

偏门

商道

首次揭露

中国福布斯富豪发家秘史

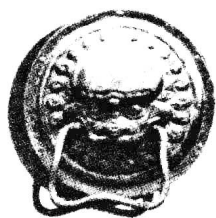
曾仕强◎著

非常规出牌 赢在最后的心理角逐



三辰影库音像出版社

偏门商道



责任编辑：邓永标 文韵

封面设计：视界创意

图书在版编目（CIP）数据

偏门商道/曾仕强著. --北京：三辰影库音像

出版社，2010. 1

ISBN 978-7-83000-075-2

I. ①偏… II. ①曾… III. ①商业经营-经验-中国

IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 007621 号

书 名	偏门商道 PIAN MEN SHANG DAO
作 者	曾仕强 著
出版发行	 三辰影库音像出版社
社 址	北京市通州区北京文化创意园筹备处（101118）
网 址	www. sunchime. com. cn
出 版 人	沈军
印 刷	世纪千禧印刷（北京）有限公司
开 本	710 毫米×1000 毫米 1/16
印 张	17
字 数	153 千字
版 次	2010 年 5 月第 1 版
印 次	2010 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-83000-075-2
定 价	29. 80 元

版权所有 盗版必究

（本社图书如印刷有误请与印刷厂联系）

序 重利年代的“财富法门”

业界有哲人之称的中国著名房地产商冯仑，在他的一本名为《野蛮生长》的半自传体作品中，这样描述中国民营企业所谓的“江湖时代”，人们要积累原始资本是多么的困难和无奈：

我们发现的第一个悖论是，在中国，人们没有钱才办公司，没有资本才投资。这在西方是完全不可能不可想象的，那里是有钱人才投资，才创业，起码开办费可以通过正常途径借贷到。我们的起点要惨得多，两手空空，也只有三种途径可能拿来初始资本：一，自己家里人的储蓄；二，“欺骗”和“抢劫”……三，借钱……

尽管文中“欺骗”和“抢劫”都是带双引号的，但显然掩饰不了要完成原始资本积累的那种不择手段性。

于是，在群雄逐利的“江湖时代”，可谓“八仙过海，各显神通”——有人走“红道”，有人闯“黑道”，也有人捞“偏门”。

“偏门”一词，在《现代汉语词典》中找不到，不过，却并不影响人们对它的会意、理解和想象。其实，“偏”和“门”这两个字的组合，总

是无可避免地带着某种“江湖”意味，就如同人们心目中的“江湖”是有别于“正常”社会的“另类”社会，或说是“次”社会，那么，“偏门”不妨可以理解为有别于“正常”行当的“另类”行当、“次”行当。

事实上，从事“偏门”行当者，之所以从“正门”之侧“跑偏”，一般是偏离了当时当地的法律规范，或者是偏离了普遍的社会道德准则，不为主流社会所认可。在港澳地区，“偏门”往往是指那些与走私、博彩、声色等有关的行业，在香港众多的富豪当中，有不少就是早年靠“捞偏门”起家的，尽管他们在完成资本原始积累后，大都转做正当生意，或投身慈善事业中，重新塑造了自己在公众中的形象和声誉，但仍多少有些忌讳别人提起他们的过去。也有例外的，据说香港巨富郑裕彤就不忌讳别人说他“捞偏门”，他认为大凡做生意皆为一个“利”字，“偏门”生意是为了赚钱，正道生意也是为了赚钱，都是指望将别人荷包里的钱装进自己的荷包里。

这样的观点乍一听似乎有一种赤裸裸的“真实”，然而明显混淆或者说忽略了“将别人荷包里的钱装进自己的荷包里”这个过程中应有的道德感。正因为这种道德感，那些曾从事过“偏门”的人总是对自己的往事讳莫如深，“捞偏门”的日子成了一段不光彩的历史，“偏门”二字在他们心中成了一种忌讳。然而，也恰恰是由于这种道德感，让本书的主人公不愿虚饰自己的财富史，他向世人勇敢地说出了许多人永远不敢说出来的真话：

“我曾做过‘偏门’”。

他叫阮东升，一位刚过不惑之年的商人，不过，他却曾对自己走过的商业之路充满着困惑、迷惘与反思。

有人称他为“另类的商业奇才”，有人说他是“冒险家式的灰商”、“草根富豪”，更有人把他形容为“彻头彻尾的骗子”。他到底是个什么样的人，大家也许各人有各人的评论，但都不妨碍他是一个最有勇气的人。

毋庸讳言，在一个制度大变迁的时代，商品经济的繁荣与物质欲望的膨胀，似乎在一夜之间将曾经多么单纯的我们忽然放置在了一个“重利年代”，有人茫然四顾，无所适从；有人却像猎犬一样，敏锐地嗅到了财富的味道。法律法规的不完备，更是让不少从商者在灰色的空间里，找到了自己的生存土壤。

曾几何时，社会上一度有过对商人、企业家所谓“原罪”的讨论。有人这样说，在中国，民营企业家都存在着不规范的经营行为，有这样那样的“原罪”问题。如，据有关媒体报道，柳传志早期搞过走私，刘永好卖过劣质饲料，等等。这些中国顶尖的企业家尚且如此，可以说在市场经济起步的阶段，民企的“原罪”问题带有普遍性。有专家学者认为，对“原罪”的讨论没有必要过多针对个案，其实民企“原罪”已经超出个体范畴，而上升为一个社会性问题。因此讨论和解决民企“原罪”的关键，是要对经济转型中的制度和环境设计作一个科学评估，并改善它，这才是中国社会经济转型和发展进程的关键。

有关民企“原罪”的讨论给私营企业家提出了一个社会责任和财富品质的新课题。作为富人，在改革进程中受益最多，应该更多地回馈社会。这其中要解决两个问题，一是规范财富的收入来源；其次是如何支配和使用财富。所以，我们对于商人，尤其是带有所谓“原罪”的商人不应以非黑即白的逻辑去看待他，去审视他们，这点在阮东升身上，就是一个很鲜明的例证。

尽管拥有一般人所难以企及的财富，不过，阮东升的生活形态却与绝大多数的富商大异其趣。他崇尚简朴简单的生活，粗茶淡饭，不沾烟酒，讨厌吃喝宴请，远离女色，如今孑然一身。他甚至不适应城市的生活和居住环境，喜住郊外乡村，过着清教徒般的生活。认识他的人，都难以相信发生在他身上的这种巨大的反差。

拥有巨大的财富不去享受，他却悄悄地对捐资助学一掷百万，对自己

的员工、手下，他更是竭尽全力地给他们提供舒适的生活，用他的话说，赚钱无非就是“让我的兄弟都有饭吃，有活干，能挣钱”。在阮东升的企业工作过的员工，都把他视为一个极有人格魅力的人，是一个值得尊敬、仰慕的人，而他却是个做“偏门”的，所以说，阮东升的身上无须加工虚构，本身就充满了戏剧性，他本人更是个矛盾的结合体。

虽然附着上“偏门”的暗晦色彩，阮东升的身影却折射出当今市场经济下的社会面貌和人性特征。他以操作“致富项目”而起家、发家，近20年间，将数以百计、名目繁多的项目玩转于股掌之间，风生水起，财源滚滚。“致富项目”可谓是改革开放后应运而生的一个创业模式和时代产物，是当今中国社会所特有、市场经济所催生的。我们这个时代许许多多普通人的创业梦想，或许就是从一个个刊载在各类媒体上的“致富项目”广告开始的——“本钱小，市场大；项目小，前景大”，面对这些诱惑，没有人会不为之心动。

阮东升40岁之前的商业生涯一直都是在“致富项目”上做文章，他谙熟这个领域的一切运作和奥妙，通过本书，他将其中内幕和盘托出，读者不但可从中了解各种“致富项目”的操作，而且还能学习如何规避风险，识破陷阱，学会理性思考。事实上，涉及农业种养方面的“致富项目”内容，从上世纪80年代的哈白兔、珍珠鸡、山鸡、鹧鸪、野鸭、鳊鱼，到90年代的海狸鼠、甲鱼、鸵鸟，再发展到2000年以后的仙人掌、林木……“致富项目”的操作也从最初的“炒种”，演变到了如今的带有非法集资、非法经营等传销性质的运作模式，规模越来越大，涉及面也越来越广。例如近年来轰动一时的“蚁力神”案、“锦绣大地”案、“万里大造林”案等等，莫不出于此。而所有这些在阮东升看来，都可以一言概之——全属于“偏门”。

当然，尽管毁誉参半、争议颇多，但是对于“致富项目”，其中的是非真伪却不能一概而论，更不可一棍子打死，这就需要我们能有一双慧

眼，具备分辨的知识，才能做到去伪存真，在林林总总、名目繁多的广告信息中，去发现一些真正有价值的好项目，从而实现自己的致富梦想。

由是，本书的主人公——阮东升的故事，便具有了现实意义，无论如何，他的人生就像一面镜子、一本教材，生动而有趣，沉重而深刻。

C 目录 Contents

序 重利年代的“财富法门” /1

第一章 少年往事/1

第二章 收发室“商道” /17

第三章 商海初涉/33

第四章 “第一桶金” /39

第五章 踏入偏门/53

第六章 公关公司和读书社/65

第七章 偏门江湖/77

第八章 “神奇香烟” /89

第九章 实业尝试/95

第十章 突围失败/105

- 第十一章 财富之巅/115
- 第十二章 “阮氏战法” /125
- 第十三章 人的因素/137
- 第十四章 红埔商校/149
- 第十五章 “偏门” 之偏/171
- 第十六章 天下第一商/185
- 第十七章 暴风前夜/217
- 第十八章 草根富豪/247

后记/261

第一章 | 少年往事

The Recollections
of Youth

他们这一代人的特点，可以归纳为“承上启下”、“亦新亦旧”。虽然出生在“文革”前，可既没有上一代人沉重的历史包袱，也没有经历过社会动乱和“上山下乡”，在国家变革、社会气象更新的新时代，他们长大了，成为各种新生事物的最早尝试者和实践者。从速点上来说，阮东升们可谓生逢其时，人生的主基调无疑是幸福和轻快的。

2005年，是中国抗日战争取得胜利的60周年，也是中国民间对日索赔的10周年。一位名叫苏向祥的年轻律师和他所进行的以民间身份对日诉讼，成为人们热议的话题。

苏向祥，是黑龙江北辰律师事务所律师，后来成为中华全国律师协会“民间对日索赔指导小组”委员。10年以来，他一直在为侵华日军遗弃毒剂、炮弹的受害者奔走、呼吁、取证、诉讼。从1995年起，苏向祥就开始为侵华日军遗留化学武器的受害者提供法律帮助。1996年，他代理的第一批诉讼在日本东京地方法院立案，于2003年9月29日做出审判，日本法官历史性地宣布支持中国受害者的诉讼请求。这天也恰好是《中日联合声明》签署31周年的纪念日。

这是中国人在遗留化学武器问题上对日诉讼的第一个胜诉案例，被认为具有划时代的意义。

对日索赔案胜诉的消息传到国内，一夜之间苏向祥成为全国人民心中的英雄，各种荣誉和褒奖接踵而至：中央电视台、司法部及中宣部“12.

4 晚会”上高票当选为 2003 年度“法治人物”，中央电视台 2003 年度“感动中国”候选人，央视国际 2003 年度“十大印象人物”，中国法院网和人民网 2003 年度“十大法制人物”，人民网 2003 年度“十大新闻人物”，团中央和中国青年杂志社 2003 年度“中国青年特别贡献奖”候选人，上海东方卫视 2003 年度“东方封面人物”，司法部和中华全国律师协会及法制日报社 2003 年度“十大律师新闻人物”，等等。

对日索赔之路艰辛漫长，苏向祥义无反顾。大量的调查取证工作耗时费力，他当时不得不因此放弃了其他的业务代理，跨国诉讼的花费很大，而这笔费用只能自己承担。受害者家境贫困，苏向祥不仅收取没有代理费，还要支付相关调查费用，其中最大的开销是受害者到日本出庭的费用。尽管苏向祥注意节约每一分钱，但在侵华日军遗留化学武器诉讼案上他还是付出了 30 多万的经费。

一位没有收入的律师，他的经费从哪来？为他的正义之举提供支持和帮助的又是什么人？

这个人就是阮东升。

在媒体面前，苏向祥一直没有说出过阮东升的名字，因为阮东升曾郑重地叮嘱过他，“不要提我的名字，你所从事的是很有意义的事情，要坚持下去。”

事实上，苏向祥曾是阮东升企业里的一名员工，他走上律师职业的道路以及后来的对日诉讼，都得到了阮东升的大力支持和资助。而阮东升当时不愿苏向祥提到自己的名字，主要的考虑还是自己是做偏门生意的，怕说出去会损害苏向祥的形象。

尽管知道阮东升不愿张扬，可苏向祥在一次接受采访时还是很深情地说起了那个在背后支持他的人。他说，“有一个很好的朋友，他对我的对日诉讼帮助最大。很多费用是他承担的。他真心实意地帮助我。他认为我投入进去了，如果要撤出，会给中国人丢脸。他知道我第二天要去日本没

费用，就说去公司借。我每次去日本，他都给我带 5000 块钱，说拿着买衣服，别给中国人丢脸。”

质朴的话语，寥寥数语，分明让人感受到一个深明大义的朋友的真诚与无私。

阮东升到底是个什么样的人？

我们还是暂时先抛开所谓的“定见”，而是将关注的追光灯投射到他身上，了解了他的经历，我们或许可以解读一个灰色商业行当的运作秘密，以及一个商业群体的沉浮兴衰，从而了解中国社会转型期一个商业生态的真实现状。

阮东升喜欢跟别人说自己是方正县人，那里是他的籍贯地。黑龙江哈尔滨以东 160 公里的方正，是哈尔滨的卫星城，是一个市辖县。

在哈尔滨所辖的 8 区 7 县和代管的 3 个县级市中，方正以“中国富硒大米之乡”和东北亚最大的木材集散地而知名。近年来，一处叫“方正地区日本人公墓”的地方，使方正县颇为外界所关注，据说，这样的墓地在全国绝无仅有。

在抗日战争中，中国人民遭受了无比深重的民族灾难。对于日本，是当年军国主义分子的疯狂侵略行径，将整个国家拖入了同样苦难深重的战争深渊。为了占领中国，使伪满洲国成为日本领土，除向中国派来军队之外，日本政府还招募了大量的民众向东北移民。日本的 30 多万百姓，在侵略政策的强力驱使下来到中国。但随着日本的惨败，这些平民身份的日本人，被仓皇撤退的军队抛弃，在战乱中伤亡惨重，有家不能回，无处躲烽烟，沦落至绝望的境地，以致纷纷在异国土地上集体自杀，抛尸荒野。

方正县是东北最大的日本移民基地，也是这些移民死亡最多的地方。1963 年 5 月，经周恩来批准，方正县政府将零散的 5000 多具日本人尸骨收集起来，建起了公墓。

这座公墓，在日本也有相当的知名度，每年都有不少日本人来此祭

奠。他们了解到自己的先人既是加害者，又是受害者，死后却受到中国人民的恩遇，不但遗骨保存完好，遗属被收留，遗孤还被抚养成人，都对中国人民的博大胸怀感佩不已。更重要的是，“日本人公墓”在打动日本人的同时，也让一些日本人了解和承认了自己国家的侵略历史。

如果说方正县的“日本人公墓”是民族宽容的沉默碑刻，那么，建在这里的黑龙江首个抗联英烈纪念地——“方正抗联英烈纪念地”，就体现了在艰苦的抗战岁月里，方正人英勇不屈的精神。在东北 14 年的抗日岁月里，这片土地涌现出了一大批抗日英雄和爱国志士，抗联英雄们在这里共与日寇发生大小战斗 86 次，重创了日本侵略者。

了解了阮东升生长在这样的氛围和环境之下，就让人不难理解他后来的积极支持和援助中国民间对日索赔诉讼之举。

方正设治始于清宣统元年（1909 年），因城北有一方正泡而得名。方正的地理位置十分独到，处于哈尔滨、佳木斯、鸡西、鹤岗四大城市的中间区域，是哈尔滨东部地区重要的交通枢纽。它三面环山，松花江从北部蜿蜒流过，境内群峰竞秀、众水争流、平原坦荡，素有“塞北小江南，龙江鱼米乡”之称，确是一方风水宝地。

当然，阮东升喜欢说自己是方正县人，并不仅仅因为那里是他的籍贯地，出生在哈尔滨市的他有着很深的方正情结，或者说是农村情结。少年时期在方正的一段难忘的生活经历，使他对农村有着自己独特的认识，以至对农村和土地有一种特殊的情感和依恋，这种情结甚至在不知不觉中对他后来的创业产生着深深的影响。

阮姓在东北并不多见，据说只在方正县有分布。

从阮东升的家族来看，自祖辈起有从政的、有从军的、有种地的，遍寻族谱也找不到经商的人。所以说阮东升后来投身商海，应该完全是时世造就，市场经济大潮推涌出的商海弄潮儿。

阮东升的爷爷是伪满时期的国高毕业生，在长春完成的学业，颇有诗

文功底。在那个年代，伪满的土地上出一个国高毕业生可了不得，算是个很有文化的人，不过，由于时局的动荡、环境的变迁，最终还是在方正县的农村做一名生产队的会计。阮东升上学后，家里对他的希望就是好好念书，将来能有出息。

阮东升的父母都是哈尔滨机关单位里的普通职工，父亲是某局的汽车司机，为人正直善良，对工作兢兢业业、勤勤恳恳，是那种典型的机关单位里的好职工、好同志；母亲则是一家农机公司的财会人员。阮东升就生长在这样一种普通的家庭里。

从某种意义上说，越是普通的就越有共性和代表性。一个出生于普通平民家庭的孩子，他的成长和在一个社会转型、市场经济复苏的时代背景下创业创富的故事，无论从微观经济学还是商业史的角度，都具有借鉴作用和样板意义。

阮东升是1965年腊月的一个早晨出生的，名字里的“东升”二字显然是取“旭日东升”之意。他们这一代人的特点，可以归纳为“承上启下”、“亦新亦旧”。虽然出生在“文革”前，可既没有上一代人沉重的历史包袱，也没有经历过社会动乱和“上山下乡”，在国家变革、社会气象更新的薪时代，他们长大了，成为各种新生事物的最早尝试者和实践者。从这点上来说，阮东升们可谓生逢其时，人生的主基调无疑是幸福和轻快的。

小时候，虽然物质是匮乏的，不过玩耍的精力和时间几乎是无穷无尽的。父母都在单位上班为革命工作，无人管束之下，少年的阮东升和小伙伴们整日地在大街上疯玩。从那时起，他就是个孩子王，显得特别有“人气”。这个外号叫“傻东东”的男孩，出了名的为人慷慨大方，有什么好东西都会拿给别人分享。

他手很巧，动手能力强，做了很多精致的航模，然后发给伙伴们玩。小伙伴们都喜欢跟他在一起，这使得他的身边慢慢地就聚拢了很多小哥儿