



小糊涂中的

大智慧

XIAO HUTU ZHONG DE
DA ZHIHUI

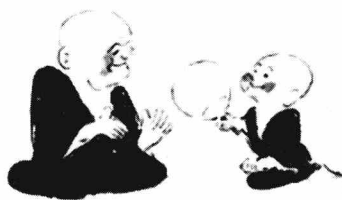
马燕 / 编著

聪明人用别人的智慧来填补自己的大脑

聪明是拨动社会的杠杆，糊涂是推动成功的动力。糊涂，大可治国，中可为业，小可理家。在聪明与糊涂之间因时、因地、因人又不失时机地成功转换，那么，小则种存，中则秆壮，大则果硕。



中国致公出版社



小糊涂中的 大智慧

XIAO HUTU ZHONG DE
DA ZHIHUI

马燕 / 编著



中国致公出版社

图书在版编目(CIP)数据

小糊涂中的大智慧 / 马燕编著. —北京: 中国致公出版社, 2011. 5

ISBN 978 - 7 - 5145 - 0061 - 5

I. ①小… II. ①马… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 056461 号

小糊涂中的大智慧

编 著: 马 燕

责任编辑: 袁挹红

出版发行: 中国致公出版社

(北京市西城区德胜门东滨河路 11 号西门 电话: 66168543)

邮编: 100120)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京毅峰迅捷印刷有限公司

印 数: 1—5000 册

开 本: 700 × 1000 1/16 开

印 张: 18.25

字 数: 260 千字

版 次: 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5145 - 0061 - 5

定 价: 35.00 元

版权所有 翻印必究



前言

“聪明难，糊涂难，由聪明转糊涂更难。”郑板桥何以如此感叹？因为“由聪明转糊涂”的过程中有太多的无奈和无助、悲伤和痛苦、眼泪和折磨、被迫和屈辱……，所以，郑板桥才用了“更难”二字。但为什么要由聪明转糊涂呢？因为在这个过程中也有太多的希望与祈盼、鲜花与掌声、奋起与腾飞、胜利与辉煌。

“由聪明转糊涂”是资格，是胆识，是智慧，是气度，是境界，是积累，更是强者。

前

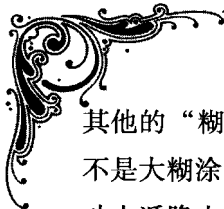
现实社会错综复杂，强者能洞察人间万事之人，善恶忠奸分得清清楚楚却不会口无遮拦，是非曲直看得明明白白依然行止有度，成败得失悟得彻彻底底却不显不露。糊涂的学问是中国特有的大智慧。悟透了糊涂之精髓，你就会感到“天在内，人在外”那种天人合一、心灵自由，获得一种从未有的解放。正所谓：大其心能容天下之物，虚其心能受天下之善，平其心能论天下之事，廉其心能观天下之理，定其心能应天下之变。

言

同是聪明，又有大聪明和小聪明之分；同是糊涂，则又有小糊涂和大糊涂之分。小糊涂是一种大聪明，它不是大事糊涂、原则迁就、利害混杂，而是大智若愚，是阅览了世间沧桑之后的一种彻悟。它不计较浅薄的恩怨，但能分清大义与大仇；它不在意一时之得失，却明白大是大非。它弃小利而致大利，抛诱惑而获平安，貌似明哲保身而实是淡泊心境；貌似与世无争，而实能不争而获。大智若愚，藏巧露拙，匿强示弱，委曲求全，知道后退，懂得前进，在一颗宽厚之心下面夹杂随机应变的智慧与谋略，使得做人有人缘，做事有机缘，表面上糊里糊涂，却总是能笑到最后。

小糊涂是明白自己处世准则的清醒，是知进知退的心灵自省。与





其他的“糊涂学”作品不同，此书突出的是小糊涂中的大谋略，而不是大糊涂中的所谓高深境界；推崇的是取得成功的大智慧，而不是劝人遁隐山林。因此，本书在做到趣味横生的同时，最重要的是启发读者把“小糊涂”应用到追求成功的过程中。所以，我们所选的所有事例，初读起来似乎让人一头雾水，主人公的所作所为均让人难以理解，其智商颇令人怀疑。待读到最后结局，方知狡兔三窟，智藏其里。若静悟再三，则如醍醐灌顶，其玄机妙合之智慧让人倍觉终身受用无穷。

本书通过大量古今中外的实例和精练的点评，将“糊涂”化大俗为大雅，变腐朽为神奇，分门别类，在洞察世情之余，点化人间万事：总结处世为人之策略，概括掌权驭人之手段，深掘克敌制胜之谋略，点拨成功办事之妙法，昭示说服艺术之规律，指点临危应变之诀窍。

本书在编写的过程中，字不求工整却力显其深刻，句不求华丽而尽显其实用，力求能掘其精华、发其玄机，细读本书，定会让读者受用终身。

编者

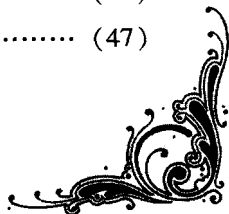
2011年3月



目 录

一、处世法则：匿强显弱待时飞

1. 鸾凤飞落龙椅上	(2)	
2. 雪地三天跪亲王	(4)	
3. 挨过严冬有新春	(6)	
4. “堕落”蔡锷令人愕	(8)	
5. 源源清溪绕石流	(10)	
6. 不做高官架鱼竿	(12)	
7. 同享富贵几人能	(15)	目
8. 夹着尾巴有好处	(17)	
9. 过分较真真无用	(19)	
10. 笑脸相迎怒脸人	(21)	
11. 谦让三分天地宽	(23)	
12. 留得青山有柴烧	(25)	录
13. 隐锋藏锐待良机	(27)	
14. 机会留给有心人	(29)	
15. 雪中送炭待来时	(31)	
16. 高价买琴专为砸	(33)	
17. 巧请贤士保太子	(34)	
18. 同流未必去合污	(36)	
19. 明里是火暗是刀	(38)	
20. 英才心头一把刃	(40)	
21. 装疯卖傻待春风	(42)	
22. 充疾装病用心苦	(45)	
23. 疯汉痴男隐真心	(47)	



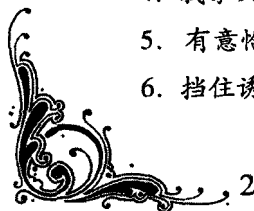


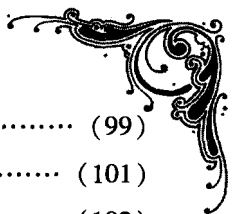
二、驭人手段：明知故昧降“烈马”

1. 海洋天空比胸怀 (50)
2. 菩萨低眉降金刚 (52)
3. 智者使功胜使过 (54)
4. 忍下常人不能忍 (56)
5. 一箭双雕施恩威 (58)
6. 弃之所短用之长 (60)
7. 以毒攻毒狗咬狗 (63)
8. 处罚失误莫失误 (65)
9. 因地因能用人才 (67)
10. 恕以待人真君子 (69)
11. 化敌为友真驭手 (71)
12. 逼反手下好推舟 (73)
13. 七擒七纵大智谋 (75)
14. 一捉一放驭人心 (77)
15. 紧箍咒箍听命臣 (79)
16. 善因本该结善果 (81)
17. 沉默当真是黄金 (83)
18. 二虎相斗狼对狼 (84)

三、制胜谋略：匿隐存实图大业

1. 故出小错售良方 (88)
2. 故弄玄虚攀高枝 (90)
3. 皎皎易污高易折 (92)
4. 我家大门常打开 (94)
5. 有意恰在无意藏 (96)
6. 挡住诱惑避祸灾 (97)





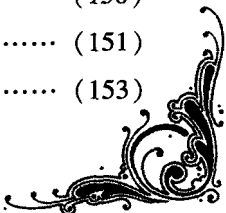
7. 以静制动求曲直	(99)
8. 助恶作恶除邪恶	(101)
9. 棒杀更比棒杀高	(102)
10. 巧借才俊做陪衬	(104)
11. 有种胜利叫后退	(107)
12. 鹬蚌相争谁得利	(109)
13. 缺点也可做刀枪	(111)
14. 避锋躲锐巧灭敌	(113)
15. 拖出一片新天地	(115)
16. 该出手时不出手	(117)
17. 一船粮草送敌军	(119)
18. 看着反叛不出兵	(121)
19. 万金打蛇七寸处	(123)
20. 以退为进觅良机	(126)
21. 女人屠夫皆为兵	(128)
22. 好食好浆养肥猪	(131)
23. 敌阵之前睡大觉	(133)
24. 虚而显实弱变强	(135)
25. 拥抱敌手面带笑	(137)
26. 死马当成活马医	(139)
27. 放手纵欲徐图之	(141)

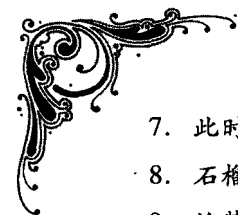
目

录

四、成事妙法：善隐巧饰收硕果

1. 打你痛时莫喊疼	(144)
2. 曲曲折折好登山	(146)
3. 拆平增高皆相宜	(148)
4. 以德报怨弃前嫌	(150)
5. 拙到至诚拙亦真	(151)
6. 越恨越赏买人心	(153)

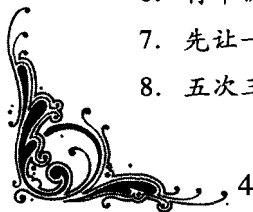


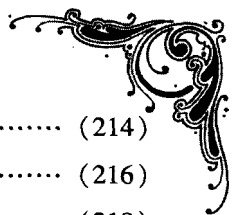


7. 此时无为大有为 (155)
8. 石榴裙罩不二臣 (158)
9. 故装糊涂诛邪恶 (160)
10. 一石双鸟苦用心 (163)
11. 人心如水载覆舟 (165)
12. 我要里子你要面 (167)
13. 见死不救却是救 (170)
14. 无中生有有却无 (172)
15. 本要和解却杀人 (174)
16. 贪玩玩死死对头 (176)
17. 我要实惠给你名 (178)
18. 竖着好吃横难咽 (180)
19. 真诚谎言也挣钱 (182)
20. 借花献佛献无痕 (184)
21. 打肿瘦脸充胖子 (186)
22. 顺风顺水好行舟 (188)
23. 阴阳菜谱有乾坤 (191)
24. 花钱买个废水塘 (193)
25. 警钟不敲难自鸣 (195)

五、说服艺术：含糊婉转柔克刚

1. 摘得恶果你先尝 (198)
2. 沿着错路往前走 (200)
3. 心知肚明不必说 (202)
4. 交易应在交情后 (203)
5. 先贬自己后及人 (205)
6. 将军就将自尊心 (207)
7. 先让一步有何妨 (210)
8. 五次三番一颗心 (212)





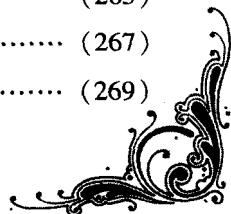
9. 引彼之思同我思	(214)
10. 诱你同台唱大戏	(216)
11. 不为自己强争辩	(218)
12. 巧将直言拧成花	(220)
13. 正话反说巧点拨	(222)
14. 不和客户论短长	(224)
15. 先套近乎后推销	(226)
16. 温柔乡里缕缕寒	(228)
17. 巧把皮球踢给你	(230)
18. 步步走来步步难	(232)
19. 假以利益止恶行	(234)

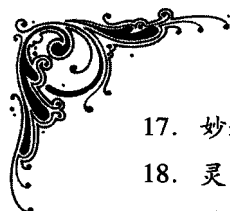
六、应变绝招：装愚扮痴化危机

目

1. 清心不变应万变	(238)
2. 白玉无瑕自点瑕	(241)
3. 恭恭敬敬对小人	(243)
4. 胆大如斗犯天颜	(246)
5. 给贼一付金手铐	(248)
6. 买下歹徒手中刀	(250)
7. 不要秋梁要精神	(251)
8. 找个台阶好下坡	(253)
9. 拍了马屁又圆场	(255)
10. 强手装傻傻中强	(257)
11. 抢劫遇上聋哑人	(259)
12. 真作假时假亦真	(260)
13. 自责自贱人爱听	(263)
14. 赃物火中悄然归	(265)
15. 我以不变应多变	(267)
16. 乞求溶化窃者心	(269)

录





17. 妙造良机巧断案	(271)
18. 灵活通变锁真凶	(274)
19. 砍倒大树好盘根	(276)
20. 顺藤摸瓜捉奸夫	(279)
主要参考文献	(281)





1. 鸾凤飞落龙椅上

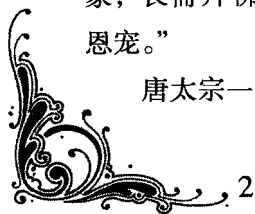
武则天年方十四时便已艳名远播，被唐太宗召入宫中，不久封为才人，又因性情柔媚无比，被唐太宗昵称为“媚娘”。当时宫中观测天象的大臣纷纷警告唐太宗，说唐皇朝将遭“女祸”之乱，有一个女人将代李姓为唐朝皇帝。种种迹象表明此女人多半姓武，而且已入宫中。唐太宗为子孙后代着想，把姓武之人逐一检点，作了可靠的安置，但对于武媚娘，由于爱之刻骨，始终不忍加以处置。

唐太宗受方士蒙蔽，大服丹丸，虽一时精神陡长，纵欲尽兴，但过不多久，便形容枯槁，行将就木了。武则天此时风华正茂，一旦太宗离世，便要老死深宫，所以她时时留心择靠新枝的机会。太子李治见武则天貌若天仙，仰羨异常。两人一拍即合，山盟海誓，只等唐太宗撒手，便可仿效比翼鸳鸯了。

当唐太宗自知将死时，还不忘如何确保李家江山的长久万代，要让颇有嫌疑的武则天跟随自己一同去见阎罗王。临死之前，李治和武则天都在他床边，他当着太子李治的面问武媚娘：“朕这次患病，一直医治无效，病情日日加重，眼看着是起不来了。你在朕身边已有不少时日，朕实在不忍心撇你而去。你不妨自己想一想，朕死之后，你该如何自处呢？”

武媚娘是冰雪聪明之人，哪还听不出自己身临绝境的危险？怎么办？她心里清楚，只要现在能保住性命，就不怕将来没有出头之日。然而要保住性命，又谈何容易，惟有丢弃一切的一切，方有一线希望。于是她赶紧跪下说：“委蒙圣上隆恩，本该以一死来报答。但圣躬未必即此一病不愈，所以妾才迟迟不敢就死。妾只愿现在就削发出家，长斋拜佛，到尼姑庵去日日拜祝圣上长寿，聊以报效圣上的恩宠。”

唐太宗一听，连声说“好”，并命她即日出宫，“省得朕为你劳



心了”。唐太宗本来是要处死武媚娘，但毕竟自己很喜欢她，心里多少有点不忍。现在武媚娘既然敢于抛却一切，脱离红尘，去当尼姑，那么对于子孙皇位而言，活着的武则天等于死了的武媚娘，有什么危害呢？

武媚娘拜谢而去。一旁的太子李治却如遭晴空霹雳，动也动不了。唐太宗却在自言自语：“天下没有尼姑要做皇帝的，我死也可安心了。”

李治听得莫名其妙，也不去管唐太宗。他借机溜了出来，径直去了媚娘卧室，见媚娘正在检点什物，便对她呜咽道：“卿竟甘心撇下我吗？”媚娘满脸无奈的忧伤，她回身仰望太子，叹了口气说：“主命难违，只好走了。”“了”字未毕，泪已如雨下，语不成声了。太子道：“你何必自己说愿意去当尼姑呢？”武媚娘镇定了一下情绪，把自己的担心告诉了李治：“我要不主动说出去当尼姑，只有死路一条。留得青山在，不怕没柴烧。只要殿下登基之后，不忘旧情，那么我总会有出头之日……”

太子李治佩服武媚娘的才智，当即解下一个九龙玉佩，送给媚娘作为信物。太子登基不久，武则天很快又被召入宫中，后来成为中国历史上声名赫赫的一代女皇。

大智慧

我们在做某件事时，如果发生了对自己不利的形势，且很难逆转，若继续下去很可能会以卵击石，那么就必须考虑如何全身而退，先保住自己的本钱再说。此时，必须当机立断，绝不可拖泥带水，这最能反映出你的心力深浅。对于聪明的人来说，此时的离开是为了以后的再来，眼下的退，是为了下一步的进。



2. 雪地三天跪亲王

在中世纪的欧洲，教皇是基督教会的首脑。那时候，由于各个王国内封建主割据林立、连年混战，造成王权衰弱，局势混乱，这时只有罗马教皇可以统一指挥各国、各地区的教会，加上各民族又都信仰基督教，因此教会在群众中影响很大，这就使得罗马教廷成了凌驾于各国之上的政治实体：国王登位、加冕要由教皇来主持；和国王同行时，教皇骑马，国王只能步行；接见的时候，教皇坐着，国王要屈膝敬礼。神权高于王权。

小
糊
涂
中
的
大
智
慧

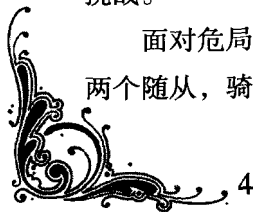
不仅如此，教会还在各个国家拥有三分之一的土地，并且向各国居民收取“什一税”，一个人从出生、成年、结婚一直到老死，处处都要受教会的管理和控制；教会拥有自己的监狱和刑法，还用“开除出教”的办法来对付一切反抗者。这是一种最令人胆战的惩罚，连国王、皇帝也不例外。

1076年，德意志神圣罗马帝国皇帝亨利与教皇格里高利争权夺利，斗争日益激烈，发展到了势不两立的地步。亨利想摆脱罗马教廷的控制，教皇则想把亨利所有的自主权都剥夺殆尽。

在矛盾趋于白热化的关头，亨利首先发难，召集德国境内各教区的主教们开了一个宗教会议，宣布废除格里高利的教皇职位。而格里高利则针锋相对，在罗马的拉特兰诺宫召开了一个全基督教会的会议，宣布驱逐亨利出教，不仅要德国人反对亨利，也在其他国家掀起了反亨利的浪潮。

教皇的号召力非常大，一时间德国内外反亨利的力量声势震天，特别是德国境内大大小小的封建主都兴兵造反，向亨利的王位发起了挑战。

面对危局，亨利被迫妥协。1077年1月，他身穿破衣，只带着两个随从，骑着毛驴，冒着严寒，翻山越岭，千里迢迢前往罗马，向





教皇认罪忏悔。

但格里高利故意不予理睬，在亨利到达之前躲到了远离罗马的卡诺莎行宫。亨利没有办法，只好又前往卡诺莎去拜见教皇。

到了卡诺莎后，教皇紧闭城堡大门，不让亨利进去。为了保住皇帝宝座，亨利忍辱跪在城堡门前求饶。

当时大雪纷飞，天寒地冻，身为帝王之尊的亨利屈膝脱帽，一直在雪地上跪了三天三夜，教皇才开门相迎，饶恕了他。亨利恢复了教籍，保住了王位。

返回德国后，亨利集中精力整治内部，然后派兵将封建主各个击破，并剥夺了他们的爵位和封邑，把一度危及他王位的内部反抗势力逐一消灭。在阵脚稳固之后，他立即发兵进攻罗马，以报跪求之辱。在亨利的强兵面前，格里高利弃城逃跑，最后客死他乡。

显然，亨利的“卡诺莎之行”是别有用心的。在他与教皇对峙，国内外反对声一片，特别是内部群雄并起，王位岌岌可危的情况下，他不惜受辱取得暂时的和解，以便为重整旗鼓，东山再起，和教皇较量赢得喘息的时间。结果，他胜利了。

大智慧

古今中外的隐忍皆有勃发成功的目的，但更明显的共同之处是成熟时机的到来。特别是在危急的情况下，贸然行动，不但会使隐忍的工夫和成果毁于一旦，更会使规划好的目的暴露于敌人的火力之下。当然，屈伸之度必须由自己把握好，什么时候“屈”，什么时候“伸”，这里面大有学问。一味隐忍不知勃发、不求翻身出头，便会滑进无底的深渊，这条通往成功的途径也算是荒废了。所以，何时勃然而发，也是一个十分重要的问题。





3. 挨过严冬有新春

隋朝末年，李渊从太原起兵后不久，便选准关中作为将来发家的基地。因此，他借“前往长安，拥立代王”为名，率军西行。

李渊西行入关，面临的困难和危险主要有三个：第一，长安的代王并不相信李渊会真心“尊隋”，于是派精兵予以坚决的阻击；第二，当时势力最大的瓦岗军半路杀出，与之纠缠不清；第三，瓦岗军还用一部分主力部队奔袭晋阳重镇，威胁着李渊的后方根据地。

这三大危险中，隋军的阻击虽已成为现实，但军队数量有限，且根据种种迹象判断，朝廷没有继续派遣大量兵力的征兆。而后两个危险却是主要的，瓦岗军的人数在李渊的十倍以上，第二种或者第三种危险中，若任何一个危险成为现实，都将使李渊进军关中的行动夭折，甚至有可能由此一蹶不振，失去东山再起的机会。

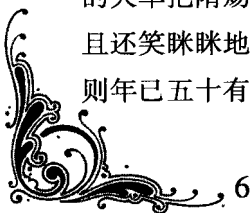
李渊觉得，此时应该主动做“软骨头”，装装“孙子”。于是他急忙写信给瓦岗军首领李密，详细通报了自己的起兵情况，并表示了希望与瓦岗军友好相处的强烈愿望。

不久，使臣带着李密的回信回到了唐营。李渊看了回信后，口里说了声“密妄自矜大”，心里踏实多了。

原来，李密自恃兵强，想成为各路反隋大军的盟主，大有称孤道寡的野心。他在信中实际上让李渊同意听从他的领导，并尽快表态。

李密拥有洛口要隘，附近的仓中粮帛丰盈，控制着河南大部，向东可以阻击或突袭在江苏的隋炀帝，向西则可以轻而易举地进取已被李渊视为发家基地的关中，因此，李密有他狂妄的资本。

为了解除西进途中的后两种危险，同时化敌为友，更为了借李密的大军把隋炀帝的精兵主力截杀在河南境内，李渊不仅没有生气，而且还笑眯眯地回信，大意是：当今能称皇为帝的只能是你李密，而我则年已五十有余，无此愿望，只求到时能再封为唐公便心满意足，希





望你能早登大位。因为附近尚需平定，所以暂时无法脱身前来会盟。

李世民看了信说：“此书一去，李密必专意图隋，我可无东顾之忧了。”果然，李密得书之后，十分高兴，对将佐们说：“唐公见推，天下不足定矣！”

李渊授李密之好，卑词推奖，不仅避免了李密争夺关中的危险，而且还为自己西进牵掣住了洛阳城中可能增援长安的隋军，从而达到了“乘虚入关”的目的。李密中了李渊之计，十分信任李渊，常给李渊通信息，更无攻伐行为，专力与隋朝主力决斗。之后几年中，李密消灭了隋王朝最精锐的主力部队，而自己也被打得只剩二万人马。李渊则利用有利时机发展成了最有实力的人，不费吹灰之力便收降了李密余部。

大智慧

大敌当前或遇有不可逾越的难关时，要成事者，有时免不了要当“小子”、装“孙子”。因为只有先当“孙子”才有做“爷”的希望，也才有做“爷”的资格。对于真正的聪明之士来说，在敌强我弱之时，匿强显弱，就要主动做“软骨头”，等待时机的到来。正所谓：山重水尽疑无路，柳暗花明又一村。因此，有做“孙子”的机会一定不要轻易放过，而且“孙子”还要做得有滋有味、像模像样。挨过严冬有新春。

—
处世法则：
匿强显弱待时飞

