社会主义改造，工商业界热烈响应。

一场举世罕见的社会主义改造高潮在中国大地上出现了。1956 年 1 月 15 日（旧历正月初三）北京私营企业家和职工 20 多万人聚集在天安门广场敲锣打鼓，庆祝批准全行业公私合营。全国大中城市纷纷响应。这年底，全国农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造基本上完成了。

1966 年起爆发“文化大革命”，公私合营企业取消定息，完全变为国营企业。在十年动乱中，许多资产阶级代表人物与共产党的许多领导同志一样受到委屈。粉碎“四人帮”后，他们与许多共产党的老干部一起得到平反，党中央宣布资产阶级作为一个阶级已经消灭，已经交出企业的原资本家摘掉资本家的帽子，成为自食其力的劳动者。退休后同样领取退休金。原有资产阶级代表人物，除已去世者外至今仍在中央和地方的各级人民代表大会、政治协商会议、各民主党派和工商联等团体工作，享受合理的待遇，可以说是风雨同舟、荣辱与共。一些有特殊才能的原民族工商业者已经在中国国际投资信托公司等国营大企业中担负领

导责任，成为中外闻名的社会主义企业家。凡是对新中国有贡献的原民族工商业者，中国人民不会忘记他们的历史功绩。

现在中国文史出版社出版《近代中国工商人物志》，是富有历史意义的。它的记载，反映了近代中国民族资产阶级所走过的历史路程，以历史事实表明，在半殖民地半封建的中国，资本主义道路事实上走不通，社会主义才是中国的光明大道。

# 目 录

## 金融业

### 票号

- 雷履泰与平遥日升昌票号 ..... 冀孔瑞(1)  
侯兴域、侯荫昌与介休蔚字票号 ..... 冀孔瑞(11)  
乔全美、高钰与祁帮大德通票号 ..... 郝建贵(22)

### 钱庄

- 秦润卿与福源钱庄 ..... 吾新民(32)  
俞佐宸与宁波银钱业 ..... 李政(41)  
汤子敬与同生福钱庄 ..... 李本哲(49)  
王伯元与裕发永金号 ..... 王念祖(54)

### 银行

- 宋汉章与中国银行 ..... 陈安性(60)  
张公权与中国银行 ..... 洪葭管(68)  
卞白眉与天津中国银行 ..... 刘续亨(87)  
金润泉与杭州中国银行 ..... 沈建妹(96)  
郑铁如与香港中国银行 ..... 叶绪华(103)  
钱新之与交通银行 ..... 方培寿(117)  
叶景葵、徐新六与浙江兴业银行 ..... 陈正卿(123)  
项叔翔与浙江兴业银行 ..... 寿墨卿(140)  
李铭、陈朵如与浙江实业银行 ..... 郑叔屏 海讯(147)  
章乃器与浙江实业银行、上川企业公司 ..... 张帆(156)

## 2 目 录

- 陈光甫与上海银行..... 太 风(170)  
资耀华与天津上海银行..... 冯 明 力伯雄(201)  
周苍柏与汉口上海银行、海光农圃..... 林涤非(209)  
王志莘、孙瑞璜与新华信托储蓄银行..... 吾新民(215)  
谈荔孙与大陆银行..... 谈季桢 谈在唐(224)  
周作民与金城银行..... 洪葭管(240)  
徐国懋与上海金城银行..... 吾新民(251)  
黄奕柱、胡笔江与中南银行..... 杨固之 谈在唐(260)  
吴鼎昌与盐业银行..... 齐协民(272)  
康心如与美丰银行..... 朱 苏(281).  
**刘航琛与川康平民商业银行**  
..... 宁芷邨 周季悔 袁玉麟 孙谦牧(288)  
吴晋航与和成银行..... 李自申(305)  
巩天民与志城银行..... 王立中 吴志学 罗守纯(322)  
王德舆与源源长银行..... 周扬祥 彭寿山(334)  
**保险公司**  
吕岳泉与华安合群保寿公司..... 龚汇百(341)

## 纺 织 业

### 缫丝、丝织业

- 陈启沅与继昌隆机器缫丝厂..... 黄景坤(353)  
薛南溟、薛寿萱与永泰缫丝企业..... 严学熙(358)  
周舜卿与裕昌丝厂..... 钱钟汉(370)  
钮介臣与达昌绸厂..... 钮守章(376)  
莫觞清、蔡声白与美亚织绸厂..... 张守愚(385)  
都锦生与都锦生丝织厂..... 其 迈(397)  
徐礼耕与庆成缫丝厂..... 祖 美 祖 鹏(407)  
姚顺甫与震旦丝织厂..... 冷 晓(412)

- 宋保林与大诚绸厂 ..... 王季深(420)
- 沈九如与福华丝业公司 ..... 李蕴玉 沈济萱(427)
- 棉纺、针织业**
- 严信厚与通久源纺纱织布局 ..... 沈雨梧(434)
- 聂云台与恒丰纱厂、大中华纱厂 ..... 虞和平(439)
- 穆藕初与德大、厚生、豫丰纱厂 ..... 虞和平(454)
- 陈万运、沈九成与三友实业社 ..... 李道发 撰述 姚士贤 整理(467)
- 李紫云与初创时期的武昌一纱厂 ..... 任延平(481)
- 王郅隆与裕元纱厂 ..... 张玉芳(487)
- 曹锐、章瑞庭与天津恒源纺织公司 ..... 董权甫 刘申之(495)
- 朱梦苏与北洋纱厂 ..... 吕露园(500)
- 朱仙舫与九江纺织业 ..... 朱寿楠(510)
- 刘鹤臣家族与武昌震寰纱厂 ..... 杨庆礼(516)
- 鲁连城、鲁锡爵、鲁定华与成兴纱厂 ..... 杨龙驰(523)
- 刘国钧与大成纺织染公司 ..... 江苏省民建、工商联(528)
- 唐保谦、唐星海与庆丰纺织公司 ..... 黄厚基(541)
- 唐骧庭、程敬堂与丽新布厂 ..... 朱复康(551)
- 胡海秋与六一织造厂 ..... 徐寿松 金绛年(566)
- 强锡麟与华丰染织厂 ..... 吴赞廷(572)
- 束云章与雍兴公司和中纺公司 ..... 袁雪崖(581)
- 范澄川与湖南第一纺织厂、中纺青岛分公司 ..... 宗 禾(592)
- 徐文照与景福衫袜织造厂 ..... 周鹏远(601)
- 毛纺业**
- 赖长与兰州机器织呢局 ..... 王 劲 王 问(616)
- 宋秉卿与东亚毛呢纺织公司 ..... 李静山 郑希源 陈亚东 孟广林(622)
- 朱继圣、凌其峻与仁立实业公司 ..... 沈鸿娴 刘缉堂 吴 洪(642)

4 目 录

唐君远与协新毛纺织染公司

..... 上海市民建、工商联史料组(657)

邓仲和与安乐棉毛纺织染厂 ..... 张厚勤(665)