

钱氏家训

张仲超◎编著

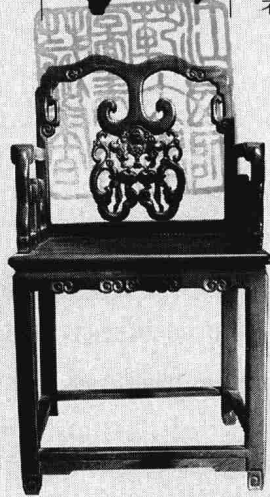
中央电视台特别报道
钱氏家训与钱学森成才之路



线装书局

錢氏家訓

张仲超◎编著



綫裝書局

图书在版编目 (CIP) 数据

钱氏家训/张仲超编著. —北京: 线装书局,
2010. 3

ISBN 978 - 7 - 5120 - 0108 - 4

I. ①钱… II. ①张… III. ①家庭道德—中国—吴越
(907 ~ 978) IV. ①B823. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 040090 号

钱氏家训

编 著: 张仲超

责任编辑: 高晓彬 张媛媛

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市西城区鼓楼西大街 41 号 (100009)

电 话: 010 - 64045283 64041012

网 址: www.xzhbc.com

经 销: 新华书店

印 制: 北京嘉业印刷厂

开 本: 16 开

印 张: 15.5

字 数: 260 千字

版 次: 2010 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

印 数: 0 ~ 10000 册

定 价: 32.00 元



《钱氏家训》是无价的

公元2009年10月31日上午8时6分，中国航天之父钱学森在北京逝世。钱学森是中国航天科技事业的先驱和杰出代表，被誉为“中国航天之父”和“火箭之王”；曾获得无数荣耀：“国家科技进步特等奖”、“世界级科技与工程名人”、“国家杰出贡献科学家”、“两弹一星功勋奖章”、“中国航天事业50年最高荣誉奖”……2008年2月，被评为“2007年感动中国年度人物”、2009年9月14日，被评为100位新中国成立以来感动中国人物之一。

钱学森早已深深渗入几乎每个中国人的记忆之中。他的人生轨迹对于我们来说，已经成为一种精神和指路明灯！

钱学森走了，回望来处，我们看见这盏明灯通过历史烟尘在江南吴越钱氏家族庭院里点燃了千年，筚路蓝缕，薪火相传——这明灯，这薪火，就是《钱氏家训》。

从1100年前吴越时代的钱氏政权把杭州建成政治经济文化中心，一直到现在，近千年中，钱氏精英不断涌现。

钱氏家族人才辈出，除了苏杭奠基者钱镠，还有众多的政治家、文学家和学者，如宋末元初画家钱选，明代学者钱德洪、画家钱谷，明末清初诗人钱谦益，清代藏书家钱曾、学者钱塘、文字训诂学家钱大昭、画家钱杜、篆刻家钱松，近现代植物学家钱崇澍，以及为共和

国做出卓越贡献的钱学森、钱伟长、钱三强、钱钟书、钱其琛。据统计，在新中国担任国家领导职务的钱氏后裔有六位，在海内外的钱氏科技人才中，相当于院士级别的有近两百位。是什么原因使得钱氏后裔名人辈出？钱学森又给我们留下什么样的精神遗产？

这原因，就是《钱氏家训》！

在2009年的博鳌论坛上，温总理曾引用《钱氏家训》中的一句话，“利在一身勿谋也；利在天下者必谋之”，这与中山先生经常引用的一句话“大道直行，天下为公”是同一个道理。

《钱氏家训》已经溢出钱氏后人行为准则的藩篱，逐渐成为每个中国人的人生准则。

《钱氏家训》——

1. 个人

心术不可得罪于天地，言行皆当无愧于圣贤。

曾子之三省勿忘。程子之四箴宜佩。持躬不可不谨严。临财不可不廉介。

处事不可不决断。存心不可不宽厚。尽前行者地步窄，向后看者眼界宽。

花繁柳密处拨得开，方见手段。风狂雨骤时立得定，才是脚跟。
能改过则天地不怒，能安分则鬼神无权。

读经传则根柢深，看史鉴则议论伟。能文章则称述多，蓄道德则福报厚。

2. 家庭

欲造优美之家庭，须立良好之规则。

内外六间整洁，尊卑次序谨严。父母伯叔孝敬欢愉，妯娌弟兄和睦友爱。

祖宗虽远，祭祀宜诚。子孙虽愚，诗书须读。

娶媳求淑女，勿计妆奁。嫁女择佳婿，勿慕富贵。



家富提携宗族，置义塾与公田，岁饥赈济亲朋，筹仁浆与义粟。勤俭为本，自必丰亨，忠厚传家，乃能长久。

3. 社会

信交朋友，惠普乡邻。恤寡矜孤，敬老怀幼。救灾周急，排难解纷。

修桥路以利人行，造河船以济众渡。兴启蒙之义塾，设积谷之社仓。

私见尽要铲除，公益概行提倡。不见利而起谋，不见才而生嫉。小人固当远，断不可显为仇敌；君子固当亲，亦不可曲为附和。

4. 国家

执法如山，守身如玉。爱民如子，去蠹如仇。严以驭役，宽以恤民。

官肯著意一分，民受十分之惠。上能吃苦一点，民沾万点之恩。

利在一身勿谋也，利在天下者必谋之；利在一时固谋也，利在万世者更谋之。

大智兴邦，不过集众思；大愚误国，只为好自用。

聪明睿智，守之以愚；功被天下，守之以让；勇力振世，守之以怯；富有四海，守之以谦。

庙堂之上，以养正气为先。海宇之内，以养元气为本。

务本节用则国富；进贤使能则国强；兴学育才则国盛；交邻有道则国安。

《钱氏家训》是钱家先祖——后唐时期吴越国王钱镠奉行一生的处世经验。此后，《钱氏家训》在钱家代代相传，成为人才辈出的不竭动力。

编者

2010年5月16日

目 录



序言 《钱氏家训》是无价的	1
---------------------	---

个人篇

心术不可得罪于天地 言行皆当无愧于圣贤	2
曾子之三省勿忘 程子之四箴宜佩	10
持躬不可不谨严 临财不可不廉介	16
处事不可不决断 存心不可不宽厚	22
尽前行者地步窄 向后看者眼界宽	29
花繁柳密处拨得开，方见手段 风狂雨骤时立得定，才是脚跟	35
能改过则天地不怒 能安分则鬼神无权	40
读经传则根柢深 看史鉴则议论伟	54
能文章则称述多 蓄道德则福报厚	59


家庭篇


- 欲造优美之家庭 须立良好之规则 70
- 内外六间整洁 尊卑次序谨严 74
- 父母伯叔孝敬欢愉 妯娌弟兄和睦友爱 81
- 祖宗虽远，祭祀宜诚 子孙虽愚，诗书须读 84
- 娶媳求淑女，勿计妆奁 嫁女择佳婿，勿慕富贵 89
- 家富提携宗族，置义塾与公田
 岁饥赈济亲朋，筹仁浆与义粟 92
- 勤俭为本，自必丰亨 忠厚传家，乃能长久 97


社会篇


- 信交朋友，惠普乡邻 110
- 恤寡矜孤，敬老怀幼 116
- 救灾周急，排难解纷 122
- 修桥路以利人行 造河船以济众渡 125
- 兴启蒙之义塾 设积谷之社仓 132
- 私见尽要铲除 公益概行提倡 142
- 不见利而起谋 不见才而生嫉 150
- 小人固当远，断不可显为仇敌
 君子固当亲，亦不可曲为附和 161



国家篇

执法如山，守身如玉·····	172
爱民如子，去蠹如仇·····	180
严以驭役，宽以恤民·····	187
官肯著意一分，民受十分之惠	
上能吃苦一点，民沾万点之恩·····	195
利在一身勿谋也，利在天下者必谋之	
利在一时固谋也，利在万世者更谋之·····	200
大智兴邦，不过集众思 大愚误国，只为好自用·····	210
聪明睿智，守之以愚，功被天下，守之以让	
勇力振世，守之以怯，富有四海，守之以谦·····	217
庙堂之上，以养正气为先 海宇之内，以养元气为本·····	223
务本节用则国富，进贤使能则国强	
兴学育才则国盛，交邻有道则国安·····	234

个人篇

心术不可得罪于天地，言行皆当无愧于圣贤

曾子之三省勿忘，程子之四箴宜佩

持躬不可不谨严，临财不可不廉介

处事不可不决断，存心不可不宽厚

尽前行者地步窄，向后看者眼界宽

花繁柳密处拔得开，方见手段，风狂雨骤时立得定，才是脚跟

能改过则天地不怒，能安分则鬼神无权

读经传则根柢深，看史鉴则议论伟

能文章则称述多，蓄道德则福报厚

心术不可得罪于天地 言行皆当无愧于圣贤

◎【原训】

心术不可得罪于天地，言行皆当无愧于圣贤。

◎【意解】

存心谋事不能够违背规律和正义，言行举止都应不愧对圣贤教诲。

◎【词释】

- (1) 心术：居心，用心。
- (2) 得罪：冒犯，违背。
- (3) 天地：天和地，自然和社会的主宰，代表规律和正义。
- (4) 无愧于：不愧对。
- (5) 圣贤：圣人和贤人，品德高尚、才智超凡的人。这里指圣贤教诲。

◎【训解】

成大事的要诀和诡智的最高境界是“不用巧”。
这就是心术的有限性，更是道德的无限性。



俗话说：人活一张脸，树活一层皮。人生在世，谁不想有一番大的作为，有一分骄人的成就？谁不想拥有辉煌，令世人敬仰？然而从古到今，所谓的天才之人数不胜数，可真正能成大事者却又少而又少。反倒是那些看起来貌似呆板，忠诚笃厚的人容易取得成功。究其原因，不外是“天才”者多不愿勤勉而为，喜欢依仗自己的过人之处，结果聪明反被聪明误，业荒于嬉，待到江郎才尽之时，不免落得一番凄凉，世上哪里有卖后悔药的呢？

世上许许多多的事情就是这么简单，道理也是这么朴实，只须我们一步一步地走过去，便能到达成功的彼岸。可很多人就是想偷懒耍滑，不想流汗，到最后反败在了自己的“聪明”上。因此，曾国藩才说：“天道忌巧，天道忌盈，天道忌贰”。

心术是个人的机巧，德行则是天地的大道。

这就是钱氏家训的第一条训诫，让钱氏族人都遵循天地圣贤道。

1947年，刚刚36岁的钱学森，被美国麻省理工学院聘为终身教授。这是一个很高的荣誉，它预示着钱学森将拥有优厚待遇和远大前程。

在冯·卡门的指导下，钱学森的火箭研究取得了重大进展，为反法西斯战争的胜利做出了贡献，又被誉为是“在美国处于领导地位的第一位火箭专家”，金钱、地位、声誉都有了。然而，当钱学森得知中华人民共和国成立的消息后，钱学森想：我是中国人，我的根在中国；我可以放弃在美国的一切，但不能放弃祖国；我应该早日回到祖国去，为建设新中国贡献自己的全部力量！钱学森准备回国，但遭到美国政府的严重阻挠。尽管如此，但钱学森没有屈服。钱学森不断地提出严正要求：坚决离开美国，回中国去！

钱学森冲破重重阻挠回到了祖国，然后就一头扎进了军事科学的研究中。钱学森倾其所学，又紧密关注国外的科学动态，不断推出科研新成果，为祖国的国防事业竭思尽智，做出了巨大的贡献，“导弹

钱氏家训



之父”之荣誉，当之无愧。

在美国定居，且能被聘为终身教授，这是多少人梦寐以求的美事。可为了祖国的繁荣富强，钱学森放弃了这一切。在经济大潮如洪水猛兽般地冲击社会的今天，钱学森的大德言行，无疑地凝聚着中华民族之魂，具有巨大的撼动力。

人都是有欲望的，所以要想成为“上德”之人，对于绝大多数人来说，是很难的，于是有人便退而求其次，提倡“仁”。这“仁”也有大仁、小仁之分。大仁大爱之人提倡仁爱，追求的是仁者的境界，比如孔子和孟子提倡“仁”，并不是为了博得一官半职，只是希望天下君主能以仁爱为本，施行仁政，让老百姓过上安逸的生活。如果不是为了追求仁者的境界，而是以“仁”自我标榜，算不上大仁大爱之人，他们所标榜的“仁”只是小仁，比如春秋时代齐国的大臣田成子开仓放赈，以大斗出，小斗进，并不是为了追求仁者的境界，而是为了收买人心，为自己夺取齐国的天下争取群众基础。

所以，要做到大仁大爱也不容易。于是又有人退而求其次，提倡大义，比如不食周粟的伯夷、叔齐，千里走单骑的关云长，他们都流芳百世，为后世所景仰。

不过要成就大义，就得有所牺牲，于是又有人退而求其次，提倡“礼”，而礼就是不平等的条约，它规定的是一些让人难以接受的等级秩序。

因此，就应该像老子所说的那样：大丈夫要立身醇厚，不居于浅薄；要保持其朴实，不居其虚华。明白了这个道理，就知道如何取舍了，知道哪些是该做的，哪些是不该做的，这样就不会给自己招致灾难和烦恼。

中国的传统认为，真正道德高尚的人是不会把“道德”二字挂在嘴上的，因为他秉承“道”的风范，无欲无求，一切言谈举止、日常行为纯粹是出于自然，没有任何做作，他不想向世人证明什么，



也无需向世人证明什么。他越是不标榜自己，群众就越是能感受到他的高风亮节，并推崇他，从心底里佩服他。相反，那些常常把道德二字挂在嘴边的人，就是为了标榜自己，爱标榜自己的人往往是有所企图的，这样的人又怎么能称得上是道德高尚的人呢？

道德高尚的人始终尊“道”贵德，他们提倡“无为”，只是为了更好地体“道”悟“道”，并没有任何功利的目的；而“下德”之人无德，于是也装模作样地像道德高尚的人那样，以“无为”相标榜，利用它去实现某种目的。

在与人交往的过程中，我们更强调真心和坦诚，而不是一种形式和利用的关系。如果你只是出于功利目的而刻意去培养友谊或者纯粹把它作为促进自身事业发展的一种手段，虽然表面上看起来你与你周围的人关系良好，你对别人也友善热情，但别人一旦发现你的意图之后，就不会把你当作真正的朋友。如果一个人想交到真正的朋友，建立牢固的人脉关系，还必须努力培养一些高尚的品质，以及宽宏大量、发自内心的友善和施恩不图报的乐于助人的精神。

许多人在谈及自己成功的时候，都忘不了说到自己如何与人为善，林肯在这方面就有突出的表现。他乐于助人，在任何场合都能与别人打成一片。他做律师时的合伙人亨恩顿先生说：“在林肯先生的住所住满了人的时候，他会把自己的床让给别人，然后他自己就到店里的柜台上睡，卷一卷布当作枕头。似乎谁有困难都会想到向他求助。”他的这种品质就像一块磁石，吸引着他人的心。

如果你不图回报地去帮助别人，虽然忘掉了自我，忘掉了提供帮助和友爱能给你带来好处，但你会善有善报，正如著名企业家吉田所说：“播种善的人也会得到善，得到善的人会乐于播种善，让善不停地循环，大家都得到善的恩惠。”

所以不要老是想从别人身上得到什么，而应该想自己能够给予别人什么，能够付出什么来让对方先获得好处。当你能持续这么做，并

且大量帮助别人获得价值的时候，也就是你成功的时候了。那些获得你帮助的人会慢慢累积成一股庞大的力量，回馈你所给予的帮助与支持。

这就是“心术不可得罪于天地，言行皆当无愧于圣贤”！

钱氏菁英

钱鏐(公元852—932年)，字具美，又字巨美，唐朝末年临安(今浙江临安市)人。他是五代时期吴越国的第一代君王，谥号为武肃。

钱鏐的祖父辈都以耕田、打鱼为生，传到他这一代，家境仍十分贫寒。钱鏐年轻时就很有胆魄，为了谋生，他曾不避艰险，与人合伙贩卖私盐，并因不断与官府对抗而形成了“少拳勇，喜任侠，以解仇报怨为事”的豪爽性格。

钱鏐生活的唐朝末年，社会矛盾异常尖锐，各地农民不断揭竿而起。到了唐僖宗乾符(公元874—879年)初年，以黄巢为首领的农民起义军横渡长江直捣浙闽，江淮地区各路义军纷纷响应，有的攻打州县，有的“剽掠”乡里。在镇压农民起义的过程中，江东地区各级官府和豪强地主纷纷招兵买马，组织自己的武装势力，形成了势力不一的封建军阀。各军阀间不断混战，以求扩充实力，广占地盘。乾符二年(公元875年)，浙西狼山(今江苏南通南)镇遏使王郢等人因功赏落空，遂劫库兵变，起而反唐，率军在杭、嘉、湖一带大肆剽掠。临安人董昌率领乡勇加以阻击，钱鏐就在这个时期被董昌招募到麾下为偏将。

后来，董昌击败了王郢，唐朝政府任命他为石鉴(今浙江临安市境内)镇将。当黄巢起义军进军临安之时，钱鏐奉命带领20名士兵在险要处设伏，竟将黄巢先头部队的几千名骑兵击溃，展现



出智勇兼备、非同一般的军事指挥才能。董昌遂将其从杭州八县精选的八千多名“义勇”统归钱镠指挥，号称“八都兵”。当时刘汉宏和薛朗分别占据着越州（今浙江绍兴市），和润州（今江苏镇江市）。钱镠率“八都兵”大展雄风，先是攻破越州，剿灭了刘汉宏，随即挥师北上攻下润州，将薛朗擒获并斩杀。因其军功显赫，唐朝政府授予他杭州刺史一职。

后来，董昌的势力不断扩大，不再满足于浙东节度使、越州刺史的职位，于是公然叛唐，以越州为都城称帝，改元建号。钱镠在谏阻无效的情况下，将此事上奏朝廷。唐昭宗遂封钱镠为彭城郡王、浙江东道招讨使，令其率部评定董昌之乱。历经一年多的生死博弈，钱镠于乾宁四年（公元897年）攻破越州，擒获董昌，平定叛乱。为表嘉奖，唐昭宗将铁券赐于他。

董昌的覆灭，使钱镠得以控制杭、嘉、湖和越州、明州（今浙江宁波市）等广大地区，唐朝委派的地方官对钱镠已无节制之力，唐朝政府只好任命他为镇海、镇东两镇节度使。之后经过数年征战，钱镠击败了淮南节度使杨行密、宣州节度使田頔等军阀，逐渐控制了北起长江入海口，南至福州，西起今浙赣皖交界处，东达海滨的大片土地，苏州、湖州、秀州（今浙江嘉兴市）、杭州、越州、明州、睦州（今浙江建德市）、婺州（今浙江金华市）、衢州、处州（今浙江丽水市）、台州（今浙江临海市）、温州和衣锦军事管理区（今浙江临安市）均在其内。天复二年（公元902年），钱镠被唐昭宗封为越王，天佑元年（公元904年）改封吴王。

后来，后梁统治者为了拉拢钱镠，封他为吴越王兼淮南节度使，加太子太保、天下兵马都元帅，后又加封他为吴越国王。后唐政权取代后梁以后，又赐给钱镠吴越国王玉册、金印。此后，钱镠遂正式自居国王，将官衙改称王宫，制定王宫礼仪，其僚属改称



臣工。

长兴三年（公元932年）三月，钱缪在杭州谢世，时年81岁，后唐明宗下诏以国王礼仪安葬，追封谥号“武肃”。

钱缪24岁应募从军，统治江东四十余年，对两浙地区的经济发展和社会稳定颇有贡献。剿灭董昌后，他占据了越州和杭州，随即在故乡临安大造豪华的楼堂馆舍，以供自己每年回乡时居住。他每次出巡，都有庞大的仪仗和多达万人的护卫队随行。但是，每当他声势浩大地带领车马随从衣锦还乡之时，他的父亲钱宽都避而不见。钱缪只得舍弃车马，徒步找寻父亲询问缘故。钱宽说：“我家历代以耕田、打鱼为生，从来没有这么富贵过。你今天统治十三州，却被敌国三面围困。你与人争天下，说不定有一天会连累全家人，所以我不愿意见到你。”听了父亲这番话，钱缪立时有所领悟，哭着拜谢了父亲的教诲。他清醒地意识到自己国小力弱，难与强邻相争，必须在政治、军事、经济等方面有所建树，才能自保。

于是，他一边加强武备、注重边防，一边尽量与邻国和睦相处，甚至向地处中原的后梁、后唐政权俯首称臣，接受它们的封号并纳贡，以牵制强邻吴国和南唐，使它们不敢轻易对自己动兵。因此，在其逝世前的二三十年间，吴越政权的边境相对比较安宁。

那时候，江东地区水患频发，钱缪便下令修筑了钱塘江石堤，使杭州城得免水淹之害，也防止了海潮浸没农田。同时，他还疏通了太湖沿岸各县和杭州地区的河道，并建造了堰闸，使河水蓄泄有时，既灌溉了农田，又兴旺了河运，变水害为水利。在钱缪的努力下，江东地区的农业生产得以稳定发展。为了纪念他在兴修水利、发展农业方面的功绩，后来两浙民间都尊称他为“海龙王”。

为了进一步巩固吴越政权，钱缪晚年特别注意招揽知识分子，尤其是名士。例如，他对当时的名士皮日休、罗隐、胡岳等都曾折